



3 1761 11701135 3



Digitized by the Internet Archive
in 2023 with funding from
University of Toronto

<https://archive.org/details/31761117011353>

CAI
RIE
-A56

Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Regional Industrial
Expansion

Expansion industrielle
régionale

Canada

DRIE ANNUAL REPORT 1986-1987



©Minister of Supply and Services Canada 1987
Cat. No. C1-1987
ISBN 0-662-55574-0

Her Excellency

The Right Honourable Jeanne Sauvé, P.C., C.C., C.M.M., C.D.
Governor General of Canada

Your Excellency:

I have the honour to submit to Your Excellency the annual report for the Department of Regional Industrial Expansion.

The report shows the department's accomplishments in the fiscal year 1986-87.

The report reflects the departmental structure as of March 31, 1987, prior to the changes in the organization brought about by the establishment of the Atlantic Canada Opportunities Agency and the Western Diversification Office and the Prime Minister's announcement in August, 1987, of the intention to create the new Department of Industry, Science and Technology.

Respectfully submitted,

A handwritten signature in dark ink, reading "Robert R. de Cotret". The signature is fluid and cursive, with the first name "Robert" and last name "Cotret" being more prominent than the middle initial "R. de".

Robert R. de Cotret
Minister of Regional Industrial Expansion

TABLE OF CONTENTS

Departmental Profile	3
Departmental Structure	5
Overview	7
Financial Statement	8
Headquarters	
Development Programs and Investments	12
Industry Marketing	14
Native Economic Programs	16
Policy and Evaluation	17
Small Business	18
Tourism	19
Finance, Personnel and Administration	21
The Regions	
Newfoundland	25
Prince Edward Island	26
Nova Scotia	27
New Brunswick	28
Quebec	29
Ontario	30
Manitoba	31
Saskatchewan	32
Alberta	33
British Columbia	34
Northwest Territories	36
Yukon	36
Appendices	
A. Grants and Contributions by Region 1986-87	38
B. DRIE Program Activities 1986-87	
1. Industrial and Regional Development Program	38
2. Defence Industry Productivity Program	40
3. Western Transportation Industrial Development Program	41
4. Native Economic Development Program	42
5. Special Agricultural and Rural Development Act	43
6. Economic and Regional Development Subsidiary Agreements	44
7. Small Businesses Loans Act	45
C. Subsidiary Agreements Under ERDAs and GDAs Active During 1986-87	46

DEPARTMENTAL PROFILE

Legal Mandate

The Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) has been mandated by Parliament to:

- enhance the national economy and achieve economic expansion in all regions of Canada;
- improve opportunities for productive economic expansion in all regions of Canada and improve the access to those opportunities; and
- promote economic development in the regions of Canada where opportunities for productive employment are exceptionally inadequate.

The mandate is set out in various statutes and regulations, the foremost of which are:

- *The Department of Regional Industrial Expansion Act*, proclaimed in December, 1983;
- the act establishing the Industrial and Regional Development Program (IRDP), which provides assistance in all regions; and
- *The Small Businesses Loans Act*, which provides loans to the small business sector.

Other acts set out responsibilities for Crown corporations which report to the Minister of Regional Industrial Expansion.

Departmental Objectives

To fulfill its mandate, the department aims at increasing overall industrial, commercial and tourism activities across the nation and, in the process, reducing economic disparities by:

- establishing and administering programs to carry out government policies;
- working with business, labour, other governments and the academic community;
- providing financial, marketing and other technical information to businesses; and
- extending direct financial assistance, where necessary.

DRIE fosters the development of an environment which encourages firms to be more internationally competitive by aiding firms to:

- develop new products, processes and services;
- establish the necessary production capacity;
- market such goods and services in Canada and abroad; and
- restructure their activities to adjust to changing market conditions.

Mechanisms

DRIE employs a number of mechanisms in its efforts to increase business in all parts of Canada. These include:

- Funded programs providing support for long-term major projects through the Economic and Regional Development Agreements (ERDAs) with the provinces and territories, the Defence Industry Productivity Program (DIPP) and the Industrial and Regional Development Program (IRDP).

- Non-program functions, including policy development, technology transfer, industry intelligence, the identification of industrial opportunities for investment, business counselling and the enhancement of domestic and foreign market penetration.
- Memoranda of Understanding (MOUs) which detail courses of action over a medium-term time frame. These provide a means of discussing strategies, goals and objectives with major corporations and, where appropriate, with industrial sectors.

Some special development initiatives address the specific needs of regional economies:

- The Atlantic Enterprise Program (AEP) provides loan insurance guarantees and contributions towards interest rate buy-downs to stimulate and support business investment, expansion and establishment in the four Atlantic Provinces and Eastern Quebec.
- The Enterprise Cape Breton (ECB) initiative, through its Cape Breton Investment Tax Credit (CBITC) and Topping-Up Authority (CBTUA) programs, attracts and fosters new investment on the island.

Programs focusing on the needs of small business in Canada include:

- *The Small Businesses Loans Act* (SBLA) program which encourages private-sector lenders to make loans to small businesses for capital investment purposes; and
- The Program for Export Market Development (PEMD), an External Affairs program delivered by DRIE that aids small businesses to achieve access to export markets.

Programs to assist Canada's native populations include:

- The Native Economic Development Program (NEDP) which supports native-owned economic and financial institutions, provides capital assistance for particular sectors of benefit to natives and offers development assistance for native projects at the community level.
- *The Special Agricultural and Regional Development Act* (Special ARDA) program which provides economic assistance aimed at employment creation for native groups in most western provinces, Yukon and the Northwest Territories.

DEPARTMENTAL STRUCTURE

DRIE has been organized to accommodate two basic principles.

These principles:

- allow direct delivery of services and programs to be concentrated in strong field organizations, with regional headquarters in every province; and
- ensure that focused expertise is concentrated in the corporate headquarters in order to provide technical advice and assistance to major firms and industries.

National Perspective

At DRIE headquarters, assistant deputy ministers (ADMs) are responsible for considering the national perspective in the specific sectors of:

- Development Programs and Investments
- Industry Marketing
- Native Economic Programs
- Small Business
- Tourism

and also providing a policy framework and administrative support.

Regional Perspective

Ten regional offices focus on development in their respective regions. A regional executive director is in charge of operations in each province.

Among the activities provided by these offices are:

- delivery of funded programs;
- trade development activities;
- administration of subsidiary agreements under the Economic and Regional Development Agreement; and
- promotion of the Department's non-funded activities including Think Canadian, Canada Awards for Business Excellence and the Business Opportunities Sourcing System (BOSS).

In addition, a federal economic development coordinator in each province encourages coherence among the policies and programs of various federal government departments.

Co-ordination

Regional executive directors and headquarters assistant deputy ministers meet regularly to ensure that the department's regional and sectoral policies concur.

The federal economic development coordinators are responsible for co-ordinating federal economic development overviews. In addition to managing the ERDA process in each province, they chair councils of senior economic officials, report regularly to the Federal-Provincial Relations Office and provide feedback on regional responses to matters on the federal agenda that are of particular interest to their regions.

OVERVIEW

The Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) is the federal government's centre of expertise in the industrial, commercial and tourism sectors of the national economy and is the lead department for federal efforts in regional economic development.

To ensure the continuing efficacy of both its funded and non-funded programs, there has been an ongoing streamlining of the department's headquarters organization.

The new grouping places increased emphasis on the gathering of industrial intelligence to provide improved services to industry and to ensure strong support for the department's regional offices across the country.

New policy directions in government have allowed DRIE to redefine its role and become even more active in the areas of investment promotion, export marketing, innovation and technology transfer.

The department's organizational structure also shows the continuing emphasis being placed on three key elements in regional economic adjustment: tourism, small businesses and assistance to Canada's native peoples.

The department's efforts to promote Canada as a destination contributed to a 13 percent increase in international visitors to Canada (the highest level since 1972) who spent a total of \$6.3 billion while in this country.

The newly-created Native Economic Programs Branch will provide increased emphasis and co-ordination in the department's role of assisting native business and economic development. The branch also administers the Native Economic Development Program (NEDP), a unique national program producing direct financial contributions to viable, native-owned business ventures and economic development programs.

In all its activities, the department consults closely with industry, labour, academia and other governments in a continuing effort to secure co-operation and enhanced relationships between the various elements of the Canadian economy.

These efforts also serve to provide an attractive climate for investors, and Investment Canada (which reports to the DRIE minister) works closely with DRIE headquarters and regional offices to provide services to potential domestic and international investors.

Industrial Development

The new Industry Marketing section of the department was established to bring together all industry sector expertise at headquarters in order to provide: enhanced sector intelligence and analytical capabilities; a continuing development of export and domestic market opportunities for Canadian industry; and an Information Technologies Industry Branch to serve as a focal point for developments in this sector.

The establishment of strong communications links with industry led to the signing of several Memoranda of Understanding (MOUs) with firms and industry groups. These provide essential keys in defining government-business partnerships and establish a framework for co-operative action on a long-term basis. Through these instruments, DRIE is able to deal with its clients in an organized, effective manner.

Also on the national scene, the department continued to acknowledge singular efforts of Canadian firms and other organizations through its prestigious Canada Awards for Business Excellence, and continued to promote Canadian manufacturers through its Think Canadian program.

Under its flagship Industrial and Regional Development Program, the department made 850 offers of financial assistance to Canadian firms totalling \$206.6 million. These offers are expected to create or maintain 25 059 jobs across the country.

Regional Development

Although all DRIE programs help to strengthen regional economies, the Economic and Regional Development Agreements (ERDAs) between the federal and provincial or territorial governments are the primary tools for addressing regional economic requirements. These ERDAs form a 10-year framework for subsidiary agreements that meet specific regional needs.

New subsidiary agreements signed in 1986-87 included: Nova Scotia Tar Ponds Clean-up; New Brunswick Industrial Innovation and Technology Development; Quebec Agrifood Development and Development of Fisheries; Winnipeg Core Area Initiative (with Government of Manitoba and City of Winnipeg); Saskatchewan Irrigation; and Victoria, B.C., Convention Centre.

Across the country under new and existing subsidiary agreements, 1171 projects were approved, with DRIE committing \$98.8 million to them.

The economic problems of Atlantic Canada continued to receive added attention from DRIE and the department played a key role in organizing, providing support to and following up on the various issues arising out of the Atlantic Focus Conference held in Moncton, N.B.

This conference brought together politicians from all three levels of government with representatives from the private sector, labour and academia to analyse and assess the regional development needs of Atlantic Canada.

Following the conference, department officials developed a proposal for and carried out the background analysis work which subsequently led to the announcement, in the Speech from the Throne in October, of the government's intention to establish a new Atlantic Canada Opportunities Agency.

The year also saw the official launch of Enterprise Cape Breton. A central development agency, it is designed to attract and secure new investment for the area by providing prospective investors with a single point from which they can learn the benefits of locating in Cape Breton.

Negotiations continued with the Government of Nova Scotia to proceed with Stage II of the Sydney Steel Corporation (SYSCO) Modernization Program. The total federal contribution will be \$110 million and will result in the modernization of the rail facility in Cape Breton.

Department officials also worked with their colleagues in other federal departments and the provincial governments of Western Canada to develop a proposal on the Western Diversification Initiative.

In British Columbia, DRIE negotiated, signed and began implementation of an agreement with Cominco Ltd. to finance the modernization of the Trail lead smelter. Under the agreement, the federal government will purchase \$79 million in preferred shares of the company.

FINANCIAL STATEMENT

Regional Industrial Expansion

for the Fiscal Year 1986-1987

EXPENDITURES

(\$000)

Operating and Capital Expenditures	243 409
Grants and Contributions	
Grants under the Industrial and Regional Development Act	62
Grants under the Native Economic Development Program	541
Grants to non-profit organizations to promote economic co-operation and development	487
Grant under the Canada Awards for Excellence Program	5
Grant to the Société d'initiative et de développement d'artères commerciales	52
Grant to Baie Verte Mines Inc.	19 183
Grant to Corporation Rendez-vous '87	1 000
Grant to Société Zoologique de Saint-Félicien Inc.	300
Contributions to non-profit organizations and commercial operations	87
Contributions to the de Havilland Aircraft Canada Ltd.	19 455
Contributions under the Petromont Program	19 211
Contributions to Service Industries Sector Program	779
Contributions to Canadian National	1 988
Contributions under the Rendez-vous '87	1 170
Contributions to Massachusetts Institute of Technology	40
Contributions to SOCCRENT Program	140
Contributions to Newfoundland Labrador Development Corp.	180
Contributions to Tourism-Culture Pilot Projects	536
Contributions to Atlantic Provinces Economic Council	125
Contributions to Technology Outreach Program	6 616
Contributions to Footwear and Leather Institute of Canada	61
Contributions to Technology Opportunity Europe Program	23
Contributions to Tricot Domino	176
Contributions under the Think Canadian Program	492
Contributions under the Canada-China Trade Council Program	186
Contributions to Air Bras D'Or Ltd.	2 037
Contributions under the World Tourism Organizations Program	139
Contributions to stimulate economic activity in Cape Breton designated area	1 668
Contributions to Marine Industries Limited	40 500
Contributions under the Industrial and Regional Development Act and outstanding commitments under discontinued predecessor programs	275 355
Contributions under the Defence Industry Productivity Program	169 752
Contributions to Canadair Financial Corporation	2 296
Contributions under sub-agreements made pursuant to Economic and Regional Development Agreements/General Development Agreements with provinces and territories	146 858
Contributions under the Agricultural and Rural Development Act	18 909
Contributions under the Shipbuilding Industry Assistance Program	13 807
Contributions under the Western Transportation Industrial Development Program	6 749
Contributions to non-profit organizations and commercial operations in support of tourism	2 736
Contributions under the Native Economic Development Program	42 735
Contributions under the Canadian Industrial Renewal Regulations	73 189
Contributions for outstanding commitments under the Industry and Labour Adjustment Program	3 987
Contributions for outstanding commitments under the Special Recovery Capital Projects Program	4 150
Contributions to the Barrie Relief Fund	299
Contributions under the Business Opportunities Canada Program	220
Contributions to TIEM Canada Inc.	2 797

(S) Liabilities under the Small Businesses Loans Act	37 060
(S) Insurance payments under the Enterprise Development Program and guarantees under the Industrial and Regional Development Program	3 821
(S) Insurance payment under the Atlantic Enterprise Development Program	1
	921 960
Total-Budgetary	1 165 369

For the fiscal year ended March 31, 1987, the department's expenditures on Grants and Contributions exceeded by \$79 810 000 the appropriation voted by Parliament. While recorded as an expenditure against 1986-87 appropriations, the overexpenditure becomes a first call against funds appropriated for the 1987-88 fiscal year.

Two studies dealing with DRIE's 1986-87 overexpenditure have been completed and were tabled in Parliament on August 27, 1987. Corrective action has been initiated to address the key factors identified in those reports, namely, deficiencies in forecasting, budgeting, financial reporting, financial control and program management.

REVENUES:	(\$000)
Return on Investments	
Federal Business Development Bank	10 172
Eldorado Nuclear Limited	1 199
Teleglobe Canada	121
Enterprise Development Program	151
Footwear and Tanning Industries Program and Industrial and Regional Development Program	110
Atlantic Development Board	459
Atlantic Provinces Power Development Act	11 726
Special Areas and Highways Agreement	21 072
P.E.I. Comprehensive Development Plan	900
N.S. Mainland Investments Limited	70
Newfoundland and Labrador Development Corporation	24
Baie Verte Mines	6 201
Services and Service Fees	9 777
Refunds of Previous Years' Expenditures	65 436
Adjustment to Prior Years' Payables at Year End (PAYE)*	7 800
Other Non-Tax Revenues	2 148
Total Revenue**	137 366

*Balance remaining in 1986-87 after settlement of all debts set up under the PAYE process in 1985-86.

**In accordance with government accounting practices, amounts classified as revenues are credited to the Consolidated Revenue Fund.

HEADQUARTERS

DEVELOPMENT PROGRAMS AND INVESTMENTS

Development Programs and Investments was established in January 1987, by amalgamating the former Regional and International Affairs and Crown Investments and Special Projects sectors.

The sector's mandate includes program design, development, delivery and control; management of a portfolio of corporate investment accounts and of investments in crown agencies; domestic and international market development; trade and investment development; promotion of management excellence; and staff support to the Deputy Minister for operations of DRIE regional offices.

Program Affairs Branch

The Program Affairs Branch is responsible for the general direction, co-ordination and integration of all the funded program activities of the department. The branch serves as a corporate focal point in all matters of program planning, design and legislation. It provides administrative procedures, management information systems, program integrity and a secretariat service to the senior decision boards of the department.

Appendix B summarizes activities during fiscal year 1986-87 for the principal programs administered by DRIE. The data show:

- program activity by province and by industry group for all programs;
- activity by planning element for the Industrial and Regional Development Program and the Western Transportation Industrial Development Program;
- activity by sub-program for the Defence Industry Productivity Program, the Native Economic Development Program and the Special Agricultural and Rural Development Act program; and
- projects by activity for the Economic and Regional Development Subsidiary Agreements.

The Industrial and Regional Development Program (IRDP), one of DRIE's principal programs, promotes regional industrial development through support of private sector initiatives with particular focus on projects, industries and technologies with the greatest potential for economic return, sustained growth and international competitiveness. In 1986-87, 850 offers of assistance were accepted and \$206.6 million in authorized assistance was provided. It was expected that an estimated 25 059 jobs would be created or maintained as a result.

Types of IRDP projects included:

- modernization/expansion — 57 percent;
- establishment of new facilities — 23 percent; and
- innovation projects — 18 percent.

Additional information on this program is contained in the 1986-87 IRDP Annual Report.

Under the Economic and Regional Development Subsidiary Agreements, a total of 1171 authorized projects were expected for a DRIE commitment of \$98.8 million. The predominant project activity categories were:

- expanding and modernizing — 29 percent;
- marketing — 26 percent; and
- establishing — 16 percent.

Appendix B also includes Small Businesses Loans Act (SBLA) program activity.

Crown Investments and Guarantees Branch

During 1986-87 the Credit Insurance and Recoveries Directorate actively monitored a significant portfolio (\$170 million) of 70 major insured-loan accounts with commercial lenders and managed the department's relationship with clients experiencing insolvency or other financial problems. In addition, the directorate effected substantial recovery of amounts due to the Crown as a result of defaults on contribution agreements by companies.

The directorate also assessed and made recommendations to the minister on applications received under the department's program of credit insurance to assist applicant airlines in purchasing the de Havilland Dash-7 and Dash-8 aircraft. To date, that program involves provision of loan or lease insurance by the Crown, which currently amounts to some \$315 million on 10 accounts which are actively monitored.

The branch also administered the Small Businesses Loans Act (SBLA), designed to help new and existing small business enterprises obtain intermediate-term loans from designated commercial lenders to help finance specified fixed-asset needs.

The program provides partial loan-loss indemnification to lenders on loans made directly through some 8500 commercial lending offices of Canadian financial institutions. A total of 21 146 loans were made for \$709.9 million — a decrease of 10 percent by number and 3.8 percent by value from the previous year. Lenders in Quebec led the way with 7280 loans totalling \$239 million, followed by Ontario with 5940 loans totalling \$222 million.

The one-time, one percent registration fee generated \$7.1 million in revenue in 1986-87 for the Crown. Service businesses were the greatest users with 42 percent of lending volume, followed by retail trade borrowers with 24 percent. In addition, substantial numbers of claims for loss were reviewed and eligible payments made, while action was taken to recover on subrogated debts. The SBLA Annual Report contains additional information on program activity.

The Crown Investments Directorate exercised an ongoing support role to departmental ministers in their responsibility for particular Crown corporations and other corporate investments of the government during 1986-87.

The directorate was particularly active in the continued development of mandates and strategic plans for those Crown corporations which fulfil ongoing government policy objectives and which report to Parliament through DRIE ministers. Specifically, these included the Federal Business Development Bank, the Cape Breton Development Corporation and Canadian Patents and Development Limited.

Other major activities during the period included completion of the divestiture of Pêcheries Canada and, prior to the June 1986 transfer of these investments to the Minister of State (Privatization), continuation of privatization initiatives related to Canadair, Eldorado Nuclear, Teleglobe and the government holdings in the Canada Development Corporation, Fishery Products International, National Sea Products and Massey Ferguson.

Market Development Branch

The Market Development Branch is the focal point in the department for domestic market development policy and for a number of specific services designed to help businesses increase sales and productivity, locate new markets and assess new production opportunities.

The branch made significant progress in 1986-87 in becoming an effective client-driven, service-to-business organization. Major steps were taken to make branch services known to the private sector through the establishment of a Marketing Services Division. Linkages to Industry Marketing sector branches and regional offices were strengthened.

The Canada Awards for Business Excellence program was put into the mainstream of departmental industrial and trade development activities and steps were taken to strengthen the interfirm comparison and productivity enhancement techniques.

The Think Canadian program consolidated the department's ability to undertake practical, meaningful activities to expand the domestic market. The Business Opportunities Sourcing System (BOSS) was enhanced and marketed vigorously, with a view to establishing its role as a major sourcing tool in domestic and international markets.

Specific achievements for fiscal year 1986-87 included:

- implementation of the final phase of the BOSS development program to provide better access to a higher quality, more useful data base;
- support of 42 Think Canadian projects sponsored by Industry Marketing sector branches and regional offices and carried out in co-operation with the private sector;
- support of major national retail events (e.g., food and furniture);
- publishing 21 import analyses, 34 import profiles and updating of the Catalogue of Market Opportunities;
- completing 12 interfirm comparisons;
- presentation of 53 Canada Awards for Business Excellence (including 11 gold and 12 silver medals) at a prestigious ceremony in Vancouver on October 9, 1986, in the fields of productivity, marketing, entrepreneurship, labour-management co-operation, technology transfer, innovation, invention and industry design; and
- promotion of departmental services in general to the business community through BOSS demonstrations, presentations of Market Development Branch services and programs, trade fairs, annual conference and meetings.

International Affairs

This new group provides strategic corporate direction to manage key departmental initiatives for international industrial co-operation, trade, investment and technology development.

The group was responsible for putting in place industrial co-operation agreements with France, India, Japan and Korea. It organized an industrial co-operation mission to France aimed at the Common Market high-tech Eureka project.

It has provided input into the redesign of the Department of External Affairs' Program for Export Market Development (PEMD) and Promotional Projects Program (PPP); handled approximately 500 duty-remission and tariff enquiries; and provided monitoring and liaison on approximately 500 Canadian International Development Agency (CIDA) industrial co-operation project proposals.

The group co-ordinated approximately 300 investment enquiries and a number of incoming investment missions and investment seminars. A major project was the production of a series of industry sector, technology and regional investment promotion publications.

In 1986-87, it managed the new International Investment Fund under which 18 projects were approved for a total of \$293 900.

Regional Affairs

The branch provided analysis and advice on the development of ERDA subsidiary agreements; support to such specific regional industrial development initiatives as Enterprise Cape Breton, Atlantic Enterprise Program, SYSCO, Atlantic Canada Opportunities Agency and Western Diversification; analytical support to the Department of External Affairs on countervail negotiations respecting fresh groundfish, cut flowers and softwood lumber; and staff support to senior departmental management on a variety of regional industrial development issues and policies, including the gathering and analysis of information and intelligence on regional concerns, strategies and initiatives; and the preparation of appropriate briefing notes based on the establishment and maintenance of a broad network of regional and industrial sector contacts.

INDUSTRY MARKETING

Industry Marketing was created during the year by the amalgamation of the former Capital and Industrial Goods and the Consumer Goods, Services and Resource Processing organizations to bring together under a single responsibility centre all departmental headquarters industry sector expertise.

A subsequent realignment of responsibilities consolidated 12 former branches into the following seven new ones:

- Surface Transportation and Machinery
- Aerospace, Defence and Industrial Benefits
- Service Industries and Consumer Goods
- Resource Processing Industries
- Information Technologies Industry
- Planning, Co-ordination and Control
- Special Projects

The strategic priorities pursued by Industry Marketing during the year included:

- the enhancement of sector intelligence and analytical capabilities;
- the undertaking of sector policy development and consultation initiatives;
- the continuing development of export and domestic market opportunities for Canadian industry;
- the planning and pursuit of business development activities, including the promotion of new investments and technology applications;
- the strengthening of services such as financial assistance to the business community; and
- the development and delivery of industrial benefits strategies associated with major Crown projects.

Major initiatives in support of these priorities are outlined below.

Sector Intelligence and Analysis

About 100 sectoral competitiveness profiles were prepared to provide a concise information base for internal and external clients and to promote more effective management of industry issues.

The new Information Technologies Industry Branch serves as a focal point for the development of Canadian capabilities in the information technology sector.

Sectoral advice and information in the form of trade assessments and government procurement addenda were provided to the Trade Negotiations Office.

The Service Industries Study Program, a major two-year research program on Canada's service sector, was launched in conjunction with the Fraser Institute, the Institute for Research on Public Policy and Statistics Canada.

Sector Policy Development and Consultation

New Memoranda of Understanding (MOUs) were negotiated with a number of companies and industry groups, including Bombardier/Canadair, Hawker-Siddeley (Toronto), Vapor Canada, Canadian Marconi, CAE, Urban Transportation Development Corporation (UTDC), GM (Diesel Division), and the Canadian Meat Council.

Following the announcement of the new Textiles and Clothing Import Policy in June 1986, Industry Marketing participated with other government departments in the renegotiation of 22 bilateral restraint arrangements designed to reduce the growth in low-cost imports and guard against disruptive surges in imports in any given year.

The formation of an industrial biotechnology association was encouraged and various health care product development initiatives were undertaken.

A major report was submitted to Cabinet in support of substantial investment projects in the auto sector.

Initial work was carried out on development of a forest sector strategy which would encourage international competitiveness through increased private sector investment and the development of new technologies, products and markets.

A new Microelectronics and Systems Integration Program was developed after consultation with more than 50 firms.

Industry Marketing assumed responsibility for co-ordinating federal involvement in the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) review and study of industrial diversification potential in Western Canada. The final review of the report was undertaken by the DRIE Manitoba office.

A number of new initiatives were negotiated in relation to the shipbuilding industry, including:

- a plan to restructure the British Columbia shipbuilding industry and facilitate the construction of the largest icebreaker in the world, the Polar 8;
- an understanding with the provinces of Newfoundland, Nova Scotia and P.E.I. to facilitate the local construction of large fishing trawlers (in excess of 30 metres) for use by Atlantic Canada fishing concerns;
- an agreement to restructure Versatile Corporation's eastern marine and agricultural interests; and
- a plan to restructure the Ontario shipbuilding industry.

Two consultative committees, involving industry, federal and provincial representatives, were created to identify and address the issues facing the computer services industry.

Market Development

Jointly funded projects with the U.S. government were pursued under the auspices of the Defence Development and Production Sharing Arrangements.

Voluntary export restraints on automobiles were negotiated with Japan and Korea in association with the Department of External Affairs.

Work was completed on a new edition of the Chemical Register, a directory of Canadian-made chemicals used as a sourcing guide in Canada and abroad.

Work continued on co-operative overseas market development under tripartite agreements with the provinces of British Columbia and Quebec and their respective wood products industries. Particular emphasis in this activity was placed on Japan, China, other Pacific Rim countries and the United Kingdom.

An export strategy for Canada's winter outerwear manufacturers was developed in co-operation with sector firms in association with the Department of External Affairs.

Investment and Technology Development

A number of investment projects resulted from MOUs with firms in the automotive, aerospace and electronics sectors. In the automotive sector in particular, a long-range program was developed to encourage additional Japanese and Korean automotive investment in Canada and a major joint-venture investment was negotiated with GM/Suzuki.

A project to ensure the long-term viability of the GM Ste-Thérèse auto plant was developed and Industry Marketing provided support for the government's privatization efforts, with particular focus on the sale of Canadair to Bombardier.

Negotiations with the Quebec government and Noranda led to an agreement of financial assistance for modernization required for acid rain abatement.

Industry Marketing continued its efforts to seek commitment by, and provide services to, Canadian industry for innovation and the application of new technologies.

Service to Business

Business services in support of market expansion activities were strengthened through publications, investment opportunity reviews and consultant studies.

A \$150 million program of federal financial assistance was established to assist companies in reducing emissions of sulphur dioxide into the atmosphere.

A Technology Opportunities in Europe Program (TOEP) was established to promote collaboration on R&D projects between Canadian high-tech firms and European companies involved in state-of-the-art projects in Europe.

A Technology Outreach Program (TOP) was initiated to provide support to non-profit centres for technology development and diffusion and the transfer of initiatives to industry in support of their efforts to improve productivity and competitiveness.

An agreement was signed with the Footwear and Leather Institute of Canada (FLIC) to share the cost of implementing its global strategy to strengthen the marketing and technology functions of the footwear and tanning industries.

The Defence Industry Productivity Program (DIPP) was reoriented in accordance with recommendations of the Nielsen Task Force, the Auditor General and the Aerospace Industries Association of Canada. Improvements included identifying domestic DIPP projects and the development and implementation of new procedures, in particular a fast-track schedule for lower-value cases.

With the termination of the Canadian Industrial Renewal Board (CIRB) on March 31, 1986, Industry Marketing assumed responsibility for the implementation of contracts entered into under the CIRB Sector Firms Program for the textiles, clothing and footwear industries.

Industry Marketing continued administration of the Shipbuilding Industry Assistance Program (SIAP).

Industrial Benefits

An Annual Strategic Acquisition Plan for the government was developed in consultation with other affected departments and an Atlantic Opportunities Program review process was established in relation to Procurement Review Committee cases and major Crown projects.

A new Industrial Benefits Policy was approved and announced by the government. Major features of the new approach include:

- Providing clear policy direction — long-term industrial and regional development is the primary industrial benefits objective.
- Putting a strong emphasis on high-quality benefits such as new investments, technology transfer, joint ventures and licensing arrangements as the vehicles for promoting long-term industrial development and the international competitiveness of Canadian firms.
- De-emphasizing quantitative offset maximization as an objective; dollar value targets for offsets are no longer a goal of industrial benefits policy, and purchase offsets will be accepted as an industrial benefit only where they offer significant long-term economic benefits.
- Replacing the objective of achieving a regional balance of benefits on each procurement (which has required the use of short-term offsets) with the objective of maximizing the long-term regional development potential of projects, allowing for selective measures to develop regional economies.
- Anticipating more Canadian firms will take part in federal procurements because of better exchange of information between government and industry on upcoming projects, thus improving long-term government planning, co-ordination of research and development assistance, the use of special regional programs and the use of government funding programs.

Industrial benefits strategies and/or evaluation plans were developed for such major projects as the NATO Frigate Replacement Project, the Polar 8 icebreaker and the Canadian Submarine Acquisition Project.

NATIVE ECONOMIC PROGRAMS

During 1986-87, a new sector branch, Native Economic Programs, was created to provide increased emphasis and co-ordination with respect to the department's important role of assisting native business and economic development.

The branch is headed by an assistant deputy minister who is accountable for the management and direction of the department's native economic programs and also is responsible for the day-to-day operations of the Native Economic Development Program (NEDP).

The NEDP is a unique national program which fosters native economic self-reliance by providing direct financial contributions to viable, native-owned business ventures and economic development projects.

The NEDP works in conjunction with the Native Economic Development Board which makes recommendations to the Minister of State (Small Businesses and Tourism) on which projects merit financial assistance. The board also advises the minister as to how federal government programs can be improved to assist the development of native entrepreneurship. The board is made up of 20 voting members who have extensive experience in business and native economic development issues. Most board members are native people.

To emphasize its continuing commitment to improve aboriginal access to the NEDP, the board held two of its regular meetings in the North, one in Whitehorse, Yukon, and the other in Rankin Inlet, Northwest Territories.

The board also established a special task force on co-ordination to study how federal government programs can be better harmonized to support native economic development. A second task force on primary resources also was formed to review how the NEDP could increase assistance to native people engaged in viable primary resource activities and businesses.

A series of improvements to the NEDP were announced by the minister in March of 1987. These improvements were designed to improve the NEDP's overall effectiveness and efficiency in providing timely and appropriate support for native business ventures and economic development projects.

The improvements focused on five key areas:

- **Primary Resources** — Program eligibility criteria were widened to enable viable, native-owned primary resource businesses and activities to receive NEDP assistance.
- **Community Economic Development** — This program element was opened up to enable native communities to receive assistance to develop business or economic plans which lead directly to the creation of viable enterprises.
- **Program Access** — A new, more open policy of communication with clients was initiated to help applicants become more aware of what information is required in a proposal and to assist them to better understand the project assessment process.
- **Program Extension** — The program was originally scheduled to terminate on March 31, 1988, but, with the improvements, the NEDP was extended a full year until March 31, 1989, so that clients would have ample opportunity to benefit from the changes to the program.
- **Flexibility for Institutional Applicants** — Improvements were made to benefit applicants seeking NEDP assistance for the establishment of native-owned-and-controlled economic and financial institutions. The changes enable applicants to use one of two funding options, depending on which approach is most appropriate for their developmental circumstances. Previously, only one approach was allowed, making it difficult for applicants with limited financial and managerial resources to successfully establish viable economic development institutions.

The Native Economic Programs Branch also was instrumental in establishing an interdepartmental committee, composed of key federal departments and agencies, designed to develop a better framework for the delivery of native programs.

The Assistant Deputy Minister of Native Economic Programs for DRIE co-chaired this committee together with the Assistant Deputy Minister, Economic Development, for the Department of Indian and Northern Affairs. The committee's work complemented the extensive planning undertaken by the Native Economic Programs Branch with respect to a national consultation process with native people on the future direction of DRIE's native economic programs.

POLICY AND EVALUATION

During the latter part of the 1986-87 fiscal year, the Policy sector's mandate was expanded to include responsibility for program evaluation. This expanded organizational structure, Policy and Evaluation, covers nine directorates:

- Trade Policy
- Industrial Policy
- Regional Development Policy
- Economic Development Policy
- Strategic Analysis and Special Projects
- Statistical Analysis
- Short-term Economic Analysis
- Economic Analysis
- Evaluation

The development and co-ordination of horizontal and cross-sectoral policies and programs in accordance with the government's regional, economic and industrial priorities are the primary focuses of the Policy and Evaluation sector. The sector monitors and co-ordinates policy issues across the range of cabinet committees and provides advice to DRIE ministers. The principal functions of this sector include industrial intelligence and analysis, policy co-ordination and response, and program evaluation.

Industrial Intelligence and Analysis

Within the broad area of industrial intelligence and analysis the sector:

- Prepared position papers on Trade Related Investment Measures (TRIMS), subsidies/countervail and sector competitiveness profiles.
- Completed key studies on business dynamics, the determinants of job creation, capital investment intentions, Canada's competition in the South Korean and Japanese markets and high technology growth; and co-ordinated the development of the Department of Finance/DRIE outlook for industries and provinces as a source of intelligence for the assessment and formulation of policy options on such issues as small business development and entrepreneurship, innovation, industrial development and investment.

Policy Co-ordination and Response

The Policy and Evaluation sector continued to play a lead role in the co-ordination and development of policy positions which reflected department, government and private sector concerns.

In the area of industrial policy, responses to legislative proposals on such framework issues as regulation (financial institutions, transportation and communications), technology, tax policy and investment led to the development of departmental positions and increased consultation with other government departments, provinces and the private sector.

With respect to economic development policy, the sector provided briefing material on regional development policy issues, contributed to the work of the Federal-Provincial Task Force on Regional Development Assessment and represented Canada on the OECD Working Party on Regional Development Policy. Ongoing policy analysis was provided on issues including unemployment insurance reform, community development, labour mobility, industrial adjustment and other policy issues of relevance to the department.

The major thrust of the sector's trade policy work was directed at representing industrial policy interests in the Canada/U.S.A. bilateral trade negotiations. Work towards the development of Canadian positions in the multilateral trade negotiations continued, as did work with various departments on ongoing trade issues. This included preparations for various GATT dispute settlement panels, the accessions of several countries to the GATT and many sectoral and issue-specific trade actions.

The sector contributed to ministerial discussions that secured an agreement among provincial premiers to a moratorium on new barriers to interprovincial trade and to a permanent process of consultation to reduce existing barriers. An agreement of provincial ministers of regional development also was obtained to define government procurement and liquor regulations as priority areas for reducing barriers.

The sector provided strategic advice to DRIE ministers for cabinet and for all cabinet committees and sub-committees, particularly for the Priorities and Planning Committee, the Trade Negotiations Subcommittee, and the Cabinet Committee for Economic and Regional Development. Input and comment also were provided on all major policy studies, statements or proposals produced in the department, including the Annual Business Plan and the Statement of Management Directions. Preparation of the strategic paper on Western Economic Diversification was led by the sector.

Evaluation

The evaluation function involves a periodic review of departmental programs, activities and services to business, looking at objectives achievement, impacts and effects, and leading to inputs in policy and program development.

During the 1986-87 fiscal period a number of projects were successfully completed, including:

- DIPP evaluation framework;
- framework for Enterprise Cape Breton;
- helicopter program framework;
- IRDP program-usage study; and
- Think Canadian program evaluation.

SMALL BUSINESS

The Minister of State (Small Businesses and Tourism), in conjunction with his provincial and territorial colleagues, agreed to a \$3.3 million joint funding of a Small Business Data Base.

This data base contains information for small businesses which they can utilize for market research and business planning. It also provides data which are used by policy makers to further their understanding of the dynamics of the small business sector. With the exception of one small survey, all data were collected from administrative records with no additional paperburden on small businesses. The first products were provided by Statistics Canada in November 1986.

Federal-Provincial Relations

The second federal-provincial meeting of ministers responsible for small business was held in Ottawa, in October 1986.

Ministers focused on the need to develop a national perspective if governments are to deal co-operatively and effectively with the problems facing the small business sector.

Discussions also included paperwork reduction, the Small Business Data Base and small business as an agent for regional economic development. A committee of senior officials from the federal, provincial and territorial governments was formed to address the needs of small businesses in the areas of financing, management services and technology transfer.

Small Business Week

Small Business Week, held each year during the last week in October, was launched by the Prime Minister in Charlottetown, P.E.I. During the week, the Minister of State (Small Businesses and Tourism) undertook a cross-country speaking tour to promote entrepreneurship and pay tribute to the thousands of Canadian men and women who own and/or operate small businesses.

The Small Business Office also sponsored a public forum on sub-contracting at the Salon de la PME in Montréal.

Small Business Consultative Committee (SBCC)

In April 1986, the minister re-established the Small Business Consultative Committee (SBCC). It is made up of 33 entrepreneurs, academics, professionals and representatives of business associations from across Canada.

The committee reviewed and made recommendations to the minister on policy directions that might be pursued by the government in the following areas:

- small business financing (including tax policy);
- entrepreneurship;
- innovation and technology transfer;
- market development;
- procurement;
- sub-contracting; and
- issues concerning the business environment, such as amendments to the Bankruptcy Act and paperwork reduction.

During the fiscal year, six working groups held 28 meetings in cities from Whitehorse, Yukon, to St. John's, Newfoundland. The Small Business Office provided support services to the committee, and senior policy analysts were assigned to each working group to assist them as required. Other federal departments, agencies and officials from DRIE regional offices also provided guidance in the development of public policies.

Paperburden Reduction

Reducing the paperwork burden imposed by government on small business continued to be a priority in 1986-87.

In the spring of 1986, studies carried out jointly with the provinces were completed. They identified and ranked paperwork problems across Canada, based on interviews with approximately 1100 business people and organizations.

At their fall meeting in Ottawa, federal, provincial and territorial ministers responsible for small business agreed to release the findings, with each government taking responsibility for solving the problems arising in its jurisdiction.

Accordingly, in December 1986, ministers released "Obstacles to Entrepreneurship — A summary report of federal, provincial, and territorial studies on paperburden and regulatory problems in the small business sector".

The report noted that 75 percent of the problems identified originated at the federal level, involving about 10 departments, and that small business is skeptical about the government's intent to address the problems in any real way.

Subsequently, the Small Business Office began work on an action plan. In consultation with other federal departments and agencies, various options to instil paperburden awareness, monitoring and correcting mechanisms in government operations were reviewed. By the end of 1986-87, the office was in a position to seek Cabinet approval of a new government-wide procedure to systematically and steadily reduce the paperwork requirements emanating from government departments.

TOURISM

There were 40.5 million international visits to Canada in 1986, up 13 percent over 1985. The United States is Canada's primary source of tourism, representing 94 percent of all international visits and \$4.5 billion in visitor expenditures. Overseas markets generated visitor expenditures resulting in \$1.8 billion in receipts.

Market Development

Tourism Canada was reorganized effective October 1986, and Market Development Branch's structure was changed from a geographic to a functional orientation. The three directorates are responsible for advertising, public relations and promotions, and planning and program development.

Market Development's \$33 million budget included provision for activities that included advertising, public relations, Department of External Affairs post operations, co-op promotions and trade show participation.

Advertising expenditures totalled \$21.1 million with \$18 million apportioned to the United States. An \$11 million award-winning U.S. spring/summer consumer campaign ran under the umbrella theme "Canada: The World Next Door." More than 30 domestic and international awards were received for creative excellence.

Tourism Canada allocated \$3.1 million for international advertising programs in the United Kingdom, the Federal Republic of Germany, France and Japan. A television campaign was developed with Air Canada for the U.K. market. Joint advertising/public relations activities were run in Hong Kong, Italy, the Netherlands and Switzerland.

Co-operative advertising programs in U.S. and overseas markets obtained an additional \$3.8 million in joint funding from the provinces/territories and the tourism industry.

For the first time, a fall campaign in the U.S. was mounted jointly with provincial and industry partners. The \$4.3 million campaign included \$1.3 million in partner funds.

A joint marketing agreement was signed with Air Canada, and Memoranda of Understanding were signed with Air Canada, the National Tour Association, American Bus Association and the Canadian Ski Council.

The Air Canada agreement is valued at more than \$4 million, and Tourism Canada and the airline conducted joint print and television advertising campaigns in the U.K., West Germany, France and Switzerland.

The Wardair agreement signed in 1985 continued, with co-operative advertising campaigns in France and West Germany.

A three-year agreement was signed with Walt Disney World to enhance Canada's image at Epcot Center in Orlando, Florida.

A contract was signed with Canadian Airlines International Ltd. to test private sector delivery of federal tourism in Italy and New Zealand.

The U.S. Meetings and Incentive (M&IT) marketing program brought 350 meeting planners to test Canada's convention product. In addition, 1400 qualified prospects were added to the M&IT data bank. Tourism Canada and its private sector partners participated in the American Society of Association Executives and the Incentive Travel and Meeting Executives shows and hosted the Meeting Planners International Convention in Winnipeg.

Marketing direction and resources were provided for the delivery of local activities in 23 Department of External Affairs posts in the U.S. and overseas markets.

Tourism Canada participated in the World Travel Market in London, the International Tourism Bourse in Berlin and the American Society of Travel Agents World Congress in Singapore.

Product Development

The Product Development Branch seeks to promote the development of tourism industry products and services such as events and attractions, accommodation, food and transportation services. During 1986 the branch was reorganized into three directorates: Policy, Products and Services, and Program Development. The reorganized branch:

- worked with industry associations and the Canada Employment and Immigration Commission to develop standards for key jobs in the tourism hospitality industry;
- organized seminars and consultations, in conjunction with the Niagara Institute, on identifying ways and means of encouraging investment in major Canadian tourism projects;
- provided policy advice on tax reform and free trade;
- organized two annual travel trade marketplaces, Rendez-vous Canada and TourCanada, which provide a forum for buyers and sellers of tourism products to conduct business;
- began pilot projects with Nova Scotia, Quebec, Ontario, Manitoba and British Columbia to test the appeal of their cultural attractions in the U.S. market;
- completed the production of "Tourism Is Your Business — Marketing Management," a video training program for the industry;
- initiated the Tourism Ambassador Program, which recognizes outstanding service to tourists by individual Canadians; and
- provided advice to regional offices and the minister on project assistance provided under 12 tourism sub-agreements.

Research

Research Directorate efforts were geared towards acquiring substantive data through extensive market studies.

Under a joint Tourism Canada-United States Travel and Tourism Administration agreement, similar studies were undertaken of Japan, the Federal Republic of Germany, France and the United Kingdom.

The following major recommendations of the National Task Force on Tourism Data were endorsed by the federal, provincial and territorial ministers of tourism in November 1986:

- to establish a tourism research institute under the sponsorship of the Conference Board of Canada;
- to improve the major demand-side surveys and to increase the financial support from federal and provincial governments; and
- to establish and maintain a tourism satellite account through Statistics Canada.

Research also established a commercial intelligence program, and began issuing the monthly Tourism Intelligence Bulletin in December. The Tourism Research and Data Centre, part of the program, handled more than 3500 inquiries in 1986-87.

Management Services and Liaison

The official bid to host the 1990 Conference and Travel Mart of the Pacific Asia Travel Association (PATA), prepared in conjunction with Alberta and British Columbia, was informally accepted in January 1987.

A review of consumer servicing was undertaken as a base for the development of a new delivery system.

FINANCE, PERSONNEL AND ADMINISTRATION

This sector provides comprehensive financial, personnel, administrative and other services including:

- provision of overall direction on the development of the departmental human resource objectives, policies and programs; and
- provision of objective advice to senior management on resource and financial aspects of policy and program proposals being prepared for scrutiny by Cabinet, Treasury Board and other external agencies.

Major Activities

The Resources Management Branch provides ongoing advice to senior departmental management and other responsibility centres on budgetary planning, allocation and control consistent with government and departmental priorities and practices.

The Financial Operations Branch is responsible for:

- developing and implementing financial policy systems;
- accounting for financial resources; and
- auditing assistance projects.

The Information Management Branch is responsible for:

- development and monitoring of computer-based design software;
- administration of the corporate database; and
- provision and operation of all mainframe and mini-computer facilities, including hardware and data communications networks.

The Human Resources Branch:

- provides overall direction and advice on the development and administration of department-wide human resource policies, programs and practices;

- provides overall direction on the development of policies and programs that maintain the management and professional capability of the human resources of DRIE, and of standards for the evaluation of management and performance in all DRIE's activities; and
- ensures that statutory and central agency requirements are met in personnel administration.

The Administrative Services Branch is responsible for the provision of all corporate administrative services at headquarters, and for providing functional direction to these activities in the regions. These services include:

- facilities management;
- telephone services;
- security services;
- contracting, inventory control, forms management and printing;
- library services;
- administrative policy, manuals and passports; and
- records management and mail services.

The Access to Information and Privacy Office is responsible for:

- implementing policies;
- advising senior management on the administration of the legislation and dealing with cases;
- assisting the public with access requests; and
- approval of departmental information collection proposals in accordance with new government policies.

THE REGIONS

DRIE OFFICES



NEWFOUNDLAND

The DRIE Newfoundland Regional Office actively pursued the identification of business opportunities and provided assistance to the private sector in securing capital, technology and marketing expertise to exploit business opportunities.

In concert with the provincial Department of Development and Tourism, an inventory of more than 50 business opportunity prospectuses was developed and a portfolio promotion package printed. These opportunity packages have been sent to trade posts and targeted potential investors throughout the world.

The regional office also was the driving force in the organization of a consortium of five companies with new technology-based equipment aimed at the fishing industry. The consortium allows the companies to integrate their technologies into overall systems and to pursue export markets through joint marketing programs.

The Atlantic Opportunities Program has provided a focus to promote government procurement as a basis for industrial development.

A Memorandum of Understanding for analysing a liaison between DRIE and the Memorial University of Newfoundland (MUN) was signed. Its intent is to develop the biotechnology research carried out at MUN to the point of commercial feasibility.

Industrial Development

The regional office was responsible for five ERDA Subsidiary Agreements: the Burin Peninsula Development Fund, Rural Development II, Pulp and Paper Mill Modernization, Ocean Industry Development and Tourism Development.

Burin Peninsula Development Fund project highlights were:

- continuation of fluorspar mine reactivation and mill construction at St. Lawrence;
- completion of the Cow Head oil-rig servicing facility; and
- continuation of construction on the secondary fish processing facility and the trawler refit centre at Burin.

Under Rural Development II in the past year:

- \$1.5 million was allocated for administration costs for 55 Regional Development Associations;
- \$800 000 was provided to assist the establishment, modernization, or expansion of 58 small businesses, resulting in the creation of approximately 75 full-time and 100 part-time jobs; and
- assistance in the amount of \$90 000 was provided to two provincial craft associations.

Under Pulp and Paper Mill Modernization:

- modernization of Abitibi-Price Inc. of Grand Falls was substantially completed; and
- Kruger Inc. proceeded with its modernization program at the Corner Brook Pulp and Paper Mill.

Under the Ocean Industry Development Subsidiary Agreement:

- Activity increased dramatically during the year with commitments under federal program elements totalling \$4 million. Of particular significance was the number of projects dealing with applied research and development in the supply side of the fishery sector.

- Assistance was provided toward the establishment of the Canadian Centre for International Fisheries Training and Development to promote the capabilities of the Newfoundland fisheries infrastructure worldwide.
- Funding was provided to assist in the development of long-range radar and communications systems. Petroleum-related projects focused on training and intelligence gathering.

Among projects assisted under the Tourism Development Subsidiary Agreement were the St. John's Convention Centre, scheduled for completion in the fall of 1987, outfitting camps in Labrador and a railway theme park in Trinity. A total of 339 projects were approved for the Newfoundland hospitality industry, for a federal allocation of \$7 829 000.

Three GDA Subsidiary Agreements remain active:

- Industrial Development Phase II milestones included completion and official opening of the Port aux Basques, Windsor and Gander Industrial Parks and the Pasadena Industrial Mall, and the start of construction on the Port aux Basques Industrial Mall.
- Noteworthy events for the Institute of Fisheries and Marine Technology in St. John's were completion of the first academic year in the new core building, the start of construction on the third floor west block, and continuation of the construction of the flume test tank facility.
- As this was the final year of the Community Development Agreement for Coastal Labrador, most of the activity consisted of completion of projects undertaken in past years. A number of studies and pilot projects were undertaken concerning the caribou herds, fish habitat, agriculture and the effects of low-level flying. As all projects could not be completed in the time allocated, an amendment was approved to extend the term of the agreement by six months.

Economic Co-ordination

Activities in the Office of the Federal Economic Development Coordinator (FEDC) included:

- management of the Economic and Regional Development Agreement (ERDA);
- providing strategic advice to the Cabinet Committee on Economic and Regional Development (CCERD) on federal government policies and programs in the region;
- chairing of an interdepartmental committee on Newfoundland issues;
- chairing of a federal committee which reviewed and helped co-ordinate activities related to ocean industries;
- co-managing the Canada/Newfoundland Offshore Development Fund;
- continuing as the main point of contact for Fishery Products International in its dealings with the Government of Canada;
- helping co-ordinate communications in relation to sub-agreements and other major federal initiatives; and
- ongoing liaison with the provincial government, business, labour and municipal governments concerning regional development issues.

PRINCE EDWARD ISLAND

Through five subsidiary agreements, funded programs and export marketing support, the DRIE Regional Office helped Prince Edward Island businesses to remain competitive and to pursue new opportunities.

Industrial Development

Under the ERDA Tourism Subsidiary Agreement, Prince Edward Island tourism operators were provided with professional expertise in the design and marketing of vacation packages. This has resulted in a ten-fold increase in tourist response to this form of vacation over the previous year.

The subsidiary agreement on marketing assisted more than 450 product development and marketing projects during the reporting year. Included among them was a specialized packaging technique that led to the first-time sale of lobsters to England and the development of a vegetable conveyor which has resulted in important sales to processors in southern Ontario.

Contributions provided through IRDP led to the establishment of the province's first potato chip processing plant, the expansion of a cultured mussel operation that has developed into one of the country's major suppliers and the expansion of a unique biotechnology business which is Canada's only manufacturer of diagnostic kits and chemicals for analysing blood components.

The regional trade unit provided support, through provision of links with external posts and PEMD assistance, to more than 100 P.E.I. firms exporting goods and services. In 1986, the value of export shipments originating in Prince Edward Island amounted to a record \$147 million, representing an increase of 29 percent over the previous year.

Economic Co-ordination

The Federal Economic Development Coordinator's Office in Prince Edward Island continued to play a major role in the co-ordination of regional development activities by liaising and working closely with the various federal departments and the provincial government.

There were no new ERDA agreements signed during the period April 1, 1986 to March 31, 1987. However, a total of 12 subsidiary agreements have been signed under the ERDA to March 31, 1987, involving a total federal contribution of \$103.7 million. Negotiations were finalized for the \$23.5 million Industrial Development Subsidiary Agreement between DRIE and the province. Many of the agreements have passed the half-way point in their existence and evaluations are being carried out on their effectiveness.

NOVA SCOTIA

The DRIE Nova Scotia Regional Office administered several existing ERDA agreements and one GDA agreement and delivered assistance programs for industry on mainland Nova Scotia.

Industrial Development

Under the Advanced Manufacturing Support Subsidiary Agreement, the Aerotech Business Park and the Automated Manufacturing Technology Centre were completed. The Aerotech Business Park has been successful in attracting two high-technology firms (Pratt & Whitney and Litton Systems) and the Centre graduated the first class of students, with more than 80 percent of the graduates hired to work at the Pratt & Whitney plant.

Activities under the Technology Transfer and Industrial Innovation Subsidiary Agreement focussed on stimulating collaborative R&D undertakings between industry and advanced technology institutions and universities. Four CAD/CAM (computer aided design/computer aided manufacturing) centres either were established or expanded during the year. An industry incentives program to encourage private sector use of advanced technological equipment and processes also was started.

During 1986-87, 181 applications for assistance were received under the Tourism Subsidiary Agreement. The federal and provincial governments negotiated a \$14 million amendment to the agreement for a tourism initiative to identify and develop top-quality major tourism attractions in Cape Breton.

SNC/Dravo of Montréal was awarded a contract under the Sydney Steel Corporation Modernization Program Subsidiary Agreement to do basic engineering work for a new electric arc furnace and ancillary equipment which are expected to begin operations July 1, 1989.

The GDA Ocean Industry Development Subsidiary Agreement was extended for one year. Ocean-related firms continued to receive technical, marketing and financial support. Projects of note were the establishment of the world's first commercial seaplant culture facility, the development of an innovative fish stock assessment system and an Ocean Industry Development Office-led trade mission to China focusing on cold-ocean technology and equipment used in the oil and gas industry.

In Nova Scotia (excluding Cape Breton), 33 offers of assistance under the Industrial and Regional Development Program were accepted, representing a \$2.63 million DRIE commitment and approximately \$12.3 million in private sector investment.

The Atlantic Enterprise Program became operational on May 1, 1986. The introduction of the program created a heavy upsurge in requests for information and client counselling. In Nova Scotia (excluding Cape Breton), 28 applications for loan insurance and 47 applications for interest buy-downs were received.

During the year, advanced industrial materials and electronics were the targets of investment prospecting activities. DRIE Nova Scotia also worked closely with the Department of Supply and Services to achieve the goals of the Atlantic Opportunities Program. Co-operative activities included visits to many small businesses to assess their capability of becoming suppliers to government and, together with the Nova Scotia Department of Development, organization of a major reverse trade show to expose Nova Scotia companies to government procurement business opportunities.

Export trade development was promoted primarily through the Program for Export Market Development. In 1986-87, a total of 61 applications were approved with a total expenditure of \$215 202.

Economic Co-ordination

The Office of the Federal Economic Development Coordinator (FEDC) continued to manage the ERDA system. In 1986, the Sydney Tar Ponds Clean-up Subsidiary Agreement was signed, providing expenditures of \$34.2 million over five years and direct employment for 616 people. In total, there have been 10 agreements, valued at \$429 million, signed under the ERDA. The federal government is responsible for 70 percent of this expenditure.

Cape Breton remained a priority for the federal government and the FEDC Office spent the early part of the year assisting in the establishment of Enterprise Cape Breton. This lead agency for Cape Breton was officially opened in May.

Other FEDC activities included:

- frequent meetings of the Federal Economic Development Co-ordinating Committee and its communications sub-committee; and
- co-ordination of such initiatives as the Atlantic Enterprise Program and the Atlantic Opportunities Program.

NEW BRUNSWICK

In addition to the DRIE Regional Office located in Moncton, sub-offices were maintained in:

- Bathurst, to serve northern New Brunswick; and
- Fredericton, to serve the central and western parts of New Brunswick.

Industrial Development

Activity in the region during 1986-87 focused on delivery of the Industrial and Regional Development Program (IRDP) and the Atlantic Enterprise Program (AEP), as well as implementation of subsidiary agreements under the Economic and Regional Development Agreement (ERDA) and the General Development Agreement (GDA).

The AEP provides loan insurance and interest buy-down incentives in support of investments to tourism, manufacturing and certain service sectors and resource harvesting firms. Together with the IRDP, 49 businesses accepted offers of assistance in support of over \$36 million of investment involving 499 jobs.

The Canada/New Brunswick Industrial Innovation and Technology Development Agreement was introduced, offering assistance:

- to support technology resources and technology transfer;
- to create a climate favorable to entrepreneurship and innovation; and
- for research and development in applied science and technology.

Expenditures under the three ERDA agreements (Tourism, Industrial Development and Industrial Innovation and Technology) between DRIE and the Province of New Brunswick totalled \$6.2 million in 1986-87.

Subsidiary agreements under the GDA active during the year were:

- Northeast New Brunswick (DRIE expenditures \$1.7 million in 1986-87);
- Consolidated Bathurst Modernization (DRIE expenditures \$248 000 in 1986-87);
- Sulphation Roast Leach Pilot Plant (DRIE expenditures \$2.8 million in 1986-87);
- Pulp and Paper (DRIE expenditures \$255 000 in 1986-87).

Trade activities in the regional office concentrated on encouraging and assisting New Brunswick firms to pursue international marketing opportunities.

In 1986-87, an industrial licensing opportunity service was introduced, designed to acquaint businesspeople with new products available for manufacturing. Seven such workshops were held around the province.

DRIE New Brunswick carried out two new exporter missions to New England, involving 40 businesses.

Under the Program for Export Market Development (PEMD), 65 applications were approved during 1986-87. Approvals amounted to \$277 246.

The tourism unit was involved in evaluation of the travel generators' initiatives submitted under the ERDA subsidiary agreement on Tourism Development. The tourism unit also played an active role in the preparation of studies aimed at future tourism potential.

Economic Co-ordination

The office of the New Brunswick Federal Economic Development Coordinator was active in intergovernmental liaison, consultation, planning and ERDA management during 1986-87.

Liaison, consultation and planning activities included:

- co-chairing of the Task Force on Regional Development Assessment for economic development ministers;
- the Atlantic Focus Conference which brought together key economic figures and policy makers in the Atlantic Region;
- initiation of the Moncton Regional Development Incentives Board; and
- participating in several studies under the Canada/New Brunswick Planning Subsidiary Agreement.

ERDA initiatives undertaken during the year included:

- signing of an Industrial Innovation and Technology Development Subsidiary Agreement with the provincial government; and
- concluding negotiations for an Economic Diversification Subsidiary Agreement aimed at reducing regional disparities within the province.

QUEBEC

The Quebec region intensified its customer services, particularly those aimed at small businesses and selected industries in the sectors of highest potential. It also stepped up its investment prospecting and market development activities in close co-operation with Quebec's business communities and development partners.

Industrial Development

As in previous years, the eight offices across the province organized seminars for businesspeople on topics such as exporting, management, financing and design, and participated in several exhibitions, fairs and industrial shows.

Regional highlights included the implementation of the Atlantic Enterprise Program and the establishment of the Société en commandite de création d'entreprises (SOCCRENT) in Saguenay-Lac-St-Jean.

In the area of international trade, the region

- organized approximately 30 seminars and trade shows;
- co-ordinated the activities of Export Trade Month and Marketplace '86;
- hosted 30 foreign trade missions and sent three missions abroad, involving a total of 422 companies in the region;
- arranged six trips to border cities for new exporters, in which 277 businesspeople took part;
- welcomed 1177 visitors; and
- processed 647 applications under the Program for Export Market Development.

The Quebec region also administered more than 200 ongoing foreign investment files and undertook activities abroad to meet potential investors in the packaging, medical equipment, instruments and electronics sectors.

In domestic market development, the Quebec region promoted the Think Canadian theme at ten major events. Other priorities included support for subcontracting and supplier development, promotion of the Business Opportunities Sourcing System (1000 new registrations) and dissemination of information on domestic market development services.

Under Element I of the subsidiary agreement on Industrial Development, 11 municipalities received industrial infrastructure assistance totalling \$189 million. Since the signing of this agreement, 18 municipalities have received assistance representing, at March 31, 1987, 38 percent of the total budget.

Under Element II, only one new commitment of \$229 000 was approved, for a feasibility study on a major industrial project. Since the signing of the agreement, 89.6 percent of the budget under this element of the agreement has been committed to major industrial projects in four main sectors: pulp and paper, chemicals, transportation equipment and electrical and electronic products.

The region supported several expansion and modernization projects in the plastic and electrical sectors, as well as innovation projects in the machinery sector. Six foreign buyer missions were organized in an effort to introduce new Canadian suppliers to the American defence industry. Further initiatives were taken to promote the software market and accelerate the development of the office automation, microelectronics and telecommunications sectors.

The region also was active in the biotechnology industry with a view to developing a strategy for intervention, establishing a national and international association in Montréal and participating in colloquia and trade shows. A study conducted in the pulp and paper industry led to the recommendation of a new policy.

Under the subsidiary agreement on Tourism Development, 66 new projects were approved for total commitments from the two governments of close to \$70 million (including \$35 million from the federal government). The agreement has generated private investment of nearly \$215 million since it was signed in 1985.

Among the highlights of the agreement are the consolidation and modernization of 11 ski resorts in Quebec, the implementation of six regional development plans (Laurentians, Eastern Townships, Outaouais, Charlevoix, North of the 55th Parallel and Manicouagan), and the implementation of a special \$10 million program for tourism development around the perimeter of Parc Saguenay which will focus primarily on accommodation and boating infrastructures.

Also in the area of tourism, the Quebec region contributed to the success of an international event, Rendez-vous 87, held in Québec City in February 1987.

Economic Co-ordination

During the fiscal year 1986-87, the Office of the Federal Economic Development Coordinator (FEDC) played a central role in the development of subsidiary agreements on Agrifood Development and the development of Quebec Fisheries.

In addition to the overall management of the Canada-Quebec Economic and Regional Development Agreement (ERDA), the office provided ongoing advice and assistance on policy issues and developments to the ministers of DRIE and to other departments, through regular consultations with the private sector and government organizations.

During 1986-87, the office also was involved in preparing an economic development profile for the province of Quebec and continuing a major review of the Gaspé-Lower St. Lawrence Development Plan.

The office, through a special secretariat, also played a major role in support of the work of the ministerial committee on the development of the Montréal region created in December 1985, as well as that of the consultative committee made up of representatives from the private sector, labour and academia. In November 1986, the report of the consultative committee was released, containing 86 recommendations on means to further the economic growth of the greater Montréal region. Since release of the report, the FEDC has been responsible for follow-up activities.

ONTARIO

During 1986-87, Ontario Region expenditures totalled \$65 million, shared between directly funded industrial incentives programs and Canada-Ontario agreements under ERDA and GDA.

While the delivery of funded programs remained a key activity, greater emphasis was placed on expanding non-funded services: improving competitiveness in industry, increasing exports, encouraging greater investment, furthering diversification in one-industry towns, and promoting tourism in the province.

Industrial Development

During the year, over 4000 meetings were held with individual firms or groups to discuss increased productivity, market development, modernization and exporting. In addition, 25 000 business inquiries were handled by the Toronto office and its four district offices (Sudbury, Thunder Bay, London and Ottawa).

Commitments of \$45 million under IRDP were approved for 118 projects, which in turn are expected to generate investment of \$430 million in modernization, expansion and R&D.

A computerized database on the auto-parts industry was set up (in co-operation with two provincial ministries) to provide an exchange of current information about this increasingly competitive industry. About 350 companies were listed by the year's end.

Other notable ventures included:

- the expansion of an IRDP-aided printing plant resulting in over 100 new jobs;
- a \$5.9 million investment in an abrasives refining operation, resulting in increased use of Canadian materials;
- the negotiation of a memorandum of understanding with a major electronics firm under which it will be given assistance to purchase extensive CAD/CAM and other high-tech equipment.

Three major offshore auto-parts makers were attracted to Ontario, including the first U.S.-Japan joint venture in Canada (by TRW and Tokai Rika, with a \$14.7 million investment, triggered by an IRDP repayable contribution of \$2.6 million); a \$1.1 million IRDP contribution to a fine-chemicals producer to develop a line of pharmaceutical ingredients that now have to be imported.

In addition, two large Sudbury-area nickel mining and smelting companies, Inco and Falconbridge, received a commitment of \$8.3 million under IRDP to develop technology that will reduce their emissions of sulphur dioxide.

Twenty trade fairs and missions were organized in co-operation with External Affairs. Some results to date:

- of the 20 Ontario firms which met with a major U.S. defence contractor, three realized immediate sales and another was asked to tender on a \$73-million contract;
- over half the foreign firms on 10 food and beverage missions placed orders with Ontario companies; and
- visitors from Japan and Australia expect to sponsor Canada Food Week promotions in their countries.

Under the PEMD program, 1583 applications were received, of which 1078 were accepted and shared \$3.5 million in assistance.

Several seminars and trade missions were held to assist Ontario manufacturers to expand their markets in the U.S. Most companies reported increased sales as a result.

A series of pilot seminars was held for those anxious to gain entry to the vast U.S. defence market by the use of automated bidding systems.

To help offset the effect of the closure of a century-old shipyard in Collingwood, DRIE played a vital role on two counts: it encouraged an \$18 million investment (by Magna Lemmerz) in a new auto-parts plant in the area, and (under the tourism component of ERDA) it provided seed money for a \$26.9 million investment by Cranberry Village that will turn the resort into a four-season tourism facility which, according to estimates, will inject \$100 million directly and indirectly into the local economy.

DRIE's efforts to bolster the economy in the Cornwall and Hawkesbury areas continued under the CIRB Business and Industrial Development Program. The program ended prior to fiscal 1986-87, but during the year 11 remaining applications were approved which are expected to create 300 jobs and a capital investment of some \$22 million. In Cornwall a \$26.9 million investment in a metal-alloy processing plant was leveraged under IRDP.

Assistance of \$36.8 million was earmarked through the Canada-Ontario Tourism Development Agreement (COTDA), the tourism component of ERDA. This is expected to produce \$126 million of private investment in major travel generators.

DRIE has also committed \$7.5 million to the Algoma Central Railway and its Agawa Canyon Tour Train, thereby permitting the region to maintain about 1000 jobs enabling the popular train to continue as a tourist attraction. On the urban front, \$250 000 of DRIE tourism funds were combined with \$525 000 in funds from the province, Metropolitan Toronto and various cultural groups to promote Toronto as a place to visit for its galleries and theatres. An advertising campaign offered packaged tours, and was directed to three U.S. markets.

Economic Co-ordination

The Office of the Federal Economic Development Coordinator consults frequently with the Government of Ontario on a wide range of economic and social issues and carries out liaison activities with the private sector, business associations and organized labour.

These efforts form the base for analytical work to provide regionally sensitive policy support to federal ministers and such central agencies as the Privy Council, Treasury Board and Department of Finance.

Co-operative and co-ordinated activities with the province continued under the Canada-Ontario ERDA through five sub-agreements and one memorandum of understanding.

The Planning Agreement provided first-year funding of \$160 000 to the Small Business Data Base project previously approved at the Calgary meeting of federal and provincial ministers of regional development. The tourism, forestry and minerals sub-agreements were utilized to address development opportunities in Northern Ontario, augmenting ongoing federal programs and services.

MANITOBA

During 1986-87, the Manitoba Regional Office continued to administer the Industrial and Regional Development Program (IRDP) and the Western Transportation Industrial Development Program (WTIDP). Activity was strongest in the food processing sector.

The Business Services Centre, an initial point of contact for information and counsel on the range of federal programs and services available to business clients, was established in recognition of DRIE's increasing emphasis on services and information to business. The centre completed its first year of operation, responding to over 12 000 enquiries.

Industrial Development

More than 400 Manitoba companies export their products and services. In 1986, exports from Manitoba totalled \$2463 million, with fabricated materials and manufactured end products accounting for \$1148 million.

The Manitoba Regional Office actively assists these companies in identifying and pursuing new opportunities through linkages with External Affairs and its network of trade offices throughout the world. Particular emphasis is given to helping companies become "export ready" through company visits and intensive export counselling.

Special activities, such as the "Product Liability in the United States" seminar held during Canada Export Trade Month, helped to educate new and existing exporters. (Almost 70 percent of Manitoba's exports are destined for the northern United States.)

During the fiscal year, the Manitoba regional office was responsible for delivery of unexpired programs under the former General Development Agreement (GDA) and the existing Canada-Manitoba Economic and Regional Development Agreement (ERDA).

Under the GDA, the active agreement was the Northern Development Subsidiary Agreement.

Under the Canada-Manitoba ERDA, activity continued under the Urban Bus Industrial Development Subsidiary Agreement and the Tourism Development Subsidiary Agreement. Under the latter agreement, designed to establish world-class attractions and facilities in Manitoba, major initiatives such as the IMAX theatre in downtown Winnipeg were launched.

In October of 1986, the governments of Manitoba and the City of Winnipeg and a network of six federal departments signed the new Winnipeg Core Area Initiative Subsidiary Agreement. Programming continues the momentum begun under the previous agreement to rejuvenate Winnipeg's inner city.

An essential part of the negotiations, in which DRIE was instrumental, was the agreement with Canadian National Railways to transfer 36.5 hectares of land, historically known as the CN East Yard, to the public domain for future development.

During the fiscal year, construction began on the \$250 million North Portage redevelopment, a component of the first Core Area Agreement. The redevelopment covers a four-hectare site on the north side of Portage Avenue in downtown Winnipeg and includes a retail complex, housing, office space and theatres.

The Special ARDA program exists to facilitate the economic and social adjustment of residents of rural and remote areas. It focuses particularly on people of native ancestry who have previously had little or no access to regular earnings and employment opportunities. Through the DRIE regional office, financial assistance is available to commercial undertakings and primary producing activities for job creation and income improvement.

Economic Co-ordination

Federal-provincial relations continue to be of primary concern to the Office of Federal Economic Development Coordinator.

The office also provides support to specific projects such as a committee of federal-provincial ministers looking at industrial development and the unique Winnipeg Core Area initiative which brings together three levels of government committed to downtown rejuvenation.

The FEDC office also manages ten subsidiary agreements, including an active joint planning agreement, and two memoranda of understanding in place under the Canada-Manitoba Economic and Regional Development Agreement.

SASKATCHEWAN

In addition to administration of subsidiary agreements, DRIE Saskatchewan office was involved with the delivery of funded programs and the promotion of non-funded activities.

Industrial Development

During the fiscal year the region processed 18 IRDP applications and made 15 offers totalling \$3.5 million. An estimated 27 jobs were created by the projects assisted.

There were 89 WTIDP applications and 51 offers of assistance totalling \$8.3 million were made. An estimated 627 jobs were created by the projects assisted.

One-hundred and forty-four Special ARDA projects were approved during 1986-87, with assistance offered totalling \$5.6 million. It is estimated this assistance will create 192 new jobs with an additional 130 jobs maintained.

Under the Northern Economic Development Subsidiary Agreement, 67 projects were approved for a total federal commitment of \$2.349 million. An estimated 198 jobs will be created by the projects. The most significant project was the creation of the Canadian Wild Rice Council. Wild rice is a burgeoning industry with good potential for export and expansion under way provides seasonal employment for northern Saskatchewan residents.

Under the Tourism Subsidiary Agreement, commitments totalling \$12 million were made for 67 projects. Of this \$12 million, \$7.5 million was committed by the federal government. Projects assisted included private sector resort developments, convention facilities, visitor reception centres and marketing studies by industry associations.

In 1986-87 a total of 11 projects involving DRIE funds were approved under the Advanced Technology Subsidiary Agreement. The total commitment for these projects was \$1.358 million of which DRIE's share was \$728 766.

Trade activities focused on:

- promoting Saskatchewan exports through working with Canadian trade officers around the world and Saskatchewan-based exporting companies;
- the PEMD program of financial assistance to exporters under which 120 applications were approved resulting in an expenditure of \$426 000;
- projects of special interest included the co-ordination of a high-tech mission to Japan in April 1986, presentation of the University of Saskatchewan export marketing course which resulted in students working with 10 local exporters, co-ordination of the Canada Export Trade Month activities in Saskatchewan and promotion of the Western Farm Progress Show and the Canadian Western Agribition to potential international purchasers; and

- increasing the section's activities, particularly in the area of PEMD assistance, because of the discontinuation of a provincially funded program to promote exports, leading to a dramatic increase in first-time PEMD users for the rest of the fiscal year.

The Investment and Industrial Promotions Branch is the departmental focal point for non-funded services to the business community in Saskatchewan, including providing business advice, assisting in sourcing equity capital, finding joint-venture partners, locating new products or process technologies and helping clients with documentation required for other DRIE-funded programs.

During the fiscal year 1986-87, 50 clients helped by the Investment and Industrial Promotion Branch made new investments in Saskatchewan. In addition, the branch was involved in 20 investment-related missions, seminars and shows.

Economic Co-ordination

For the fiscal year, two major responsibilities of the Saskatchewan Federal Economic Development Coordinator's Office were co-ordinating federal and federal/provincial economic development and providing analysis and advice on regional economic development to DRIE headquarters and central agencies.

These were achieved by working closely with three regional federal committees chaired by the FEDC and by consulting with the provincial Executive Council and other provincial departments, as well as with the private sector. Analysis of key areas of the Saskatchewan economy was undertaken.

The number of instruments pursuant to the Canada-Saskatchewan ERDA stand at two memoranda of understanding and ten subsidiary agreements.

The Saskatchewan FEDC's responsibilities include the management of the ERDA system in Saskatchewan and management of the Planning Agreement which identifies and analyzes strategic regional economic development opportunities.

In 1986-87 the Canada-Saskatchewan Irrigation Subsidiary Agreement was signed.

ALBERTA

The Alberta economy returned to recession conditions throughout 1986-87 due to slumping oil prices. DRIE's funded program activity accelerated largely because of the new subsidiary agreements and the Western Transportation Industrial Development Program. Trade development activities also continued to remain strong.

Industrial Development

The three subsidiary agreements signed by the federal and provincial governments in the last fiscal year continued to provide the basis for the majority of projects funded by the Alberta regional office.

The Tourism Development Subsidiary Agreement is designed to enhance Alberta's stature as a major year-round Canadian and international tourist destination. The five-year, \$56.3-million program offers assistance in six key areas ranging from product and facility development to opportunity analysis and evaluation. During 1986-87, 113 projects were offered \$4.1 million (DRIE share).

Signed in October 1985, the \$40-million Northern Development Subsidiary Agreement provides assistance to businesses, institutions and communities in northern Alberta for economic, industrial and business development; human resource support; and community and infrastructure support. In 1986-87, 58 projects were offered \$1.6 million (DRIE share).

The value-added processing of agricultural products is a key industry in Alberta. The Agricultural Processing and Marketing Subsidiary Agreement was negotiated to assist local processors and thereby aid in diversifying the Alberta economy. Providing capital and non-capital assistance, this program has helped 116 projects and, to date, DRIE expenditures have totalled \$1.5 million. Total cost of the agreement is \$50 million, to be administered over five years.

DRIE in Alberta maintains a close working relationship with its provincial counterparts, as well as local economic development authorities, educational institutions and business groups. Through these relationships, DRIE offices are able to facilitate co-operative ventures to benefit the local business community.

Among ventures in 1986-87 were:

- ongoing promotion of the Think Canadian domestic marketing program by means of displays in numerous shopping malls throughout Alberta during October and November 1986;
- National Ski Industry Tourism Conference in Calgary, September 10-12, 1986;
- Small Business Information Fairs in Calgary, Red Deer and Edmonton in October 1986;

- Business Opportunities Sourcing System (BOSS) exhibit at the Manufacturing Opportunities '86 reverse trade show in Calgary on November 18, 1986;
- Government of Canada Information Days in Edmonton, January 22-24, 1987;
- ongoing support and promotion of the Canada Awards for Business Excellence program, including a regional presentation of award certificates to Alberta finalists on January 27, 1987;
- Petroleum Industry Exporting Conference '87;
- continued relationship with the University of Calgary's New Venture Forum for aspiring entrepreneurs; and
- maintaining liaison with the Organizing Committee for the Calgary Winter Olympics with respect to tourism development.

The Alberta Regional Office in Edmonton administers the Program for Export Market Development (PEMD) for External Affairs in the region. More than 610 PEMD applications were received in this fiscal year, and 385 applications were approved. Total funding for PEMD projects was \$1.3 million.

In addition to program delivery, the office arranged numerous trade seminars, co-ordinated 48 incoming trade delegation missions, jointly co-ordinated 25 outgoing trade delegation missions involving Canadian companies and was involved with ten trade shows abroad.

Economic Co-ordination

Four subsidiary agreements and five memoranda of understanding are now in place under the Canada-Alberta Economic Development Agreement (ERDA). Work continued on resolving outstanding ERDA commitments from 1985-86 and on strengthening communications activities under the ERDA.

Work also continued on possible subsidiary agreements in the areas of water development and industrial diversification.

In addition to responsibilities related to the ERDA, the Office of the Federal Economic Development Coordinator (FEDC) was actively involved in a co-ordinating role in a number of other areas such as the involvement of native people in the Calgary Olympics and other multi-departmental issues. The office also provided advice to Ottawa on a number of Western issues.

BRITISH COLUMBIA

In 1986-87, DRIE's activities in British Columbia focused on improving industrial performance and broadening the range of income and growth opportunities in the province.

Priorities included:

- resource industry modernization, primarily in forest products;
- expanding those investments by firms and industries which diversify, strengthen the technological base or otherwise promise strong growth and job creation potential; and
- working to broaden market opportunities for all industries.

Industrial Development

During the year, the regional office undertook certain initiatives through funded programs, industry consultations, and services to business.

Promotion and implementation of three subsidiary agreements under the Economic and Regional Development Agreement (ERDA) was a priority during the year. Projects funded under these agreements are cost-shared equally by the federal and provincial governments.

The Industrial Development sub-agreement aims to modernize and spur development in the resource and industrial sectors of the B.C. economy.

Financial assistance is provided through five programs: Resource Industries Modernization; Resource Industries Value-Added; Industrial Diversification; Institutional Support; and Opportunity Identification and Assessment.

The objective of the Small Business Incentives sub-agreement is to help certain small and medium-sized enterprises in British Columbia to establish, modernize or expand in order to create new employment opportunities and to diversify the economic base of the province. Financial assistance is provided through the Small Manufacturers Incentive Program; the Industrial Development Assistance Program; and the Aquaculture Incentive Program.

The Tourist Industry Development sub-agreement is intended to stimulate tourist industry development through market and product development activities and support to industry in order to create new employment opportunities and to help maintain long-term growth in the tourism industry. Financial assistance is provided through three programs: International Market Development; Product Development; and Tourist Industry Support.

The objective of the Industrial and Regional Development Program (IRDP) is to encourage and stimulate industrial activity in the most economically disadvantaged areas. In B.C., assistance is available for innovative product and process development projects and market development activities. No establishment, expansion or modernization projects are supported under IRDP because sub-agreements are in place to accommodate these types of projects.

The Program for Export Market Development (PEMD) aims at improving Canada's international trade performance and stimulating the Canadian economy through increased production and employment. Assistance totalling \$2.1 million was provided to 391 applicants during 1986-87.

Under the Special Rural Development Agreement (Special ARDA), financial assistance is provided to native people for commercial businesses; primary production activities such as agriculture, fishing, forestry and trapping; business-related infrastructure; and community development in remote areas.

On November 19, 1986, DRIE signed a Memorandum of Understanding (MOU) with Glenayre Electronics of Vancouver to assist Glenayre to strengthen its position as an internationally competitive designer, manufacturer and marketer of proprietary communications products.

On May 30, 1986, DRIE signed the Victoria Convention Centre Subsidiary Agreement with the provincial government which provides \$14.55 million towards the cost of constructing the Victoria Convention Centre. This new centre will make the city more attractive to year-round convention business and will help to strengthen Victoria's economy by stimulating the business travel and tourism industries.

During the year, the regional office completed the negotiation, signing, and initial implementation of a Lead Smelter Modernization Agreement with Cominco Ltd. to help finance the modernization of its lead smelter at Trail, B.C. Through this agreement, the federal government purchased \$79 million in preferred shares of the company.

This federal participation helped to trigger the modernization project which will have major strategic significance for the non-ferrous metals industry. Up to 6000 direct and indirect jobs are expected to be maintained as a result of the project which will secure Cominco's position in world lead markets.

Service initiatives included technology and investment prospecting missions, expansion of a data base to assist in identification of manufacturing gaps, preparation of high-technology promotional literature, organizing investment related seminars, co-operating with trade posts and industry in product-market matching and a major effort in export education to familiarize B.C. firms with the logistics of exporting.

During EXPO '86, the B.C. office operated the Canada Business Opportunity Centre at Canada Place, providing a central source of business information for visitors to the EXPO site. More than 2500 business visitors from 87 countries used its facilities.

Economic Co-ordination

The Office of the Federal Economic Development Coordinator (FEDC) is responsible for co-ordination of ERDA sub-agreements in B.C. in the areas of:

- Forestry
- Minerals
- Agriculture
- Industrial Development
- Tourism
- Small Business Incentives
- Science and Technology
- Victoria Convention Centre

Under the ERDA, a memorandum of understanding (MOU) on the development of B.C. as a Pacific centre for trade, commerce and travel was ratified with the province on December 16, 1986. This provides a co-ordinating mechanism under which several analyses have been made concerning economic opportunities in the province.

In addition to ERDA co-ordination, the FEDC office was active in policy research and issues analysis related to federal-provincial relations and to interdepartmental issues and opportunities. A major initiative involved assistance in the region in discussions with the province toward the development of a national park reserve at South Moresby in the Queen Charlotte Islands.

The office maintains liaison with business, labour and local governments. The FEDC also convened meetings of senior B.C. federal government representatives as a forum to interdepartmental consultation and co-ordination.

NORTHWEST TERRITORIES

The prime activity of the Northwest Territories office during the year was implementation of joint programs with the Northwest Territories Department of Economic Development and Trade.

The Subsidiary Agreement on Domestic Market Development (Small Business and Tourism) was designed to stimulate income and employment opportunities through:

- an increase in business activity; and
- the expansion and improvement of the tourism sector of the Northwest Territories.

This agreement expired on March 31, 1987. During the fiscal year 1986-87, 102 applications were received and 86 offers of assistance were made totalling \$4 047 251. Activity to the expiration of the five-year sub-agreement is summarized as follows:

- No. of applications submitted 500
- No. of applications approved 265
- Amount of government funding \$10 750 000.

Formal discussions continued concerning a proposed Tourism subsidiary agreement and a proposed Small Business Development subsidiary agreement.

Special ARDA continued as a very active program with DRIE funding commitments totalling \$5 562 937 for 196 projects.

Promotion of export trade opportunities continued on a limited basis with assistance being provided under the Program for Export Market Development (PEMD) and with activities in support of Canada Export Trade Month.

DRIE continued to stress the delivery of non-funded business services, including:

- statistical and business information;
- product listings and customer referrals; and
- sourcing of local suppliers for new markets.

YUKON

Approved Special ARDA projects in Yukon covered a wide spectrum of economic activity including trapping, trucking, logging, a fiberglass plant, the EXPO 86 boutique, construction, river freighting, mining, native crafts, feasibility studies, tourism and facility establishment, acquisition, modernization or expansion.

Because tourism is Yukon's major industry, the Tourism sub-agreement was again very active enhancing facilities, marketing and events. Thirty-two projects were assisted with the major project being the revitalization of the entire main street of the capital city of Whitehorse.

IRDP assisted in the development of a custom furniture shop, supporting a goal of Yukon to be more economically self-sufficient.

The Yukon office placed a strong emphasis on international trade development and non-funded support to industry through such measures as the Business Opportunities Sourcing System (BOSS) and import substitution studies.

APPENDICES

APPENDIX A: Grants and Contributions by Region 1986-87

	(\$ 000)
Newfoundland	63 014
Nova Scotia	46 498
Prince Edward Island	6 915
New Brunswick	68 749
Quebec	346 798
Ontario	207 472
Manitoba	43 717
Saskatchewan	38 501
Alberta	13 450
British Columbia	49 786
Miscellaneous*	37 060
Total	921 960

*Liabilities under the Small Businesses Loans Act

APPENDIX B: DRIE Program Activities 1986-87

1. Industrial and Regional Development Program

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE

BY PROVINCE/TERRITORY, 1986-87

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	37	17.80
Prince Edward Island	18	2.50
Nova Scotia	65	12.10
New Brunswick	40	7.50
Quebec	489	102.80
Ontario	118	45.00
Manitoba	26	3.90
Saskatchewan	15	3.50
Alberta	16	1.20
British Columbia	25	10.30
Yukon/Northwest Territories	1	0.01
Canada Total	850	206.61

BY MAJOR INDUSTRY GROUP, 1986-87

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Food	73	11 332
Beverages	6	1 014
Tobacco Products	—	—
Rubber Products	6	2 193
Plastic Products	41	7 345
Leather Products	7	405
Primary Textiles	6	3 772
Textile Products	13	1 954
Clothing	28	2 052
Wood Industries	125	24 919
Furniture and Fixtures	42	8 485
Paper Products	14	7 033
Printing and Publishing	24	6 934
Primary Metals	15	5 259
Fabricated Metal Products	106	11 228
Machinery	88	15 221
Transportation Equipment	56	18 448
Electrical and Electronic Products	62	30 580
Non-metallic Mineral Products	25	5 480
Petroleum and Coal Products	2	82
Chemicals	21	7 920
Other Manufacturing	41	5 107
Tourism	—	—
Other	49	29 823
Total	850	206 586

BY PLANNING ELEMENT, 1986-87

Planning Element	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Climate	2	22
Marketing	19	1 162
Innovation	150	55 871
Establishment	193	68 930
Expansion and Modernization	486	80 601
Restructuring	—	—
Total	850	206 586

2. Defence Industry Productivity Program

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE

BY PROVINCE/TERRITORY, 1986-87

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	—	—
Prince Edward Island	—	—
Nova Scotia	5	28.5
New Brunswick	—	—
Quebec	28	40.8
Ontario	72	110.1
Manitoba	—	—
Saskatchewan	—	—
Alberta	1	0.5
British Columbia	6	12.0
Yukon/Northwest Territories	—	—
Canada Total	112	191.9

BY MAJOR INDUSTRY GROUP, 1986-87

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Plastic Products	1	380
Primary Metal Products	3	396
Fabricated Metal Products	3	2 706
Machinery	2	4 683
Transportation Equipment	48	102 397
Electrical and Electronic Products	52	72 856
Chemicals	2	711
Other Manufacturing	1	7 811
Total	112	191 940

BY SUB-PROGRAM, 1986-87

Sub-Program	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Research and Development	36	109 303
Source Establishment	16	10 130
Capital Assistance	59	72 496
Market Feasibility Studies	1	11
Total	112	191 940

3. Western Transportation Industrial Development Program

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE

BY PROVINCE/TERRITORY, 1986-87

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	—	—
Prince Edward Island	—	—
Nova Scotia	—	—
New Brunswick	—	—
Quebec	—	—
Ontario	—	—
Manitoba	37	10.8
Saskatchewan	49	8.6
Alberta	11	2.5
British Columbia	—	—
Yukon/Northwest Territories	—	—
Canada Total	97	21.9

BY MAJOR INDUSTRY GROUP, 1986-87

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Food	19	6 374
Beverages	1	49
Plastic Products	3	768
Clothing	3	772
Wood Industries	6	1 891
Furniture and Fixtures	6	2 248
Paper Products	2	523
Printing and Publishing	1	1 225
Primary Metal Products	2	471
Fabricated Metal Products	14	1 103
Machinery	8	415
Transportation Equipment	5	1 720
Electrical and Electronic Products	5	2 170
Non-metallic Mineral Products	3	418
Petroleum and Coal Products	1	17
Chemicals	4	737
Other Manufacturing	3	304
Other	11	720
Total	97	21 925

BY PLANNING ELEMENT, 1986-87

Planning Element	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Climate	—	—
Marketing	—	—
Innovation	8	2 802
Establishment	30	4 776
Expansion and Modernization	59	14 347
Restructuring	—	—
Total	97	21 925

4. Native Economic Development Program

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE

BY PROVINCE/TERRITORY, 1986-87

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	5	1.6
Prince Edward Island	—	—
Nova Scotia	8	4.5
New Brunswick	10	2.9
Quebec	15	1.0
Ontario	21	13.7
Manitoba	17	8.7
Saskatchewan	16	15.4
Alberta	8	11.7
British Columbia	22	16.6
Yukon/Northwest Territories	10	8.9
Canada Total	132	85.0

BY MAJOR INDUSTRY GROUP, 1986-87

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Food	3	1 653
Plastic Products	1	800
Leather Products	2	300
Textile Products	1	15
Clothing	1	28
Wood Industries	4	4 298
Printing and Publishing	1	75
Transportation Equipment	2	330
Non-metallic Mineral Products	1	285
Other Manufacturing	2	241
Tourism	15	7 165
Other	99	69 771
Total	132	84 961

BY SUB-PROGRAM, 1986-87

Sub-Program	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Strategic Investments in Native Economic Institutions	30	58 632
Community-based Economic Development	5	1 120
Special Projects	97	25 209
Total	132	84 961

5. Special Agricultural and Rural Development Act

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE

BY PROVINCE/TERRITORY, 1986-87

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	—	—
Prince Edward Island	—	—
Nova Scotia	—	—
New Brunswick	—	—
Quebec	—	—
Ontario	—	—
Manitoba	183	5.2
Saskatchewan	131	4.5
Alberta	—	—
British Columbia	196	7.9
Yukon/Northwest Territories	198	6.0
Canada Total	708	23.6

BY MAJOR INDUSTRY GROUP, 1986-87

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Food	4	304
Leather Products	3	91
Clothing	1	8
Wood Industries	5	156
Furniture and Fixtures	3	75
Printing and Publishing	3	286
Fabricated Metal Products	2	160
Machinery	3	180
Transportation Equipment	1	12
Non-metallic Mineral Products	1	6
Other Manufacturing	3	99
Tourism	68	3 037
Other	611	19 232
Total	708	23 646

BY SUB-PROGRAM, 1986-87

Sub-Program	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Area Employment Training	4	188
Commercial Undertakings	409	16 635
Primary Producing Activities	267	4 693
Related Infrastructure	2	13
Remote Rural Communities	14	1 770
Special Adjustment Measures	12	347
Total	708	23 646

6. Economic and Regional Development Subsidiary Agreements

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE

BY PROVINCE/TERRITORY, 1986-87

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	216	11.8
Prince Edward Island	27	1.4
Nova Scotia	103	19.2
New Brunswick	244	6.6
Quebec	75	28.7
Ontario	5	1.1
Manitoba	7	0.3
Saskatchewan	92	8.0
Alberta	257	9.3
British Columbia	145	12.4
Yukon/Northwest Territories	—	—
Canada Total	1 171	98.8

BY MAJOR INDUSTRY GROUP, 1986-87

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Food	102	2 950
Beverages	9	649
Plastic Products	9	445
Primary Textiles	1	2
Clothing	7	90
Wood Industries	18	5 222
Furniture and Fixtures	5	85
Printing and Publishing	3	30
Primary Metals	5	11 864
Fabricated Metal Products	25	579
Machinery	5	286
Transportation Equipment	12	4 828
Electrical and Electronic Products	33	2 650
Non-metallic Mineral Products	3	80
Petroleum and Coal Products	1	16
Chemicals	12	8 492
Other Manufacturing	21	488
Other	900	60 037
Total	1 171	98 793

BY PROJECT ACTIVITY, 1986-87

Project Activity	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Administering and Managing	11	747
Development	105	12 121
Educating	48	1 626
Establishing	184	22 935
Expanding and Modernizing	338	45 449
Informing	23	200
Manufacturing and Servicing	8	5 882
Marketing	307	4 873
Planning	15	353
Studying and Researching	126	3 997
Other	6	610
Total	1 171	98 793

7. Small Businesses Loans Act

NUMBER AND AMOUNT OF LOANS

BY PROVINCE/TERRITORY, 1986-87

Province/Territory	Number of Loans	Amount (\$ Million)
Newfoundland	411	10.4
Prince Edward Island	114	3.1
Nova Scotia	470	17.6
New Brunswick	470	16.0
Quebec	7 280	239.2
Ontario	5 940	221.8
Manitoba	674	22.2
Saskatchewan	1 154	34.3
Alberta	1 790	52.2
British Columbia	2 734	89.3
Yukon/Northwest Territories	109	3.8
Canada Total	21 146	709.9

BY TYPE OF BUSINESS, 1986-87

Type of Business	Number of Loans	Amount (\$ Million)
Wholesale Trade	748	20.3
Retail Trade	4 895	172.0
Construction	1 765	51.6
Manufacturing	2 137	69.7
Service Businesses	8 919	296.5
Transportation	2 498	94.0
Communications	184	5.8
Total	21 146	709.9

APPENDIX C: Subsidiary Agreements Under ERDAs and GDAs Active During 1986-87

Agreement	Duration	Total Estimated Cost (\$)	DRIE Share (\$)
Newfoundland			
Ocean Industry	16/08/84 to 31/03/90	49 000 000	29 500 000
Rural Development II	19/07/84 to 31/03/88	18 200 000	9 100 000
Tourism II	16/08/84 to 31/03/89	21 000 000	12 500 000
Burin Peninsula	11/06/84 to 31/03/89	28 000 000	19 600 000
Community Development for Coastal Labrador	29/05/81 to 30/03/89	38 996 000	33 800 000
Pulp and Paper Mill Modernization	20/12/84 to 31/12/89	46 333 333	38 500 000
Industrial Development Phase II	03/06/83 to 31/03/88	17 800 000	17 800 000
Institute of Fish and Marine Technology	16/05/83 to 31/03/87	42 000 000	27 500 000
Prince Edward Island			
Industrial Competitiveness	13/09/85 to 12/09/87	8 500 000	6 800 000
Tourism	26/10/84 to 31/03/89	8 985 000	5 800 000
Industrial Commissions	23/05/85 to 01/01/90	1 000 000	650 000
Marketing	29/03/85 to 31/03/89	7 500 000	5 000 000
Hog Kill	23/05/85 to 31/03/86	6 019 000	4 500 000
Nova Scotia			
Tourism	09/11/84 to 31/03/89	28 000 000	19 600 000
Technology Transfer and Industrial Innovation	09/07/85 to 31/03/90	34 100 000	21 720 000
Strait of Canso II	11/06/84 to 31/03/89	28 000 000	19 600 000
Assistance to Michelin Tires (Canada) Ltd.	07/06/80 to 31/12/90	56 000 000	42 000 000
Ocean Industry Development	24/07/81 to 25/07/88	35 000 000	22 950 000
Sydney Steel Corporation Stage II	28/02/86 to 31/03/91	157 143 000	110 000 000
Advanced Manufacturing Support	09/10/85 to 31/03/88	31 000 000	21 720 000
New Brunswick			
Industrial Development	05/12/85 to 31/03/90	30 000 000	21 000 000
Tourism	30/11/84 to 31/03/89	52 000 000	36 000 000
Northeast New Brunswick	23/06/77 to 31/03/89	95 500 000	67 175 000
Pulp and Paper	27/08/80 to 31/03/84	53 750 000	43 000 000
Consolidated-Bathurst Inc.	30/03/82 to 31/03/89	199 500 000	19 600 000
Sulphation Roast Leach Pilot Plant	30/09/83 to 31/03/87	22 350 000	17 880 000
Innovation and Technology	28/05/86 to 31/03/91	28 570 000	20 000 000
Quebec			
Industrial Development II	23/01/85 to 31/03/90	350 000 000	175 000 000
Industrial Infrastructure	26/03/75 to 30/04/84	137 670 000	82 602 000
Tourism II	16/01/85 to 31/03/90	100 000 000	50 000 000
Modernization of the Pulp and Paper Industry	15/05/79 to 31/03/84	240 000 000	135 000 000
Société Inter-Port de Québec	03/07/81 to 31/03/86	9 250 000	5 550 000

Agreement	Duration	Total Estimated Cost (\$)	DRIE Share (\$)
Ontario			
Tourism	20/11/84 to 31/10/89	44 000 000	22 000 000
Community and Rural Resource Development	07/12/77 to 31/03/85	29 523 000	13 828 000
Pulp and Paper Industry Facilities Improvement	15/05/79 to 31/03/84	188 100 000	62 700 000
Eastern Ontario	20/12/79 to 30/09/85	51 550 000	25 775 000
Manitoba			
Tourism Development	15/12/78 to 31/03/85	20 000 000	12 000 000
Winnipeg Core Area	04/09/81 to 31/03/86	96 000 000	32 000 000
Northern Development	29/11/82 to 31/03/87	186 000 000	62 800 000
Urban Bus Industrial Development	04/06/84 to 31/03/89	50 000 000	25 000 000
Tourism II	13/05/85 to 31/03/90	30 000 000	15 000 000
Industrial Development	21/04/78 to 31/03/83	44 000 000	26 400 000
Saskatchewan			
Advanced Technology	31/08/84 to 31/03/89	33 200 000	16 600 000
Qu'appelle Valley	06/10/75 to 31/03/84	33 700 000	7 760 000
Tourism	22/11/84 to 31/03/89	30 000 000	15 000 000
Northern Economic Development	31/08/84 to 31/03/89	36 000 000	18 000 000
Alberta			
Nutritive Processing Assistance II	19/08/81 to 31/03/86	28 000 000	14 000 000
Nutritive Processing Assistance I	11/03/75 to 30/06/81	17 000 000	8 500 000
Agriculture Processing	01/02/86 to 31/03/91	50 000 000	25 000 000
Tourism	13/05/85 to 31/03/90	56 300 000	28 150 000
Northern Development	02/10/85 to 31/03/91	40 000 000	20 000 000
British Columbia			
Tourism	21/08/85 to 31/03/90	30 000 000	15 000 000
Industrial Development	22/08/85 to 31/03/90	125 000 000	62 500 000
Small Business Incentives	24/10/85 to 31/03/90	50 000 000	25 000 000
Northwest Territories			
Domestic Market Development	16/06/83 to 31/03/87	10 750 000	9 675 000
Yukon			
Tourism and Small Businesses	02/05/85 to 31/03/89	10 000 000	8 000 000

Entente	Durée	Coût estimatif total	Contribution du MEIR (en dollars)
---------	-------	----------------------	-----------------------------------

Ontario	Tourisme	du 20-11-84 au 31-10-89	44 000 000
	Mise en valeur des ressources communautaires		22 000 000
	et rurales		13 828 000
	Modernisation des usines de pâtes et papier	du 07-12-77 au 31-03-85	29 523 000
		du 15-05-79 au 31-03-84	188 100 000
	Est de l'Ontario	du 20-12-79 au 30-09-85	51 550 000

Manitoba	Tourisme	du 15-12-78 au 31-03-85	20 000 000
	Centre-ville de Winnipeg	du 04-09-81 au 31-03-86	96 000 000
	Développement du Nord	du 29-11-82 au 31-03-87	186 000 000
	Transport urbain	du 04-06-84 au 31-03-89	50 000 000
	Tourisme — volet II	du 13-05-85 au 31-03-90	30 000 000
	Développement industriel	du 21-04-78 au 31-03-83	44 000 000

Saskatchewan	Technologies de pointe	du 31-08-84 au 31-03-89	33 200 000
	Vallée de la Qu'Appelle	du 06-10-75 au 31-03-84	33 700 000
	Tourisme	du 22-11-84 au 31-03-89	30 000 000
	Développement économique du Nord	du 31-08-84 au 31-03-89	36 000 000

Alberta	Transformation des produits alimentaires — volet II	du 19-08-81 au 31-03-86	28 000 000
	Transformation des produits alimentaires — volet I	du 11-03-75 au 30-06-81	17 000 000
	Transformation des produits agricoles	du 01-02-86 au 31-03-91	50 000 000
	Tourisme	du 13-05-85 au 31-03-90	56 300 000
	Développement du Nord	du 02-10-85 au 31-03-91	40 000 000

Colombie-Britannique	Tourisme	du 21-08-85 au 31-03-90	30 000 000
	Développement industriel	du 22-08-85 au 31-03-90	125 000 000
	Subventions aux petites entreprises	du 24-10-85 au 31-03-90	50 000 000

Territoires du Nord-Ouest	Mise en valeur du marché intérieur	du 16-06-83 au 31-03-87	10 750 000
---------------------------	------------------------------------	-------------------------	------------

Yukon	Tourisme et petites entreprises	du 02-05-85 au 31-03-89	10 000 000
-------	---------------------------------	-------------------------	------------

8 000 000

9 675 000

15 000 000

62 500 000

25 000 000

20 000 000

28 150 000

25 000 000

8 500 000

14 000 000

16 600 000

7 760 000

15 000 000

18 000 000

26 400 000

15 000 000

25 000 000

62 800 000

32 000 000

12 000 000

25 775 000

62 700 000

13 828 000

22 000 000

44 000 000

29 523 000

51 550 000

188 100 000

20 000 000

20 000 000

20 000 000

20 000 000

ANNEXE C : Ententes auxiliaires en vigueur en 1986-1987

Entente	Durée	Coût estimatif total (en dollars)	Contribution du MEIR
Terre-Neuve			
Industrie océanique	du 16-08-84 au 31-03-90	49 000 000	29 500 000
Développement rural — volet II	du 19-07-84 au 31-03-88	18 200 000	9 100 000
Tourisme — volet II	du 16-08-84 au 31-03-89	21 000 000	12 500 000
Péninsule de Burin	du 11-06-84 au 31-03-89	28 000 000	19 600 000
Mise en valeur de la collectivité dans la région côtière du Labrador	du 29-05-81 au 30-03-89	38 996 000	33 800 000
Modernisation des usines de pâtes et papier	du 20-12-84 au 31-12-89	46 333 333	38 500 000
Développement industriel — volet II	du 03-06-83 au 31-03-88	17 800 000	17 800 000
Institut des pêches et de la technologie maritime de l'Atlantique	du 16-05-83 au 31-03-87	42 000 000	27 500 000
Ile-du-Prince-Édouard			
Aide à la compétitivité industrielle	du 13-09-85 au 12-09-87	8 500 000	6 800 000
Tourisme	du 26-10-84 au 31-03-89	8 985 000	5 800 000
Commissions industrielles	du 23-05-85 au 01-01-90	1 000 000	650 000
Développement des marchés	du 29-03-85 au 31-03-89	7 500 000	5 000 000
Abattage de porcs	du 23-05-85 au 31-03-86	6 019 000	4 500 000
Nouvelle-Écosse			
Tourisme	du 09-11-84 au 31-03-89	28 000 000	19 600 000
Innovation et Transfert de la technologie	du 09-07-85 au 31-03-90	34 100 000	21 720 000
Détroit de Canso — volet II	du 11-06-84 au 31-03-89	28 000 000	19 600 000
Pneus Michelin (Canada) Limitée	du 07-06-80 au 31-12-90	56 000 000	42 000 000
Développement de l'industrie océanique	du 24-07-81 au 25-07-88	35 000 000	22 950 000
Modernisation de SYSCO-volet II	du 28-02-86 au 31-03-91	157 143 000	110 000 000
Aide à la fabrication avancée	du 09-10-85 au 31-03-88	31 000 000	21 720 000
Nouveau-Brunswick			
Développement industriel	du 05-12-85 au 31-03-90	30 000 000	21 000 000
Tourisme	du 30-11-84 au 31-03-89	52 000 000	36 000 000
Nord-Est du Nouveau-Brunswick	du 23-06-77 au 31-03-89	95 500 000	67 175 000
Pâtes et papier	du 27-08-80 au 31-03-84	53 750 000	43 000 000
Consolidated Bathurst Inc.	du 30-03-82 au 31-03-89	199 500 000	19 600 000
Usine pilote de sulfatation-grillage-lessivage	du 30-09-83 au 31-03-87	22 350 000	17 880 000
Innovation et technologie	du 28-05-86 au 31-03-91	28 570 000	20 000 000
Québec			
Développement industriel — volet II	du 23-01-85 au 31-03-90	350 000 000	175 000 000
Infrastructure industrielle	du 26-03-75 au 30-04-84	137 670 000	82 602 000
Tourisme — volet II	du 16-01-85 au 31-03-90	100 000 000	50 000 000
Modernisation des usines de pâtes et papier	du 15-05-79 au 31-03-84	240 000 000	135 000 000
Société Inter-Port de Québec	du 03-07-81 au 31-03-86	9 250 000	5 550 000

7. Loi sur les prêts aux petites entreprises

NOMBRE DE PRÊTS ET MONTANT, 1986-1987

SELON LA PROVINCE OU LE TERRITOIRE

Secteur d'activité	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Administration et gestion	11	747
Éducation	105	12 121
Établissement des entreprises	48	1 626
Expansion et modernisation	184	22 935
Information	338	45 449
Fabrication et entretien	23	200
Commercialisation	8	5 882
Planification	307	4 873
Études et recherches	15	353
Autres	126	3 997
Total	6	610
Total	1 171	98 793

SELON LE SECTEUR D'ACTIVITÉ

Province ou territoire	Nombre de prêts	Montant (en millions de dollars)
Terre-Neuve	411	10,4
Ile-du-Prince-Édouard	114	3,1
Nouvelle-Écosse	470	17,6
Nouveau-Brunswick	470	16,0
Québec	7 280	239,2
Ontario	5 940	221,8
Manitoba	674	22,2
Saskatchewan	1 154	34,3
Alberta	1 790	52,2
Colombie-Britannique	2 734	89,3
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	109	3,8
Total — Canada	21 146	709,9

SELON LE GENRE D'ENTREPRISE

Genre d'entreprise	Nombre de prêts	Montant (en millions de dollars)
Commerce en gros	748	20,3
Commerce de détail	4 895	172,0
Construction	1 765	51,6
Fabrication	2 137	69,7
Entreprises de services	8 919	296,5
Transports	2 498	94,0
Communications	184	5,8
Total	21 146	709,9

6. Ententes auxiliaires en vertu des Ententes de développement économique et régional

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1986-1987

SELON LA PROVINCE OU LE TERRITOIRE

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
Terre-Neuve	216	11,8
Île-du-Prince-Édouard	27	1,4
Nouvelle-Écosse	103	19,2
Nouveau-Brunswick	244	6,6
Québec	75	28,7
Ontario	5	1,1
Manitoba	7	0,3
Saskatchewan	92	8,0
Alberta	257	9,3
Colombie-Britannique	145	12,4
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	—	—
Total — Canada	1 171	98,8

Principaux groupes industriels	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Alimentation	102	2 950
Boissons	9	649
Produits du plastique	9	445
Produits textiles	1	2
Vêtements	7	90
Industries du bois	18	5 222
Meubles et articles d'ameublement	5	85
Impression et édition	3	30
Métaux de première transformation	5	11 864
Métaux usinés	25	579
Machinerie	5	286
Matériel de transport	12	4 828
Produits électriques et électroniques	33	2 650
Produits minéraux non métalliques	3	80
Produits du pétrole et du charbon	1	16
Produits chimiques	12	8 492
Autres produits manufacturés	21	488
Autres	900	60 037
Total	1 171	98 793

5. Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA)

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1986-1987

SELON LA PROVINCE OU LE TERRITOIRE

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
Terre-Neuve	—	—
Ile-du-Prince-Édouard	—	—
Nouvelle-Écosse	—	—
Nouveau-Brunswick	—	—
Québec	—	—
Ontario	—	—
Manitoba	183	5,2
Saskatchewan	131	4,5
Alberta	—	—
Colombie-Britannique	196	7,9
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	198	6,0
Total — Canada	708	23,6

SELON LES PRINCIPAUX GROUPES INDUSTRIELS

Principaux groupes industriels	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Alimentation	4	304
Produits du cuir	3	91
Vêtements	1	8
Industries du bois	5	156
Meubles et articles d'ameublement	3	75
Impression et édition	3	286
Métaux usinés	2	160
Machinerie	3	180
Matériel de transport	1	12
Produits minéraux non métalliques	1	6
Autres produits manufacturés	3	99
Tourisme	68	3 037
Autres	611	19 232
Total	708	23 646

SELON LE SOUS-PROGRAMME

Sous-programme	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Formation reliée à l'emploi	4	188
Entreprises commerciales	409	16 635
Activités liées au secteur primaire	267	4 693
Infrastructure	2	13
Collectivités rurales éloignées	14	1 770
Dispositions spéciales	12	347
Total	708	23 646

4. Programme de développement économique des autochtones

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1986-1987

SELON LA PROVINCE OU LE TERRITOIRE

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
Terre-Neuve	5	1,6
Ile-du-Prince-Édouard	—	—
Nouvelle-Écosse	8	4,5
Nouveau-Brunswick	10	2,9
Québec	15	1,0
Ontario	21	13,7
Manitoba	17	8,7
Saskatchewan	16	15,4
Alberta	8	11,7
Colombie-Britannique	22	16,6
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	10	8,9
Total — Canada	132	85,0

SELON LES PRINCIPAUX GROUPES INDUSTRIELS

Principaux groupes industriels	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Alimentation	3	1 653
Produits du plastique	1	800
Produits du cuir	2	300
Produits textiles	1	15
Vêtements	1	28
Industries du bois	4	4 298
Impression et édition	1	75
Matériel de transport	2	330
Produits minéraux non métalliques	1	285
Autres produits manufacturés	2	241
Tourisme	15	7 165
Autres	99	69 771
Total	132	84 961

SELON LE SOUS-PROGRAMME

Sous-programme	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Investissements dans des institutions économiques autochtones	30	58 632
Développement économique axé sur la collectivité	5	1 120
Projets spéciaux	97	25 209
Total	132	84 961

3. Programme de développement industriel lié au transport dans l'Ouest

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1986-1987
SELON LA PROVINCE OU LE TERRITOIRE

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
Terre-Neuve	—	—
Ile-du-Prince-Edouard	—	—
Nouvelle-Ecosse	—	—
Nouveau-Brunswick	—	—
Québec	—	—
Ontario	—	—
Manitoba	37	10,8
Saskatchewan	49	8,6
Alberta	11	2,5
Colombie-Britannique	—	—
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	—	—
Total — Canada	97	21,9

SELON LES PRINCIPAUX GROUPES INDUSTRIELS

Principaux groupes industriels	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Alimentation	19	6 374
Boissons	1	49
Produits du plastique	3	768
Vêtements	3	772
Industries du bois	6	1 891
Mobilier et articles d'ameublement	6	2 248
Produits du papier	2	523
Impression et édition	1	1 225
Métaux de première transformation	2	471
Métaux usinés	14	1 103
Machinerie	8	415
Matériel de transport	5	1 720
Produits électriques et électroniques	5	2 170
Produits minéraux non métalliques	3	418
Produits du pétrole et du charbon	1	17
Produits chimiques	4	737
Autres produits manufacturés	3	304
Autres	11	720
Total	97	21 925

SELON L'ÉLÉMENT DE PLANIFICATION

Élément de planification	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Climat à l'investissement	—	—
Commercialisation	—	—
Innovation	8	2 802
Établissement des entreprises	30	4 776
Expansion et modernisation	59	14 347
Restructuration	—	—
Total	97	21 925

2. Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1986-1987

SELON LA PROVINCE OU LE TERRITOIRE

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
Terre-Neuve	—	—
Ile-du-Prince-Edouard	—	—
Nouvelle-Ecosse	5	28,5
Nouveau-Brunswick	—	—
Québec	28	40,8
Ontario	72	110,1
Manitoba	—	—
Saskatchewan	—	—
Alberta	1	0,5
Colombie-Britannique	6	12,0
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	—	—
Total — Canada	112	191,9

SELON LES PRINCIPAUX GROUPES INDUSTRIELS

Principaux groupes industriels	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Produits du plastique	1	380
Métaux de première transformation	3	396
Métaux usinés	3	2 706
Machinerie	2	4 683
Matériel de transport	48	102 397
Produits électroniques et électroniques	52	72 856
Produits chimiques	2	711
Autres produits manufacturés	1	7 811
Total	112	191 940

SELON LE SOUS-PROGRAMME

Sous-programme	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Recherche et développement	36	109 303
Etablissement de fournisseurs	16	10 130
Aide à l'investissement	59	72 496
Etudes de faisabilité commerciale	1	11
Total	112	191 940

SELON LES PRINCIPAUX GROUPES INDUSTRIELS

Principaux groupes industriels		
	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Alimentation	73	11 332
Boissons	6	1 014
Produits du tabac	—	—
Produits du caoutchouc	6	2 193
Produits du plastique	41	7 345
Produits du cuir	7	405
Textiles de première transformation	6	3 772
Produits textiles	13	1 954
Vêtements	28	2 052
Industries du bois	125	24 919
Meubles et articles d'ameublement	42	8 485
Produits du papier	14	7 033
Impression et édition	24	6 934
Métaux de première transformation	15	5 259
Métaux usinés	106	11 228
Machinerie	88	15 221
Matériel de transport	56	18 448
Produits électroniques et électroniques	62	30 580
Produits minéraux non métalliques	25	5 480
Produits du pétrole et du charbon	2	82
Produits chimiques	21	7 920
Autres produits manufacturés	41	5 107
Tourisme	—	—
Autres	49	29 823
Total	850	206 586
SELON L'ÉLÉMENT DE PLANIFICATION		
	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Élément de planification		
Climat à l'investissement	2	22
Commercialisation	19	1 162
Innovation	150	55 871
Établissement des entreprises	193	68 930
Expansion et modernisation	486	80 601
Restructuration	—	—
Total	850	206 586

ANNEXE A : Subventions et contributions selon la région

1986-1987

(en milliers de dollars)	
Terre-Neuve	63 014
Nouvelle-Ecosse	46 498
Ile-du-Prince-Edouard	6 915
Nouveau-Brunswick	68 749
Québec	346 798
Ontario	207 472
Manitoba	43 717
Saskatchewan	38 501
Alberta	13 450
Colombie-Britannique	49 786
Divers*	37 060
Total	921 960

*Engagements au titre de la Loi sur les prêts aux petites entreprises.

ANNEXE B : Programmes du MEIR en 1986-1987

1. Programme de développement industriel et régional

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1986-1987

SELON LA PROVINCE OU LE TERRITOIRE

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
Terre-Neuve	37	17,80
Ile-du-Prince-Edouard	18	2,50
Nouvelle-Ecosse	65	12,10
Nouveau-Brunswick	40	7,50
Québec	489	102,80
Ontario	118	45,00
Manitoba	26	3,90
Saskatchewan	15	3,50
Alberta	16	1,20
Colombie-Britannique	25	10,30
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	1	0,01
Total — Canada	850	206,61

ANNEXES

Dans la région des Territoires du Nord-Ouest, les activités du Bureau régional ont porté principalement sur l'application des programmes entrepris en collaboration avec le ministère du Développement économique et du Commerce des Territoires du Nord-Ouest.

L'entente auxiliaire sur la mise en valeur du marché intérieur (petite entreprise et tourisme) vise à augmenter les possibilités d'emplois et les revenus, grâce à :

- l'accroissement de l'activité commerciale;
- l'expansion et à l'aménagement d'attractions touristiques dans les Territoires du Nord-Ouest.

En vertu de cette entente qui s'est terminée le 31 mars 1987,

102 demandes ont été soumises au MEIR au cours de l'exercice 1986-1987 et 86 offres d'aide ont été acceptées, soit une contribution totale de 4 047 251 \$. Les activités qui se sont déroulées au cours des cinq ans où cette entente était en vigueur peuvent ainsi se résumer :

- Nombre de demandes présentées 500
- Nombre de demandes approuvées 265
- Financement gouvernemental 10 750 000 \$.

Les discussions officielles se sont poursuivies en prévision de l'éventuelle signature d'ententes auxiliaires portant sur le tourisme et sur le développement des petites entreprises.

Dans le cadre de l'Entente spéciale ARDA, bien des activités ont également été menées, correspondant à des engagements supérieurs à 5,5 millions de dollars pour 196 projets.

En 1986-1987, la promotion des perspectives de débouchés sur les marchés d'exportation s'est poursuivie, de façon moins intensive toutefois, dans le cadre des activités liées au Programme de développement des marchés d'exportation et au Mois canadien de l'Exportation.

Le MEIR a de nouveau offert des services non subventionnés, créés à l'intention des entreprises, afin de :

- communiquer des données statistiques et des renseignements sur les marchés;
- dresser des listes de produits et de mettre en relation la clientèle et les fournisseurs;
- repérer des sources locales d'approvisionnement pour les nouveaux marchés.

d'importation.

Le Bureau régional a privilégié l'expansion du commerce international et a cherché à aider l'industrie, grâce à des programmes non subventionnés tels que le Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR) et des études visant à trouver des substituts pour les produits

parvenir à une plus grande autonomie financière.

commande, répondant ainsi à l'un des objectifs du Yukon, qui est de

aide à été consentie pour l'aménagement d'un atelier de meubles faits sur

En vertu du Programme de développement industriel et régional, une

de Whitehorse.

tionnés, le plus important a été la revivification de la rue principale

visaient l'amélioration des installations touristiques, des techniques de commercialisation et des activités spéciales. Parmi les 32 projets subven-

liées à l'application de l'entente auxiliaire prévue pour stimuler ce secteur

Le tourisme constituant la principale industrie du Yukon, les activités

l'expansion d'installations touristiques.

spéciale ARDA portaient sur une vaste gamme d'activités économiques,

notamment : le piégeage, le camionnage, l'abatage du bois, la construction,

l'affrètement, l'exploitation minière, l'artisanat autochtone, l'établissement

d'une usine de fibre de verre et de la boutique EXPO 86, des études de

façabilité ainsi que l'établissement, l'acquisition, la modernisation ou

Coordination économique

Le Bureau du coordonnateur fédéral du développement économique a coordonné l'administration des ententes auxiliaires conclues en vertu de l'EDER avec la Colombie-Britannique et qui portaient sur :

- l'industrie forestière;
- l'exploitation des minéraux;
- l'agriculture;
- le développement industriel;
- le tourisme;
- les stimulants aux petites entreprises;
- les sciences et la technologie;
- le centre des congrès de Victoria.

En vertu de l'EDER, un protocole d'entente a été signé avec la Colombie-Britannique le 16 décembre 1986, afin d'aider cette province à devenir un centre d'échanges, de commerce et de tourisme pour les pays du Pacifique. La coordination des opérations prévue par ce protocole a déjà donné lieu à plusieurs études sur les perspectives économiques de cette région.

En plus de coordonner les activités liées à l'administration de l'EDER, le Bureau a participé activement aux analyses et à la recherche reliées aux dossiers des relations fédérales-provinciales et des relations intermini-rielles. Par ailleurs, le Bureau a participé aux discussions tenues avec la province en vue de l'aménagement du parc national de South Moresby, situé dans les îles de la Reine-Charlotte.

Le Bureau entretient des relations avec les entreprises, les syndicats et les organismes publics de la province. Il a engagé un processus de consultation et de coordination interministérielle et, pour ce faire, le Coordonnateur a présidé des réunions de hauts fonctionnaires fédéraux dans cette province.

En 1986-1987, les activités menées par le MEIR en Colombie-Britannique visaient à stimuler les investissements et l'expansion et à améliorer la performance industrielle dans la province.

Parmi les priorités, citons :

- la modernisation des industries du secteur primaire, notamment l'industrie forestière;
- la stimulation des investissements dans les entreprises et les industries intéressées à se diversifier et à appliquer les techniques de pointe, ainsi que dans les sociétés susceptibles de s'agrandir et de créer des emplois;
- la recherche de débouchés pour l'ensemble des industries.

Expansion industrielle

Au cours de l'exercice, les initiatives du Bureau régional portaient sur les programmes subventionnés, les consultations menées dans les milieux industriels et les services destinés aux entreprises.

La priorité a été accordée à la promotion et à la mise en application de trois ententes auxiliaires, conclues en vertu de l'Entente de développement économique et régional; les gouvernements fédéral et provincial ont subventionné à parts égales les activités découlant de ces ententes.

L'entente auxiliaire sur le développement industriel vise à favoriser la modernisation et le développement des secteurs industrialisés et des richesses naturelles de la Colombie-Britannique. L'aide financière est versée par l'intermédiaire des cinq programmes suivants : Programme d'aide à la modernisation; Programme d'aide à la production à valeur ajoutée; Programme de diversification industrielle; Programme d'aide aux institutions; Programme de recherche et évaluation des possibilités.

L'entente auxiliaire sur les subventions aux petites entreprises a pour objet l'essor de la petite et moyenne entreprise en Colombie-Britannique, accordant un financement pour l'établissement, la modernisation ou l'expansion d'entreprises intéressées à créer des emplois et à diversifier l'assise économique de cette province. L'aide financière est consentie aux termes du Programme sur les mesures d'encouragement aux petites entreprises, du Programme de développement industriel et du Programme de subventions à l'aquiculture.

L'entente auxiliaire sur le tourisme vise à promouvoir cette industrie dans la province grâce à des activités stimulant le développement des marchés et des produits. Elle accorde de plus des subventions pour la réalisation de projets entraînant la création d'emplois et une croissance économique durable dans le secteur du tourisme. L'aide financière est disponible en vertu des trois programmes suivants : Expansion du marché international, Développement du produit et Appui à l'industrie du tourisme.

En Colombie-Britannique, en vertu du Programme de développement industriel et régional, programme créé afin de promouvoir et de stimuler l'activité industrielle dans les régions les plus désavantagées économiquement, une aide est accordée aux projets novateurs dans les domaines de la recherche de produits, de méthodes industrielles de transformation et de débouchés. L'établissement, l'expansion ou la modernisation des entreprises ne sont pas subventionnés aux termes de ce programme, mais plutôt en vertu d'ententes auxiliaires conclues à cet effet.

Le Programme de développement des marchés d'exportation vise à améliorer la performance du Canada sur le marché international et à stimuler l'économie canadienne par l'accroissement de la production et la création d'emplois. Une aide totalisant 2,1 millions de dollars a été versée à 391 entreprises en 1986-1987.

Dans le cadre du programme spécial sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA), les autochtones de cette région ont bénéficié de contributions destinées à financer leurs entreprises commerciales, certaines activités du secteur primaire comme l'agriculture, la pêche, l'industrie forestière et le piégeage, ainsi que l'aménagement de l'infrastructure reliée au commerce et au développement local dans les régions éloignées.

Le 19 novembre 1986, le MEIR signait un protocole d'entente avec la société Glenayre Electronics, de Vancouver, pour aider cette entreprise spécialisée à devenir plus concurrentielle sur les marchés d'exportation; ce protocole vise surtout la conception, la fabrication et la commercialisation de matériel de télécommunications de marque déposée.

En vertu de l'entente auxiliaire sur le centre des congrès de Victoria, conclue le 30 mai 1986 avec le gouvernement provincial, le MEIR s'engage à verser 14,55 millions de dollars pour la construction du centre. Victoria pourra ainsi attirer la tenue de congrès tout au long de l'année; le centre servira également à enrichir l'économie de la ville en stimulant le secteur des voyages d'affaires et du tourisme.

Au cours de l'année, le Bureau régional est parvenu à conclure une entente avec la société Cominco Limited. Cette entente prévoit le financement de la modernisation d'une fonderie de plomb à Trail, en Colombie-Britannique, et ce, grâce à l'achat, par le gouvernement fédéral, d'une émission d'actions privilégiées de l'ordre de 79 millions de dollars. Cette participation du gouvernement fédéral est à l'origine des travaux de modernisation d'une grande imparterie pour l'industrie des métaux non ferreux. Le projet qui contribuera directement ou indirectement à conserver quelque 6 000 emplois, permettra de consolider la position de la société Cominco Limited sur le marché mondial du plomb.

Parmi les services assurés par le Bureau régional, citons les missions de prospection liées à la technologie et aux investissements, l'amélioration d'une base de données pour identifier les lacunes dans le secteur de la fabrication, la rédaction de prospectus publicitaires sur les techniques de pointe, l'organisation de colloques sur l'investissement, la collaboration avec des représentants des délégations commerciales et des milieux industriels. Toutes ces initiatives visaient la recherche de débouchés pour les produits et la sensibilisation des entreprises de la Colombie-Britannique à la dynamique de l'exportation.

Dans le cadre d'EXPO 86, le Bureau régional s'est occupé du Centre des débouchés commerciaux du Canada, Place du Canada à Vancouver, fournissant ainsi aux visiteurs de cette exposition un centre de renseignements commerciaux. Plus de 2 500 gens d'affaires venant de 87 pays ont profité de ce service.

L'économie de l'Alberta a de nouveau connu une récession au cours de 1986-1987, en raison de l'effondrement des prix du pétrole. Grâce surtout à la conclusion de nouvelles ententes auxiliaires et à l'administration du Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest, le MEIR a poursuivi un plus grand nombre d'activités au chapitre des programmes subventionnés. Les activités liées à l'expansion du commerce étaient également importantes.

Expansion industrielle

La plupart des activités financées par le Bureau régional de l'Alberta découlaient de trois ententes auxiliaires signées par les gouvernements fédéral et provincial en 1985-1986.

L'entente auxiliaire sur le tourisme a pour but de sensibiliser davantage les touristes canadiens et étrangers aux attraits de l'Alberta comme destination voyage en tout temps de l'année. Ce programme quinquennal de 56,3 millions de dollars sert au financement de six domaines clés d'activités, notamment l'aménagement d'installations et d'attractions touristiques ainsi que l'analyse et l'évaluation des débouchés. En 1986-1987, le MEIR s'est engagé à fournir 4,1 millions de dollars à la réalisation de 113 projets.

En vertu de l'entente auxiliaire pour le développement du Nord conclue en octobre 1985, des engagements de 40 millions de dollars ont été prévus pour aider les entreprises, les institutions et les collectivités du nord de l'Alberta. Ces sommes permettront de financer des projets reliés à l'expansion économique, industrielle et commerciale, aux services communautaires et à l'aménagement de l'infrastructure dans les collectivités. En 1986-1987, le MEIR s'engageait à fournir une aide de 1,6 million de dollars destinée à 58 projets.

La transformation des produits agricoles à des fins de valeur ajoutée est un secteur industriel clé de l'Alberta. L'entente auxiliaire sur la transformation et la commercialisation des produits agricoles a été négociée pour aider les exploitants d'usines de transformation et donc faciliter la diversification de l'économie locale. En fournissant une aide sous forme de capitaux ou autres, ce programme a permis la réalisation de 116 projets auxquels le MEIR a alloué jusqu'à présent 1,5 million de dollars. L'entente entraînera en tout des déboursés de 50 millions, répartis sur cinq ans. En Alberta, le personnel du Bureau régional travaille en étroite collaboration avec les organismes provinciaux, de même qu'avec les responsables locaux du développement économique, les établissements d'enseignement et les groupes d'entreprises. Ainsi, le MEIR peut mener une action concertée dont bénéficieront les milieux d'affaires de cette province.

Parmi les activités menées en 1986-1987, mentionnons :

- la promotion du programme de commercialisation *Pensons canadien*, grâce à la tenue d'expositions dans de nombreux centres commerciaux, partout en Alberta, durant les mois d'octobre et de novembre 1986;
- la Conférence nationale sur le tourisme et l'industrie du ski, tenue à Calgary du 10 au 12 septembre 1986;

Coordination économique

Le Bureau régional de l'Alberta, à Edmonton, administrateur dans la région du Programme de développement des marchés d'exportation pour le compte du ministère des Affaires extérieures. Plus de 610 demandes présentées aux termes de ce programme ont été reçues durant l'année financière et 385 d'entre elles ont été approuvées; les fonds accordés se sont élevés à 1,3 million de dollars.

En plus de veiller à l'exécution des programmes, le Bureau régional a organisé de nombreuses rencontres sur le commerce, reçu 48 délégations commerciales étrangères et participé à la coordination de 25 missions commerciales à l'étranger au profit d'entreprises canadiennes. Enfin, il a lui-même pris part à dix foires commerciales à l'étranger.

Le Bureau du coordonnateur fédéral du développement économique a administré quatre ententes auxiliaires et cinq protocoles d'entente actuellement en vigueur en vertu de l'Entente de développement économique et régional conclue entre le Canada et l'Alberta. Les travaux se poursuivent afin de répondre aux engagements contractés en 1985-1986 et d'appuyer la campagne d'information prévue aux termes de l'EDER.

Les discussions se poursuivent en vue de la conclusion d'ententes auxiliaires dans les domaines de la conservation des ressources hydrauliques et de la diversification industrielle.

Par ailleurs, le Bureau a été l'un des principaux coordonnateurs de nombreuses activités, liées entre autres à la participation des autochtones aux Jeux olympiques d'hiver de Calgary et à d'autres dossiers partagés avec plusieurs ministères. Ce bureau a également joué un rôle de conseil auprès de l'administration fédérale dans divers dossiers importants pour l'Ouest.

- Les Salons de la petite entreprise, à Calgary, à Red Deer et à Edmonton, en octobre 1986;
- la présentation du Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR), organisée dans le cadre de la contre-exposition *Manufacturing Opportunities 86*, tenue à Calgary, le 18 novembre 1986;
- les Journées d'information du gouvernement du Canada, du 22 au 24 janvier 1987, à Edmonton;
- les activités de promotion du programme des Prix Canada pour l'excellence en affaires, y compris la remise de certificats d'excellence aux finalistes de l'Alberta, le 27 janvier 1987;
- la Conférence de 1987 sur les exportations de l'industrie pétrolière; la participation au programme *New Venture Forum* de l'université de Calgary, destiné aux nouveaux entrepreneurs;
- les services de liaison avec le Comité organisateur des Jeux olympiques d'hiver de Calgary, pour le dossier du tourisme.

Dans la région de la Saskatchewan, les activités du Bureau régional ont porté sur l'exécution des programmes subventionnés et la promotion des activités non subventionnées du Ministère.

Expansion industrielle

Au cours de l'exercice financier, les activités subventionnées

- du Programme de développement industriel et régional: 18 demandes ont été étudiées et 15 offres, totalisant 3,5 millions de dollars, ont été acceptées, pour créer ainsi quelque 27 emplois.
- du Programme de développement relié au transport dans l'Ouest: 89 demandes ont été présentées et 51 offres d'aide, évaluées à 8,3 millions de dollars, ont été acceptées, créant ainsi environ 627 emplois.
- du programme spécial lié à la Loi sur l'aménagement rural et agricole (ARDA): 144 projets ont bénéficié de 5,6 millions de dollars. En tout, 192 emplois ont été créés et 130 ont été conservés.

En vertu de l'entente auxiliaire sur le développement économique du Nord, 67 projets ont été approuvés, et les sommes engagées par le fédéral s'élevaient à plus de 2,3 millions de dollars. Parmi ces projets, qui devraient créer quelque 198 emplois, le plus important a été la mise sur pied du Conseil canadien du riz sauvage. La culture industrielle du riz sauvage, qui est en pleine expansion, fournit de l'emploi saisonnier aux résidents du nord de la Saskatchewan; cette industrie naissante présente de grandes possibilités sur les marchés d'exportation.

Aux termes de l'entente auxiliaire sur le tourisme, 67 projets se sont partagé 12 millions de dollars, dont 7,5 millions du fédéral. Parmi les projets subventionnés, mentionnons l'aménagement, par le secteur privé, de centres touristiques, de centres de congrès et d'accueil des visiteurs ainsi que la réalisation d'études de commercialisation faites par des associations industrielles.

En vertu de l'entente auxiliaire sur la technologie de pointe, 11 projets ont été approuvés en 1986-1987, pour un engagement total d'environ 1,4 million de dollars, dont 728 766 \$ du MEIR.

Les activités commerciales ont porté sur :

- la promotion des exportations de la Saskatchewan, en collaboration avec les agents de commerce du Canada en poste à l'étranger et les exportateurs de la Saskatchewan;
- le Programme de développement des marchés d'exportation (PDME), en vertu duquel 120 demandes ont été approuvées — une aide financière de 426 000 \$ a été accordée aux exportateurs;
- des projets d'intérêt spécial, notamment la coordination d'une mission de technologie de pointe au Japon en avril 1986, la présentation d'un cours de commercialisation des exportations à l'université de la Saskatchewan, permettant ainsi à des étudiants de travailler chez dix exportateurs locaux, la coordination des activités du Mois canadien de l'Exportation en Saskatchewan et la promotion du Western Farm Progress Show ainsi que de l'Exposition agricole de l'Ouest canadien à l'intention d'éventuels acheteurs d'autres pays;

Coordination économique

Le Bureau du coordonnateur fédéral du développement économique a joué un rôle important au chapitre de la coordination des activités fédérales et fédérales-provinciales de développement économique. Par ailleurs, il a analysé et indiqué les possibilités d'expansion régionale à l'administration centrale du MEIR et aux organismes centraux.

Pour s'acquitter de ces tâches, le Bureau a travaillé en étroite collaboration avec trois comités fédéraux régionaux, présidés par le Coordonnateur et a tenu des consultations avec le Conseil exécutif provincial, certains ministères provinciaux et le secteur privé. En outre, il a commencé une étude des principaux secteurs de l'économie de la Saskatchewan.

En vertu de l'Entente Canada-Saskatchewan de développement économique et régional, on compte actuellement dix ententes auxiliaires et deux protocoles d'entente.

Parmi les fonctions du Coordonnateur, signalons l'administration de l'EDER Canada-Saskatchewan et de l'entente auxiliaire de planification, conclue afin de définir et d'analyser les possibilités stratégiques d'expansion économique régionale. En outre, le Canada et la Saskatchewan ont signé une entente auxiliaire sur l'irrigation.

- l'intensification de l'activité du Bureau régional, principalement dans le domaine de l'aide accordée en vertu du PDME à la suite de l'inter-ruption des programmes provinciaux de promotion des exportations, entraînant ainsi une nette augmentation du nombre de personnes qui ont fait appel au PDME au cours de l'année financière.

La Direction générale de l'investissement et de la promotion industrielle s'occupe surtout des programmes non subventionnés destinés aux entreprises de la Saskatchewan; elle offre aussi un service de conseils commerciaux et un service d'aide pour trouver des capitaux de risque, des associés pour des coentreprises ainsi que des nouveaux produits ou des nouvelles techniques de transformation. Par ailleurs, elle renseigne les clients sur les autres programmes subventionnés du MEIR.

Au cours de l'exercice, la Direction générale est venue en aide à 50 clients, qui ont d'ailleurs fait de nouveaux investissements en Saskatchewan. Enfin, elle a participé à 20 missions, colloques et foires ayant trait aux investissements.

En 1986-1987, le Bureau régional a continué d'administrer le Programme de développement industriel et régional ainsi que le Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest; il faut aussi noter que le secteur de la transformation des aliments a été très actif dans cette province.

Le Centre des services aux entreprises, qui fournit des renseignements et des conseils sur les nombreux programmes et services fédéraux offerts aux entreprises, a été ouvert en raison de l'importance accordée par le MEIR à ce dossier. Au cours de sa première année d'activité, le Centre a répondu à plus de 12 000 demandes de renseignements.

Expansion industrielle

Plus de 400 entreprises du Manitoba exportent leurs produits et services. En 1986, les exportations de cette province se sont chiffrées à 2 463 millions de dollars, les produits semi-finis et les produits finis représentant 1 148 millions de dollars.

Le Bureau régional aide activement les entreprises exportatrices à trouver et à profiter de nouveaux débouchés, grâce aux relations qu'il entretient avec le ministère des Affaires extérieures et son réseau de missions commerciales. Le Bureau conseille les entreprises au chapitre de l'exportation, en organisant des visites d'entreprises et en offrant un important service d'experts-conseils.

Des activités spéciales, comme le colloque sur la responsabilité en matière de produits aux États-Unis, organisées durant le Mois canadien de l'Exportation, ont permis de renseigner tous les exportateurs. Près de 70 p. 100 des exportations du Manitoba sont acheminées vers le nord des États-Unis.

Durant l'exercice financier, le Bureau régional était chargé de l'exécution des programmes encore en vigueur, résultant de l'ancienne Entente-cadre de développement et de l'actuelle Entente de développement économique et régional conclue entre le Canada et le Manitoba.

Aux termes de l'Entente-cadre, une entente auxiliaire sur le développement du Nord était en vigueur.

Dans le cadre de l'Entente de développement économique et régional, les activités se sont poursuivies en vertu de l'entente auxiliaire sur les transports urbains et de l'entente auxiliaire sur le tourisme. Cette deuxième entente a pour objectif l'aménagement d'importantes attractions et installations de renommée internationale au Manitoba, notamment la construction d'un cinéma IMAX dans le centre de Winnipeg.

En octobre 1986, le gouvernement du Manitoba et la ville de Winnipeg ainsi que les six ministères fédéraux concernés ont signé l'entente auxiliaire sur le centre-ville de Winnipeg. Cette initiative, dans la lancée de l'entente antérieure, vise à ranimer le centre-ville de Winnipeg.

Le MEIR a participé activement à des négociations qui ont abouti à la conclusion d'un accord avec le Canadien national, afin de transférer à l'État la propriété de 36,5 hectares de terrain connu sous le nom de « CN East Yard », et ce en prévision d'éventuels travaux d'aménagement. Au cours de l'exercice financier, les travaux de réaménagement de l'avenue Portage nord, évalués à 250 millions de dollars, ont été commencés, dans le cadre de la première entente sur le centre-ville de Winnipeg. Ces travaux portent sur quatre hectares de terrain situé sur le côté nord de l'avenue et comprennent la construction d'un complexe de magasins, de logements, de bureaux et de cinémas.

Les Ententes spéciales ARDA visent à faciliter l'expansion économique et l'épanouissement social des habitants des régions rurales et éloignées. Elles s'adressent particulièrement aux autochtones qui n'avaient auparavant que de rares possibilités de bénéficier d'un emploi et d'un revenu stables. Dans ce contexte, le Bureau régional aide les entreprises commerciales et les entreprises spécialisées dans l'exploitation des richesses naturelles à créer des emplois et à augmenter les revenus.

Coordination économique

Les relations fédérales-provinciales continuent d'intéresser au plus haut point le Bureau du coordonnateur fédéral du développement économique. Le Bureau appuie des initiatives précises, tels l'établissement d'un comité de ministres fédéraux-provinciaux chargé du développement industriel et le projet de réaménagement du centre-ville de Winnipeg, projet qui repose sur la participation des trois ordres de gouvernement. Le Bureau administre aussi dix ententes auxiliaires, y compris un accord de planification et deux protocoles d'entente aux termes de l'Entente de développement économique et régional.

Coordination économique

Le Bureau du coordonnateur fédéral du développement économique tient régulièrement des consultations avec les représentants du gouvernement de l'Ontario sur de nombreuses questions économiques et sociales; il assure de plus les services de liaison avec le secteur privé, les associations de gens d'affaires et les syndicats.

Grâce à ces activités, le Bureau a recueilli les données nécessaires afin de secondar les ministères fédéraux et des organismes centraux tels le Bureau du Conseil privé, le Conseil du Trésor et le ministère des Finances, pour proposer une politique répondant aux besoins de cette région.

Le Bureau a de nouveau collaboré avec la province en vertu des cinq ententes auxiliaires et d'un protocole d'entente conclus aux termes de l'Entente de développement économique et régional Canada-Ontario.

Dans le cadre de l'entente auxiliaire sur la planification, une contribution de 160 000 \$ a été accordée pour financer l'établissement d'une base de données sur les petites entreprises; ce projet a été approuvé par les ministres responsables de l'expansion régionale lors d'une réunion tenue à Calgary. Les ententes auxiliaires sur le tourisme, les ressources forestières et l'exploitation minière visaient la mise en valeur du nord de l'Ontario, complétant de ce fait les programmes et les services fédéraux déjà en vigueur.

Le MEIR a également engagé une somme de 7,5 millions de dollars, pour permettre à la société Algoma Central Railway de continuer l'exploitation de son circuit touristique en train dans le canyon d'Agawa, l'attraction très populaire; en retour, la région pourrait conserver un millier d'emplois. Sur le plan du développement urbain, une contribution de 250 000 \$ du MEIR a été ajoutée aux 525 000 \$ accordés par le gouvernement provincial, la région métropolitaine de Toronto et divers groupes culturels, afin de lancer une campagne publicitaire sur Toronto, ville intéressante en raison de ses nombreux théâtres et galeries d'art. Parallèlement, une campagne de publicité était lancée sur trois marchés des Etats-Unis, proposant plusieurs types de voyages à forfait.

Dans la région de l'Ontario, les dépenses du MEIR, qui se sont élevées à 65 millions de dollars, étaient attribuables aux programmes de subventions directes à l'industrie et aux ententes auxiliaires Canada-Ontario conclues en vertu de l'Entente de développement économique et régional et de l'Entente-cadre de développement.

Le Bureau régional, dont les activités portaient sur les programmes subventionnés, s'est également efforcé d'offrir d'autres services, visant notamment à rendre l'industrie plus concurrentielle, à augmenter les exportations, à stimuler les investissements, à diversifier davantage l'économie des villes à industrie unique et à promouvoir le tourisme.

Expansion industrielle

Au cours de l'année, au-delà de 4 000 rencontres ont été tenues avec des entreprises ou des groupes pour aborder divers sujets, notamment l'augmentation de la productivité, l'expansion des marchés, la modernisation et l'exportation. Par ailleurs, le personnel du Bureau régional de Toronto et de ses quatre bureaux locaux — situés à Sudbury, à Thunder Bay, à London et à Ottawa — a répondu à plus de 25 000 demandes de renseignements de la part d'entreprises.

En vertu du Programme de développement industriel et régional (PDIR), des engagements de l'ordre de 45 millions de dollars ont été approuvés pour 118 projets, représentant des investissements pouvant atteindre 430 millions de dollars et destinés à la modernisation, à l'expansion et à des travaux de R-D.

En collaboration avec deux ministères de cette province, une base de données informatisée sur l'industrie des pièces automobiles a été élaborée afin de favoriser un échange d'information récente sur cette industrie de plus en plus concurrentielle. À la fin de l'année, la base de données faisait état d'environ 350 entreprises.

Parmi les autres activités importantes, signales :

- l'agrandissement d'une imprimerie, financée grâce au PDIR, créant ainsi une centaine d'emplois;
- des investissements de 5,9 millions de dollars dans une usine de raffinage par abrasion, ce qui devrait augmenter l'utilisation des matériaux canadiens;
- la négociation d'un protocole d'entente avec une grande entreprise spécialisée dans l'électronique, qui recevra une aide financière pour acheter du matériel CAO/FAO et autre équipement de pointe.

Trois grands constructeurs étrangers d'automobiles se sont installés en Ontario. C'est ainsi qu'a été établie dans cette province la première coentreprise nippo-américaine (fondée par les sociétés TRW et Tokai Rika), soit un investissement de 14,7 millions de dollars, en vertu du PDIR, le Ministère a accordé à ce projet une subvention remboursable de 2,6 millions de dollars. Par ailleurs, une entreprise de chimie fine a reçu une contribution de 1,1 million de dollars aux termes du PDIR afin de fabriquer divers ingrédients entrant dans la composition de produits pharmaceutiques — ces ingrédients sont actuellement importés au Canada.

Enfin, deux grandes sociétés sidérurgiques de la région de Sudbury, Inco et Falconbridge, ont reçu des contributions totalisant 8,3 millions de dollars en vertu du PDIR pour mettre au point des techniques qui réduiront les émanations d'anhydride sulfureux.

En coopération avec le ministère des Affaires extérieures, une vingtaine de missions et de foires commerciales ont été organisées, dont on peut déjà noter certains résultats :

- parmi les 20 entreprises ontariennes qui ont rencontré un important entrepreneur américain du secteur du matériel de défense, trois d'entre elles ont conclu immédiatement des ventes, et une autre a été invitée à soumissionner pour un contrat de 73 millions de dollars;
- plus de la moitié des entreprises étrangères rencontrées à l'occasion de dix missions portant sur l'alimentation et la boisson ont placé des commandes auprès d'entreprises de la province;
- des Japonais et des Australiens s'attendent à promouvoir, dans leur pays, la Semaine canadienne de l'alimentation.

En vertu du Programme de développement des marchés d'exportation, le Bureau régional a reçu 1 583 demandes et en a approuvé 1 078, entraînant ainsi des déboursés de 3,5 millions de dollars.

Le Bureau régional a organisé plusieurs colloques et quelques missions commerciales afin d'aider les fabricants ontariens à trouver de nouveaux débouchés aux États-Unis. La plupart d'entre eux ont enregistré une augmentation de leur chiffre d'affaires.

Une série de séminaires pilotes a été tenue à l'intention des entreprises souhaitant percer sur le vaste marché américain du matériel de défense, afin qu'elles s'inscrivent au système informatisé d'adjudication des marchés de l'État.

Pour compenser les répercussions résultant de la fermeture d'un chantier à Collingwood — chantier naval en activité depuis cent ans — le MEIR a encouragé la société Magna à investir 18 millions de dollars dans la construction d'une usine de pièces automobiles dans la région. D'autre part, dans le cadre de l'Entente auxiliaire sur le développement du tourisme conclue en vertu de l'EDER, le Ministère a accordé une mise de fonds initiale, afin de transformer, au coût de 26,9 millions de dollars, le centre Cranberry Village en un centre touristique ouvert toute l'année. Selon les prévisions, la réalisation de ce projet devrait permettre d'injecter directement ou indirectement 100 millions de dollars dans l'économie locale.

Le MEIR a poursuivi ses efforts en vue de consolider l'assise économique de la région Cornwall-Hawkesbury grâce au Programme de développement industriel et commercial de l'Office canadien pour un renouvellement industriel. Même si ce programme a pris fin avant l'exercice 1986-1987, les 11 demandes encore à l'étude ont été approuvées pendant l'année, ce qui devrait entraîner la création de 300 emplois et des investissements de quelque 22 millions de dollars. À Cornwall, 26,9 millions de dollars ont été investis dans une usine de fabrication d'alliages métalliques, suite à une contribution versée aux termes du PDIR.

Une somme de 36,8 millions de dollars a été affectée à des projets liés à l'application de l'entente auxiliaire Canada-Ontario sur le développement du tourisme, conclue en vertu de l'EDER. Ces fonds devraient donner lieu à des investissements privés de l'ordre de 126 millions de dollars pour d'importants projets touristiques.

La région du Québec a intensifié ses services à la clientèle, particulièrement auprès des petites et moyennes entreprises (PME) en région et aussi auprès des industries des secteurs les plus prometteurs de l'économie. Elle a de plus accentué ses efforts de prospection des investissements et de développement des marchés et ce, en étroite collaboration avec les milieux d'affaires et les partenaires de développement de la région.

Expansion industrielle

Comme par les années passées, les huit bureaux répartis dans les différentes régions du Québec ont organisé des séminaires à l'intention des dirigeants d'entreprises dans les secteurs de l'exportation, de la gestion, du financement et du design et ont participé à plusieurs expositions, foires et salons industriels.

Au nombre des initiatives régionales, il faut souligner la mise en œuvre du Programme Entreprise Atlantique ainsi que la mise sur pied, au Saguenay-Lac-St-Jean, de la société en commandite de création d'entreprises SOCCRENT.

En matière de commerce international, la région a :

- organisé une trentaine de colloques et de salons;
- coordonné les activités du Mois canadien de l'Exportation et de Carrefour 86;
- accueilli 30 missions de gens d'affaires étrangers et envoyé trois missions à l'extérieur impliquant au total 422 entreprises de la région;
- organisé six visites de nouveaux exportateurs aux villes-frontières, permettant ainsi la participation de 277 gens d'affaires;
- reçu 1 177 visiteurs;
- étudié 647 demandes en vertu du Programme de développement des marchés d'exportation.

La région du Québec gère également plus de 200 dossiers actifs en matière d'investissement étranger et a effectué plusieurs démarches à l'étranger pour y rencontrer des investisseurs potentiels dans les créneaux de l'emballage, de l'équipement médical, de l'instrumentation et de l'électronique.

Au chapitre du développement du marché intérieur, la région du Québec a promu le thème *Pensons canadien* à une dizaine d'événements majeurs. Elle a de plus donné son appui aux activités de sous-traitance et de développement de fournisseurs, à la promotion du Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR) qui a reçu 1 000 nouvelles inscriptions et à la diffusion d'information sur les divers services en développement des marchés domestiques.

Dans le cadre du volet I de l'entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement industriel, 11 municipalités se sont vu accorder une aide financière totalisant 189 millions de dollars, pour la réalisation d'infrastructures industrielles. Depuis la signature de cette entente, 18 municipalités ont pu bénéficier de ce programme ce qui fait qu'au 31 mars 1987, près de 38 p. 100 du budget total avaient été employés.

Pour ce qui est du volet II, les nouveaux engagements ont porté sur un seul projet, soit une contribution de 229 000 \$ pour une étude de faisabilité portant sur un projet industriel majeur. Depuis la signature de l'entente, 89,6 p. 100 du budget alloué à ce chapitre furent attribués au volet *Projets industriels majeurs*. Les projets antérieurs se retrouvent principalement dans quatre secteurs industriels majeurs; les pâtes et papier, l'industrie chimique, les équipements de transport et les produits électriques et électroniques.

Coordination économique

Au cours de l'exercice, le Bureau du coordonnateur fédéral du développement économique s'est trouvé au centre de l'élaboration des ententes auxiliaires sur le développement des pêches et de l'industrie agro-alimentaire.

En plus de ses activités découlant de l'Entente Canada-Québec de développement économique et régional, le Bureau a fourni aide et conseils aux ministres du MEIR et à d'autres ministères sur les questions de politique et d'expansion et ce, par le biais de consultations régulières tenues avec le secteur privé et des organismes officiels.

Le Bureau a également participé à la préparation d'un profil de développement économique pour la province de Québec et à un examen du Plan de développement de la Gaspésie et du Bas-Saint-Laurent. Grâce au secrétariat spécial, le Bureau a joué un rôle de premier plan auprès du Comité ministériel créé en décembre 1985 pour veiller au développement de la région de Montréal et auprès d'un comité consultatif composé de représentants du secteur privé et des milieux syndicaux et universitaires. En novembre 1986, ce comité consultatif a publié son rapport, proposant 86 recommandations sur la croissance économique de la région du grand Montréal. Depuis la publication de ce rapport, le Coordonnateur a suivi de près ce dossier.

Outre le Bureau régional situé à Moncton, le MEIR compte aussi :

- Bathurst, pour desservir le nord du Nouveau-Brunswick;
- Fredericton, pour desservir les régions du centre et de l'ouest de la province.

Expansion industrielle

Les activités régionales ont surtout porté sur la mise en œuvre du Programme de développement industriel et régional, du Programme Entreprise Atlantique ainsi que des ententes auxiliaires conclues en vertu de l'EDER et de l'Entente-cadre de développement.

Le Programme Entreprise Atlantique accorde des subventions sous forme d'assurance-prêt ou de prise en charge d'une partie de l'intérêt pour stimuler les investissements dans les secteurs suivants : tourisme, fabrication, industries de services et mise en valeur des richesses naturelles. Grâce à ce programme et au Programme de développement industriel et régional, 49 entreprises ont reçu une aide qui leur a permis de réaliser des investissements supérieurs à 36 millions de dollars et de créer 499 emplois.

Le Canada et le Nouveau-Brunswick ont conclu une entente auxiliaire sur l'innovation industrielle et le développement technologique pour :

- favoriser le recours aux techniques de pointe et au transfert de la technologie;
- créer un climat propice à l'essor de l'esprit d'entreprise et de l'innovation;
- subventionner les travaux de recherche et de développement liés à la technologie et aux sciences appliquées.

Au cours de 1986-1987, l'application de trois ententes auxiliaires — Tourisme, Développement industriel, Innovation et technologie — a entraîné des déboursés de 6,2 millions de dollars.

Plusieurs ententes auxiliaires conclues en vertu de l'Entente-cadre de développement étaient encore en vigueur au cours de l'exercice. Elles portent sur :

- le nord-est du Nouveau-Brunswick (dépendances du MEIR : 1,7 million de dollars);
- la modernisation de l'usine de la société Consolidated Bathurst Inc. (dépendances du MEIR : 248 000 \$);
- l'usine pilote utilisant le procédé de sulfatation-grillage-lessivage (dépendances du MEIR : 2,8 millions de dollars);
- les pâtes et papier (dépendances du MEIR : 255 000 \$).

Quant au développement des marchés, le Bureau régional s'est efforcé d'encourager les entreprises du Nouveau-Brunswick à tirer le meilleur parti des possibilités d'exportation.

Coordination économique

Le Bureau du coordonnateur fédéral du développement économique s'est activement occupé de l'application de l'EDER, ainsi que des relations intergouvernementales, des consultations et de la planification.

Parmi les activités du Bureau, signalements :

- la coprésidence du Groupe de travail fédéral-provincial sur l'évaluation du développement régional, à l'intention des ministres responsables de l'expansion économique;
- la tenue de la conférence Focus sur l'Atlantique, qui a rassemblé les principaux dirigeants et intéressés du secteur économique dans les provinces de l'Atlantique;
- la création de la Commission sur les subventions au développement régional (Moncton);
- la participation à plusieurs études menées en vertu de l'entente auxiliaire Canada-Nouveau-Brunswick sur la planification.

Parmi les activités entreprises cette année en vertu de l'EDER, mentionnons :

- la signature de l'entente auxiliaire Canada-Nouveau-Brunswick sur l'innovation et la technologie;
- les dernières négociations en prévision de la signature d'une entente auxiliaire visant la diversification de l'économie et ce, afin de réduire les disparités régionales à l'intérieur même de la province.

Dans la région de la Nouvelle-Écosse, les activités du Bureau régional ont porté sur plusieurs ententes auxiliaires en vigueur, conclues en vertu de l'Entente de développement économique et régional et de l'Entente-cadre de développement; ces activités portent aussi sur l'exécution de programmes d'aide destinés aux industries de la partie continentale de la province.

Expansion industrielle

Dans le cadre de l'Entente auxiliaire Canada-Nouvelle-Écosse sur l'aide à la fabrication avancée, l'aménagement d'un parc industriel et celui d'un centre des techniques de pointe de fabrication ont été terminés. Deux entreprises de haute technologie, Pratt & Whitney et Litton Systems, se sont installées dans le parc industriel. En outre, plus de 80 p. 100 des premiers diplômés du centre ont trouvé du travail à l'usine de la société Pratt & Whitney.

Les activités menées en vertu de l'Entente auxiliaire sur le transfert de la technologie et l'innovation industrielle ont porté surtout sur la promotion des travaux de recherche et de développement menés par les universités, les milieux industriels et les établissements de haute technologie. Durant l'année, quatre centres de CAO/FAO (conception et fabrication assistées par ordinateur) ont été établis ou agrandis. Un programme de subventions visant à encourager l'industrie privée à tirer parti du matériel et des techniques de pointe a également été lancé.

L'entente auxiliaire sur le tourisme a fait l'objet de 181 demandes d'aide financière au cours de l'exercice. Les gouvernements fédéral et provincial ont négocié un amendement de l'ordre de 14 millions de dollars à cette entente. Cette somme permettra de recenser et d'ouvrir dans la région du Cap-Breton, des attractions touristiques de première classe.

Aux termes de l'entente auxiliaire sur le programme de modernisation de la société SYSCO (Sydney Steel Corporation), la société SNC/Dravo de Montréal s'est vu adjuger un contrat d'ingénierie en prévision de l'installation d'équipement et d'un nouveau four à arc électrique; l'ensemble entrerait en service au 1^{er} juillet 1989.

L'entente auxiliaire sur l'expansion de l'industrie océanique découlant de l'Entente-cadre de développement a été prolongée d'un an. Les entreprises spécialisées dans ce domaine ont de nouveau reçu une aide sur le plan financier et technique ainsi que pour la commercialisation. Parmi les activités les plus importantes, signalons l'aménagement de la première installation de culture commerciale des plantes marines au monde, la mise au point d'un système innovateur d'évaluation des populations de poissons et l'envoi d'une délégation commerciale en Chine. Ce voyage, préparé par le Bureau de développement de l'industrie océanique, avait pour thème la technologie et le matériel utilisé en eaux froides par l'industrie pétrolière et gazière.

En Nouvelle-Écosse, à l'exclusion du Cap-Breton, 33 offres d'aide financière présentées en vertu du Programme de développement industriel régional ont été acceptées. Elles représentent pour le MEIR des engagements de l'ordre de 2,63 millions de dollars et des investissements d'environ 12,3 millions de la part du secteur privé.

Coordination économique

L'entrée en vigueur du Programme Entreprise Atlantique, le 1^{er} mai 1986, a été marquée par une augmentation sensible des demandes de renseignements et de conseils de la part de la clientèle. En Nouvelle-Écosse, à l'exclusion du Cap-Breton, 28 demandes d'assurances-prêts et 47 demandes de prise en charge d'une partie de l'intérêt ont été reçues. Au cours de l'année, plusieurs démarches furent entreprises pour stimuler les investissements dans le secteur de l'électronique et des matériaux industriels avancés. Le Bureau régional a par ailleurs travaillé en étroite collaboration avec le ministère des Approvisionnement et Services pour définir les objectifs du Programme des perspectives d'achats-région de l'Atlantique. Ainsi, de nombreuses petites entreprises ont fait l'objet d'inspections afin de déterminer si elles pouvaient être inscrites sur la liste des fournisseurs de l'État. Par ailleurs, avec le ministère du Développement de la province, le Bureau régional a organisé une importante contre-exposition pour sensibiliser les entreprises de cette région aux marchés de l'État.

L'expansion du commerce extérieur a été favorisée principalement par l'intermédiaire du Programme de développement des marchés d'exportation. En 1986-1987, 61 demandes représentant des dépenses totales de 215 202 \$ ont été approuvées.

Le Bureau du coordinateur fédéral du développement économique a continué de veiller à l'application de l'EDER. En 1986, a été conclue l'entente auxiliaire Canada-Nouvelle-Écosse sur le nettoyage des dépôts de goudron de Sydney, ce qui entraîne la création de 616 emplois directs et des dépenses de 34,2 millions sur une période de cinq ans. Au total, 10 ententes, correspondant à 429 millions de dollars dont 70 p. 100 seront versés par le gouvernement fédéral, ont été signées aux termes de l'EDER.

Le développement de la région du Cap-Breton est toujours un objectif prioritaire du gouvernement fédéral; le Bureau a participé au début de l'année au lancement d'Entreprise Cap-Breton, un organisme de la plus haute importance pour la région, dont les bureaux ont ouvert officiellement en mai 1986.

Parmi les autres activités du Bureau, mentionnons :

- les fréquentes réunions du Comité de coordination fédérale du développement économique et de son sous-comité chargé des communications;
- la coordination d'initiatives telles que le Programme Entreprise Atlantique et le Programme des perspectives d'achats — région de l'Atlantique.

L'administration de cinq ententes auxiliaires ainsi que la mise en œuvre de programmes subventionnés et de services d'aide à l'exportation ont permis au Bureau régional du MEIR d'aider les entreprises de l'Île-du-Prince-Édouard à maintenir leur compétitivité et à se lancer dans de nouvelles affaires.

Expansion industrielle

Grâce à l'entente auxiliaire sur le tourisme signée dans le cadre de l'EDER, les agences de voyages de l'Île-du-Prince-Édouard ont pu bénéficier d'une aide professionnelle pour la conception et la commercialisation de forfaits-vacances. Les résultats ne se sont pas fait attendre, puisque le nombre de touristes intéressés a décuplé par rapport à l'année précédente.

Au cours de l'exercice, l'entente auxiliaire sur le développement des marchés a permis d'apporter une aide à 450 projets de commercialisation et de développement de produits. Citons notamment le recours à une technique spéciale d'emballage qui a contribué aux premières ventes de homards à l'Angleterre ainsi que la mise au point d'un convoyeur de légumes, ce qui a entraîné bien des ventes auprès de l'industrie alimentaire du sud de l'Ontario.

Les contributions versées aux termes du PDIR ont permis l'établissement de la première usine de fabrication de croustilles de pommes de terre de la province, l'agrandissement d'un parc à moules devenu depuis l'un des plus importants fournisseurs canadiens et l'expansion d'une entreprise unique de biotechnologie, seul fabricant canadien de trousses de diagnostic et de produits chimiques pour l'analyse des composants du sang.

Coordination économique

Grâce aux liens établis avec les missions commerciales à l'étranger et grâce à l'exécution du Programme de développement des marchés d'exportation, le service commercial du Bureau régional a pu aider plus d'une centaine d'exportateurs de biens et de services de l'Île-du-Prince-Édouard. En 1986, la valeur des exportations de cette province a atteint son niveau le plus élevé, soit 147 millions de dollars, une augmentation de 29 p. 100 par rapport à l'année précédente.

Le Bureau du coordonnateur fédéral du développement économique a de nouveau travaillé en étroite collaboration avec divers ministères fédéraux et le gouvernement de la province; de plus, il a joué un rôle de premier plan pour coordonner les activités reliées à l'expansion régionale. Aucune nouvelle entente n'a été signée en vertu de l'EDER au cours de 1986-1987, mais à la fin de l'exercice, 12 ententes auxiliaires avaient été signées, représentant des contributions fédérales de 103,7 millions de dollars.

Le MEIR et la province ont mis la touche finale aux négociations relatives à une entente auxiliaire sur le développement industriel, représentant des déboursés de 23,5 millions de dollars. Bon nombre d'ententes en vigueur font actuellement l'objet d'une évaluation, étant donné qu'elles arrivent bientôt à échéance.

Coordination économique

Les principales activités du Bureau du coordonnateur fédéral

- l'application de l'EDER;
- l'examen de la politique et des programmes d'expansion régionale afin de soumettre des plans d'action au Comité du Cabinet chargé du développement économique et régional;
- la présidence d'un comité interministériel chargé de se pencher sur les dossiers de Terre-Neuve;
- la présidence d'un comité fédéral formé pour étudier et coordonner les activités de l'industrie océanique;
- la gestion du fonds d'exploitation des ressources au large des côtes (Accord Canada-Terre-Neuve);
- les relations entre le gouvernement du Canada et la société Fishery Products International;
- la coordination des services d'information dans le contexte des ententes auxiliaires et d'autres initiatives fédérales importantes;
- le maintien des réseaux de liaison avec le gouvernement provincial, les entreprises, les syndicats et les administrations municipales pour les questions liées à l'expansion régionale.

À Terre-Neuve, le Bureau régional du MEIR s'est efforcé d'identifier les possibilités de débouchés commerciaux et a aidé le secteur privé à obtenir les capitaux, la technologie et les connaissances en commercialisation requises pour l'exploitation de ces débouchés.

Avec le concours du ministère provincial du Développement et du Tourisme, il a préparé une cinquantaine de prospectus portant sur les débouchés commerciaux et a fait imprimer des cahiers publicitaires à l'intention des missions commerciales et des investisseurs étrangers.

Le Bureau régional a été par ailleurs le principal rouage lors de l'établissement d'un consortium de cinq entreprises, dotées d'équipement de pointe lié au secteur de la pêche. Ces entreprises peuvent ainsi procéder à l'intégration de leurs systèmes technologiques de production et participer à des programmes de commercialisation communs axés sur le marché extérieur.

Le Programme des perspectives d'achats-région de l'Atlantique a cherché à promouvoir l'importance des grands projets d'achat de l'État pour jeter les bases du développement industriel.

La question d'une éventuelle collaboration entre le MEIR et l'université Memorial de Terre-Neuve a fait l'objet d'un protocole d'entente. Il s'agit avant tout de poursuivre les travaux de recherche en biotechnologie effectués à cette université, afin de les appliquer sur le plan commercial.

Expansion industrielle

Le Bureau régional a assuré l'administration de cinq ententes auxiliaires

déroulant de l'Entente de développement économique et régional et portant sur : le fonds de développement de la péninsule de Burn, le développement rural II, la modernisation des usines de pâtes et papier, l'expansion de l'industrie océanique et le développement du tourisme.

Au nombre des activités financées par le fonds de développement de la péninsule de Burn, citons :

- l'exploitation de la mine de spath fluor et la construction d'une usine à St. Lawrence;
- l'achèvement des installations d'entretien des plates-formes de forage à Cow Head;
- la poursuite des travaux de construction aux installations de transformation des produits du poisson et au centre de radoub des chalutiers à Burn.

Au cours de l'exercice, l'entente auxiliaire sur le développement rural (volet II) a permis d'accorder :

- une somme de 1,5 million de dollars à 55 associations de développement régional pour leurs frais d'administration;
- des subventions de 800 000 \$ pour l'établissement, la modernisation ou l'agrandissement de 58 petites entreprises, contribuant ainsi à la création d'environ 75 emplois à plein temps et de 100 emplois à temps partiel;
- une aide financière de 90 000 \$ à deux associations d'artisans de la province.

Dans le cadre de l'entente auxiliaire sur la modernisation des usines de pâtes et papier :

- les travaux de modernisation de la société Abitibi-Price Inc., à Grand Falls, sont maintenant presque terminés;
- l'entreprise Kruger Inc. a poursuivi les travaux de modernisation de son usine de Corner Brook.

L'entente auxiliaire sur le développement de l'industrie océanique a par ailleurs donné lieu :

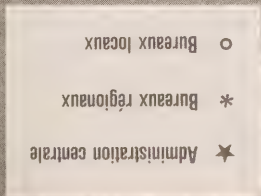
- à un accroissement considérable des activités au cours de l'exercice, les engagements en vertu de programmes fédéraux représentant 4 millions de dollars, destinés principalement à financer un certain nombre de travaux de recherche appliquée et de développement dans le domaine de la mise en valeur des ressources de base pour le secteur de la pêche;
- à l'octroi d'une aide financière pour l'établissement du Canadian Center for International Fisheries Training and Development, afin de faire connaître à l'étranger la qualité de l'infrastructure des pêcheries à Terre-Neuve;
- au financement nécessaire à la création de réseaux de télécommunications et de systèmes radar à longue portée ainsi qu'à la réalisation d'activités de formation et à la collecte de données liées à l'industrie pétrolière.

Les projets subventionnés aux termes de l'entente auxiliaire sur le tourisme portaient notamment sur le centre des congrès de St. John's, qui devait être terminé à l'automne 1987, les services de pourvoyeurs au Labrador et le parc d'attractions sur les chemins de fer à Trinity. Au total, 339 projets ont été approuvés pour l'industrie hôtelière de Terre-Neuve, portant la contribution fédérale à 7 829 000 \$.

Trois ententes auxiliaires, conclues aux termes de l'Entente-cadre de développement sont toujours en vigueur et portent sur :

- le développement industriel (volet II). Les travaux sont maintenant terminés et les parcs industriels de Port-aux-Basques, de Windsor et de Gander ainsi que le mail industriel de Pasadena ont été inaugurés; de plus, la construction a débuté au mail industriel de Port-aux-Basques;
- l'Institut des pêches et de la technologie maritime de l'Atlantique à St. John's, dont la première année scolaire dans le nouvel immeuble central vient de se terminer. Les travaux de construction au troisième étage de l'immeuble ouest viennent de commencer et la construction d'une citerne de stabilisation des caisses anti-roulis se poursuit.

- la mise en valeur de la collectivité dans la région côtière du Labrador. Ce programme arrivait à échéance, les activités consistaient principalement à terminer les projets entrepris les années précédentes. Les hardes de caribous, l'habitat des poissons, l'agriculture et les répercussions des vols d'avion à basse altitude ont fait l'objet d'études et de projets pilotes. Toutes les activités n'ayant pu être terminées dans les délais prévus, un amendement a été apporté afin de prolonger de six mois la durée de l'entente.



RÉGIONS

FINANCES, GESTION DU PERSONNEL ET ADMINISTRATION

Le Secteur des finances, de la gestion du personnel et de l'adminis-

tration qui fournit des services administratifs centraux, est en

outre chargé :

- d'établir des lignes directrices servant à la définition des objectifs, de la politique et des programmes du Ministère en matière de ressources humaines;
- de conseiller avec objectivité la haute direction, sur les ressources et les questions financières faisant partie des documents (politique et programmes) soumis au Cabinet, au Conseil du Trésor ou à d'autres organismes.

Principaux secteurs d'activités

Au MEIR, la Direction générale de la gestion des ressources conseille la haute direction et les centres de responsabilité sur la planification financière, l'affectation et le contrôle des ressources, conformément aux méthodes en usage et aux priorités du Ministère et du gouvernement.

La Direction générale des opérations financières s'occupe :

- de l'élaboration et de l'application de la politique budgétaire;
- des pratiques comptables;
- de la vérification des projets subventionnés.

La Direction générale de la gestion de l'information assure :

- l'élaboration et le contrôle des logiciels d'analyse pour les systèmes informatiques;

l'administration de la base de données du MEIR;

- le service et l'achat de toutes les installations informatiques, dont l'unité centrale de traitement, les micro-ordinateurs, le matériel et les réseaux informatiques, et voit à leur bon fonctionnement.

La Direction générale des ressources humaines s'occupe de :

- l'élaboration et de l'application de la politique, de programmes et de méthodes de gestion des ressources humaines pour l'ensemble du Ministère;
- la mise au point de la politique et de programmes destinés à maintenir la qualité des services rendus par le personnel ainsi que la création de normes pour évaluer la qualité de la gestion et du rendement à tous les niveaux d'activités du MEIR;
- l'établissement de méthodes de gestion du personnel conformes à la loi et aux exigences établies par les organismes centraux.

La Direction des services administratifs, chargée de fournir tous les

services administratifs généraux à l'administration centrale, joue le rôle de conseil auprès des régions pour toutes les questions reliées aux services suivants :

- la gestion des installations;
- les services téléphoniques;
- les services de sécurité;
- l'adjudication des marchés, le contrôle des stocks, ainsi que la gestion et l'impression de formulaires;
- les services de bibliothèque;
- la politique administrative, les guides et les passeports;
- les archives et le service du courrier.

Le Bureau de l'accès à l'information et de la protection des

renseignements personnels doit veiller à :

- faire respecter les lignes de conduite;
- conseiller la haute direction sur l'application des lois ou sur la démarche à suivre dans certains cas;
- traiter les demandes d'accès à l'information provenant du grand public;
- approuver les propositions du Ministère sur la formation des sources de renseignements, conformément aux nouvelles orientations du gouvernement en ce domaine.

Recherche

Au cours de cet exercice, la Direction de la recherche s'est efforcée de recueillir, dans le cadre d'études de marché exhaustives, un nombre considérable de données.

En vertu d'une nouvelle entente conclue entre Tourisme Canada et la United States Travel and Tourism Administration, des études semblables sur le Japon, la République fédérale d'Allemagne, la France et le Royaume-Uni ont été entreprises.

Les ministres du Tourisme du gouvernement fédéral, des provinces et des territoires ont entériné, en novembre 1986, les grandes

recommandations suivantes du Groupe d'étude national des données sur le tourisme :

- mettre sur pied un institut de recherche sur le tourisme parraîné par la Conférence Board du Canada;
- améliorer les importants sondages visant à déterminer la demande, et accroître l'aide financière apportée par le gouvernement fédéral et les provinces;
- ouvrir et maintenir un compte satellite par l'intermédiaire de Statistique Canada.

Un nouveau programme de collecte de données commerciales a été mis sur pied et le bulletin mensuel *Actualités sur le tourisme* a été publié pour la première fois en décembre 1986. Le Centre de recherche et de données touristiques a répondu à plus de 3 500 demandes de renseignements au cours de l'exercice.

Services de gestion et liaison

Avec les provinces de l'Alberta et de la Colombie-Britannique, la Direction a présenté une soumission officielle à l'Association de tourisme du Pacifique (PATA), pour la tenue de son congrès-salon au Canada en 1990; l'offre du Canada a été acceptée en janvier 1987.

Enfin, la Direction a entrepris une étude des services à l'intention des consommateurs afin de jeter les bases d'un meilleur service.

En 1986, parmi les 40,5 millions d'étrangers qui ont visité le Canada, soit une augmentation de 13 p. 100 par rapport à l'année précédente, la plupart venait des États-Unis. Ce dernier pays continue d'être la principale source du tourisme canadien, puisque sur le nombre total des visiteurs, 94 p. 100 étaient des Américains dont les dépenses s'élevaient à 4,5 milliards de dollars. L'argent dépensé par les touristes en provenance des pays d'outre-mer a été à l'origine de recettes de l'ordre de 1,8 milliard.

Développement des marchés

À l'occasion de la réorganisation de Tourisme Canada, en octobre 1986, la structure de la Direction générale du développement des marchés a été modifiée afin de faire ressortir la dynamique du tourisme plutôt que d'insister sur les différents marchés géographiques. Les trois nouvelles directions établies s'occupent maintenant de la publicité, des relations publiques ainsi que de la promotion, de la planification et de l'élaboration des programmes.

Le budget de 33 millions accordé au développement des marchés prévoit une réserve pour les postes suivants : publicité, relations publiques, activités des missions relevant du ministère des Affaires extérieures, projets coopératifs de promotion et participation à des foires commerciales.

Les dépenses totales liées à la publicité se sont élevées à 21,1 millions de dollars, dont 18 millions destinés au marché américain. Un budget de 11 millions de dollars a été alloué à une campagne publicitaire qui a remporté plusieurs prix; cette dernière, menée auprès des consommateurs américains au printemps et à l'été 1987, avait pour thème *Le Canada : le monde à votre portée*. L'originalité ainsi que la supériorité des moyens utilisés ont été soulignées par la remise de plus de 30 prix, au pays et à l'étranger.

Tourisme Canada a affecté 3,1 millions de dollars à des programmes de publicité lancés au Royaume-Uni, en République fédérale d'Allemagne, en France et au Japon. En collaboration avec Air Canada, une campagne télévisée destinée au marché britannique a été lancée. Par ailleurs, des activités de publicité et de relations publiques ont été menées à Hong-Kong, en Italie, aux Pays-Bas et en Suisse.

Financées en accord avec les provinces, les territoires et l'industrie touristique, des programmes communs de publicité qui ont été préparés pour les marchés américains et d'outre-mer ont bénéficié de fonds supplémentaires, totalisant 3,8 millions de dollars.

Tourisme Canada avec les provinces et l'industrie participaient au financement d'une première campagne publicitaire aux États-Unis lancée au cours de l'automne. Sur un montant de 4,3 millions de dollars, 1,3 million provenaient des deux derniers partenaires.

Par ailleurs, des protocoles d'ententes ont été signés avec Air Canada, la National Tour Association, l'American Bus Association et le Conseil canadien du ski. De plus, une entente de promotion du tourisme, évaluée à plus de 4 millions de dollars, a été conclue avec Air Canada. Cette compagnie aérienne et Tourisme Canada ont collaboré à des campagnes de publicité à la télévision et dans la presse au Royaume-Uni, en République fédérale d'Allemagne, en France et en Suisse.

Dans le cadre d'une entente conclue avec Wardair en 1985, des campagnes de promotion du tourisme ont été menées en France et en République fédérale d'Allemagne.

Développement du produit

Aide et conseils liés à la commercialisation ont été fournis, pour la mise en œuvre d'activités locales, aux 23 missions relevant du ministère des Affaires extérieures, aux États-Unis et outre-mer.

Tourisme Canada a pris part à des événements internationaux tels que le World Travel Market de Londres, la Bourse internationale du tourisme de Berlin et le congrès mondial de l'American Society of Travel Agents, tenu à Singapour.

Près de 350 spécialistes américains, chargés de la planification des congrès et des voyages d'initiation, sont venus évaluer les installations pouvant servir à des congrès au Canada. Par ailleurs, 1 400 nouveaux organismes ont été inscrits dans la banque de données sur les congrès et les voyages d'initiation. Tourisme Canada, avec ses partenaires du secteur privé, a participé aux activités des organismes suivants : American Society of Association Executives ainsi que Incentive Travel and Meeting Executives; il s'est de plus chargé de l'accueil lors du Meeting Planners International Convention, à Winnipeg.

Aide et conseils liés à la commercialisation ont été fournis, pour la mise en œuvre d'activités locales, aux 23 missions relevant du ministère des Affaires extérieures, aux États-Unis et outre-mer.

Tourisme Canada a pris part à des événements internationaux tels que le World Travel Market de Londres, la Bourse internationale du tourisme de Berlin et le congrès mondial de l'American Society of Travel Agents, tenu à Singapour.

La Direction générale du développement du produit s'efforce de promouvoir les produits et les services propres à l'industrie du tourisme, comme les activités spéciales, les attraites touristiques, l'hébergement, la restauration et les services de transport. Suite à la réorganisation de la Direction générale en 1986, cette dernière compte maintenant les trois directions suivantes : Politique, Produits et services et Développement des programmes. Cette nouvelle Direction générale s'est attachée à :

- travailler de concert avec les associations de l'industrie du tourisme et le ministère de l'Emploi et de l'Immigration, afin d'établir des normes pour occuper certains postes clés des services d'accueil de l'industrie touristique;
- organiser des séminaires et des consultations avec le Niagara Institute, afin de trouver des moyens de stimuler les investissements dans les principales activités touristiques canadiennes;
- donner son avis sur les orientations qui résulteraient de la réforme de la fiscalité et de la libéralisation des échanges commerciaux;
- organiser Rendez-vous Canada et TourCanada, deux foires commerciales annuelles sur le tourisme, qui réunissent des acheteurs et des vendeurs de produits touristiques venus pour traiter affaires;
- lancer des projets pilotes, avec le concours de la Nouvelle-Écosse, du Québec, de l'Ontario, du Manitoba et de la Colombie-Britannique, afin d'évaluer l'attrait touristique de ces régions pour le consommateur américain;
- terminer la production du vidéo *Le tourisme c'est votre affaire*, programme de formation destiné à l'industrie touristique;
- lancer au cours de l'été 1986 le Programme des ambassadeurs du tourisme, qui a pour objectif de reconnaître les services exceptionnels rendus à des touristes par des Canadiens;
- conseiller les bureaux régionaux et le Ministère sur l'administration de l'aide accordée en vertu de 12 ententes auxiliaires sur le tourisme.

Ce document fait ressortir très clairement qu'une dizaine de ministères fédéraux sont à l'origine des trois quarts de ces problèmes et que les petites entreprises doutent fort que le gouvernement cherche véritablement à trouver une solution.

Par la suite, le Bureau de la petite entreprise a commencé à dresser un plan d'action. En collaboration avec d'autres ministères et organismes fédéraux, il a examiné plusieurs moyens susceptibles de sensibiliser davantage les principaux intéressés au fardeau que représente la paperasserie requise par l'administration fédérale, de corriger la situation et de suivre de près cette question. À la fin de l'exercice 1986-1987, le Bureau présentait au Cabinet une série de mesures à adopter dans l'ensemble de l'administration fédérale, afin de réduire les exigences émanant des ministères fédéraux.

Le ministre d'Etat (Petites entreprises et Tourisme) ainsi que ses homologues provinciaux et territoriaux ont convenu de financer une base de données sur les petites entreprises, dont les coûts s'élèvent à 3,3 millions de dollars. Cette base de données d'une très grande utilité peut être consultée par les petites entreprises dans le cadre de leurs études de marché et de la planification de leurs affaires. Ces données pourront également être interprétées par les spécialistes pour mieux comprendre la dynamique de la petite entreprise et envisager une politique plus pertinente. Sauf dans le cas d'un sondage restreint, toutes les données ont été tirées de dossiers administratifs, de sorte que l'on n'a pas eu à importer la petite entreprise en lui faisant remplir une nouvelle série de formulaires. Les premières données ont été publiées par Statistique Canada en novembre 1986.

Relations fédérales-provinciales

La deuxième rencontre fédérale-provinciale des ministres responsables de la petite entreprise a eu lieu au mois d'octobre 1986, à Ottawa. Au cours de cette rencontre, les ministres ont convenu qu'il fallait définir un cadre général pour replacer toutes ces questions dans une perspective nationale, si les différents gouvernements veulent aborder de front les problèmes qui caractérisent aujourd'hui la petite entreprise et collaborer pour y répondre avec efficacité.

Les discussions ont également porté sur la réduction de la paperasserie administrative, la base de données sur la petite entreprise et la définition du rôle que peuvent jouer les petites entreprises afin de promouvoir l'expansion économique régionale. Un comité de hauts fonctionnaires du gouvernement fédéral, des provinces et des territoires a été mis sur pied pour étudier les besoins de la petite entreprise en matière de financement, de services de gestion et de transfert de la technologie.

Semaine de la PME

La Semaine de la PME, qui se déroule chaque année à la dernière semaine d'octobre, a été inaugurée cette fois par le Premier ministre à Charlottetown, dans l'Île-du-Prince-Édouard. Au cours de la Semaine, le ministre d'Etat (Petites entreprises et Tourisme) a prononcé des allocutions dans toutes les régions du pays afin de promouvoir l'esprit d'entreprise et de rendre hommage aux milliers de Canadiens et de Canadiennes qui possèdent ou exploitent des petites entreprises.

Le Bureau de la petite entreprise a parrainé la tenue d'un colloque sur la sous-traitance, dans le cadre du Salon de la PME tenu à Montréal.

Comité consultatif de la petite entreprise

Au mois d'avril 1986, le Ministre a rétabli le Comité consultatif de la petite entreprise, composé de 33 membres — entrepreneurs, universitaires, professionnels et représentants d'associations de gens d'affaires — provenant de toutes les régions du pays.

Le Comité a examiné certaines lignes de conduite que le gouvernement pourrait adopter et a présenté à ce sujet au ministre, diverses recommandations liées :

- au financement de la petite entreprise (y compris la politique fiscale);
- à l'esprit d'entreprise;
- à l'innovation et au transfert de la technologie;
- au développement des marchés;
- aux achats;
- à la sous-traitance;
- aux questions qui intéressent les milieux d'affaires, notamment les modifications proposées à la Loi sur la faillite et la réduction de la paperasserie administrative.

Au cours de 1986-1987, six groupes de travail ont organisé 28 rencontres dans de nombreuses villes, de Whitehorse, au Yukon, à St. John's, à Terre-Neuve. Le Bureau de la petite entreprise a offert des services administratifs au Comité et des spécialistes de ces questions ont été détachés auprès de chaque groupe de travail pour fournir l'aide nécessaire. Des représentants d'autres ministères et organismes fédéraux, de même que des bureaux régionaux du MEIR, ont prêté conseil pour l'élaboration de politiques en ce domaine.

Réduction de la paperasserie

La réduction de la paperasserie administrative qui entrave les relations entre le gouvernement et la petite entreprise était encore une priorité en 1986-1987. Des études, réalisées avec les provinces, ont été terminées au printemps 1986. Dans le cadre de ces études, des entrevues menées auprès de quelque 1 100 entrepreneurs et associations ont permis de préciser et de classer les problèmes liés à la bureaucratie.

Lors d'une réunion tenue à l'automne 1986 à Ottawa, les ministres fédéral, provinciaux et territoriaux chargés de la petite entreprise, ont convenu de publier les résultats de ces études, chaque gouvernement acceptant de régler les problèmes relevant de sa compétence. Ils ont donc fait paraître, en décembre 1986, un document intitulé *Les obstacles à l'esprit d'entreprise : rapport sommaire des études fédérales, provinciales et territoriales sur les problèmes de paperasserie et de réglementation du secteur de la petite entreprise*.

Vers la fin de l'exercice financier, le mandat du Secteur de la politique a été élargi pour y inclure l'évaluation des programmes. Ce nouveau

secteur, Politique et évaluation, compte maintenant neuf directions :

- Politique commerciale;
- Politique industrielle;
- Politique de développement régional;
- Politique de développement économique;
- Analyse stratégique et projets spéciaux;
- Analyse statistique;
- Analyse économique à court terme;
- Analyse économique;
- Évaluation.

Le Secteur s'est occupé principalement d'établir et de coordonner les orientations générales et les programmes s'appliquant à un ou à plusieurs secteurs d'activités, conformément aux priorités du gouvernement en matière d'expansion économique, industrielle et régionale. Il a analysé puis coordonné les réponses aux différents dossiers en cours et ce, pour l'ensemble des comités du Cabinet; de même, il a conseillé à ce chapitre les ministres de l'Expansion industrielle régionale. Parmi ses principales fonctions, mentionnons la collecte et l'analyse de données sur l'industrie, l'évaluation des programmes, la coordination de questions de politique et la préparation de réponses.

Collecte et analyse de données sur l'industrie

Le Secteur a poursuivi dans ce domaine de nombreuses activités :

- Des énoncés de principe ont été préparés sur les mesures à prendre dans le cadre des investissements liés au commerce, sur les subventions et les fonds de contrepartie, ainsi que sur les profits de compétitivité des secteurs industriels;
- D'importantes études ont été effectuées sur les grandes tendances dans les milieux d'affaires, les facteurs favorables à la création d'emplois, les intentions des investisseurs, la concurrence canadienne au Japon et en Corée du Sud et l'essor de la haute technologie. Le Secteur a également coordonné une étude, préparée par le MEIR et le ministère des Finances, sur les perspectives d'avenir de l'industrie et des provinces, afin de recueillir des données qui serviront à évaluer et à proposer différentes options en réponse aux questions soulevées, notamment l'innovation, l'expansion des petites entreprises, la promotion de l'esprit d'entreprise, l'expansion industrielle et les investissements.

Coordination de la politique et réponse

Le Secteur de la politique et de l'évaluation a continué de jouer un rôle de premier plan dans la coordination et l'élaboration d'options et de réponses pertinentes reflétant les préoccupations du Ministère, du gouvernement et du secteur privé.

Au chapitre de la politique industrielle, le Secteur a dû préparer des réponses pour des ébauches de projets de loi liés à des questions générales aussi importantes que la réglementation (institutions financières, transports et télécommunications), la technologie, la politique fiscale et l'investissement.

Évaluation

L'évaluation comprend l'examen périodique des programmes, des activités et des services que le Ministère offre aux entreprises, afin d'en déterminer les répercussions et de voir si les objectifs poursuivis ont été atteints. Les résultats obtenus serviront à l'élaboration de politiques et de programmes.

Dans le cadre des évaluations terminées au cours de l'exercice 1986-1987, le Secteur a dû se pencher sur les domaines suivants :

- le PPIMD;
- l'Entreprise Cap-Breton;
- le programme d'hélicoptères;
- le recours au PDIR;
- le programme *Pensions canadien*.

Le Secteur a joué le rôle de conseil auprès des ministres de l'Expansion industrielle régionale pour discussion de dossiers aux différents comités du Cabinet, dont le Comité des priorités et de la planification, le Sous-comité chargé des négociations commerciales et le Comité du Cabinet chargé du développement économique et régional. Au chapitre de la politique, le Secteur a également participé aux plus importantes études, déclarations de principe et propositions préparées par le Ministère, notamment le Plan annuel d'activités et l'Énoncé de l'Orientation de la gestion. C'est le Secteur qui a dirigé la préparation de l'Énoncé stratégique sur la diversification de l'économie de l'Ouest.

Le Secteur a conseillé les ministres pour parvenir à un consensus entre les premiers ministres des provinces afin d'imposer un moratoire sur l'instauration de nouvelles barrières au commerce interprovincial et d'établir un système de consultation permanente pour réduire ces barrières. Les ministres provinciaux responsables de l'expansion industrielle se sont entendus pour reconnaître la politique des achats de l'État et la réglementation des boissons alcooliques comme des questions fondamentales pour parvenir à lever ces barrières.

La principale initiative au chapitre de la politique commerciale était la préparation des dossiers reliés à la politique industrielle en fonction des négociations commerciales bilatérales entre le Canada et les États-Unis. Les travaux préliminaires sur la position du Canada dans le cadre des négociations multilatérales se sont poursuivis, de même que d'autres activités courantes, liées au commerce et réalisées de pair avec d'autres ministères. À cela s'ajoute la préparation de dossiers pour diverses commissions de règlements dans le cadre du GATT, pour l'admission de nouveaux signataires à cet accord et bien d'autres décisions en réponse à des questions précises dans le domaine du commerce et du développement sectoriel.

Par ailleurs, le Secteur a préparé des documents d'information sur des questions ayant trait à la politique de développement économique des régions. Il a participé aux travaux du Groupe d'étude fédéral-provincial chargé de l'évaluation du développement régional et a représenté le Canada auprès du Groupe de travail sur la politique de développement économique de l'OCDE. Le Secteur a poursuivi ses activités d'analyse de la politique sur des questions telles que la réforme de l'assurance-chômage, l'essor des collectivités, la mobilité de la main-d'œuvre, l'adaptation de l'industrie et bien d'autres questions se rattachant au mandat du Ministère.

Par ailleurs, le Secteur a préparé des documents d'information sur des questions ayant trait à la politique de développement économique des régions. Il a participé aux travaux du Groupe d'étude fédéral-provincial chargé de l'évaluation du développement régional et a représenté le

PROGRAMMES ÉCONOMIQUES DES AUTOCHTONES

Le Secteur des programmes économiques des autochtones, mis sur pied au cours de cet exercice, est chargé d'accorder la plus haute importance à l'expansion économique et commerciale des autochtones et de mieux coordonner le rôle joué par le Ministère en ce domaine.

Ce secteur relève d'un sous-ministre adjoint, responsable de la gestion et de l'orientation des programmes économiques des autochtones confiés au Ministère ainsi que des activités courantes liées à l'exécution du Programme de développement économique des autochtones.

Ce programme fédéral tout à fait particulier vise à promouvoir l'autonomie économique des autochtones en accordant une aide financière directe à des projets viables, réalisés par des autochtones, dans divers secteurs de l'économie et du commerce.

L'exécution de ce programme repose sur la collaboration du Conseil de développement économique des autochtones, qui recommande au ministre d'Etat (Petites entreprises et Tourisme) les projets méritant une aide financière ainsi que les façons d'améliorer les programmes fédéraux susceptibles de promouvoir l'esprit d'entreprise chez les autochtones. Le Conseil se compose de 20 membres votants, en majorité des autochtones, possédant une vaste expérience des affaires et connaissant bien les enjeux du développement économique dans leur communauté.

Afin de sensibiliser davantage les autochtones à ce programme, le Conseil a tenu deux de ses réunions régulières dans le Nord, l'une à Whitehorse (Yukon) et l'autre à Rankin Inlet (Territoires du Nord-Ouest). Le Conseil a également institué un groupe de travail pour étudier comment coordonner avec plus d'efficacité les programmes fédéraux visant à promouvoir le développement économique des autochtones. Un autre groupe de travail a été mis sur pied afin de déterminer comment le Programme pourrait bénéficier davantage aux autochtones qui exploitent des entreprises viables dans le secteur des richesses naturelles.

Une nouvelle série de modifications, annoncées par le Ministère en mars 1987, a été apportée au Programme; leur adoption permettra d'accroître l'efficacité du Programme, afin de conseiller avec pertinence les entreprises commerciales et de faciliter l'exécution des projets de développement économique des autochtones.

Les améliorations ont porté sur cinq secteurs clés :

- exploitation des richesses naturelles — Les critères d'admissibilité au Programme ont été élargis afin de subventionner un plus grand nombre d'activités ou d'entreprises commerciales viables, liées à la mise en valeur des richesses naturelles.
- expansion économique des collectivités — En vertu de ce nouvel élément du Programme, les collectivités autochtones peuvent bénéficier d'une aide financière pour élaborer des plans de relance économique ou commerciale destinés à l'établissement d'entreprises viables.
- accessibilité — Une nouvelle politique a été adoptée afin d'améliorer les relations avec la clientèle, notamment mieux l'informer des modalités d'évaluation du Programme et de la nature des renseignements à inclure dans une demande d'aide.
- durée — Le Programme, qui devait prendre fin le 31 mars 1988, a été prolongé jusqu'au 31 mars 1989, permettant ainsi de profiter, pendant une année de plus, des derniers changements apportés.
- institutions financières — Des modifications ont été apportées dans le cadre des demandes d'aide pour l'établissement d'institutions financières contrôlées par des intérêts autochtones. Les requérants peuvent dorénavant choisir entre deux options de financement. Auparavant, le seul type de financement disponible était préjudiciable aux requérants qui se proposaient d'établir des institutions de développement économique viables mais qui disposaient de ressources financières et administratives limitées.

Le Secteur des programmes économiques des autochtones a joué un rôle important lors de la formation d'un comité interministériel, regroupant des représentants des principaux ministères et organismes fédéraux intéressés. Ce comité est chargé de préparer un cadre général convenant mieux à l'exécution des programmes destinés aux autochtones.

La présidence de ce comité a été confiée au sous-ministre adjoint des Programmes économiques des autochtones du MEIR et au sous-ministre adjoint du Développement économique du ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien. Ce comité a poursuivi d'importants travaux de planification, menés par le Secteur des programmes économiques des autochtones en prévision de consultations auprès de ces derniers et ce, afin de définir l'orientation du Ministère au chapitre du dossier économique des autochtones.

En matière de retombées industrielles, le gouvernement a adopté une nouvelle politique dont voici les principaux éléments :

- fournir un contexte structuré à l'appui du premier objectif visé, à savoir l'expansion économique régionale à long terme;
- tirer le meilleur parti des avantages que procurent les nouveaux investissements, le transfert de la technologie, les coentreprises, les accords de licence, tous d'importants moyens de promouvoir une expansion industrielle à long terme et d'assurer la compétitivité sur la scène internationale des entreprises canadiennes;
- accorder moins d'importance aux investissements de contrepartie. Au chapitre des compensations, des cibles évaluées en dollars ne font plus partie des objectifs d'une politique des retombées industrielles; les compensations sous forme d'achats seront considérées et donc acceptées seulement si elles entraînent d'importantes retombées économiques à long terme;
- remplacer l'objectif suivant, à savoir : pour chaque achat de l'État, le principe d'une répartition équitable des retombées économiques entre les régions (ce qui exige des compensations à court terme) devrait céder la place au principe de l'optimisation des possibilités d'expansion régionale à long terme; cette expansion découlant de la réalisation de projets de l'État permettrait l'adoption de mesures sélectives pour développer l'économie régionale;
- prévoir une plus grande participation des entreprises canadiennes aux achats de l'État et ce, grâce à de meilleurs réseaux d'information entre le gouvernement et l'industrie sur les projets de l'État. Il devrait donc en résulter une meilleure planification à long terme de la part du gouvernement, une meilleure coordination de l'aide à la recherche et au développement, une meilleure utilisation des programmes régionaux et des fonds de l'État.

Au chapitre des retombées industrielles des grands projets de l'État, des plans d'action et des programmes d'évaluation ont été proposés, tels le Programme de remplacement des frégates de l'OTAN, le projet du brise-

glace *Polar 8* et le Programme canadien d'acquisition de sous-marins.

Développement des marchés

En vertu d'ententes sur la participation à des travaux de conception et de production du matériel de défense, plusieurs projets financiers en partie par les États-Unis ont été poursuivis.

Suite aux négociations menées en collaboration avec le ministère des Affaires extérieures, le Japon et la Corée du Sud ont accepté de limiter leurs exportations d'automobiles au Canada.

Le *Répertoire des produits chimiques canadiens*, document de référence publié à l'intention des entreprises canadiennes et étrangères, a été mis à jour puis réédité.

Les activités destinées à stimuler les exportations se sont poursuivies, en vertu d'ententes tripartites conclues avec l'industrie forestière de la Colombie-Britannique et du Québec et les gouvernements de ces provinces. À ce chapitre, une attention particulière a été accordée aux marchés du Royaume-Uni, du Japon, de la Chine, ainsi qu'aux pays du bassin du Pacifique.

En collaboration avec les entreprises intéressées et le ministère des Affaires extérieures, une stratégie d'exportation a été formulée à l'intention des fabricants canadiens de vêtements d'hiver.

Développement des investissements et de la technologie

Plusieurs projets d'investissement ont résulté de la signature de protocoles d'entente passés avec des entreprises des secteurs de l'automobile, de l'aérospatiale et de l'électronique. Ainsi, dans le secteur de l'automobile, un programme à long terme a été lancé en vue d'encourager le Japon et la Corée du Sud à investir davantage au Canada. Par ailleurs, des négociations entre les sociétés GM et Suzuki devraient se traduire par d'importants investissements dans une coentreprise.

Un plan visant à assurer la viabilité à long terme de l'usine de construction automobile de la société GM, à Sainte-Thérèse, a été préparé par le Secteur de la mise en valeur de l'industrie qui, par ailleurs, a appuyé les tentatives de privatisation du gouvernement. Dans ce contexte, une attention particulière a été accordée à la vente de Canadair à la société Bombardier.

Les négociations entamées avec le gouvernement du Québec et la société Noranda se sont traduites par une entente visant à accorder une aide financière à cette dernière, pour moderniser ses installations afin de réduire la pollution.

Le Secteur de la mise en valeur de l'industrie a continué d'encourager l'industrie canadienne, tout en lui accordant son aide, afin de profiter d'avantages des possibilités liées à l'innovation et à l'application des techniques de pointe.

Services aux entreprises

Diverses publications, études d'experts-consults et analyses sur les possibilités d'investissement, ont permis de mieux faire connaître les services du MEIR aux entreprises à la recherche de nouveaux débouchés. L'administration fédérale a mis sur pied un programme d'une valeur de 150 millions de dollars afin d'aider l'industrie à réduire les émissions d'anhydride sulfureux dans l'atmosphère.

Le Programme de recherche des possibilités technologiques en Europe a été créé pour encourager les établissements canadiens et européens à mener ensemble des travaux de recherche et de développement dans le domaine de la haute technologie.

Le Programme de mise en valeur de la technologie a été lancé pour appuyer les centres de développement et de diffusion de la technologie, organismes sans but lucratif, afin que les résultats de leurs recherches bénéficient à l'industrie, tout en l'aider à accroître sa productivité et sa compétitivité.

Au chapitre de la commercialisation et de l'innovation technologique, une entente a été signée avec l'Institut canadien du cuir et de la chaussure. Il s'agit du partage des frais inhérents à la mise en place d'une stratégie globale visant à augmenter les capacités de ce secteur.

Le Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense (PPIMD) a été modifié, conformément aux recommandations du Groupe de travail Nielsen, du Vérificateur général et de l'Association des industries aérospatiales du Canada. Parmi les améliorations apportées, notons l'inventaire des modalités d'application de ce programme, ce qui permettra de traiter plus rapidement les demandes exigeant des mises de fonds peu élevées.

Depuis le 31 mars 1986, date à laquelle a été démantelé l'Office canadien pour un renouveau industriel, le Secteur de la mise en valeur de l'industrie veille à l'exécution des marchés adjugés à des entreprises des secteurs du textile, du vêtement et de la chaussure, en vertu du Programme sectoriel de l'Office.

Toujours dans le contexte des services aux entreprises, le Secteur de la mise en valeur de l'industrie a également été chargé d'administrer le Programme d'aide aux constructeurs de navires.

Retombées industrielles

Après consultation auprès des ministères intéressés, un Plan annuel des acquisitions stratégiques a été établi pour l'ensemble de l'administration fédérale et, dans le cadre du Programme des perspectives d'achats-région de l'Atlantique, une méthode d'évaluation des programmes a été mise au point puis appliquée pour les dossiers soumis au Comité d'examen des acquisitions et dans le cas des grands projets d'achats de l'État.

Résultant du fusionnement des secteurs — Biens d'équipement et biens naturels, Biens de consommation, services et transformation des richesses naturelles — le Secteur de la mise en valeur de l'industrie regroupe, à l'administration centrale, toutes les compétences touchant les divers secteurs industriels.

La réorganisation qui a suivi a permis de réduire de douze à sept le nombre de directions générales, ainsi réparties :

- Matériel de transport de surface et machinerie;
- Aérospatiale, défense et retombées industrielles;
- Industries de services et biens de consommation;
- Transformation des richesses naturelles;
- Industrie des technologies de l'information;
- Planification, coordination et contrôle;
- Projets spéciaux.

Pendant l'année, le Secteur a accordé la priorité à divers objectifs stratégiques, notamment :

- le perfectionnement de ses méthodes de collecte et d'analyse de données;
- l'élaboration de politiques sectorielles et la tenue de consultations à ce sujet;
- le renouvellement des efforts entrepris pour trouver de nouveaux débouchés, au pays et à l'étranger, pour les produits canadiens;
- la planification et la réalisation d'activités pouvant contribuer à l'essor des entreprises, entre autres, la promotion des nouveaux investissements et des applications des techniques de pointe;
- l'amélioration des services offerts, telle l'aide financière aux entreprises; la formulation et l'application de stratégies relatives aux retombées découlant des grands projets de l'Etat.

Collecte et analyse de données sur les secteurs

Une centaine de profils sectoriels portant sur la compétitivité ont été préparés afin de constituer une base homogène de données, de nature à répondre aux besoins internes et externes et à aborder avec plus d'efficacité les problèmes qui se posent actuellement à l'industrie.

La nouvelle Direction générale de l'industrie des technologies de l'information joue un rôle primordial au chapitre du perfectionnement des compétences du Canada dans ce domaine.

En plus de transmettre au Bureau des négociations commerciales des conseils et des renseignements sous forme d'avis d'évaluation commerciale et d'annexes aux projets d'achats de l'Etat, ce groupe a lancé des travaux de recherche d'envergure, d'une durée de deux ans, sur le secteur tertiaire au Canada. Il s'agit du Programme d'études sur les secteurs des industries de services, réalisé avec le Fraser Institute, l'Institut de recherches politiques et Statistique Canada.

Politiques sectorielles : formulation et consultation

De nouveaux protocoles d'entente ont été négociés avec plusieurs sociétés et groupes industriels, dont Bombardier-Canadair, Hawker-Siddeley (Toronto), Vapor Canada, la Compagnie Marconi Canada, la société CAE, la Société de développement du transport urbain, la Division diesel des entreprises GM et le Conseil des viandes du Canada. Suite à l'annonce, en juin 1986, de la Politique relative aux importations de textiles et de vêtements, le Secteur de la mise en valeur de l'industrie a participé de nouveau, à l'instar de divers ministères fédéraux, à la négociation de 22 accords bilatéraux de limitation des échanges commerciaux visant à prévenir l'arrivée massive au pays de marchandises trop bon marché ou l'accroissement excessif des importations au cours d'une année.

Dans le domaine des produits d'hygiène, l'on a encouragé la formation d'une association industrielle chargée de la biotechnologie ainsi que la réalisation de diverses initiatives.

À l'appui de grands projets d'investissement dans le secteur de l'automobile, un important rapport a été présenté au Cabinet. Les travaux préliminaires touchant l'élaboration d'une stratégie pour le secteur forestier ont été amorcés. Cette stratégie, axée sur la compétitivité internationale, préconiserait une augmentation des investissements du secteur privé et l'application des techniques de pointe ainsi que la création de produits et de débouchés.

Au terme de consultations menées auprès d'une cinquantaine d'entreprises, il a été élaboré un nouveau programme de microélectronique et d'intégration des systèmes.

Le Secteur de la mise en valeur de l'industrie s'est chargé de coordonner la participation fédérale aux travaux de recherche et d'analyse effectués par l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE) sur les possibilités de diversification industrielle de l'Ouest canadien. C'est le bureau régional du MEIR au Manitoba qui a procédé à l'examen du rapport final.

Plusieurs propositions dans le secteur de la construction navale ont fait l'objet de négociations, notamment :

- un plan de reconstruction des chantiers navals en Colombie-Britannique; ce plan cherche à faciliter la construction du plus grand brique-glace au monde, le *Polar 8*;
- les ententes conclues avec Terre-Neuve, la Nouvelle-Ecosse et l'Île-du-Prince-Édouard pour la construction, dans les chantiers navals de ces provinces, de chalandiers de plus de 30 mètres pour pêcher dans les eaux de l'Atlantique;
- une entente visant à réorganiser les intérêts agricoles et maritimes détenus par la société Versatile Corporation dans l'Est du pays;
- un plan de restructuration de l'industrie de la construction navale en Ontario.

Deux comités consultatifs, regroupant des représentants de l'industrie, des provinces et du gouvernement fédéral, ont été institués pour déterminer et résoudre les problèmes caractérisant le secteur des services informatiques.

Parmi les plus importantes activités de la Direction au cours de cette période, signalons le dessaisissement de Recherches Canada, maintenant terminé. Ajoutons que, jusqu'en juin 1986, date à laquelle ces dossiers ont été remis au ministre d'Etat (Privatisation), la Direction s'est également occupée de la privatisation de Canadair, d'Elidorado Nucléaire Limitée, de Téléglobe Canada ainsi que de la vente des actions détenues par le gouvernement dans la Corporation de développement du Canada, la société Fishery Products International, les Produits de la mer national Limitée et la société Massey Ferguson.

Développement des marchés

Cette direction générale veille à l'application, au Ministère, de la politique liée à l'expansion du marché intérieur et offre un certain nombre de services pour aider les entreprises à augmenter leur chiffre d'affaires et leur capacité de production, à repérer de nouveaux débouchés et à envisager les possibilités de diversification de leur production.

Au cours de l'exercice financier, la Direction générale s'est appliquée à répondre davantage aux besoins des entreprises et à leur proposer de meilleurs services. Grâce à la création d'une Division des services de commercialisation, d'importantes initiatives ont été lancées afin de sensibiliser le secteur privé aux services que le Ministère met à sa disposition. Par ailleurs, l'on s'est attaché à resserrer les liens avec les directions générales du Secteur de la mise en valeur de l'industrie et les bureaux régionaux.

Le programme Prix Canada pour l'excellence en affaires fait maintenant partie des activités courantes du Ministère au chapitre de l'expansion industrielle et commerciale. Enfin, des moyens ont été trouvés pour améliorer les méthodes de comparaison interentreprises et d'accroissement de la productivité.

Le programme *Pensons canadien* a confirmé la compétence du Ministère à lancer des activités pratiques et utiles, destinées à élargir le marché intérieur. Pour sa part, le Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR) a été amélioré et a fait l'objet d'une importante campagne publicitaire, au pays comme à l'étranger, afin de sensibiliser les acheteurs à l'intérêt d'avoir recours à cet important instrument de repérage des fournisseurs canadiens.

Parmi les réalisations de la Direction générale au cours de l'exercice

financier, signaux :

- la dernière étape de la mise en service de RADAR, une importante base de données dont pourront bénéficier davantage tous les abonnés;
- l'appui accordé aux 42 projets *Pensons canadien*, parrainés par les directions générales du Secteur de la mise en valeur de l'industrie et par les bureaux régionaux, et réalisés en collaboration avec le secteur privé;
- la participation à d'importants salons, foires-expositions etc., organisés par des commerçants (notamment, dans les secteurs de l'alimentation et de l'ameublement);
- la publication de 21 analyses des importations, de 34 profils d'import-tation et la mise à jour du *Catalogue des possibilités du marché*;
- l'achèvement de 12 comparaisons interentreprises;
- l'attribution, à l'occasion d'une prestigieuse cérémonie organisée à Vancouver, le 9 octobre 1986, de 53 Prix Canada pour l'excellence en affaires (y compris 11 palmes d'or et 12 d'argent) dans les catégories suivantes : Productivité, Commercialisation, Esprit d'entreprise, Collaboration ouverte-patronale, Transfert de technologie, Innovation, Invention et Design industriel;

Affaires régionales

Par ailleurs, le groupe a géré le Fonds d'investissement international, aux termes duquel 18 projets, évalués à 293 900 \$ ont été approuvés.

Cette direction générale a examiné les ententes auxiliaires conclues en vertu des EDER et fourni des conseils sur leur préparation; elle a appuyé des initiatives particulières d'expansion industrielle régionale, tels l'Entre-prise Cap-Breton, le Programme Entreprise Atlantique, SYSCO, l'Agence des perspectives de l'Atlantique et le Projet de diversification de l'économie de l'Ouest. Elle a préparé différentes études pour le ministère des Affaires extérieures lors des négociations sur les mesures compensatoires liées aux dossiers sur les poissons de fond, les fleurs coupées et le bois d'œuvre. Le personnel de cette direction générale seconde également la haute direction du Ministère pour une variété de dossiers et de questions touchant l'expansion industrielle régionale, notamment la collecte et l'analyse de données sur la nature des préoccupations régionales ainsi que des plans d'action et les initiatives qui s'y rattachent. Enfin, la Direction générale a préparé des dossiers documentaires, à la suite de la mise en place d'un réseau d'information dans les régions et les milieux industriels.

Affaires internationales

- la promotion de l'ensemble des services ministériels offerts aux entreprises, lors de réunions organisées pour présenter le système RADAR ainsi que les services et les programmes de la Direction générale du développement des marchés, ou encore dans le cadre d'une participation à des foires commerciales, à des conférences et à des assemblées annuelles.

Ce nouveau groupe s'occupe d'établir les grandes lignes des principales activités du Ministère sur la scène internationale, notamment dans les domaines du commerce, de l'investissement, du développement technologique et de la coopération industrielle.

Entre autres, ce groupe a été chargé de veiller à la mise en application des ententes de coopération industrielle signées avec la France, l'Inde, le Japon et la Corée du Sud. Par ailleurs, la mission spéciale de coopération industrielle avec la France avait pour but de se familiariser avec le Japon et la Corée du Sud. Par ailleurs, la mission spéciale de coopération industrielle avec la France avait pour but de se familiariser avec le Japon et la Corée du Sud. Par ailleurs, la mission spéciale de coopération industrielle avec la France avait pour but de se familiariser avec le Japon et la Corée du Sud.

Le groupe a participé à la refonte du Programme de développement des marchés d'exportation et du Programme de promotion des produits

relevant du ministère des Affaires extérieures, répondu à près de 500 demandes de renseignements concernant la franchise douanière et les tarifs douaniers, et assuré les services de contrôle et de liaison de quelque 500 propositions de coopération industrielle parrainées par l'Agence canadienne de développement international.

Dans le domaine de l'investissement, ce groupe a coordonné l'étude de 300 demandes de renseignements en vue, l'organisation au Canada d'un certain nombre de missions et de colloques, enfin la publication d'une série de brochures visant à promouvoir les investissements dans les secteurs de la technologie, de l'industrie et dans les régions.

Par ailleurs, le groupe a géré le Fonds d'investissement international, aux termes duquel 18 projets, évalués à 293 900 \$ ont été approuvés.

Cette direction générale a examiné les ententes auxiliaires conclues en vertu des EDER et fourni des conseils sur leur préparation; elle a appuyé des initiatives particulières d'expansion industrielle régionale, tels l'Entre-prise Cap-Breton, le Programme Entreprise Atlantique, SYSCO, l'Agence des perspectives de l'Atlantique et le Projet de diversification de l'économie de l'Ouest. Elle a préparé différentes études pour le ministère des Affaires extérieures lors des négociations sur les mesures compensatoires liées aux dossiers sur les poissons de fond, les fleurs coupées et le bois d'œuvre. Le personnel de cette direction générale seconde également la haute direction du Ministère pour une variété de dossiers et de questions touchant l'expansion industrielle régionale, notamment la collecte et l'analyse de données sur la nature des préoccupations régionales ainsi que des plans d'action et les initiatives qui s'y rattachent. Enfin, la Direction générale a préparé des dossiers documentaires, à la suite de la mise en place d'un réseau d'information dans les régions et les milieux industriels.

Cette direction générale a examiné les ententes auxiliaires conclues en vertu des EDER et fourni des conseils sur leur préparation; elle a appuyé des initiatives particulières d'expansion industrielle régionale, tels l'Entre-prise Cap-Breton, le Programme Entreprise Atlantique, SYSCO, l'Agence des perspectives de l'Atlantique et le Projet de diversification de l'économie de l'Ouest. Elle a préparé différentes études pour le ministère des Affaires extérieures lors des négociations sur les mesures compensatoires liées aux dossiers sur les poissons de fond, les fleurs coupées et le bois d'œuvre. Le personnel de cette direction générale seconde également la haute direction du Ministère pour une variété de dossiers et de questions touchant l'expansion industrielle régionale, notamment la collecte et l'analyse de données sur la nature des préoccupations régionales ainsi que des plans d'action et les initiatives qui s'y rattachent. Enfin, la Direction générale a préparé des dossiers documentaires, à la suite de la mise en place d'un réseau d'information dans les régions et les milieux industriels.

PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT ET INVESTISSEMENTS

Ce secteur résulte du fusionnement, en janvier 1987, du secteur des Affaires régionales et internationales et de celui des Investissements de l'Etat et projets spéciaux.

De par son mandat, les attributions de ce nouveau secteur comprennent la conception, le développement, l'exécution et le contrôle de programmes, la gestion d'un portefeuille de titres de placements dans des entreprises privées ou des sociétés d'Etat, l'expansion des marchés intérieurs et extérieurs, l'essor du commerce et des investissements, enfin la promotion de l'excellence en gestion. Par ailleurs, le personnel de ce secteur seconde le cabinet du sous-ministre pour les activités liées aux bureaux régionaux.

Programmes

A l'annexe B, il est présenté une liste des secteurs d'activités ayant bénéficié des principaux programmes administrés par le Ministère en 1986-1987; ces secteurs ont été regroupés selon :

- la province et le secteur industriel, pour l'ensemble des programmes; l'élément de planification, dans le cas du Programme de développement industriel et régional et du Programme de développement industriel et régional et du Programme de développement industriel et régional et du Programme de développement économique rural et le développement agricole;
- la nature du projet, dans le cadre des ententes auxiliaires conclues en vertu des Ententes de développement économique et régional.

La raison d'être du Programme de développement industriel et régional, l'un des principaux programmes du Ministère, est de stimuler l'expansion régionale en appuyant les initiatives du secteur privé, notamment les projets, les industries et la technologie offrant les meilleures possibilités de rentabilité, de croissance soutenue et de compétitivité sur le plan international. En 1986-1987, 850 offres d'aide ont été acceptées et les contributions versées, soit 206,6 millions de dollars, devaient permettre de créer ou de conserver quelque 25 059 emplois.

Parmi les projets financés aux termes de ce programme, signalons :

- la modernisation et l'expansion — 57 p. 100;
- les nouvelles installations — 23 p. 100;
- les projets d'innovation — 18 p. 100.

Pour de plus amples renseignements, se reporter au rapport annuel de ce programme pour l'exercice financier 1986-1987.

Aux termes des ententes auxiliaires conclues en vertu des EDER,

1 171 projets autorisés ont été retenus, entraînant de la part du MEIR des engagements de l'ordre de 98,8 millions de dollars, répartis surtout dans les catégories suivantes :

- expansion et modernisation — 29 p. 100;
- commercialisation — 26 p. 100;
- nouvelles installations — 16 p. 100.

Investissements de l'Etat et garanties

L'annexe B présente également la liste des activités reliées à l'application de la Loi sur les prêts aux petites entreprises.

En 1986-1987, la Direction des assurances de prêt et recouvrement a contrôlé de très près la gestion d'un portefeuille composé de 70 comptes de prêts assurés, évalués à 170 millions de dollars, qui ont été consentis par des bailleurs de fonds. Elle a également traité, au nom du Ministère, avec les clients menacés d'insolvabilité ou confrontés à d'autres difficultés financières. En outre, cette direction a recouvert d'importantes sommes dues à l'Etat, suite aux engagements non respectés de certaines entreprises dans le cadre d'accords de contribution.

Cette direction a par ailleurs évalué les demandes soumises au programme d'assurance-crédit, programme visant à aider les compagnies aériennes à se procurer des appareils de type Dash-7 et Dash-8, construits par la société de Havilland; elle a de plus fait des recommandations au Ministère à cet égard. Aux termes de ce programme qui renferme une disposition sur les assurances-crédit et l'assurance crédit-bail consenties par l'Etat, dix comptes d'une valeur de quelque 315 millions de dollars font l'objet d'une surveillance étroite.

La Direction générale des investissements de l'Etat et garanties a aussi administré les activités liées à l'application de la Loi sur les prêts aux petites entreprises, destinée à aider les petites entreprises à obtenir, de prêteurs désignés, des prêts à moyen terme pour financer certaines valeurs immobilisées.

Ce programme prévoit le dédommagement partiel de pertes subies par des prêteurs sur des prêts administrés par quelque 8 500 établissements de crédit. En tout, 21 146 prêts, représentant 709,9 millions de dollars, ont été accordés, soit une diminution de 10 p. 100 du nombre de prêts et de 3,8 p. 100 de leur valeur totale, comparativement à l'année précédente. C'est le Québec qui vient en tête des bailleurs de fonds, avec 7 280 prêts totalisant 239 millions de dollars, suivi de l'Ontario avec 5 940 prêts totalisant 222 millions.

Les droits d'enregistrement de 1 p. 100 perçus par l'Etat sur l'établissement du dossier ont rapporté 7,1 millions de dollars en 1986-1987. Ce sont principalement les entreprises de services qui ont eu recours à ces fonds, soit 42 p. 100, suivies des commerces de vente au détail, 24 p. 100. En outre, de nombreuses réclamations pour cause de pertes ont été examinées et les paiements admissibles effectués, tandis qu'une action subrogatoire a été prise en vue de recouvrer certaines créances. Le rapport annuel de la Loi sur les prêts aux petites entreprises donne des renseignements complémentaires sur les activités liées aux programmes régis par cette loi.

Au cours de l'exercice, la Direction des investissements de l'Etat a secondé les ministres du MEIR responsables de certaines sociétés d'Etat ou des sommes investies par le gouvernement dans d'autres entreprises. La Direction a travaillé activement à revoir les termes du mandat et des plans d'action des sociétés d'Etat qui poursuivent les objectifs politiques du gouvernement et dont les ministres du MEIR doivent rendre compte au Parlement, à savoir, la Banque fédérale de développement, la Société de développement du Cap-Breton et la Société canadienne de brevets et d'exploitation Limitée.

ADMINISTRATION
CENTRALE

TIEM Canada Inc.
 (S) Obligations en vertu de la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*
 (S) Paiements d'assurance en vertu du Programme d'expansion des entreprises et garanties en vertu du Programme de développement industriel et régional
 (S) Paiements de l'assurance en vertu du Programme Entreprise Atlantique

2 797

37 060

3 821

1

921 960

1 165 369

Total du budgétaire

*Ces sommes ont été versées en vertu de lois, de programmes, d'obligations, d'ententes au d'engagements.

Pour l'année financière se terminant au 31 mars 1987, les dépenses du Ministère, au chapitre des subventions et des contributions, dépassaient de 79 810 000 \$ les crédits votés par le Parlement. Corrépondant à des sorties de fonds et à des montants imputés à l'exercice 1986-1987, cette somme a été imputée immédiatement au crédit de l'exercice 1987-1988.

Deux vérifications du dépassement des crédits du MEIR pour 1986-1987 ont été faites et les résultats en ont été déposés au Parlement le 27 août 1987. Des mesures correctives ont été prises afin de redresser les facteurs clés mis en évidence par ces deux rapports, à savoir les prévisions, l'établissement du budget, l'information financière, le contrôle financier et la gestion de programme.

ÉTAT DES RECETTES (en milliers de dollars)

Rendement des investissements
 Banque fédérale de développement
 Eldorado Nucléaire Limitée
 Téléglobe Canada
 Programme d'expansion des entreprises
 Programme des industries de la chaussure et du tannage
 et Programme de développement industriel et régional
 Conseil de développement de la région de l'Atlantique
Loi sur la mise en valeur de l'énergie dans les provinces de l'Atlantique
 Ententes sur les zones spéciales et sur les routes
 Plan d'ensemble de développement de l'Île-du-Prince-Édouard
 N.S. Mainland Investments Limited
 Société de développement de Terre-Neuve et du Labrador
 Mines Bate Verte Inc.
 Services et frais de services
 Remboursement des dépenses des années précédentes
 Redressement par rapport aux comptes à payer en fin d'exercice* (CAPAFE)
 Autres recettes non fiscales

Total — recettes** 137 366

*Solde restant en 1986-1987 après règlement des comptes à payer (CAPAFE) à la fin de l'exercice 1985-1986.

**Conformément aux méthodes comptables en usage dans l'administration fédérale, les montants indiqués dans la section *Recettes* ont été crédités au Fonds du revenu consolidé.

Expansion industrielle régionale

Exercice 1986-1987

(en milliers de dollars)

243 409	Fonctionnement et Immobilisations
	Subventions*
62	<i>Loi sur le développement industriel et régional</i>
541	Programme de développement économique des autochtones
487	Organismes sans but lucratif pour favoriser la coopération et le développement économiques
5	Programme des Prix Canada pour l'excellence en affaires
52	Société d'initiative et de développement d'artères commerciales
19 183	Mines Baie Verte Inc.
1 000	Corporation Rendez-Vous 87
300	Société zoologique de Saint-Félicien Inc.
	Contributions*
87	Organismes sans but lucratif et opérations commerciales
19 455	De Havilland Aircraft Canada Ltd.
19 211	Pétromont Limitée
779	Programme des industries de services
1 988	Chemins de fer nationaux du Canada
1 170	Corporation Rendez-Vous 87
40	Massachusetts Institute of Technology
140	Programme SOCCORRENT
180	Société de développement Terre-Neuve — Labrador
536	Projets pilotes en vue d'appuyer le tourisme et la culture
125	Conseil économique des provinces de l'Atlantique
6 616	Programme de mise en valeur de la technologie
61	Institut canadien du cuir et de la chaussure
23	Programme de recherche des perspectives technologiques en Europe
176	Tricot Dominio
492	Programme <i>Pensions Canadien</i>
186	Air Bras-d'Or Ltd.
2 037	Programme des associations touristiques
139	Programme pour stimuler l'activité économique dans la région désignée du Cap-Breton
1 668	Marine Industries Limited
40 500	<i>Loi sur le développement industriel et régional</i> et engagements en vigueur en vertu de programmes antérieurs abolis
275 355	Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense
169 752	Société financière Canadair
2 296	Ententes auxiliaires en vertu des Ententes de développement économique et régional et des Ententes-cadres de développement avec les provinces
146 858	<i>Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole</i>
18 909	Programme d'aide aux constructeurs de navire
13 807	Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest
6 749	Organismes sans but lucratif et activités commerciales en vue d'appuyer le tourisme
2 736	Programme de développement économique des autochtones
42 735	Règlement pour un renouveau industriel canadien
73 189	Programme d'aide à l'adaptation de l'industrie et de la main-d'œuvre
3 987	Engagements en vigueur en vertu du Programme des projets spéciaux de relance
4 150	Fonds d'aide à la région de Barrie
299	Programme Opportunités Canada
220	

Cette année a marqué le lancement officiel d'Entreprise Cap-Breton, organisme central de développement économique, conçu pour attirer et garantir de nouveaux investissements dans l'île. Il permet aux investisseurs éventuels de connaître immédiatement tous les avantages dont ils peuvent bénéficier en s'installant dans cette région.

Les négociations se sont poursuivies avec le gouvernement de la Nouvelle-Écosse pour commencer la deuxième étape du programme de modernisation de la société Sydney Steel Corporation (SYSCO). Le gouvernement fédéral versera en tout 110 millions de dollars à la SYSCO, ce qui en retour permettra de moderniser les installations ferroviaires au Cap-Breton.

Les fonctionnaires du Ministère, de concert avec leurs homologues d'autres ministères fédéraux et des gouvernements des provinces de l'Ouest, ont avancé certaines propositions liées à la diversification de l'économie de l'Ouest.

Suite aux négociations engagées avec la société Cominco Ltd, le MEIR a conclu une entente, à laquelle il a déjà donné suite, afin de financer la modernisation de la fonderie de plomb de la société Cominco, située à Trail, en Colombie-Britannique. Aux termes de cette entente, le gouvernement fédéral achètera pour 79 millions de dollars d'actions privilégiées de cette société.

Au sein de l'administration fédérale, le ministère de l'Expansion industrielle régionale est au cœur des dossiers économiques canadiens qui touchent les secteurs de l'industrie, du commerce et du tourisme. Ajoutons que le Ministère est au premier plan de toutes les initiatives fédérales menées au chapitre de l'expansion économique régionale.

Pour assurer avec continuité l'efficacité des programmes subventionnés ou autres, le Ministère cherche constamment à rationaliser ses activités à l'administration centrale.

Au cours de la dernière réorganisation interne, la plus haute importance a été accordée à la collecte de données sur le secteur industriel afin d'offrir de meilleurs services à l'industrie et d'aider davantage l'ensemble des bureaux régionaux.

Par ailleurs, les nouvelles orientations politiques du gouvernement fédéral ont permis au MEIR de redéfinir son rôle et de participer plus activement à la promotion des investissements, au développement des marchés d'exportation, à l'innovation et au transfert de la technologie.

Aussi, les modifications apportées à l'ensemble du Ministère reflètent-elles l'intérêt soutenu accordé à trois facteurs clés du redressement de l'économie dans les régions, à savoir, le tourisme, la petite entreprise et les collectivités autochtones.

Grâce aux efforts déployés pour inciter les étrangers à choisir le Canada comme destination de voyage, le pays a enregistré une hausse de 13 p. 100 du nombre de touristes venus de l'étranger, soit la plus forte augmentation depuis 1972. Pendant leur séjour, ces personnes ont dépensé 6,3 milliards de dollars.

Avec la création récente du Secteur des programmes économiques des autochtones, le Ministère est plus en mesure d'intensifier et de coordonner les activités reliées au développement économique et commercial des autochtones. Ce secteur administre le Programme de développement économique des autochtones, programme fédéral unique en son genre, qui octroie des contributions financières directes aux entreprises commerciales autochtones viables et aux programmes de développement économique qui leur sont destinés.

Dans l'ensemble de ses activités, le Ministère entretient d'étroites relations avec l'industrie, les syndicats, les milieux universitaires et les gouvernements intéressés afin de maintenir un climat de confiance et de coopération entre les principaux joueurs de l'économie canadienne. Ce climat contribue également à attirer les investisseurs. À cet effet, Investissement Canada, qui relève du ministre de l'Expansion industrielle régionale, collabore étroitement avec l'administration centrale et les bureaux régionaux du MEIR afin de fournir à tous les éventuels investisseurs des services appropriés.

Expansion industrielle

Le Secteur de la mise en valeur de l'industrie a été créé pour regrouper, à l'administration centrale, tous les spécialistes des questions industrielles. Il veille à améliorer les services de collecte et d'analyse des données sectorielles, à augmenter les débouchés pour l'industrie canadienne, au pays comme à l'étranger, à conjurer tous les efforts pour assurer le développement des techniques de pointe, et ce, par l'entremise de la Direction générale de l'industrie des technologies de l'information.

Expansion régionale

En vertu du Programme de développement industriel et régional, le Ministère a octroyé à des entreprises canadiennes, dans le cadre de 850 offres d'aide, des subventions totalisant 206,6 millions de dollars, afin de créer ou de conserver quelque 25 059 emplois.

programme Pensions canadien.

Cette année encore, le Ministère a souligné les succès remportés par des entreprises et des organisations canadiennes, en décernant à certaines le prestigieux Prix Canada pour l'excellence en affaires et en continuant de promouvoir les produits fabriqués au pays par l'entremise de son

ainsi au MEIR de servir efficacement ses clients.

L'instauration d'importants réseaux de relations avec l'industrie a conduit à la signature de plusieurs protocoles d'entente avec des entreprises et des associations industrielles. Ces protocoles sont essentiels à l'établissement d'une saine relation entre le gouvernement et les milieux d'affaires et servent souvent de base à une longue collaboration, permettant

Voici les secteurs touchés par les nouvelles ententes auxiliaires signées en 1986-1987 : Nettoyage des dépôts de goudron en Nouvelle-Ecosse, Développement industriel et innovation et technologie au Nouveau-Brunswick, Développement du secteur agro-alimentaire et des pêches au Québec, Centre-ville de Winnipeg (signée avec le gouvernement du Manitoba et la ville de Winnipeg), Travaux d'irrigation en Saskatchewan et Centre des congrès de Victoria, en Colombie-Britannique.

De plus, 1 171 projets ont été approuvés dans le cadre d'ententes auxiliaires entrées en vigueur au cours de cet exercice financier ou antérieurement, le MEIR y ayant engagé 98,8 millions de dollars. Le Ministère a joué un rôle encore plus important pour trouver une solution aux difficultés économiques propres à la région de l'Atlantique. Il a notamment été l'un des principaux organisateurs et collaborateurs de la conférence Focus sur l'Atlantique, tenue à Moncton, au Nouveau-Brunswick; par ailleurs, il a cherché à donner suite aux questions soulevées dans le cadre de cette conférence.

Cette dernière réunissait des politiciens des trois ordres de gouvernement, ainsi que des représentants des syndicats, du secteur privé et des milieux universitaires, pour analyser et évaluer les besoins des provinces de l'Atlantique en matière de développement régional.

À la suite de cette conférence, des fonctionnaires du Ministère ont élaboré une proposition à ce chapitre et préparé le dossier préliminaire qui a conduit à l'annonce, dans le discours du trône d'octobre 1986, de l'intention du gouvernement de créer l'Agence des perspectives de l'Atlantique.

Les activités du MEIR gravitent autour des deux grands principes

suivants :

- les programmes destinés avant tout aux divers secteurs de l'économie doivent être exécutés par les bureaux régionaux de chaque province;
- les services des spécialistes chargés d'accorder une aide technique et de prêter conseil aux grandes entreprises et à l'industrie doivent être regroupés à l'administration centrale.

Contexte national

À l'administration centrale, les différents sous-ministres adjoints doivent tenir compte de la situation générale pour administrer leurs secteurs respectifs, ainsi répartis :

- Programmes de développement et investissements;
- Mise en valeur de l'industrie;
- Programmes économiques des autochtones;
- Politique et évaluation;
- Petite entreprise;
- Tourisme;
- Finances, gestion du personnel et administration.

Contexte régional

Sous l'autorité d'un directeur exécutif régional, dix bureaux régionaux s'intéressent activement à l'essor économique de chacune des régions.

Parmi les différentes activités menées par ces bureaux, citons :

- l'exécution des programmes subventionnés;
- l'essor du commerce;
- l'administration des ententes auxiliaires en vertu de l'Entente de développement économique et régional;
- la promotion de programmes non subventionnés du Ministère, tels que la campagne *Fençons canadien*, les Prix Canada pour l'excellence en affaires et le Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires.

En outre, dans chaque province, un coordonnateur fédéral du développement économique veille à l'application rationnelle des programmes et de la politique relevant de divers ministères fédéraux.

Coordination

Les directeurs exécutifs régionaux et les sous-ministres adjoints travaillent en étroite collaboration pour assurer la coordination des politiques régionales et sectorielles.

Pour leur part, les coordonnateurs fédéraux du développement économique s'occupent de la préparation d'études sur les perspectives de développement économique au pays ainsi que de l'administration des ententes de développement économique et régional dans chaque province. Ils président également des conseils composés de hauts fonctionnaires chargés d'étudier les questions économiques; de plus, ils font régulièrement rapport au Bureau des relations fédérales-provinciales et rendent compte de la réaction au niveau régional lorsque le gouvernement fédéral se penche sur des questions d'un intérêt particulier pour leur région.

Mandat

En vertu du mandat conféré par le Parlement, le ministère de l'Expansion industrielle régionale (MEIR) doit veiller à :

- valoriser l'économie nationale et à mener à bien le développement économique de toutes les régions du pays;
- ouvrir de nouvelles perspectives pour l'expansion de la productivité économique de toutes les régions du pays et à améliorer l'accès aux possibilités ainsi offertes;
- favoriser le développement économique des régions du pays où les perspectives d'emplois productifs sont particulièrement faibles.

Le mandat du Ministère est défini dans divers statuts et règlements, notamment :

- la Loi sur le ministère de l'Expansion industrielle régionale, promulguée en décembre 1983;
- la Loi sur le développement industriel et régional, qui régit le programme d'aide dont peuvent bénéficier les milieux industriels de toutes les régions du pays;
- la Loi sur les prêts aux petites entreprises, grâce à laquelle le secteur de la petite entreprise peut obtenir des prêts.

Par ailleurs, d'autres lois définissent les attributions des sociétés d'Etat qui relèvent du ministre de l'Expansion industrielle régionale.

Objectifs

Pour s'acquitter de son mandat, le Ministère s'efforce d'intensifier dans l'ensemble du Canada le développement des marchés, des entreprises, de l'industrie et du tourisme et, par le fait même, de réduire les disparités économiques. À cette fin, le MEIR doit :

- instaurer et administrer des programmes qui reflètent la politique du gouvernement;
- collaborer avec les entreprises, les syndicats, les gouvernements et les milieux universitaires;
- fournir aux entreprises des renseignements d'ordre financier, commercial et technique;
- accorder, au besoin, une aide financière directe.

Le Ministère vise à instaurer un climat qui incite les entreprises à devenir plus compétitives sur les marchés extérieurs, en les aidant à :

- créer de nouveaux produits et services et à trouver de nouvelles techniques de transformation;
- mettre en place la capacité de production nécessaire;
- commercialiser ces biens et ces services au Canada et à l'étranger;
- restructurer leurs activités en fonction de l'évolution du marché.

Activités

Pour accroître l'activité commerciale partout au pays, le MEIR fait appel à divers moyens dont :

- les programmes subventionnés, destinés à appuyer les grands projets, en vertu des Ententes de développement économique et régional (EDER) conclues avec les provinces et les territoires, du Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense et du Programme de développement industriel et régional;
- les fonctions hors programme, y compris l'élaboration de politiques, le transfert de la technologie, la collecte de renseignements commerciaux, le recensement des possibilités d'investissements industriels, un service d'experts-conseils aux entreprises et l'amélioration de l'accès aux marchés intérieurs et extérieurs;
- les protocoles d'entente, qui permettent d'établir à moyen terme les lignes de conduite et de discuter de plans d'action, de buts et d'objectifs avec de grandes sociétés et, au besoin, avec des représentants des secteurs industriels.

Certaines initiatives de développement visent à répondre aux besoins précis de l'économie régionale :

- le Programme Entreprise Atlantique consent des assurances-prêts et des contributions destinées à prendre en charge une partie de l'intérêt, pour ainsi stimuler et appuyer l'investissement, l'expansion et l'établissement d'entreprises dans les quatre provinces de l'Atlantique et dans l'est du Québec;
- Entreprise Cap-Breton vise à attirer et à favoriser les nouveaux investissements dans cette région, grâce au Crédit d'impôt du Cap-Breton et au Fonds d'appoint.

D'autres programmes sont axés sur les besoins de la petite entreprise, notamment :

- le programme lié à l'application de la Loi sur les prêts aux petites entreprises, qui incite les prêteurs du secteur privé à consentir des prêts pour financer les projets d'investissement des petites entreprises;
- le Programme de développement des marchés d'exportation, qui relève du ministère des Affaires extérieures mais qui est administré par le MEIR; il permet aux petites entreprises d'accéder aux marchés d'exportation.

Parmi les divers programmes qui cherchent à répondre aux besoins des autochtones, mentionnons :

- le Programme de développement économique des autochtones, qui appuie les institutions financières et économiques appartenant à des autochtones et qui permet d'accorder des capitaux à des secteurs d'un intérêt particulier pour les autochtones ou à des projets réalisés localement par ces derniers;
- le Programme spécial lié à la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole, qui octroie une aide financière pour la création d'emplois dans les collectivités autochtones des provinces de l'Ouest, du Yukon et des Territoires du Nord-Ouest.

TABLE DES MATIÈRES

3	Vue d'ensemble
5	Généralités
6	Aperçu
8	État financier
12	Programmes de développement et investissements
14	Mise en valeur de l'industrie
17	Programmes économiques des autochtones
18	Politique et évaluation
19	Petite entreprise
21	Tourisme
23	Finances, gestion du personnel et administration
27	Terre-Neuve
29	Ile-du-Prince-Edouard
30	Nouvelle-Ecosse
31	Nouveau-Brunswick
32	Québec
33	Ontario
35	Manitoba
36	Saskatchewan
37	Alberta
38	Colombie-Britannique
40	Territoires du Nord-Ouest
40	Yukon
42	A. Subventions et contributions
42	B. Programmes du MEIR en 1986-1987
42	1. Programme de développement industriel et régional
44	2. Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense
44	3. Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest
45	4. Programme de développement économique des autochtones
46	5. Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole
47	6. Ententes auxiliaires en vertu des Ententes de développement agricole
48	économique et régional
49	7. Loi sur les prêts aux petites entreprises
50	C. Ententes auxiliaires en vigueur en 1986-1987

Annexes

Régions

Administration centrale

Son Excellence la très honorable Jeanne Sauvé, C.P., C.C., C.M.M., C.D.
Gouverneur général du Canada

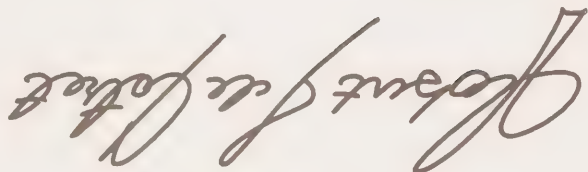
Votre Excellence,

J'ai l'honneur de présenter à Votre Excellence le rapport annuel du
ministère de l'Expansion industrielle régionale.

Ce rapport est le compte rendu des activités du Ministère pour l'année
financière 1986-1987, bien avant les profonds changements reliés à la
création de l'Agence des perspectives de l'Atlantique et du Bureau de
diversification de l'économie de l'Ouest, et avant même que le Premier
ministre ne fasse part de son intention, en août dernier, de former un
nouveau ministère de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie.

Je vous prie d'agréer, Votre Excellence, l'expression de ma très haute
considération.

Le ministre de l'Expansion industrielle régionale,



Robert R. de Cotret

©Ministre des Approvisionnement et Services Canada 1987
N° de cat. C1-1987
ISBN 0-662-55574-0

PU2917

RAPPORT ANNUEL DU MEIR 1986-1987



Gouvernement
du Canada

Expansion industrielle
régionale
Government
of Canada
Regional Industrial
Expansion

Canada

CONFIDENTIAL
Publication



Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Regional Industrial
Expansion

Expansion industrielle
régionale

Canada

CAI
RIE
-A56

DRIE ANNUAL REPORT

1 9 8 7 - 1 9 8 8

© Minister of Supply and Services 1989
Cat. No. C1-1988
ISBN 0-662-56575-4

PU2988

Her Excellency
The Right Honourable Jeanne Sauvé, P.C., C.C., C.M.M., C.D.
Governor General of Canada

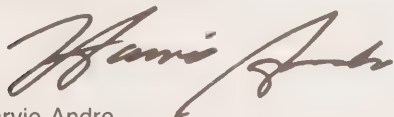
Your Excellency:

I have the honour to submit to Your Excellency the annual report for the Department of Regional Industrial Expansion.

The report shows the department's accomplishments in the fiscal year 1987-88.

The report reflects the changes in organization and programs brought about by the creation of the Atlantic Canada Opportunities Agency and the Department of Western Economic Diversification.

Respectfully submitted,



Harvie Andre
Minister of Regional Industrial Expansion



CONTENTS

Departmental Profile	1
Departmental Structure	2
Overview	3
Financial Statement	5
Headquarters	7
Development Programs and Investments	8
Industry Marketing	10
Native Economic Programs	13
Policy and Evaluation	14
Small Business	16
Tourism	17
Finance, Personnel and Administration	18
The Regions	19
Newfoundland	21
Prince Edward Island	22
Nova Scotia	23
New Brunswick	24
Quebec	25
Ontario	26
Manitoba	28
Saskatchewan	29
Alberta	31
British Columbia	32
Northwest Territories	34
Yukon	35
Appendices	37
Grants and contributions by region, 1987-88	38
Industrial and Regional Development Program	39
Defence Industry Productivity Program	41
Western Transportation Industrial Development Program	43
Native Economic Development Program	45
Special <i>Agricultural and Rural Development Act</i>	47
Economic and Regional Development Subsidiary Agreements	48
<i>Small Businesses Loans Act</i>	50
Subsidiary agreements under ERDAs and GDAs active during 1987-88	51

DEPARTMENTAL PROFILE

Legal Mandate

The Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) has been mandated by Parliament to:

- enhance the national economy and achieve economic expansion in all regions of Canada;
- improve opportunities for productivity in all regions of Canada and improve access to those opportunities; and
- promote economic development in the regions of Canada where opportunities for productive employment are seriously deficient.

The department's mandate is set out in various statutes and regulations, the most important being:

- the *Department of Regional Industrial Expansion Act*, proclaimed in December 1983;
- the *Industrial and Regional Development Act*, which established the Industrial and Regional Development Program, to provide assistance in all regions; and
- the *Small Businesses Loans Act*, which provides for loans to the small business sector.

Other acts set out responsibilities for Crown corporations that report to the Minister of Regional Industrial Expansion.

Departmental Objectives

To fulfill its mandate, the department aims at increasing overall industrial, commercial, and tourism activities across the nation.

In the process, it attempts to reduce economic disparities by:

- establishing and administering programs to carry out government policies;

- working with business, labour, other governments and the academic community;
- providing financial, marketing and other technical information to businesses; and
- extending, where necessary, direct financial assistance.

DRIE encourages firms to be more internationally competitive by aiding them to:

- develop new products and services;
- establish and upgrade production capacity;
- market goods and services in Canada and abroad; and
- restructure their activities to adjust to market conditions.

Mechanisms

DRIE employs a number of mechanisms to enhance business activities in all parts of Canada.

These include:

- funded programs providing financial assistance for long-term projects through the Economic and Regional Development Agreements (ERDAs) with the provinces and territories, the Defence Industry Productivity Program (DIPP) and the Industrial and Regional Development Program (IRDP);
- services for the business community, such as policy development, technology transfer, industry intelligence, identification of industrial opportunities for investment, business counselling and enhancement of domestic and foreign market penetration; and
- Memoranda of Understanding (MOUs), which detail courses of action over the medium term and encourage discussion on strategies, goals and objectives with major corporations and, where appropriate, with industrial sectors.

Some initiatives address specific regional needs. For instance, in Atlantic Canada there are:

- the Atlantic Enterprise Program (AEP), which guarantees loans and contributes toward interest rate buy-downs to stimulate and support business investment, expansion and establishment in the four Atlantic provinces and eastern Quebec; and
- Enterprise Cape Breton (ECB) which, through the Cape Breton Investment Tax Credit (CBITC) and the Cape Breton Topping-up Assistance (CBTUA) programs, attracts and fosters new investment on the island.

Programs focussing on the needs of small business in Canada include:

- the *Small Businesses Loans Act* (SBLA), which encourages private-sector lenders to make loans to small businesses for capital investment; and
- the Program for Export Market Development (PEMD), sponsored by External Affairs Canada and delivered in the regions by DRIE.

Programs to assist Canada's native populations include:

- the Native Economic Development Program (NEDP), which supports native-owned economic and financial institutions, provides capital assistance for particular sectors of benefit to native peoples and offers development assistance toward native projects at the community level; and
- the *Special Agricultural and Rural Development Act* (Special ARDA), which provides economic assistance aimed at employment creation for native groups in most western provinces, Yukon and the Northwest Territories.

DEPARTMENTAL STRUCTURE

DRIE has been organized according to the two following principles:

- direct delivery of services and programs concentrated in strong field organizations with regional headquarters; and
- expertise concentrated in the corporate headquarters to provide technical advice and assistance to major firms and industries.

National Perspective

At DRIE headquarters, assistant deputy ministers maintain a national perspective in the following sectors:

- Development Programs and Investments
- Industry Marketing
- Native Economic Programs
- Small Business
- Tourism

Regional Perspective

Each province has a regional office headed by an executive director. In the case of Saskatchewan, the regional office is also responsible for Yukon and the Northwest Territories.

Regional offices are concerned with:

- delivery of funded programs;
- trade development;
- administering subsidiary agreements under ERDAs;
- administering PEMD; and
- promoting the department's non-funded activities, including Think Canadian, Canada Awards for Business Excellence and the Business Opportunities Sourcing System (BOSS).

Co-ordination

Regional executive directors and assistant deputy ministers at headquarters meet regularly to ensure that the department's regional and sectoral policies concur.

Until June 1987, there were Federal Economic Development Coordinators (FEDCs) in each province. With the creation, however, of the Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA) and the Department of Western Economic Diversification (WD), only Quebec and Ontario now have an FEDC office.

The major responsibilities of the FEDC offices are to:

- manage ERDAs;
- chair councils of senior economic officials;
- report regularly to the Federal-Provincial Relations Office; and
- provide feedback on regional responses to matters on the federal agenda that are of particular interest to their regions.

OVERVIEW

The Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) is the federal government's centre of expertise in the industrial, commercial and tourism sectors of the national economy and, until the creation of the Atlantic Canada Opportunities Agency and the Department of Western Economic Diversification, was the lead department for federal efforts in regional economic development.

To ensure the continuing efficacy of both funded and non-funded programs, the department's headquarters organization now provides increased emphasis on the gathering of industrial intelligence to provide improved services to industry and to ensure strong support for the department's regional offices across the country.

New policy directions in government have allowed DRIE to redefine its role and become even more active in the areas of investment promotion, export marketing, innovation and technology transfer.

These policy directions were enhanced by the Prime Minister's announcement August 4, 1987, that key elements of DRIE and the Ministry of State for Science and Technology (MOSST) were to be merged into a new department: Industry, Science and Technology Canada (ISTC).

As reflected in enabling legislation tabled in the House of Commons, the new department will feature some marked changes in emphasis and an enhanced focus on co-operative efforts to enable industry to meet challenges in science and technology.

Under its new mandate, ISTC will:

- place increased emphasis on policies affecting the business climate, with a special emphasis on innovation and the particular needs of specific sectors;
- develop and deliver policies, programs and services in close co-operation with industry;

- take steps to strengthen its expertise and information base in industry sectors and technology; and
- take special care to address the problems and concerns of small and medium-size business and of developing entrepreneurs, focussing on co-operative efforts to enable such firms to develop the capability to find, adapt and apply technology.

(A separate annual report will be available detailing MOSST activities for 1987-88.)

DRIE's current organizational structure shows the continuing emphasis being placed on three key elements in regional economic adjustment: tourism, small business and assistance to Canada's native peoples.

Tourism's Market Development Branch shifted its emphasis from strategic activities to targeting of specific markets. To underline this new orientation, the branch undertook several studies, such as a four-year market business plan aimed at the United States, the United Kingdom, Japan, the Federal Republic of Germany and France. During the year under review, international visitors to Canada spent \$6.3 billion in this country.

Support to small businesses continued to receive special attention. In August 1987, the Minister of State for Small Businesses and Tourism hosted a discussion at Meech Lake on entrepreneurship and small business development. The discussions that ensued prepared the foundations for the National Policy on Entrepreneurship submission to Cabinet.

The Native Economic Programs Branch plays a pivotal role within the department by assisting native businesses and economic development. The branch also administers the Native Economic Development Program, a unique national endeavour providing direct financial contributions to economic development programs and viable, native-owned enterprises. During the year under review, the program made 142 offers of assistance, totalling \$66.2 million.

In all its activities, the department consults closely with industry, labour, academia, and other governments in a continuing effort to secure co-operation and enhanced relationships among the various elements of the Canadian economy.

These efforts also serve to provide an attractive climate for investors; Investment Canada (which reports to the DRIE minister) works closely with DRIE headquarters and its regional offices to offer services to potential domestic and international investors.

Industrial Development

The Industry Marketing section of the department, established in 1986-87, concentrates industrial expertise at headquarters to provide enhanced sectoral intelligence and analytic capabilities; a continuing development of export and domestic market opportunities for Canadian industry; and an Information Technologies Industry Branch to serve as a focal point for developments in this sector.

During the year under review, the Aerospace, Defence and Industrial Benefits Branch supported a record number of initiatives totalling \$232 million, some \$40 million greater than in the previous year.

The establishment of strong communications links with industry led to the signing of several Memoranda of Understanding (MOUs) with firms and industry groups. These define government-business partnerships and establish a framework for long-term co-operative action. Through these MOUs, DRIE is able to deal with its clients in an organized and effective manner.

In 1987-88, the department continued to acknowledge singular efforts of Canadian firms and other organizations through its prestigious Canada Awards for Business Excellence and to promote Canadian manufacturers through its Think Canadian program.

Under its flagship Industrial and Regional Development Program (IRDP), the department made 608 offers of financial assistance to Canadian firms, totalling \$234.8 million.

Regional Development

Although all DRIE programs help to strengthen regional economies, ERDAs between the federal, provincial or territorial governments are the primary mechanisms for addressing regional economic requirements.

They form a 10-year framework for subsidiary agreements that meet specific regional needs. During 1987-88, 936 offers of assistance were made, totalling \$92.9 million.

In June 1987, the Government transferred responsibility for development initiatives in the Atlantic region to the newly created Atlantic Canada Opportunities Agency. The Agency was given a strong mandate for the co-ordination and planning of all federal activities contributing to the economic development of the region.

Similarly, in August 1987, the Government transferred responsibility for development initiatives in western Canada to the newly created Department of Western Economic Diversification. That department is charged with advancing the interests of western Canada in national economic policy, program and project development and implementation.

FINANCIAL STATEMENT

Regional Industrial Expansion

for 1987-88

EXPENDITURES

(\$ Thousand)

Operating and Capital Expenditures	271 601
Grants and Contributions	
Grants under the <i>Industrial and Regional Development Act</i>	14
Grants under the Native Economic Development Program	394
Grants to non-profit organizations to promote economic co-operation and development	500
Grant to Winter Cities Conference Corporation	600
Grants under the Special Program for the Laprade Region	10 000
Grant to Moncton Regional Development Initiatives Board	1 000
Grant to L.J. D'Amore and Associates Limited	20
Grant to Traversée internationale du Lac Saint-Jean Inc.	50
Contributions under the <i>Industrial and Regional Development Act</i> and outstanding commitments under discontinued predecessor programs	356 827
Contributions under the Defence Industry Productivity Program	251 124
Contributions under sub-agreements made pursuant to Economic and Regional Development Agreements/ General Development Agreements with provinces	118 994
Contributions under the <i>Agricultural and Rural Development Act</i>	15 559
Contributions under the Shipbuilding Industry Assistance Program	2 608
Contributions under the Western Transportation Industrial Development Program	4 192
Contributions to non-profit organizations and commercial operations in support of tourism	3 274
Contributions under the Native Economic Development Program	41 702
Contributions under the Canadian Industrial Renewal Regulations	62 196
Contributions to stimulate economic activity in the Cape Breton designated area	4 950
Contributions under the Atlantic Enterprise Development Program	41
Contribution to GMC/Suzuki	7 085
Contribution to The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation of Canada Inc. and the Société en commandite pour la création d'entreprises	4 218
Contribution to Péromont Inc.	23 562
Contributions under the Technology Outreach Program and the Technology Opportunities in Europe Program	8 723
Contribution to the Footwear and Leather Institute of Canada	867
Contributions under the Service Industries Program	999
Contributions to non-profit organizations to promote economic co-operation and development	159
Contributions under the Central Ontario Tornado Damage Business Assistance Program	96
Contributions under the Acid Rain Abatement Program	4 000
Contributions under the Special Program for the Laprade Region	515
Contributions to Versatile Pacific Shipyards Inc.	16 542
(S) Loan guarantee payments under the <i>Regional Development Incentives Act</i>	85
(S) Liabilities under the <i>Small Businesses Loans Act</i>	23 248
(S) Insurance payments under the Enterprise Development Program	1 348
	965 492
Total-Budgetary	1 237 093

REVENUES**(\$ Thousand)****Return on Investments**

Federal Business Development Bank	2 553
Teleglobe Canada	18
Enterprise Development Program	90
Footwear and Tanning Industries Program and Industrial and Regional Development Program	71
Atlantic Development Board	480
<i>Atlantic Provinces Power Development Act</i>	11 385
Special Areas and Highways Agreement	10 155
N.S. Mainland Investments Limited	32
Services and Service Fees	7 934
Refunds of Previous Years' Expenditures	64 802
Adjustment to Prior Years' Payables at Year End (PAYE)	7 399
Other Non-Tax Revenues	1 328
Total Revenue*	106 247

* In accordance with government accounting practices, amounts classified as revenues are credited to the Consolidated Revenue Fund.

HEIDTOWERS

DEVELOPMENT PROGRAMS AND INVESTMENTS

Development Programs and Investments has a broad mandate in DRIE:

- to design programs, policies, information systems, procedures, forms and controls;
- to manage a portfolio of investments;
- to promote and deliver specialized national business services;
- to provide functional guidance for the department's international activities related to trade, investment and technology; and
- to support the Deputy Minister in the operation of DRIE regional offices.

Program Affairs Branch

The Program Affairs Branch is responsible for directing, co-ordinating and integrating activities in support of the department's funded programs. The branch serves as a corporate focal point for planning, design and legislation. It provides administrative procedures, management information systems, program integrity and a secretariat service to the senior decision boards of the department.

Appendix B of the Annual Report summarizes activities during 1987-88 for the principal programs administered by DRIE. The data show:

- program activity by province and by industry group for all programs;
- activity by planning element for the Industrial and Regional Development Program (IRDP) and the Western Transportation Industrial Development Program (WTIDP);
- activity by sub-program for the Defence Industry Productivity Program (DIPP), the Native Economic Development Program (NEDP), and the *Special Agricultural and Rural Development Act* (Special ARDA) program;
- program activity under the *Small Businesses Loans Act*; and
- projects by industry groupings and activity assistance under Economic and Regional Development Subsidiary Agreements.

IRDP, one of DRIE's principal programs, promotes regional industrial development through support of private sector initiatives that have potential for economic returns, sustained growth and international competitiveness.

The focus of IRDP and WTID is regional industrial development. On June 6, 1987, responsibility for administering IRDP projects in the four Atlantic provinces with eligible costs of \$20 million or less was transferred from DRIE to ACOA. Similarly, on August 4, 1987, responsibility for IRDP and WTID projects in the four western provinces with eligible costs of \$20 million or less was transferred to WD. Consequently, for the remainder of 1987-88, DRIE's responsibility for IRDP and WTID was limited to projects with eligible costs greater than \$20 million and for IRDP projects in Quebec, Ontario, Yukon and the Northwest Territories.

During the fiscal year, DRIE assisted IRDP projects to:

- modernize/expand businesses (57 percent);
- establish new facilities (24 percent);
- undertake innovation (13 percent); and
- market Canadian products, ideas, etc. (six percent).

(Additional information on this program is contained in the 1987-88 IRDP Annual Report.)

Appendix C summarizes the subsidiary agreements under ERDAs and General Development Agreements (GDAs) that were active during 1987-88 and for which DRIE was responsible.

On June 6, 1987, responsibility for most subsidiary agreements in the four Atlantic provinces was transferred from DRIE to ACOA. Exceptions were sub-agreements on tourism and other specific industries. On August 4, 1987, most subsidiary agreements in the four Western provinces were transferred from DRIE to WD. Exceptions were sub-agreements on tourism, northern development and science and technology.

Crown Investments and Guarantees Branch

During 1987-88, the Credit Insurance and Recoveries Directorate actively monitored a portfolio valued at about \$170 million, made up of 40 accounts for insured loans with commercial lenders. Staff of the directorate also managed relations with clients experiencing insolvency or other financial problems. They worked to recover substantial amounts due the Crown as a result of defaults totalling some \$60 million on contribution agreements by companies. They also assessed and made recommendations to the Minister on applications received under the department's program of credit insurance to assist applicant airlines in purchasing de Havilland DHC-7 and DHC-8 aircraft.

The branch administered the *Small Businesses Loans Act*, which was designed to help new and existing small enterprises obtain intermediate-term loans from designated commercial lenders to help finance specified fixed-asset needs. The program provides partial indemnification to lenders on loans made directly through some 8500 commercial lending offices. A total of 18 640 loans were made for \$673.7 million — a decrease of 12 percent in numbers and 3.7 percent in value from the previous year. Lenders in Quebec led the way with 5830 loans totalling \$217 million, closely followed by Ontario, with 5325 loans totalling \$216.7 million. The one-time, one percent registration fee generated \$6.6 million in Crown revenue in 1987-88. Service businesses continued to be the greatest users with 42 percent of lending volume, followed by retail trade borrowers with 24 percent. In addition, substantial numbers of claims for loss were reviewed and eligible payments made, while action was taken to recover subrogated debts.

During 1987-88, Crown Investment Directorate staff continued to assist the Minister in developing strategies for the three parent Crown corporations for which he is responsible: the Federal Business Development Bank (FBDB), the Cape Breton Development Corporation (DEVCO) and Canadian Patents and Development

Ltd. (CPDL). They also assisted in finalizing the privatization of Cartier Fisheries Inc. During the year, they focussed on the future role and mandate of FBDB, a Crown corporation with some 83 offices across the country administering a loan portfolio of \$2.2 billion.

Directorate staff also assisted the Minister in preparing Bill C-127, which was subsequently approved. The legislation increased the limit on DEVCO's working capital advances to \$50 million and ensured that the corporation completed a major \$218-million mine development project on time and within budget.

CPDL, which administers most of the technology produced by the federal government, underwent a major policy review, the focus of which was the corporation's role in the context of the creation of the proposed Department of Industry, Science and Technology and the latter's major InnovAction policy initiatives.

These initiatives undertaken by the directorate will ensure that these Crown corporations, whose combined assets are \$2.9 billion and which employ more than 4700 persons, continue to fulfill the policy objectives of the Crown as shareholders.

Business Services Branch

The Business Services Branch, as its name implies, provides national, multi-sectoral services to business clientele both directly and through the regional offices. The services, including industrial intelligence, management and marketing, are intended to help businesses improve their competitiveness in domestic and foreign markets. Specifically, the branch assists companies in increasing sales, finding new markets, assessing investment opportunities, increasing productivity, improving management techniques, and, thereby, improving the effectiveness of their operations. The branch also administers the Canada Awards for Business Excellence, which recognize outstanding business achievements and encourage improved performance.

In 1987-88, the branch continued development and promotion of BOSS. Networking with industry associations, industrial commissioners and economic development councils resulted in a marked increase in the awareness and use of BOSS and other branch programs

and services. A new business product, a seminar package on marketing to retailers, was produced for delivery by regional offices to consumer product manufacturers.

Improvements to the structure and format of the Canada Awards for Business Excellence program and addition of a small business category yielded 675 entries, a four-fold increase over the previous year.

Specific achievements during 1987-88 included:

- expansion of the number of people using BOSS to more than 5500 clients, production of an ocean shipping directory, inclusion of computer services in the database, and implementation of more efficient updating of company information;
- marketing of branch services through 54 presentations and 24 trade fairs, annual meetings and conferences;
- support for improved productivity in more than 250 Canadian businesses by inter-firm comparisons in 10 industrial sectors;
- provision of imports market intelligence to 800 Canadian businesses through the publication and dissemination of import analyses and profiles; and
- presentation at a ceremony in Halifax on September 22, 1987, of 48 Canada Awards for Business Excellence (including 10 gold, nine silver, and 29 bronze) in the fields of productivity, marketing, entrepreneurship, labour-management co-operation, innovation, invention, industrial design and, for the first time, small business.

International Affairs Branch

In supporting the department's mission to further international competitiveness, the International Affairs Branch develops strategies to target international investment, trade and technological opportunities. The branch also develops methods and networks that provide international intelligence to enhance negotiation by Canadian companies for business arrangements with foreign companies and governments.

In support of Canadian business, the branch co-ordinates the international activities of DRIE offices across the country with External Affairs Canada posts abroad.

Over the past year, branch staff advised other government departments in 560 cases involving international industries. The number of duty-remission cases was reduced because of conversion to the Harmonized Commodity Description and Coding System, an international standard of product definition for customs purposes. However, appeals have substantially increased the caseload in the branch.

Through the branch, the department actively:

- promoted its programs on technology inflow, investment development and technology opportunities in Europe;
- developed techniques to discover investment and technical opportunities; and
- organized incoming and outgoing missions.

DRIE's work in Asia and Europe was consolidated and led to promotional events in France, the Federal Republic of Germany, India, Italy, Japan, and the Republic of Korea. As a result, Canadian enterprises gained exposure and direct investments, formed partnerships, entered joint ventures and arranged technology transfers. Departmental strategies are now being developed to pursue similar initiatives in other countries.

Regional Affairs Branch

The branch provides analysis and advice on the development of ERDA subsidiary agreements; support to such specific regional industrial development initiatives as Enterprise Cape Breton and SYSCO; staff support to senior departmental management on a variety of regional industrial development issues and policies, including the gathering and analysis of information and intelligence on regional concerns, strategies and initiatives; and the preparation of appropriate briefing notes based on the establishment and maintenance of a broad network of regional and industrial sector contacts.

Major activities included:

- advising regional executive directors on the restructuring following the creation of ACOA and WD; and
- commencing a review of provincial offices to enable them to serve the mission and mandate of the proposed Department of Industry, Science and Technology.

INDUSTRY MARKETING

The year under review was the first full year of operation for Industry Marketing, which was created late in 1986-87 to bring together into a single organization those elements of the department specifically concerned with the development of Canadian industrial sectors.

As its major objective, Industry Marketing seeks to enhance the international competitiveness of Canadian industry.

During the year under review, it focussed its efforts on activities designed to:

- enhance its sectoral intelligence and analytic capabilities;
- develop appropriate policies for individual industry sectors;
- expand export and domestic market opportunities for Canadian industry;
- promote new investments and technologies;
- maximize the industrial benefits associated with federal procurements, including major Crown projects; and
- provide selective financial assistance to the business community.

One activity common to all Industry Marketing branches was the preparation of profiles on more than 100 industrial sectors. These profiles present the results of ongoing assessment of the international competitiveness of each sector and the evolving environment each faces, including the implications of Canada-U.S. free trade. They will be released for public distribution, as they are completed, during the coming year.

Industry Marketing is made up of seven branches.

Aerospace, Defence and Industrial Benefits Branch

The Aerospace, Defence and Industrial Benefits Branch manages the Defence Industry Productivity Program (DIPP) to support strong, export-oriented, defence-related industries and pursue the government's industrial benefits policy

through federal procurements. Staff gather and disseminate industrial intelligence on the sectors for which the branch is responsible. The annual operating budget is about \$5 million and the budget for program support is \$228 million.

Highlights during 1987-88 included:

- A record level of initiatives: \$232 million, some \$40 million greater than in the previous fiscal year. Research and development projects accounted for roughly two-thirds of DIPP expenditures in 1987-88, with a further 21 percent directed toward capital assistance projects and 14 percent for source establishment projects.
- Implementation of "fast-track" procedures to accelerate assessment of potential recipients who own small businesses. The number and value of fast-track cases increased by more than 100 percent compared with 1986-87. During the year under review, 92 fast-track contracts were signed for total assistance of \$23 million. Actual expenditures against fast-track projects were \$12.7 million.
- Introduction of the Canadian Annual Procurement Strategy (CAPS), a process through which ministers will be made aware of procurement-related items that must be dealt with expeditiously.
- Achievement of DRIE's goal for ACOA of increasing federal procurements in Atlantic Canada by \$400 million. The department will, however, continue to pursue opportunities for Atlantic Canada for the final two years of the program (to March 31, 1990).

The branch contributed to successful negotiation of a number of Memoranda of Understanding with key Canadian companies in the aerospace and defence fields, establishing frameworks for co-operation between the company and the federal government. The MOUs define long-term objectives, performance targets and procedures for consultation and monitoring.

Strategies to maximize industrial benefits were developed for a

number of major Crown projects, such as the Microwave Landing System and the Naval Reserve Mine Countermeasures Project.

Surface Transportation and Machinery Branch

The Surface Transportation and Machinery Branch comprises five directorates: Automotive; Marine, Urban, and Rail; Construction and Capital Projects; Electrical and Energy Equipment; and Machinery. Each directorate's activities are tailored to the characteristics of its sector.

Major initiatives during the year under review included:

- facilitating the sale of Hawker Siddeley's Trenton Works Division in Pictou, Nova Scotia, through an agreement with Lavalin Inc. Under the agreement, financial assistance was provided for the modernization and diversification of the facility as well as for the financing of freight-car production.
- financial assistance to Marine Industries Ltd. for the modernization and specialization of its facilities in Lauzon, Quebec;
- implementation of the restructuring plan for Ontario shipyards;
- publication of a report on the Canadian automotive aftermarket parts industrial sector;
- extensive consultations with representatives of the automotive sector with regard to policy issues and the free trade negotiations;
- assistance to encourage restructuring of the Canadian tire sector;
- implementation of a program to attract Japanese investment in the Canadian automotive parts sector; and
- participation, in co-operation with External Affairs Canada, in trade development fairs and missions.

The branch expanded its services to businesses, establishing, for example:

- the Advanced Train Control Systems program, with funding of \$14.8 million over three years, to assist Canadian companies to accelerate development and

testing of advanced train control systems for major North American railroads; and

- the federal-provincial capital projects committee to examine benefits from capital projects and to ensure information exchange on issues and opportunities.

Service Industries and Consumer Goods Branch

The Service Industries and Consumer Goods Branch co-ordinates departmental activities for the food products, textiles, clothing and footwear, consumer products and commercial service industries. In total, these industries account for almost three-quarters of industrial employment in Canada. The branch's primary responsibilities include the development and advocacy of policies and strategies, as well as informing client industries and firms about opportunities and changes in domestic and foreign markets.

The branch's accomplishments during 1987-88 included:

- analysis of the potential effects of the Canada-U.S. Free Trade Agreement as input for the negotiations;
- co-ordinating the production of more than 100 studies on service industries and issues; and
- preparation of a report on opportunities in technology in the processing of Atlantic groundfish, papers on value-added seafood processing, the Canadian fish supply and the results of a study to develop a United States export strategy for the outerwear industry in Canada.

Proactive efforts to assist industry to develop foreign and domestic markets included:

- a major study on the needs of the furniture industry to become internationally competitive and to maximize opportunities under the Canada-U.S. Free Trade Agreement;
- a mission to identify markets in Europe for Canadian franchises; and
- extensive work with Canadian trading houses to develop better links to Canadian manufacturers.

In addition, the branch co-operated with other governmental departments on matters of common interest, such as:

- tariff relief measures designed to strengthen the competitive positions of the Canadian textile and apparel industries; and
- responses to the General Agreement on Tariffs and Trade (GATT) report on liquor board practices, to the ruling on export restrictions on Pacific salmon and herring and to the findings of the Royal Commission on Seals and Sealing.

Staff developed a more extensive network with industry for the exchange of views by forming food processors' forums made up of industry and government officials, as well as a Canada-European Community working group on processed foods. Much was also accomplished in improving the quality and coverage of statistical information used by governments and industry.

Resource Processing Industries Branch

The Resource Processing Industries Branch promotes the development and international competitiveness of the forest, chemicals, metals, minerals and health-care products sectors. In addition, the branch focusses on development of Canadian capabilities in advanced technologies, including the application of biotechnology in industry.

Some achievements during 1987-88 were:

- Approval by Cabinet of a new Canadian forest industry policy that focusses government activities on enhancing international competitiveness through research and development and innovation, rather than new or expanded production facilities.
- Arrangement for \$5 million of IRDP assistance to the newly formed non-profit Institute for Chemical Science and Technology, which links the chemical industries with university and government research communities.
- Provision, under the Technology Outreach Program, of \$1.9 million to the Canadian Plastics Institute for dissemination of technology.
- Agreement with Zenon Environmental Inc. of Burlington, Ontario, to undertake a research program

assisted by the Technology Opportunities in Europe Program. Under the four-year, \$7 million project, Zenon, in co-operation with a French company and a Danish company, will develop membranes capable of reverse osmosis.

- A tripartite cost-sharing agreement with the Province of Quebec and Noranda Inc., with DRIE contributing \$41.6 million under the Acid Rain Abatement Program, to support construction of an acid plant at the Rouyn-Noranda copper smelter.
- A Memorandum of Understanding with the National Research Council of Canada to co-ordinate efforts to promote biotechnology and to produce a joint newsletter on the subject.
- Organization of biotechnology missions to Biotech USA 1987 in Santa Clara, California, and to Seoul, Korea.
- Release of *Canadian Medical Device Directory*, a listing of Canadian manufacturers of medical devices; *Medical Devices: Canadian Manufacturing Opportunities*; *Medical Devices Canada — from Tongue Depressors to Computerized Brain Imaging Devices*, an investment brochure; *First Choice Publication on Biotechnology*; and *Health Industry Products Newsletter*.
- Assistance in the establishment of two private-sector associations — Canadian Advanced Industrial Materials Forum and the Advanced Materials Engineering Centre.

Special Projects Branch

In 1987-88, the Special Projects Branch, which undertakes sensitive and strategic projects, completed analysis and negotiations enabling Marine Industries Ltd. to acquire and rationalize Versatile Corporation's Quebec-based shipyards and Ford New Holland Canada Ltd. to acquire and re-open Versatile's tractor manufacturing facility in Winnipeg.

Staff also participated in negotiations that resulted in the re-opening of Hawker Siddeley's Trenton Works and its subsequent sale to Lavalin Inc.

In addition, financial, economic and strategic analysis is continuing in negotiations, for example, to restructure Versatile Corporation and, under a Memorandum of Understanding, with Pratt & Whitney Canada Inc.

Planning, Coordination and Control Branch

The Planning, Coordination and Control Branch, which is responsible for delivery of central services to other Industry Marketing branches and for liaison across sectors, manages the Technology Outreach Program (TOP).

TOP supports centres, external to the federal government, that work to improve the productivity and competitiveness of Canadian industry by accelerating the acquisition, development and application of technology and skills in the small and medium-sized business sectors.

During 1987-88, TOP made possible the start-up of seven new centres. With agreements ranging from three to five years, these centres represent a commitment of about \$13 million. Their services range from assisting business managers to acquire new skills through the acquisition and exploitation of technology, to the diffusion of engineering techniques involved in the production and fabrication of advanced industrial materials.

Information Technologies Industry Branch

Launched during 1987-88, the Information Technologies Industry Branch consolidates departmental interests with respect to the information technologies industry, which includes telecommunications and microelectronics, computers, instrumentation, process controls, consumer electronics, software, systems and services. It also encourages the application of information technology by Canadian industries to enhance their competitiveness.

Major activities during the year under review included:

- Establishment of the \$60-million Microelectronics and Systems Development Program as a key element in the federal strategy to support Canadian microelectronics capabilities.
- Creation of a federal Microelectronics Technology Office (MTO) to provide, within the government, a focal point on developments in this field. The office encourages technological collaboration among industry, universities, and government research organizations.
- Development of a Software Industry Agenda for Action, building on the early work of the National Software Working Committee. Announced in February, this initiative continued into the next fiscal year.
- Implementation, in conjunction with Supply and Services Canada, of the new federal Rationalization Policy that applies to the computer and office equipment industry. This policy encourages multinational companies, which sell to the government, to increase investment, employment, research and supplier development in Canada.
- Development of new services, such as the provision of information to Canadian industry on the effective use of technology including computer-integrated manufacturing, "just-in-time" production, and flexible manufacturing systems.
- Leading a microelectronics mission to Japan, in co-operation with External Affairs Canada. This mission fostered collaboration between Canadian and Japanese firms for microelectronic technology and products development.
- Assumption of responsibility for administering the Technology Opportunities in Europe Program, a \$20-million initiative to encourage technological and industrial collaboration between Canadian and European firms participating in the EUREKA program.

NATIVE ECONOMIC PROGRAMS

Staff in the Native Economic Programs sector direct initiatives that foster increased native entrepreneurship and economic development. This means the branch is accountable for the day-to-day operations of the Native Economic Development Program (NEDP), which is a special business development program open to all Métis, Inuit and status and non-status Indian people in Canada.

At the direction of the Minister, the branch consulted with native peoples and others involved in aboriginal business and economic development on what improvements could be made to the department's programming in this field. Most native programs administered by the department are due to expire on March 31, 1989, and the consultations are part of the planning for the future.

A Task Force Review Group made up of representatives from the national organizations of Métis, Inuit and status and non-status Indian communities was formed to oversee the consultation process. The consultations began in July 1987 and were

the most extensive in the department's history, with more than 160 meetings and hundreds of oral and written presentations. A report has been prepared and made available to all participants and interested parties.

NEDP continued to provide the following major forms of assistance to native businesses and economic initiatives:

- Under the aboriginal financial and economic corporations element, program assistance may be provided to commercially oriented, native-owned institutions that provide capital and other financial and advisory services to native entrepreneurs. In 1987-88, 17 projects were approved under this category, representing total commitments of \$30.6 million.
- Under community-based economic development, NEDP supports native communities in the development of commercial ventures. In 1987-88, activity under this category increased significantly from the previous year, with 20 projects approved for contributions totalling just over \$2 million.

- Under special projects, NEDP contributes toward sound business proposals. Applicants are encouraged to have as much of their own equity invested in the project as possible and must submit a detailed business plan demonstrating that the venture will likely succeed. In this category, 132 projects were approved for NEDP contributions of more than \$32.1 million.

The Native Economic Development Board, which oversees the operations of the program, comprises individuals drawn primarily from the private sector. Most members are native people with extensive experience in aboriginal economic and business issues. The board advises the Minister on which applications merit assistance under NEDP and on how the program can be more effective.

Serving as members of the board, in a non-voting capacity, are the deputy ministers of Indian and Northern Affairs, Employment and Immigration and Regional Industrial Expansion.

POLICY AND EVALUATION

The Policy and Evaluation sector played a major role in shaping the proposed department of Industry, Science and Technology Canada (ISTC) and the sector, in turn, will be one of the most affected components of DRIE as ISTC begins to fulfill its mandate. The transition will carry on through much of 1988-89.

During 1987-88, the sector consolidated directorates and accepted an expanded mandate to include responsibility for corporate planning.

The revised structure comprised the following directorates:

- Economic Development Policy
- Industrial Policy
- Trade Policy
- Economic and Statistical Analysis
- Industrial Horizons Secretariat
- Corporate Planning
- Evaluation

Through these directorates, the sector developed and co-ordinated cross-sectoral policies and programs in accordance with the government's regional, economic and industrial priorities. Staff monitored issues being discussed in Cabinet committees and advised DRIE ministers. Principal functions included industrial information and analysis, policy co-ordination and response, planning and program evaluation.

Economic Development Policy

During 1987-88, the Economic Development Policy Directorate provided policy support to the eighth meeting of federal and provincial ministers responsible for regional economic development and assisted in the drafting of the final report of the federal-provincial task force on regional development assessment, which was released at the First Ministers' Conference in November 1987. Staff strengthened international contacts by representing Canada on the Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD) working party on regional development policies in Canada and by hosting study tours for foreign delegations.

Ongoing analysis was undertaken on such issues as regional industrial policies and programs, labour mobility, community development and native economic development. In addition, the directorate was heavily involved in establishing the new department.

Industrial Policy

The Industrial Policy Directorate developed departmental policies on regulatory reform in the transportation, telecommunications and financial institutions areas. Consultative mechanisms were established to monitor the post-reform impacts on the department's client base. In addition, staff prepared a paper comparing corporate income tax systems in Canada and the United States. Within the context of the negotiations of the Canada-U.S. Free Trade Agreement, staff contributed to the development of negotiating positions of the Trade Negotiations Office by participating in the Contact Groups responsible for securities, banking insurance, mortgage and trust, transportation, telecommunications and cultural industries.

Staff also led or participated in departmental consultations on such issues as intellectual property, airport devolution, bankruptcy and patents legislation; contributed to the design of the Prime Minister's National Advisory Board on Science and Technology as well as the centres of excellence program; and advised on other relevant scientific and technological issues.

Trade Policy

The major thrust of the Trade Policy Directorate was to represent industrial policy issues in the Canada-U.S. Free Trade Agreement negotiations.

Following the signing of the agreement, the directorate was the focal point for information on the agreement. For example, staff prepared a report entitled *The Canada-U.S. Free Trade Agreement and Industry: An Assessment*. Work toward the development of Canadian positions

in multilateral trade continued, including preparations for GATT dispute settlement panels, the accession of several countries to GATT and many sectoral and issue-specific trade actions. The directorate led the Canadian delegation to the OECD Industry Committee.

Staff contributed to federal-provincial discussions aimed at reducing inter-provincial barriers to trade, preparing, for instance, draft agreements on barriers to government procurement and liquor sales.

Economic and Statistical Analysis

The major achievements of the Economic and Statistical Analysis Directorate during 1987-88 were in the field of industrial information and analysis.

Staff:

- co-ordinated the development of the Department of Finance-DRIE economic outlook for industries and provinces;
- contributed a chapter to a publication that analysed the evolution and performance of the Canadian economy and assessed the adjustment implications in the context of the Canada-U.S. Free Trade Agreement;
- contributed economic and statistical information and expertise to the preparation of 120 DRIE Industry Sector Profiles;
- completed the April and October surveys on the intentions of large firms to invest capital in businesses and released the results in the form of press communiqués and published reports;
- published the quarterly reports on rates of capacity utilization;
- updated and published annual reports summarizing Canada's trade by industrial sectors, along with quarterly tables providing year-to-year comparisons;
- expanded the database to provide provincial trade statistics;
- updated the Development Index and reviewed monthly special Tier-1 designations for the Industrial and Regional Development Program (IRDP);

- completed a statistical compendium with commentary on Canada's international trade performance and competitiveness;
- serviced special requests for statistics and data analyses from both the public and the private sectors;
- maintained statistical databases, such as Dun and Bradstreet and *File Indicators of Provincial Economic Performance*;
- provided advice on data sources and statistical methods; and
- maintained liaison with data-producing agencies such as Statistics Canada.

Industrial Horizons Secretariat

Major activities of the Industrial Horizons Secretariat during the year under review included:

- Developing a framework for departmental consultations on the creation of ISTC. Staff prepared a consultation plan outlining the process and a document for public release outlining the objectives of

the consultations and describing the proposed orientation of the new department.

- Briefing ministers and senior departmental officials for meetings with national associations, preparing reports on major issues for each meeting and analysing information obtained from both the consultation meetings and the written responses to the consultation document.
- Scheduling and conducting departmental sessions on interview techniques and themes for industry consultations.
- Monitoring and preparing briefing notes on legislative debates and committee hearings on the Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA) and the Department of Western Economic Diversification (WD) as these pertained to the legislation creating ISTC.

Corporate Planning

During 1987-88, the Corporate Planning Directorate continued its primary functions of managing the process that determines the strategic

direction and priorities of the department, of co-ordinating the development of related operational plans for the various responsibility centres in the department and of monitoring performance against plans. In addition, the directorate was involved in preliminary work to develop the legislation, programs, organization structures and resourcing infrastructures necessary to establish ISTC.

Evaluation

The Evaluation Directorate continued to review periodically departmental programs, activities, and services to business, in the context of continuing relevance, objectives achievement, impacts and effects, and reported back to guide and facilitate policy and program development.

During the year under review, studies were completed on:

- microelectronics centres;
- pilot projects on tourism development;
- native economic development; and
- the *Small Businesses Loans Act*.

SMALL BUSINESS

The Small Business Office (SBO) supports the Minister in fostering entrepreneurship and in his role as advocate for small business in Cabinet. It pays particular attention to providing small businesses access to innovation, technology and information; alleviating the burden of government paperwork; helping to find a better balance between debt and equity; and finding ways to support their specialized management and resource needs.

The SBO works closely with academia, industry associations and provincial governments.

Meech Lake Roundtable on Entrepreneurship

On August 28, 1987, the Minister of State for Small Businesses and Tourism hosted a discussion at Meech Lake. Specialists on small business were invited to share their views on public policies needed in the area of entrepreneurship and small business development. These discussions prepared the foundation for the National Policy on Entrepreneurship submission to Cabinet.

Entrepreneurship Conference

On November 5-7, 1987, the School of Business at Queen's University in Kingston, Ontario, hosted, with the P.J. Gardiner Institute for Small Business Studies at Memorial University in St. John's, Newfoundland, the second annual Canadian Conference on Entrepreneurial Studies. To widen support for entrepreneurship, conference organizers invited members of engineering faculties to highlight linkages between entrepreneurship and innovation. A \$10 000 contribution from the SBO enabled publication of the proceedings.

Multicultural Businesses

In June 1987, staff completed a study on entrepreneurship in ethnic communities. The study identified adequate financing before and after start-up, market development skills,

and information on business opportunities as the major needs of ethnic entrepreneurs.

Federal-Provincial-Territorial Relations

Following the June 22, 1987, meeting of ministers responsible for small businesses, the committee of senior officials responsible for small businesses met on September 17, 1987.

Their discussions focussed on:

- updating the inventory of federal-provincial-territorial programs and services directed at small businesses;
- recommending ways to promote awareness of entrepreneurship;
- recommending initiatives to promote and deliver management counselling, training and information for small businesses;
- examining the capital needs of small businesses; and
- assessing existing technology support programs for small businesses.

Small Business Week

Small Business Week is held each year during the last week of October. This year, the Minister undertook a cross-country speaking tour to promote entrepreneurship.

The SBO sponsored a public forum on technology and innovation for small businesses at the Salon de la petite et moyenne entreprise in Montréal.

Small Business Consultative Committee

The Small Business Consultative Committee, which is chaired by the Minister, held a plenary meeting in May 1987 at which all working groups tabled interim reports. A final report was presented to the Minister the following month.

Small Business Data Base

The Small Business Data Base is a project funded jointly by DRIE and the provinces and territories.

During the year under review, the Data Base published:

- *Small Business Profiles*, which provide financial information by sales volume for selected sectors in each province;
- *Fact Sheets*, which provide market research information; and
- *Small Business in Canada: A Statistical Profile*.

Other information published by the Data Base meets the needs of policymakers by focussing on job creation, growth of small businesses, demographic characteristics of people employed in small businesses and revenue distribution of small businesses by industry.

Paperwork Reduction

In May 1987, the Minister announced that Cabinet had approved establishment of an annual paperwork reduction plan. This plan is to be submitted each September by the Minister for Cabinet approval.

In May, the Minister also announced the creation of the Small Business Paperwork Reduction Advisory Committee, a private sector committee, to liaise between the small business community and the federal government.

Procurement and Sub-contracting Working Group Report

In October 1987, the Small Business Consultative Committee Private Sector Working Group presented its final report to the Minister and to the Minister of Supply and Services Canada.

The key recommendations were that:

- Supply and Services Canada Directorate establish focal points for small business advocacy;
- Supply and Services Canada require prime contractors to submit sub-contracting plans; and
- the *Weekly Bulletin of Business Opportunities* be more informative.

TOURISM

The year under review was one of the most successful ever for the Canadian tourism industry. Visitors from the United States generated \$4.2 billion in expenditures in 1987, while overseas visitors spent \$2.1 billion. Long-term visits (that is, those of at least one night) by overseas visitors were up 42.3 percent, and by United States visitors, up 10 percent over 1985.

Tourism Canada's priorities focussed on the development of a multiyear marketing strategy. At the same time, work continued on the articulation of a product development strategy to help the tourism industry develop internationally competitive products. Tourism Canada also worked on a strategy to help the industry deal with human resource management.

Market Development

The Market Development Branch, which works with the foreign and Canadian travel industries to increase international travel to Canada, shifted its emphasis from concentration on tactical activities to prioritization of markets to be targeted and activities to be undertaken within the framework of a well-defined strategy.

In the context of this shift, during the year under review the branch:

- refined and restructured the Tourism Marketing Council;
- developed four-year market business plans for primary international markets (United States, United Kingdom, Japan, the Federal Republic of Germany and France);
- conducted program reviews for meetings, conventions, and incentive travel and marketplaces and client servicing programs;
- produced the first United States fall television commercial in an effort to extend the peak tourism season;
- developed and mounted co-operative advertising campaigns (U.S.: 31 unduplicated principal partners, \$2.6 million in levered partner funds; overseas: 14 unduplicated partners, \$1.9 million in levered partner funds);
- clarified External Affairs Canada program delivery and formalized that department's relationship with DRIE;

- answered more than 70 000 inquiries; and
- developed and mounted four seminars to develop export markets for Canadian public and private sector representatives interested in marketing in the United Kingdom, the Federal Republic of Germany, Japan, and France.

Product Development

Tourism Canada published *The Challenges in Tourism Product Development*, analysing market trends with implications for tourism product development across Canada. The document served to focus the attention of delegates at the Federal-Provincial-Territorial Conference on Tourism in March 1988 on measures that can be taken to accelerate the growth of international tourism to Canada.

Delegates at the conference, which included a unique industry-government symposium, reached a consensus on the need for a co-ordinated national tourism development plan.

The branch also:

- advised regional offices and the Minister on project assistance provided under 12 ERDA tourism sub-agreements and developed program design criteria for use after the sub-agreements expire in 1989 and 1990;
- produced, in conjunction with provincial tourism departments, an inventory and assessment of financing instruments applicable to tourism product development;
- organized two annual travel trade marketplaces — Rendez-vous Canada and TourCanada;
- produced reports on various issues and products, including native peoples' cruises and attractions;
- completed a pilot project with Nova Scotia to test the appeal of the Scottish cultural attraction to the United States market; and
- planned, in conjunction with Communications Canada and Secretary of State (Multiculturalism), a national conference on tourism, culture and multiculturalism.

Research Branch

In addition to analysing data from market studies, Research Branch staff collect economic data to assess the impact of tourism in Canada.

Under a joint Tourism Canada-United States Travel and Tourism Administration agreement, studies were undertaken on pleasure travel to North America from Hong Kong, Singapore and Switzerland. A study was undertaken on the economic impact of tourism in the Niagara Falls area. The model developed can be adapted for use in other communities across Canada.

Advertising tracking studies were undertaken in the United Kingdom, France, the Federal Republic of Germany and Japan. These serve mainly to evaluate the effectiveness of Tourism Canada international advertising campaigns.

The commercial intelligence program issued monthly *Tourism Intelligence* bulletins alerting the tourism industry in Canada to trends, opportunities and problems. The Tourism Reference and Documentation Centre, which is part of the program, handled more than 2600 inquiries.

Management Services and Liaison

Management Services and Liaison works to maintain and strengthen relationships between industry and government and enhance public understanding of, and support for, Tourism Canada's role.

Staff in the Management Services and Liaison Branch:

- launched a Tourism Canada newsletter, *Action Tourism*, distributed to 10 000 tourism industry decision makers;
- completed the 42nd and 43rd federal-provincial-territorial conferences of tourism ministers; and
- packaged and disseminated information to Tourism Canada client groups, including the media and industry associations.

FINANCE, PERSONNEL AND ADMINISTRATION

The Finance, Personnel and Administration sector provides overall direction to departmental human resource objectives, policies and programs, and advises senior management on resource and financial aspects of policies and program proposals being prepared for scrutiny by Cabinet, Treasury Board and other external agencies. The sector comprises the Comptroller's Branch, the Information Management Branch, the Human Resource Branch, the Administrative Services Branch, and the Access to Information and Privacy Office.

Comptroller's Branch

The Comptroller's Branch is accountable for the application of professional accounting and financial and resource management standards and practices for all policies and programs of the Department.

The following four directorates form the branch:

- the Resource Management Directorate, which is responsible for advising departmental managers on resource planning, allocation and controls, and for preparing financial documents including departmental budgets, monthly resource management reports, main and supplementary estimates, and multiyear operational plans;
- the Accounting and Financial Control Directorate, which is responsible for the accounting and control of financial resources;

- the Financial Policy and Systems Development Directorate, which is responsible for information systems, policies, and practices; and
- the Contribution Verification Directorate, which is responsible for auditing assistance projects.

Information Management Branch

The Information Management Branch is responsible for direction and control in the management of the Department's information resources.

Activities include:

- preparation of policies, standards, plans, and strategies;
- administration of the corporate databases and provision of data management services;
- management and support of projects to develop, operate, and maintain computer-aided information systems; and
- provision and operation of all mainframe and minicomputer facilities, including hardware, telecommunications, and office automation networks.

Human Resources Branch

The Human Resources Branch is responsible for:

- providing direction and advice on the development and administration of policies on human resources, programs, practices and systems;
- ensuring that statutory and central agency requirements are met in personnel administration, classification, staffing, employee relations, counselling, compensation, human resources planning, employment equity and official languages; and

- advising on organization design and human resource management as DRIE evolves into the proposed Department of Industry, Science and Technology.

Administrative Services Branch

The Administrative Services Branch is responsible for the provision of all corporate administrative services at headquarters, and for providing direction to these activities in the regions.

These services include:

- facilities management;
- telephone services;
- security services;
- contracts, inventory control, forms management, and printing;
- library services;
- administrative policy, manuals, and passports; and
- record management and mail services.

Access to Information and Privacy Office

The Access to Information and Privacy Office is responsible for:

- developing policies and procedures;
- advising senior management on the administration of the legislation and dealing with cases;
- assisting the public with access requests; and
- approving departmental information collection proposals in accordance with new Government policies.

THE REGIONS

DRIE OFFICES



NEWFOUNDLAND

During 1987-88, the DRIE Newfoundland Regional Office continued to identify business opportunities around the world and to assist local enterprises in securing capital, technology and marketing expertise to take advantage of them. Regional staff conducted a workshop to detail industrial licensing opportunities; the response from the province's entrepreneurs was enthusiastic.

Also, DRIE assisted in the establishment of a commercial demonstration plant, as a joint venture between a consortium of five companies and a Newfoundland fish-processing company. The consortium, which DRIE assisted in bringing together in 1986-87, develops and commercializes innovative equipment for the fishing industry.

In international market development, DRIE staff participated in 20 business missions and numerous international trade shows.

The Program for Export Market Development (PEMD) continued to support Newfoundland exporters attending trade fairs and pursuing marketing ventures outside Canada.

The Canada-Newfoundland Trade and Investment Development Committee, founded in the previous fiscal year, began to mature, improving services for investment initiatives in the province.

Industrial Development

Procurement, particularly in defence-related industries, continues to be a prime tool for industrial development in the province. At least 12 companies are actively pursuing this market, with three having achieved some success on a sub-contract basis. Contacts established to date within the industry ensure that success will continue and grow.

Under ERDA and GDA subsidiary agreements, the regional office maintained its thrust for industrial development, focussing on agreements dealing with pulp and paper mill modernization, tourism development, the Institute of Fisheries and Marine Technology and Coastal Labrador.

Highlights included:

Pulp and paper mill modernization:

- Completion of the modernization of the Abitibi-Price Inc. plant at Grand Falls.
- Commitment of an additional \$6 million to modernize the Kruger Inc. pulp and paper mill at Corner Brook.

Tourism development:

- Completion of the St. John's convention centre.
- Funding for construction of a fluvarium in St. John's.
- Identification of the potential for cruise ships at St. John's and Corner Brook.
- Approval of 424 projects for the Newfoundland hospitality industry, with federal allocations totalling \$9 million.

Institute of Fisheries and Marine Technology:

- Continuation of building on the third floor west block.
- Construction, as scheduled, under way for the flume test tank facility.

Economic Co-ordination

In June 1987, the Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA) assumed responsibility for three other subsidiary agreements as part of its work in co-ordinating economic development for the region. These agreements deal with Burin Peninsula development, ocean industry development and industrial development.

Highlights of DRIE regional activity before the transfer of these agreements to ACOA, included:

Burin Peninsula development:

- Completion of commissioning of the fluorspar mine and construction of a mill at St. Lawrence and first product sale.
- Start-up of production at the secondary fish-processing plant at Burin and continuation of construction on the adjacent trawler refit centre.

Ocean industry development:

- Provision of an additional \$21 million to assist in the construction of deep-sea trawlers for Fishery Products International at Marystown Shipyard Ltd.

Industrial development:

- Continuation of construction on the Port-aux-Basques Industrial Mall, the last of five industrial projects under the agreement.

PRINCE EDWARD ISLAND

During 1987-88, the DRIE Regional Office in Prince Edward Island assisted in trade and tourism development and participated in the Northumberland Strait crossing project.

Industrial Development

Staff provided support to more than 125 local firms in their efforts to expand exports of goods and services. By enabling links with External Affairs Canada posts abroad and by co-ordinating PEMD assistance, the trade unit office helped to account for the 10 percent growth in export shipments experienced by the province. The total value of exports was \$161 million.

Marketing efforts by DRIE, under the ERDA Tourism Subsidiary Agreement, helped to attract a record number of visitors to the Island. Visits totalled 700 000, an increase of 7.2 percent over the previous year and a rise for the third consecutive year.

The potential for increased tourism activity in the future prompted the establishment of a tri-party (federal-provincial-private sector) working group to guide long-term growth of the industry.

Long-term growth also is the focus of DRIE's involvement in the Northumberland Strait crossing project, which is one of the largest capital projects ever undertaken in the Atlantic region. The Prince Edward Island Regional Office has been designated as principal in managing the department's involvement, and the staff have worked jointly with officials of Public Works Canada. The regional

office chaired the Regional Industrial Benefits Subcommittee and will have further responsibilities for impact analysis and monitoring as the Northumberland Strait project proceeds.

Economic Co-ordination

In June 1987, the regional office transferred responsibility to ACOA for overseeing IRDP and 14 subsidiary agreements on industrial development and marketing in PEI. The latter includes two new ERDA sub-agreements, with federal commitments of \$16.4 million over five years for industrial development and \$11.5 million for livestock feed development. The 14 agreements had total federal contributions of \$131.6 million.

NOVA SCOTIA

During 1987-88, the DRIE Nova Scotia Regional Office provided major impetus to modernization of two key industries in the province as well as supporting tourism and trade initiatives.

Industrial Development

DRIE staff laid the groundwork for an agreement with Lavalin Inc. under which the company purchased the Trenton Works Division of Hawker Siddeley Canada Ltd. According to the agreement, the government and Lavalin will commit up to \$427 million for the modernization and diversification of the facility and for the financing of freight car production.

Also, following the completion of basic engineering for the modernization of the Sydney Steel Corporation (SYSCO), the management committee authorized the Corporation to enter into a turn-key contract with TIPPINS Inc. of Pittsburgh, Pennsylvania, for the modernization of the steelmaking facility and installation of a universal rail mill. (The federal government will provide up to 70 per cent of the modernization cost to a maximum of \$110 million; the province of Nova Scotia will finance 30 per cent of the remaining costs and also will finance the universal rail mill.) Detailed engineering, procurement and construction began immediately following the TIPPINS contract.

Development activity during the year included the organization of several seminars to apprise local business people of opportunities in the space program, as well as in defence and other major Crown projects. The regional office also negotiated with several firms to introduce projects in Nova Scotia and to invest in development of the province's capability for producing advanced technology.

Activities under the Tourism Subsidiary Agreement included:

- a highly successful international marketing venture — Sea Sell — a floating trade show organized by the Tourism Industry Association of Nova Scotia that travelled to Boston with 300 tourist operators to meet with tourism wholesalers, travel agents, media representatives and the general public;
- the launch of a \$14-million Cape Breton Attractions Program; and
- a contribution of \$2.7 million toward the cost of the Nova Scotia Museum of Industry and Transportation in Stellarton.

The Regional Office promoted exports by organizing or participating in more than 20 events — seminars, conferences, and missions. During Canada Export Trade Month, a number of activities focussed the business community's attention on the role of trade in the provincial economy. Marketplace '87, for instance, was attended by 75 firms, a record number. *Nova Scotia Export News*, distributed twice during the year, featured stories on successful Nova Scotia exporters and ways to improve export performance and export opportunities. During the year

under review, a total of 82 PEMD applications were processed and expenditures totalled nearly \$0.3 million.

Economic Co-ordination

During the year under review, the bulk of programs to fund economic development, as well as several subsidiary agreements, were transferred to ACOA.

The Technology Transfer and Industrial Innovation Subsidiary Agreement was transferred to ACOA on June 6, 1987. Prior to that date, 22 offers of assistance were made and accepted under the Technology Advancement Program, representing DRIE commitments of nearly \$0.4 million. The agreement's Technology Collaboration Program, which promotes the flow of technology between research institutions and local businesses in the province, was initiated.

IRDP and the Atlantic Enterprise Program (AEP) were both transferred to ACOA on June 6, 1987; but earlier in the year nine IRDP offers as well as two loan insurance and five interest buy-down offers under AEP were accepted.

NEW BRUNSWICK

DRIE sub-provincial offices in Bathurst, Grand Falls, and Fredericton moved under the umbrella of ACOA this year, and the regional office in Moncton assumed responsibility for carrying out the department's activities throughout the province.

In addition, the staff in Moncton continued to assist and support ACOA during the entire year in finance, administration and informatics, as well as in development of policies, programs and program delivery.

Industrial Development

The ERDA subsidiary agreement on Tourism Development remained active during the year, generating DRIE expenditures of more than \$5 million. These ranged from a multimillion dollar theme park to extensive upgrading of the province's many smaller commercial tourism operations. Two GDA subsidiary agreements under DRIE management — Consolidated-Bathurst Modernization and the Sulphation Roast Leach Pilot Plant — recorded expenditures of \$3.4 million and \$0.1 million, respectively. The former is part of a major capital investment program to improve the viability and future of the company's pulp and paper mill in Bathurst. The other GDA involves construction of an experimental plant to test a more efficient metal-recovery technique.

The DRIE trade unit organized a new exporters' mission to New England, involving 35 businesses from Newfoundland, Prince Edward Island and New Brunswick. The unit also undertook a mission to Boston to promote defence contracts with 18 companies and participated in ARMX, a major international defence show, resulting in excellent sales and exposure for 23 New Brunswick companies.

Forty-five PEMD applications, amounting to slightly more than \$0.1 million, were approved during the year under review. Under the government-initiated component of the program, New Brunswick firms participated in 12 projects.

Export New Brunswick, a newsletter that promotes the export of products and services of firms in the province, was published monthly. The newsletter is circulated to all External Affairs Canada posts abroad.

To serve businesses better, the regional office expanded DISTCoverY, its industrial licensing opportunity service. The program is unique, designed to acquaint business people with new technologies and products for manufacturing or distribution. During the year, 11 workshops were held around the province and in-house information sessions were offered frequently. In March, DRIE's Management Committee gave the New Brunswick office the go-ahead to develop the program for implementation nationally.

To enhance industrial intelligence in the region, regional officers assumed responsibility for particular sectors

and drew up a list of priority clients. DRIE made available its exporters' database (BOSS) and WIN-Exports, to New Brunswick through the Moncton office's computers. The regional office also published a profile of the fish-processing sector in the province — the first in a series of such papers.

Considerable effort was expended toward developing the regional office's role as broker or facilitator. Support was given to several initiatives that led to private-sector joint ventures.

Economic Co-ordination

In June 1987, ACOA began co-ordinating delivery of funded programs in New Brunswick, including IRDP and AEP. However, in the first two months of the fiscal year, DRIE provided assistance for 30 projects under these two programs, generating investments of \$38.7 million and involving close to 300 jobs in the province.

Two ERDA subsidiary agreements (Industrial Development and Industrial Innovation and Technology Development) and one GDA (Northeast New Brunswick) also were transferred to ACOA in June 1987.

QUEBEC

DRIE staff in the Quebec region intensified non-funded activities by organizing or participating in a large number of business seminars, trade missions and visits.

Industrial Development

The department opened an office in the North Shore area and enhanced services to small businesses throughout the province. Negotiations continued with the government of Quebec on a regional development agreement, and regional staff contributed to the development of a series of programs intended to replace IRDP, which ended on June 30, 1988.

Regional staff also contributed substantially to a number of promotional events, including 36 conferences and Export Trade Month; hosted 26 trade missions; and arranged five missions abroad. In addition to welcoming 1185 visitors and guiding nine delegations of new exporters on visits to border cities, regional staff also processed 600 PEMD applications.

Staff managed approximately 150 ongoing foreign investment files and made several representations to potential investors.

Promotion of BOSS at 13 trade shows resulted in the registration of 811 companies to access the database and the addition of another 700 to the databank. Also, as part of work within the domestic market, DRIE personnel in the region became involved in sub-contracting activities, such as the "Supermarché de l'Approvisionnement du Québec" (Quebec Procurement Supermarket), and organized seminars on selling to retailers.

As part of the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on Industrial Development, contributions toward infrastructure development in 17 municipalities totalled \$9.6 million. This brings to 35 the number of localities that have received assistance and to 57 percent the proportion of the total budget for this component that has been committed to date.

Also under the agreement, three companies received a total of nearly \$0.3 million for feasibility studies, bringing commitments under this component of the agreement to 98 percent of the total budget for major projects.

Within its regular programs for the different industrial sectors, the region concentrated on pulp and paper equipment, plastics, aeronautics and offshore enterprises. Six studies were conducted on automation in small businesses and three seminars were organized to help establish better contacts between foreign buyers and Quebec firms. Seminars on productivity, competitiveness and free trade attracted a large number of participants.

DRIE staff also helped the province's furniture industry penetrate the Saudi Arabian market, supported Pétromont Inc.'s efforts to improve its profitability and competitiveness, and continued to provide assistance to firms in the non-ferrous metal and non-metallic mineral sectors.

One hundred and fifteen projects received contributions under the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on Tourism Development, bringing commitments under this agreement to more than \$77 million. Among the projects supported were a study on downhill skiing and the creation of a Japanese garden and an insectarium at Montréal's botanical gardens.

Applications received for assistance to attend events and conventions totalled 125, and the Fish and Game program (66 offers issued) was very popular. Information and advice to industry generated nearly 9000 individual responses. Finally, 19 projects received offers under the special programs for the areas surrounding Laprade and Thetford Mines.

Economic Co-ordination

During 1987-88, four sub-agreements were signed under the Canada-Quebec ERDA: fisheries (\$35 million), agri-food development (\$35 million), forest development on the upper North Shore (\$13 million),

and a Memorandum of Understanding on native economic development.

The Office of the Federal Development Coordinator, in co-operation with other federal government departments, initiated the formulation of a regional development policy and related programs for the regions of Quebec. The populations of the resource regions were extensively consulted on these policy proposals. Negotiations ensued with the government of Quebec for the purpose of signing, early in the next fiscal year, an agreement on regional development covering all of Quebec's regions.

In addition to its co-ordination activities for the ERDA and the Eastern Quebec Development Plan, the office, following consultations with the private sector, the government of Quebec and other organizations, provided advice and support to DRIE ministers and departmental officials on policy matters and projects.

The special secretariat created to support the work of the Ministerial Committee on the Development of the Montréal Region prepared the federal government's response to the report of the Consultative Committee made up of representatives from the private sector, labour organizations, and academia. The response was made public December 2, 1987. The secretariat has since ensured co-ordination and follow-up in the following sectors: international activities, high technology, trade and finance, design, cultural industries, tourism, and transportation.

Furthermore, an Industrial Recovery Program for East End Montréal (IRPEEM) with \$35 million in new funding over a period of five years was set up. The purpose of this new program is to strengthen and diversify the local industrial base, attract new investment and foster the creation and development of new enterprises, particularly small and medium-sized businesses.

ONTARIO

During 1987-88, the Ontario Regional Office continued to administer IRDP and the Canada-Ontario Tourism Development Agreement (COTDA) under ERDA. It also participated in establishment of the Federal Economic Development Initiative for Northern Ontario (FEDNOR). Total program expenditures were \$81 million.

Regional office staff prepared the groundwork for the department's changing role, which calls for greater emphasis on services to businesses and the encouragement of new industrial philosophies, and less concern with processing and monitoring funded programs.

Industrial Development

Under IRDP, 246 projects were evaluated, with 68 offers made for commitments of \$60 million.

Significant projects included:

- the opening of a new mill in Bancroft (\$6.7 million/84 jobs); and
- the modernization of a northern Ontario manufacturing plant (\$3.5 million/115 jobs).

Innovation projects that received assistance included:

- the design of advanced technology in Bolton for manufacturing molded plastic containers for packaged foods and beverages (\$6 million/75 research and development jobs in the first year and 380 production jobs by the sixth year); and
- the development of a full-scale pilot plant in Brantford to demonstrate a new process for pulp making (\$0.9 million/27 jobs).

In emphasizing services to provincially based manufacturers, the Ontario office organized five seminars on technology transfer (in the machinery and electronics fields) and on marketing targeted at Canadians. A directory of high-tech electronic consultants and service companies in Ontario was produced, sector profiles of the province's industries were compiled for national reference

books to be published in Ottawa and staff participated on committees, review groups and task forces working with industry associations and universities. A record number of Ontario firms entered the Canada Awards for Business Excellence program. In all, more than 3200 meetings took place between the Ontario office and the business community.

In tourism, there was growing activity on both the financial assistance and the service programs. Under COTDA, \$2.5 million funding was approved for an additional case, bringing the total of active major four-season tourism projects to five (Huntsville, Collingwood, Horseshoe Valley, Orangeville and Haliburton), for total commitments of \$9.8 million. Four international marketing seminars aimed at attracting tourists from the Federal Republic of Germany, France, the United Kingdom and Japan were organized; a directory with 320 profiles of Ontario resorts and hotels was issued to Canadian consuls and embassies; a computer-based framework for evaluating tourist attractions was set up; and the office launched two quarterly newsletters: *Outlook*, for the tourism trade, and *Topline*, a report for Canadian government offices abroad.

The FEDNOR, established to promote economic development in northern Ontario, is guided by an advisory board of business and other leaders who are familiar with the region's needs. The board members were appointed and a secretariat was established in Sault-Sainte-Marie.

Export promotion continued to be a priority. Four missions were undertaken to the United States to promote firms in the tool, die and mold and defence sectors (resulting in more than 100 serious purchasing inquiries), as well as a mission to the Arabian Gulf to advance Ontario-

made equipment for the exploitation of oil and gas reserves. Seminars dealt with microelectronic opportunities in Japan, selling software and defence-industry market opportunities with government departments in the United States (using the Defence Logistics Agency and Defence Automated Bidders Service). Other promotional efforts by regional staff included participation at six foreign and 21 domestic trade fairs, counselling of companies, Marketplace '87 and Canada Export Trade Month. During the year under review, the office organized more than 100 meetings between Ontario clients and ambassadors, trade commissioners and commercial officers.

Under PEMD, 1410 applications were processed and \$4 million in federal funds committed.

The implications of free trade for Ontario companies were continually assessed, and details of the Canada-U.S. Free Trade Agreement were widely distributed to the private sector.

An inventory of the research and development capabilities at Ontario universities was begun. Efforts to encourage diffusion of technology were begun, particularly transfers from the universities to the private sector, and a co-ordination committee was set up to facilitate the exchange of information between the government and the private sector about investment activities throughout the province. In all, 61 investment and trade-development missions were hosted during the year.

The Communications staff replied to more than 25 000 inquiries (more than half were trade-related) through its information centre and published 14 brochures, directories and newsletters.

Economic Co-ordination

The FEDC office consulted regularly with the government of Ontario on economic and social issues and, on behalf of senior federal officials, liaised with the private sector, business associations and organized labour.

These activities enabled staff to analyse events in the region and advise federal ministers in, for example, the Privy Council, Treasury Board and the Department of Finance.

Co-operative and co-ordinated activities with provincial agencies continued under ERDA through five sub-agreements and one Memorandum of Understanding.

The Planning Agreement provided second-year funding of nearly \$0.3 million to a project to maintain a database on small businesses. The project, which is shared by the federal and provincial governments, promises a better understanding of the needs of small businesses. It should also help governments formulate policies in tune with this sector

of the Canadian economy. A cultural sub-agreement was designed to stimulate economic growth of cultural industries, and sub-agreements for tourism, forestry and minerals addressed development opportunities in northern Ontario by strengthening ongoing federal programs and services.

MANITOBA

During 1987-88, the Manitoba Regional Office focussed on improving industrial performance, enhancing trade and administering agreements aimed at increasing economic activity throughout the province.

The Business Service Centre counselled Manitoba entrepreneurs on the wide range of federal programs and services available and, while promoting DRIE and External Affairs Canada, responded to more than 12 000 inquiries. Staff at the centre accepted speaking engagements and participated in seminars and trade shows.

Industrial Development

More than 400 Manitoba companies export their products and services. In 1987, exports from Manitoba totalled \$2.6 billion, with semi-fabricated materials and manufactured products accounting for \$1.4 billion. The regional office assists these companies to identify and pursue new export opportunities.

During the year under review, the regional office was responsible for delivery of programs under GDA and ERDA.

Under GDA, the Northern Development Subsidiary Agreement was extended for two years until March 31, 1989. The NDA, a joint initiative

of the federal and provincial governments, contributes to local economic growth and employment creation for residents of remote northern and native communities in the province by providing training and educational opportunities.

Within the framework of ERDA, activity continued under the Urban Bus Industrial Development Subsidiary Agreement and the Tourism Development Subsidiary Agreement. Under the latter, major initiatives were undertaken, such as the hosting of Rendez-vous Canada (a prestigious tourism trade show) and Meeting Planners International (an association of meeting and convention planners).

The Winnipeg Core Area Initiative Subsidiary Agreement, an initiative of the Government of Manitoba, the City of Winnipeg, and six federal departments, continued to act as a vehicle for the rejuvenation of Winnipeg's inner area. Portage Place, the flagship redevelopment program of the North Portage Development Corporation (an endeavour stemming from the first Core Area Agreement), was officially opened during the fiscal year.

The Forks Renewal Corporation, which was established as a subsidiary of the North Portage Development Corporation, will manage the 36.5 hectares of land historically known as the CN East Yards — a priority area for rejuvenation. Under Special ARDA, the regional office funded commercial undertakings and primary producing activities to create small businesses and jobs, as well

as raise income levels in rural communities. The program focusses on the needs of people of native ancestry, who have had meagre earnings and little access to regular employment, and helps them establish small enterprises and resource-harvesting ventures.

Economic Co-ordination

Until August 1987, the Manitoba regional office continued to administer IRDP and WTIDP. These programs have now been transferred to the Department of Western Economic Diversification (WD). The regional office has maintained responsibility for previously committed projects with eligible costs greater than \$20 million. Activity was strongest in the food-processing sector.

As of August 1987, WD also assumed responsibility for the Winnipeg Core Area Agreement and its related corporations.

Other economic activities now within the mandate of WD include the umbrella ERDA, a joint federal-provincial planning agreement and two MOUs in place under ERDA.

SASKATCHEWAN

During 1987-88, the Saskatchewan Regional Office focussed its efforts on regional development projects, native assistance and trade promotion.

The regional office was responsible for delivery of IRDP and WTIDP until August 4, 1987, when both programs were transferred to the Department of Western Economic Diversification.

Industrial Development

Between April 1 and August 4, 1987, three applications under IRDP and 17 applications under WTID were received. Authorized expenditures under the latter totalled \$1.2 million.

During the year under review, 26 projects were approved under Special ARDA, resulting in authorized expenditures of \$0.9 million. This assistance will create an estimated 33 jobs and enable six jobs to be maintained. Because of the late signing of an extension of Special ARDA, the first advisory committee meeting was not held until November 1987.

Under the Northern Economic Development Subsidiary Agreement, 33 projects were approved in Saskatchewan, with federal commitments totalling \$1.4 million. Efforts focussed on development of the wild rice industry and other renewable resource industries, and provision of training for northerners so that they can take advantage of opportunities in the mining and mineral exploration sectors.

The trade unit of the Saskatchewan Regional Office received 172 PEMD applications, of which a record 154 were approved. Authorized expenditures totalled \$0.5 million. Approvals and commitments were up markedly because this was the first year in which the Saskatchewan government had no trade promotion support program. This meant that all Saskatchewan firms approaching the province for help were referred to the DRIE regional office.

Trade unit officers undertook several initiatives to increase the profile and penetration of departmental services.

These included helping in teaching five different university courses, addressing six annual meetings of professional associations and organizing a mission to border states. This mission involved taking farm equipment of 20 Saskatchewan firms to a trade show in the United States. Staff hosted foreign visitors attending the province's two main trade shows: Canadian Western Agribition and the Western Farm Progress Show.

The Planning, Analysis, and Evaluation Branch continued to provide support services to the rest of the regional office and to the local private sector. Staff directed their attention to developing a strategy to pursue industry-government co-operation, to expand networks for business intelligence and to manage the transition from DRIE to ISTC.

Highlights included:

- finalization and signing of the Canada-Northwest Territories Small Business Agreement and the Canada-Northwest Territories Tourism Agreement;
- establishment of links with other individuals and associations involved in intelligence systems, analysis, policy and evaluation;
- expanded use of microcomputers by officers for writing reports and memos and for doing spreadsheets and graphics;
- review of information requirements for the region and exploration and identification of suitable databases;
- preparation of policy papers about collaboration with industry, government, labour and postsecondary educational institutions, leading to initiatives that may develop in collaborative endeavours; and
- development of regional business plans to serve the interim DRIE organization.

As of March 31, 1988, close to \$13.8 million had been committed to 96 projects under the Canada-Saskatchewan Tourism Subsidiary Agreement; the federal share was \$7.2 million. During the year under review, 29 new projects received approval and accounted for commitments of almost \$3 million — a little more than half being federal funds.

A key commitment, under the product development component of the agreement, was \$1 million to the Saskatchewan Science Centre, a major attraction being developed in Wascana Park, Regina. Other contributions went toward upgrading accommodations in Prince Albert National Park and in several provincial parks, as well as toward development, by the Sheraton Centre, of a state-of-the-art business and communications centre in Regina.

A total \$1.8 million was committed under the market enhancement component of the agreement. The majority of these funds is being spent to encourage co-operative marketing activities among the key tourism groups throughout the province.

The \$4.4 million committed under the industry support program assisted the formation and operation of a tourist industry association in Saskatchewan and the strengthening of several sub-sector associations. Visitor information centres are being built at each provincial border on the Trans-Canada and Yellowhead highways and at the United States border at North Portal.

Under the Advanced Technology Subsidiary Agreement, 14 projects were approved in Saskatchewan, representing total commitments of \$0.3 million. Total expenditures shared equally by DRIE and the government of Saskatchewan amounted to slightly more than \$0.3 million.

Regional staff of the unit overseeing the agreement were also involved in:

- holding a workshop on the inflow of technology — a joint activity with External Affairs Canada;
- organizing a university-industry-government collaboration committee at the University of Saskatchewan;
- developing networks concerned with strategic technologies; and
- supporting the Saskatchewan Advanced Technology Management Association.

Economic Co-ordination

Until August 1987, the Saskatchewan FEDC office co-ordinated federal funding for economic development in the province by chairing regional federal committees and by consulting with members of the provincial Executive Council, other departments, and representatives of the private sector.

Under ERDA, one MOU and nine subsidiary agreements were managed by the Planning Agreement, which identifies and analyses strategic opportunities for regional development. These became part of the mandate of WD, the core of which was formed by FEDC offices.

ALBERTA

During 1987-88, the Alberta Regional Office managed the delivery of funded programs and promoted non-funded activities. The major activity thrusts concerned tourism promotion, economic development in northern communities and diversification of the provincial economy.

Industrial Development

Following the creation of the Department of Western Economic Diversification in August 1987, DRIE continued to administer two Canada-Alberta subsidiary agreements.

Under the Tourism Development Subsidiary Agreement, \$56.3 million was budgeted to enhance Alberta's stature as a year-round tourist destination. The five-year program offers assistance in six key areas ranging from product and facility development to opportunity analysis and evaluation. During 1987-88, DRIE committed \$5.9 million to 124 projects under this program.

DRIE Alberta maintained liaison with the organizing committee for the 1988 Winter Olympics in Calgary to complement efforts for tourism development. Just prior to the opening of the Olympics in February, the Minister of State for Small Businesses and Tourism hosted representatives of the international media at a reception highlighting the skills of Canada's Culinary Olympics Team.

The Federal-Provincial Tourism Ministers' Conference was held in Calgary in March 1988.

Signed in October 1985, the \$40-million Northern Development Subsidiary Agreement provides assistance to businesses, institutions and communities in northern Alberta for development of businesses, human resources and infrastructure. During the year under review, 81 projects received \$4 million in funds from DRIE.

On August 4, 1987, with the establishment of WD, three funded programs were transferred from DRIE: IRDP, WTID, and the jointly funded Canada-Alberta Agricultural Processing and Marketing Subsidiary Agreement.

Between April 1 and August 4, 1987, commitments of \$1.1 million were approved for nine projects under IRDP. During the same period, there were commitments of \$4.1 million made to 13 projects under WTID.

The value-added processing of agricultural products is a key industrial sector in the Alberta economy. The Agricultural Processing and Marketing Agreement was negotiated to assist local processors and thereby help diversify the economy of the province. Between April 1, 1987 and its August 4, 1987 transfer to WD, this program helped 54 projects by offering \$2.4 million in DRIE funding. Total cost of the agreement was \$50 million, to be administered over five years.

The Edmonton-based Alberta Regional Office also administers PEMD for External Affairs Canada. Of the 563 applications received, 387 were approved; commitments totalled \$1.1 million.

In addition to program delivery, the regional office:

- arranged numerous trade seminars;
- hosted 51 incoming trade delegations;
- jointly co-ordinated 27 ongoing trade missions involving Canadian companies; and
- participated in 11 trade shows.

Economic Co-ordination

The FEDC office in Alberta, for the period April 1 to August 4, 1987, provided economic and social intelligence to central departments and agencies, such as the Department of Finance and the Privy Council.

Some of the activities included:

- environmental analysis;
- monitoring of tax reform for the Department of Finance;
- co-ordination of the budget lockup in June;
- reporting to the Privy Council on issues in health care, day care, immigration, and native economic development; and
- provision of the Provincial Economic Development Perspective report for DRIE.

As well, the FEDC office coordinated ERDA subsidiary agreements on tourism development, forestry development, agricultural processing and marketing and northern development. These now come under WD.

BRITISH COLUMBIA

During 1987-88, the activities of the British Columbia Regional Office concentrated on trade and market development, applications of new technology and, in anticipation of liberalized trade with the United States, improving industrial competitiveness.

Priorities included:

- modernization within resource industries (largely forest-based);
- value-added to current product mix;
- diversification into new products and markets;
- competitiveness through innovation and technology; and
- identification and exploitation of domestic and international market and investment opportunities.

Industrial Development

During the year under review, the regional office continued the implementation of funded programs and expanded efforts in business services, particularly as related to trade development.

Among funded programs, federal-provincial subsidiary agreements signed under ERDA received the most attention. All projects under these agreements are cost-shared equally with the provincial government, responsibility for actual delivery, depending on the nature of the project, resting with either DRIE or the provincial authorities.

The Industrial Development Sub-agreement supports activities that improve industrial performance and create growth opportunities in the province, the resource sector being a particular priority. Financial assistance is provided through five programs: Resource Industries Modernization, Resource Industries Value-Added, Industrial Diversification, Institutional Support, and Opportunity Identification and Assessment.

The Small Business Incentives Sub-agreement comprises three components that are designed to generate

employment and diversify the economic base of the province. These are: Small Manufacturers Incentive Program, Industrial Development Assistance Program, and Aquaculture Incentive Program.

The Tourist Industry Development Sub-agreement aims at market and product development to broaden the international appeal and diversity of the industry.

Two of these subsidiary agreements — Industrial Development and Small Business Incentives — were transferred to WD on August 4, 1987. DRIE, however, implemented projects on behalf of the Department through to the end of the fiscal year.

Another funded program transferred to WD, but implemented by DRIE throughout the fiscal year, was IRDP. This program served to promote industrial expansion in all regions of the province, particularly those where economic opportunities lagged. Support under IRDP was restricted to activities not covered by sub-agreements, principally innovation and market development. Thirty-five applications were approved during the fiscal year; assistance totalled \$11.9 million.

DRIE continued to implement PEMD, which supports principally the efforts of small and medium-sized firms in their bid for expansion into new international markets. During 1987-88, 336 applications were approved; expenditures totalled \$2.1 million.

Under Special ARDA, which provides financial support to native communities, 508 projects received commitments of \$5 million from DRIE. These projects focus in large measure on resource harvesting in agriculture, fishing and forestry.

On December 3, 1987, DRIE signed an offer of assistance to the Fraser Valley Independent Shakes and Shingle Producers' Association in Mission. The offer authorized

assistance of \$9.4 million from the Western Economic Diversification Fund to support costs of exploiting the United States market. Shakes and shingle producers had experienced a deterioration in this crucial market following the imposition of a 35 per cent tariff on imports of Canadian shakes and shingles and the misperceptions in the marketplace about the fire-retardant characteristics of the product. The market development initiative is intended to overcome the effects of both these constraints.

The regional office also continued the implementation of the sub-agreement associated with the Victoria Convention Centre. The agreement provided for a federal contribution of nearly \$7.3 million toward construction of the new centre.

Similarly, the regional office monitored the implementation of the agreement with Cominco Ltd. whereby support, through the purchase of preferred shares totalling \$79 million, is being provided. This assistance goes toward the modernization of the Cominco lead smelter at Trail.

DRIE regional staff in British Columbia shifted emphasis from funded programs to provision of services.

Initiatives included:

- missions and trade shows in search of new investment or technologies;
- support to the International Investors Forum held in Vancouver;
- seminars and missions for new exporters to the United States;
- publication of an industrial bulletin highlighting British Columbia industrial challenges and opportunities; and
- studies into the development prospects of key industrial sectors.

Economic Co-ordination

From April to August 1987, the FEDC office in British Columbia continued to discharge its broad co-ordinating mandate over the ERDA process. Signed agreements under ERDA included forestry, agriculture, industrial development, tourism, small businesses, science and technology and the Victoria Convention Centre.

In addition, FEDC officials began implementation of the Asia-Pacific initiative: organizing a secretariat, appointing members to its advisory committee and completing a work plan.

In July 1987, FEDC staff assisted the Canadian Parks Service to negotiate an MOU with representatives of the provincial government to create a national park at South Moresby.

Also in July, the FEDC office published an overview of the mining industry to stimulate comment from the private sector on the current and future direction of mining policy in the province.

On August 4, 1987, FEDC activities were assumed by WD.

NORTHWEST TERRITORIES

The principal area of activity in the Northwest Territories was implementation of joint programs with the N.W.T.'s Department of Economic Development and Tourism.

In 1987-88, 51 projects were approved under Special ARDA; DRIE commitments totalled \$1.5 million.

In addition, DRIE also delivered PEMD and a range of non-funded programs. The latter included BOSS, information on the Canada-U.S. Free Trade Agreement, statistics and overseas investment opportunities.

Subsidiary agreements on Tourism Development and Small Business Development (under the Canada-N.W.T. Economic Development Agreement) were negotiated and signed in late September 1987.

Approvals for DRIE contributions totalling just under \$1 million were given to 21 applications for tourism-related projects.

Three projects for small business support resulted in DRIE commitments of more than \$0.1 million.

YUKON

The main activities of the Yukon office were focussed on the delivery of the Small Business and Tourism sub-agreements and Special ARDA.

The Tourism Sub-agreement, which expires on March 31, 1989, is widely viewed as the primary tool to strengthen this key component in Yukon's economy. In 1987-88, DRIE commitments totalled \$1.4 million for planning, expanding and marketing facilities, attractions, special events and improved visitor services.

A Small Business Incentives Sub-agreement, signed in January 1987, came into effect. Through this agreement, the federal and territorial governments recognized the capacity of small business to generate employment and economic growth. During 1987-88, nine commitments were approved under the agreement, for a total DRIE share of slightly more than \$0.3 million.

DRIE commitments under Special ARDA, which was first signed in Yukon in 1978, exceeded \$0.7 million.

To promote trade in the Yukon, DRIE staff:

- published an exporters' directory that identifies companies interested in exporting, their products, and names of company contacts;

- sponsored, together with External Affairs Canada, a seminar exploring the utility of BOSS for Yukon;
- organized, in conjunction with the Whitehorse Chamber of Commerce, Yukon's fourth annual trade mission to Alaska, to open up new markets for Yukon products; 11 businesses took part in this venture; and
- promoted PEMD to assist Yukon businesses to expand their export marketing efforts; six companies received a total of \$15 829.

APPENDICES

APPENDIX A

GRANTS AND CONTRIBUTIONS BY REGION, 1987-88

	(\$ Thousand)
Newfoundland	31 055
Nova Scotia	60 226
Prince Edward Island	1 673
New Brunswick	17 089
Quebec	432 334
Ontario	258 714
Manitoba	32 060
Saskatchewan	23 177
Alberta	19 882
British Columbia	64 598
Miscellaneous*	24 684
Total	965 492

* Payment of claims under the *Small Businesses Loans Act* and other Departmental loan guarantees.

APPENDIX B-1

INDUSTRIAL AND REGIONAL DEVELOPMENT PROGRAM

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987-88

By Province/Territory

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	18	1.0
Prince Edward Island	3	0.2
Nova Scotia	27	19.5
New Brunswick	19	13.9
Quebec	448	119.8
Ontario	68	52.2
Manitoba	3	0.8
Saskatchewan	1	4.0
Alberta	9	10.6
British Columbia	12	12.8
Yukon/Northwest Territories	—	—
Canada Total	608	234.8

By Major Industry Group

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Food	41	7 373
Beverages	1	117
Rubber Products	4	846
Plastic Products	27	8 249
Leather Products	5	2 757
Primary Textiles	5	2 211
Textile Products	11	4 875
Clothing	46	6 171
Wood Industries	76	55 172
Furniture and Fixtures	24	3 265
Paper Products	13	9 472
Printing and Publishing	12	1 431
Primary Metals	7	603
Fabricated Metal Products	73	14 660
Machinery	60	13 034
Transportation Equipment	47	33 400
Electrical and Electronic Products	49	17 093
Non-metallic Mineral Products	26	8 862
Petroleum and Coal Products	3	95
Chemicals	16	20 426
Other Manufacturing	30	6 183
Other	32	18 553
Total	608	234 848

By Planning Element

Planning Element	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Climate	1	14
Marketing	23	11 019
Innovation	87	38 182
Establishment	147	83 850
Expansion and Modernization	350	101 783
Total	608	234 848

APPENDIX B-2

DEFENCE INDUSTRY PRODUCTIVITY PROGRAM

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987-88

By Province/Territory

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	1	0.3
Prince Edward Island	—	—
Nova Scotia	4	6.2
New Brunswick	—	—
Quebec	47	73.0
Ontario	97	89.8
Manitoba	7	3.0
Saskatchewan	—	—
Alberta	3	0.9
British Columbia	16	8.2
Yukon/Northwest Territories	—	—
Canada Total	175	181.4

APPENDICES

By Major Industry Group

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Plastic Products	1	500
Primary Metal Products	5	1 649
Fabricated Metal Products	13	3 958
Transportation Equipment	87	75 436
Electrical and Electronic Products	65	98 173
Chemicals	2	1 343
Other Manufacturing	2	309
Total	175	181 368

By Sub-Program

Sub-Program	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Research and Development	52	107 913
Source Establishment	28	15 972
Capital Assistance	88	46 518
Market Feasibility Studies	7	10 965
Total	175	181 368

APPENDIX B-3

WESTERN TRANSPORTATION INDUSTRIAL DEVELOPMENT PROGRAM

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987-88

By Province/Territory

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	—	—
Prince Edward Island	—	—
Nova Scotia	—	—
New Brunswick	—	—
Quebec	—	—
Ontario	—	—
Manitoba	15	6.1
Saskatchewan	13	1.1
Alberta	14	4.2
British Columbia	—	—
Yukon/Northwest Territories	—	—
Canada Total	42	11.4

By Major Industry Group

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Food	8	4 629
Plastic Products	2	193
Textiles	2	146
Wood Industries	3	155
Furniture and Fixtures	3	490
Paper Products	1	656
Primary Metal Products	1	181
Fabricated Metal Products	5	374
Machinery	6	349
Transportation Equipment	2	110
Electrical and Electronic Products	1	228
Non-metallic Mineral Products	1	4
Chemicals	2	610
Other	5	3 267
Total	42	11 392

By Planning Element

Planning Element	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Innovation	1	21
Establishment	15	4 235
Expansion and Modernization	26	7 136
Total	42	11 392

APPENDIX B-4

NATIVE ECONOMIC DEVELOPMENT PROGRAM

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987-88

By Province/Territory

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	9	1.8
Prince Edward Island	—	—
Nova Scotia	4	0.4
New Brunswick	7	0.5
Quebec	18	4.9
Ontario	29	4.7
Manitoba	11	3.6
Saskatchewan	15	2.4
Alberta	17	24.1
British Columbia	26	17.3
Yukon/Northwest Territories	6	6.5
Canada Total	142	66.2

APPENDICES

By Major Industry Group

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Logging	2	2 580
Food	2	983
Leather Products	3	1 810
Textile Products	1	90
Clothing	2	125
Wood Industries	3	1 796
Printing and Publishing	1	119
Non-metallic Mineral Products	1	140
Other Manufacturing	1	99
Transportation Industries	11	1 777
Service industries	99	51 604
Other	16	5 124
Total	142	66 247

By Sub-Program

Sub-Program	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Strategic Investments in Native Economic Institutions	16	37 744
Community-based Economic Development	6	1 069
Special Projects	120	27 434
Total	142	66 247

APPENDIX B-5

SPECIAL AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT ACT

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987-88

By Province/Territory

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	—	—
Prince Edward Island	—	—
Nova Scotia	—	—
New Brunswick	—	—
Quebec	—	—
Ontario	—	—
Manitoba	150	4.8
Saskatchewan	43	1.9
Alberta	—	—
British Columbia	155	4.6
Yukon/Northwest Territories	102	2.8
Canada Total	450	14.1

By Major Industry Group

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Fishing and Trapping	193	3 739
Logging	12	693
Food	3	338
Wood Industries	3	223
Furniture and Fixtures	1	15
Transportation Industries	38	809
Service Industries	117	6 102
Other	83	2 127
Total	450	14 046

By Sub-Program

Sub-Program	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Area Employment Training	1	65
Commercial Undertakings	267	10 837
Primary Producing Activities	164	2 669
Related Infrastructure	3	57
Remote Rural Communities	4	266
Special Adjustment Measures	11	152
Total	450	14 046

APPENDIX B-6

ECONOMIC AND REGIONAL DEVELOPMENT SUBSIDIARY AGREEMENTS

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987-88

By Province/Territory

Province/Territory	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Million)
Newfoundland	102	3.5
Prince Edward Island	14	0.1
Nova Scotia	70	13.4
New Brunswick	149	12.0
Quebec	121	20.0
Ontario	4	8.9
Manitoba	36	2.1
Saskatchewan	61	4.3
Alberta	246	11.0
British Columbia	133	17.6
Yukon/Northwest Territories	—	—
Canada Total	936	92.9

By Major Industry Group

Major Industry Group	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Fishing and Trapping	30	1 957
Food	65	3 005
Beverages	3	92
Plastic Products	4	200
Leather and Allied Products	3	63
Primary Textiles	1	10
Textile Products	4	53
Clothing	8	97
Wood Industries	18	324
Furniture and Fixtures	4	86
Paper and Allied Products	2	105
Primary Metals	4	509
Fabricated Metal Products	29	725
Machinery	7	90
Transportation Equipment	7	10 555
Electrical and Electronic Products	7	201
Non-metallic Mineral Products	11	260
Chemicals	6	1 840
Other Manufacturing	12	434
Service Industries	581	54 577
Other	130	17 730
Total	936	92 913

By Project Activity

Project Activity	Number of Accepted Offers	Authorized Assistance (\$ Thousand)
Administering and Managing	29	302
Development	78	9 461
Educating	44	1 212
Establishing	124	19 622
Expanding and Modernizing	248	54 204
Informing	3	27
Manufacturing and Servicing	5	149
Marketing	273	4 176
Planning	14	527
Studying and Researching	112	2 629
Other	6	604
Total	936	92 913

APPENDIX B-7

SMALL BUSINESSES LOANS ACT

NUMBER AND AMOUNT OF LOANS, 1987-88*

By Province/Territory

Province/Territory	Number of Loans	Amount (\$ Million)
Newfoundland	80	2.2
Prince Edward Island	19	0.5
Nova Scotia	90	4.0
New Brunswick	73	2.3
Quebec	5 830	217.0
Ontario	5 325	216.7
Manitoba	279	10.3
Saskatchewan	362	11.8
Alberta	717	19.1
British Columbia	813	27.7
Yukon/Northwest Territories	88	3.6
Canada Total	13 676	515.2

APPENDIX

By Type of Business

Type of Business	Number of Loans	Amount (\$ Million)
Fishing	8	0.3
Wholesale Trade	459	14.3
Retail Trade	3 291	130.3
Construction	1 121	35.5
Manufacturing	1 523	56.6
Service Businesses	5 855	221.8
Transportation	1 287	52.0
Communications	132	4.4
Total	13 676	515.2

* The figures above exclude:

- since June 6, 1987, loans made in the four Atlantic provinces where the leader of the government in the Senate is responsible for small business enterprises under the *SBLA*; and
- since August 4, 1987, loans made in the four Western provinces where the Minister of the Department of Western Economic Diversification is responsible for small business enterprises under the *SBLA*.

APPENDIX C

SUBSIDIARY AGREEMENTS UNDER ERDAS AND GDAS ACTIVE DURING 1987-88

Agreement	Duration	Total Estimated Cost (\$)	DRIE/ACOA/WD Share (\$)
NEWFOUNDLAND			
Tourism II	16/08/84 to 31/03/89	21 000 000	12 500 000
Pulp and Paper Mill Modernization	20/12/84 to 31/12/89	46 333 333	38 500 000
Agreements Transferred to the Atlantic Canada Opportunities Agency — 06/06/87			
Rural Development II	19/07/84 to 31/03/88	18 200 000	9 100 000
Industrial Development Phase II	03/06/83 to 31/03/88	17 800 000	17 800 000
Community Development for Coastal Labrador	29/05/81 to 30/03/89	38 996 000	33 800 000
Burin Peninsula	11/06/84 to 31/03/89	28 000 000	19 600 000
Ocean Industry	16/08/84 to 31/03/90	49 000 000	29 500 000
PRINCE EDWARD ISLAND			
Tourism	26/10/84 to 31/03/89	8 985 000	5 800 000
Agreements Transferred to the Atlantic Canada Opportunities Agency — 06/06/87			
Industrial Competitiveness	13/09/85 to 12/09/87	8 500 000	6 800 000
Marketing	29/03/85 to 31/03/89	7 500 000	5 000 000
Industrial Commissions*	23/05/85 to 01/01/90	1 000 000	650 000

SUBSIDIARY AGREEMENTS UNDER ERDAS AND GDAS ACTIVE DURING 1987-88 (CONT'D)

Agreement	Duration	Total Estimated Cost (\$)	DRIE/ACOA/WD Share (\$)
NOVA SCOTIA			
Sydney Steel Corporation Stage II	28/02/86 to 31/03/91	157 143 000	110 000 000
Assistance to Michelin Tires (Canada) Ltd.	07/06/80 to 31/12/90	56 000 000	42 000 000
Tourism	09/11/84 to 31/03/89	28 000 000	19 600 000
Agreements Transferred to the Atlantic Canada Opportunities Agency — 06/06/87			
Advanced Manufacturing Support	09/10/85 to 31/03/88	31 000 000	21 720 000
Ocean Industry	24/07/81 to 25/07/88	35 000 000	22 950 000
Strait of Canso II*	11/06/84 to 31/03/90	28 000 000	19 600 000
Technology Transfer and Industrial Innovation	09/07/85 to 31/03/90	34 100 000	21 720 000
NEW BRUNSWICK			
Sulphation Roast Leach Pilot Plant*	30/09/83 to 31/03/87	22 350 000	17 880 000
Consolidated-Bathurst Inc.	30/03/82 to 31/03/89	199 500 000	19 600 000
Tourism	30/11/84 to 31/03/89	52 000 000	36 000 000
Agreements Transferred to the Atlantic Canada Opportunities Agency — 06/06/87			
Northeast New Brunswick	23/06/77 to 31/03/89	95 500 000	67 175 000
Industrial Development	05/12/85 to 31/03/90	30 000 000	21 000 000
Innovation and Technology	28/05/86 to 31/03/91	28 570 000	20 000 000
QUEBEC			
Société Inter-Port de Québec	03/07/81 to 31/03/86 extended to 31/03/90	9 250 000	5 550 000
Tourism II	16/01/85 to 31/03/90	100 000 000	50 000 000
Industrial Development II	23/01/85 to 31/03/90	350 000 000	175 000 000
ONTARIO			
Tourism	20/11/84 to 31/10/89	44 000 000	22 000 000
MANITOBA			
Northern Development	29/11/82 to 31/03/87 extended to 31/03/89	261 550 000	86 213 000
Urban Bus Industrial Development	04/06/84 to 31/03/89	50 000 000	25 000 000
Tourism II	13/05/85 to 31/03/90	30 000 000	15 000 000
Agreement Transferred to the Department of Western Economic Diversification — 04/08/87			
Winnipeg Core Area II	01/04/86 to 31/03/91	100 000 000	16 000 000

SUBSIDIARY AGREEMENTS UNDER ERDAS AND GDAS ACTIVE DURING 1987-88 (END)

Agreement	Duration	Total Estimated Cost (\$)	DRIE/ACOA/WD Share (\$)
SASKATCHEWAN			
Advanced Technology	31/08/84 to 31/03/89	33 200 000	16 600 000
Northern Economic Development	31/08/84 to 31/03/89	36 000 000	18 000 000
Tourism	22/11/84 to 31/03/89	30 000 000	15 000 000
ALBERTA			
Tourism	13/05/85 to 31/03/90	56 300 000	28 150 000
Northern Development	02/10/85 to 31/03/91	40 000 000	20 000 000
Agreements Transferred to the Department of Western Economic Diversification — 04/08/87			
Nutritive Processing Assistance II*	19/08/81 to 31/03/86	28 000 000	14 000 000
Agriculture Processing	01/02/86 to 31/03/91	50 000 000	25 000 000
BRITISH COLUMBIA			
Tourism	21/08/85 to 31/03/90	30 000 000	15 000 000
Agreements Transferred to the Department of Western Economic Diversification — 04/08/87			
Industrial Development	22/08/85 to 31/03/90	125 000 000	62 500 000
Small Business Incentives	24/10/85 to 31/03/90	50 000 000	25 000 000
NORTHWEST TERRITORIES			
Domestic Market Development*	16/06/83 to 31/03/87	10 750 000	9 675 000
Tourism Development	30/09/87 to 31/03/91	12 350 000	8 650 000
Small Business Development	30/09/87 to 31/03/91	9 550 000	6 690 000
YUKON			
Tourism	02/05/85 to 31/03/89	10 000 000	8 000 000
Small Business	06/01/87 to 31/03/91	4 600 000	3 220 000

* Payments remaining in process.

Ententes auxiliaires conclues aux termes des EDER et des ECD en vigueur en 1987-1988 (fin)

Entente	Durée	Coût estimatif total (en dollars)	Contribution du MEIR, de l'APCA et du MDEO (en dollars)
---------	-------	--	--

MANITOBA

Terres septentrionales du Manitoba

du 29/11/82 au 31/03/87
prolongée jusqu'au 31/03/89

261 550 000

86 213 000

Développement industriel des autobus urbains

du 04/06/84 au 31/03/89

50 000 000

25 000 000

Tourisme — volet II

du 13/05/85 au 31/03/90

30 000 000

15 000 000

Entente transférée au MDEO, le 04/08/87

Centre-ville de Winnipeg — volet II

du 01/04/86 au 31/03/91

100 000 000

16 000 000

SASKATCHEWAN

Technologie de pointe

du 31/08/84 au 31/03/89

33 200 000

16 600 000

Développement économique du Nord

du 31/08/84 au 31/03/89

36 000 000

18 000 000

ALBERTA

Tourisme

du 13/05/85 au 31/03/90

56 300 000

28 150 000

Développement du Nord

du 02/10/85 au 31/03/91

40 000 000

20 000 000

Ententes transférées au MDEO, le 04/08/87

Transformation des produits alimentaires — volet II*

du 19/08/81 au 31/03/86

28 000 000

14 000 000

Transformation des produits agricoles

du 01/02/86 au 31/03/91

50 000 000

25 000 000

COLOMBIE-BRITANNIQUE

Tourisme

du 21/08/85 au 31/03/90

30 000 000

15 000 000

Ententes transférées au MDEO, le 04/08/87

Développement industriel

du 22/08/85 au 31/03/90

125 000 000

62 500 000

Subventions aux petites entreprises

du 24/10/85 au 31/03/90

50 000 000

25 000 000

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

Mise en valeur du marché intérieur*

du 16/06/83 au 31/03/87

10 750 000

9 675 000

Tourisme

du 30/09/87 au 31/03/91

12 350 000

8 650 000

Développement de la petite entreprise

du 30/09/87 au 31/03/91

9 550 000

6 690 000

YUKON

Tourisme

du 02/05/85 au 31/03/89

10 000 000

8 000 000

Développement de la petite entreprise

du 06/01/87 au 31/03/91

4 600 000

3 220 000

* Paiements à venir

Ententes auxiliaires conclues aux termes des EDER et des ECD en vigueur en 1987-1988 (suite)

Entente	Durée	Coût estimatif total (en dollars)	Contribution du MEIR, de l'APCA et du MDEO (en dollars)
---------	-------	--	--

ILE-DU-PRINCE-ÉDOUARD	Tourisme	du 26/10/84 au 31/03/89	8 985 000	5 800 000
-----------------------	----------	-------------------------	-----------	-----------

Ententes transférées à l'APCA, le 06/06/87				
Aide à la compétitivité industrielle		du 13/09/85 au 12/09/87	8 500 000	6 800 000

Développement des marchés		du 29/03/85 au 31/03/89	7 500 000	5 000 000
Commissions industrielles*		du 23/05/85 au 01/01/90	1 000 000	650 000

NOUVELLE-ÉCOSSE	Modernisation de SYSCO — volet II	du 28/02/86 au 31/03/91	157 143 000	110 000 000
-----------------	-----------------------------------	-------------------------	-------------	-------------

Pneus Michelin (Canada) Limitée		du 07/06/80 au 31/12/90	56 000 000	42 000 000
Tourisme		du 09/11/84 au 31/03/89	28 000 000	19 600 000

Ententes transférées à l'APCA, le 06/06/87				
Aide à la fabrication avancée		du 09/10/85 au 31/03/88	31 000 000	21 720 000

Développement de l'industrie océanique		du 24/07/81 au 25/07/88	35 000 000	22 950 000
Détroit de Canso — volet II*		du 11/06/84 au 31/03/90	28 000 000	19 600 000

Transfert de technologie et innovation industrielle		du 09/07/85 au 31/03/90	34 100 000	21 720 000
---	--	-------------------------	------------	------------

NOUVEAU-BRUNSWICK	Usine-pilote de sulfatation-grillage-lessivage*	du 30/09/83 au 31/03/87	22 350 000	17 880 000
-------------------	---	-------------------------	------------	------------

Consolidated-Bathurst Inc.		du 30/03/82 au 31/03/89	199 500 000	19 600 000
Tourisme		du 30/11/84 au 31/03/89	52 000 000	36 000 000

Ententes transférées à l'APCA, le 06/06/87				
Nord-Est du Nouveau-Brunswick		du 23/06/77 au 31/03/89	95 500 000	67 175 000

Développement industriel		du 05/12/85 au 31/03/90	30 000 000	21 000 000
Innovation et technologie		du 28/05/86 au 31/03/91	28 570 000	20 000 000

QUÉBEC	Société Inter-Port du Québec 1981-1984	du 03/07/81 au 31/03/86 prolongée jusqu'au 31/03/90	9 250 000	5 550 000
--------	--	--	-----------	-----------

Tourisme — volet II		du 16/01/85 au 31/03/90	100 000 000	50 000 000
---------------------	--	-------------------------	-------------	------------

Développement industriel — volet II		du 23/01/85 au 31/03/90	350 000 000	175 000 000
-------------------------------------	--	-------------------------	-------------	-------------

ONTARIO	Tourisme	du 20/11/84 au 31/10/89	44 000 000	22 000 000
---------	----------	-------------------------	------------	------------

Selon le genre d'entreprise

Genre d'entreprise	Montant (en millions de dollars)	Nombre de prêts
--------------------	-------------------------------------	-----------------

Pêche	0,3	8
Commerce en gros	14,3	459
Commerce de détail	130,3	3 291
Construction	35,5	1 121
Fabrication	56,6	1 523
Entreprises de services	221,8	5 855
Transports	52,0	1 287
Communications	4,4	132
Total	515,2	13 676

* Les données ci-dessus ne comprennent pas :

- les prêts consentis, depuis le 6 juin 1987, dans les provinces de l'Atlantique, où le chef du gouvernement au Sénat est responsable des petites entreprises en vertu de la Loi sur les prêts aux petites entreprises;
- les prêts consentis, depuis le 4 août 1987, dans les provinces de l'Ouest, où le ministre de la Diversification de l'économie de l'Ouest est responsable des petites entreprises en vertu de la Loi sur les prêts aux petites entreprises.

ANNEXE C

Ententes auxiliaires conclues aux termes des EDER et des ECD en vigueur en 1987-1988

Entente	Durée	Coût estimatif total (en dollars)	Contribution du MEIR, de l'APÉCA et du MDEO (en dollars)
---------	-------	--	---

TERRE-NEUVE

Tourisme — volet II	du 16/08/84 au 31/03/89	21 000 000	12 500 000
Modernisation des usines de pâtes et papiers	du 20/12/84 au 31/12/89	46 333 333	38 500 000

Ententes transférées à l'APÉCA, le 06/06/87

Développement rural — volet II	du 19/07/84 au 31/03/88	18 200 000	9 100 000
Développement industriel — volet II	du 03/06/83 au 31/03/88	17 800 000	17 800 000
Mise en valeur de la collectivité dans la région côtière du Labrador	du 29/05/81 au 30/03/89	38 996 000	33 800 000
Péninsule de Burin	du 11/06/84 au 31/03/89	28 000 000	19 600 000
Expansion de l'industrie océanique	du 16/08/84 au 31/03/90	49 000 000	29 500 000

ANNEXE B-7

LOI SUR LES PRÊTS AUX PETITES ENTREPRISES

NOMBRE DE PRÊTS ET MONTANT, 1987-1988 *

Selon la province ou le territoire

Province ou territoire	Nombre de prêts	Montant (en millions de dollars)
Terre-Neuve	80	2,2
Île-du-Prince-Édouard	19	0,5
Nouvelle-Écosse	90	4,0
Nouveau-Brunswick	73	2,3
Québec	5 830	217,0
Ontario	5 325	216,7
Manitoba	279	10,3
Saskatchewan	362	11,8
Alberta	717	19,1
Colombie-Britannique	813	27,7
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	88	3,6
Total — Canada	13 676	515,2

Selon le secteur d'activité

Secteur d'activité	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Administration et gestion	29	302
Expansion	78	9 461
Education	44	1 212
Établissement des entreprises	124	19 622
Expansion et modernisation	248	54 204
Information	3	27
Fabrication et entretien	5	149
Commercialisation	273	4 176
Planification	14	527
Études et recherches	112	2 629
Autres	6	604
Total	936	92 913

Selon les principaux groupes industriels

Principaux groupes industriels
Nombre
d'offres acceptées
Aide autorisée
(en milliers de dollars)

Pêche et piégeage	30	1 957
Alimentation	65	3 005
Boissons	3	92
Produits du plastique	4	200
Cuir et produits connexes	3	63
Textiles de première transformation	1	10
Produits textiles	4	53
Vêtements	8	97
Industries du bois	18	324
Meubles et articles d'ameublement	4	86
Papier et produits connexes	2	105
Métaux de première transformation	4	509
Métaux usinés	29	725
Machinerie	7	90
Matériel de transport	7	10 555
Produits électriques et électroniques	7	201
Produits minéraux non métalliques	11	260
Produits chimiques	6	1 840
Autres produits manufacturés	12	434
Industries de services	581	54 577
Autres	130	17 730
Total	936	92 913

ANNEXE B-6

ENTENTES AUXILIAIRES EN VERTU DES ENTENTES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET RÉGIONAL

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987-1988

Selon la province ou le territoire

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
Terre-Neuve	102	3,5
Ile-du-Prince-Édouard	14	0,1
Nouvelle-Écosse	70	13,4
Nouveau-Brunswick	149	12,0
Québec	121	20,0
Ontario	4	8,9
Manitoba	36	2,1
Saskatchewan	61	4,3
Alberta	246	11,0
Colombie-Britannique	133	17,6
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	—	—
Total — Canada	936	92,9

Selon le sous-programme

Sous-programme	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Formation en milieu de travail	1	65
Entreprises commerciales	267	10 837
Activités liées au secteur primaire	164	2 669
Infrastructure	3	57
Collectivités rurales éloignées	4	266
Dispositions spéciales	11	152
Total	450	14 046

ANNEXE B-5

LOI SUR L'AMÉNAGEMENT RURAL ET LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE (ARDA)

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987-1988

Selon la province ou le territoire

Province ou territoire Nombre d'offres acceptées Aide autorisée (en millions de dollars)

Terre-Neuve	—	—
Ile-du-Prince-Édouard	—	—
Nouvelle-Écosse	—	—
Nouveau-Brunswick	—	—
Québec	—	—
Ontario	—	—
Manitoba	150	4,8
Saskatchewan	43	1,9
Alberta	—	—
Colombie-Britannique	155	4,6
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	102	2,8
Total — Canada	450	14,1

Selon les principaux groupes industriels

Principaux groupes industriels Nombre d'offres acceptées Aide autorisée (en milliers de dollars)

Pêche et piégeage	193	3 739
Exploitation forestière	12	693
Alimentation	3	338
Industries du bois	3	223
Meubles et articles d'ameublement	1	15
Industrie des transports	38	809
Industries de services	117	6 102
Autres	83	2 127
Total	450	14 046

Selon les principaux groupes industriels

Principaux groupes industriels		
Aide autorisée (en milliers de dollars)	Nombre d'offres acceptées	
2 580	2	Exploitation forestière
983	2	Alimentation
1 810	3	Produits du cuir
90	1	Produits textiles
125	2	Vêtements
1 796	3	Industries du bois
119	1	Impression et édition
140	1	Produits minéraux non métalliques
99	1	Autres produits manufacturés
1 777	11	Industrie des transports
51 604	99	Industries de services
5 124	16	Autres
66 247	142	Total

Selon le sous-programme

Sous-programme		
Aide autorisée (en milliers de dollars)	Nombre d'offres acceptées	
37 744	16	Investissements dans des institutions économiques autochtones
1 069	6	Développement économique axé sur la collectivité
27 434	120	Projets spéciaux
66 247	142	Total

ANNEXÉ B-4

PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES AUTOCHTONES

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987-1988

Selon la province ou le territoire

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
Terre-Neuve	9	1.8
Ile-du-Prince-Édouard	—	—
Nouvelle-Écosse	4	0.4
Nouveau-Brunswick	7	0.5
Québec	18	4.9
Ontario	29	4.7
Manitoba	11	3.6
Saskatchewan	15	2.4
Alberta	17	24.1
Colombie-Britannique	26	17.3
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	6	6.5
Total — Canada	142	66.2

Selon les principaux groupes industriels

Principaux groupes industriels

Nombre d'offres acceptées

Aide autorisée (en milliers de dollars)

Alimentation

8 4 629

Produits du plastique

2 193

Textiles

2 146

Industries du bois

3 155

Meubles et articles d'ameublement

3 490

Produits du papier

1 656

Métaux de première transformation

1 181

Métaux usinés

5 374

Machinerie

6 349

Matériel de transport

2 110

Produits électroniques et électroniques

1 228

Produits minéraux non métalliques

1 4

Produits chimiques

2 610

Autres

5 3 267

Total

42 11 392

Selon l'élément de planification

Elément de planification

Nombre d'offres acceptées

Aide autorisée (en milliers de dollars)

Innovation

1

21

Etablissement des entreprises

15

4 235

Expansion et modernisation

26

7 136

Total

42

11 392

ANNEXE B-3 **PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL** **RELIE AU TRANSPORT DANS L'OUEST** **OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987-1988**

Selon la province ou le territoire

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
------------------------	---------------------------	---

Terre-Neuve	—	—
Ile-du-Prince-Édouard	—	—
Nouvelle-Écosse	—	—
Nouveau-Brunswick	—	—
Québec	—	—
Ontario	—	—
Manitoba	15	6,1
Saskatchewan	13	1,1
Alberta	14	4,2
Colombie-Britannique	—	—
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	—	—
Total — Canada	42	11,4

Selon les principaux groupes industriels

Principaux groupes industriels		
Aide autorisée (en milliers de dollars)	Nombre d'offres acceptées	
500	1	Produits du plastique
1 649	5	Métaux de première transformation
3 958	13	Métaux usinés
75 436	87	Matériel de transport
98 173	65	Produits électriques et électroniques
1 343	2	Produits chimiques
309	2	Autres produits manufacturés
181 368	175	Total

Selon le sous-programme

Sous-programme		
Aide autorisée (en milliers de dollars)	Nombre d'offres acceptées	
107 913	52	Recherche et développement
15 972	28	Etablissement de fournisseurs
46 518	88	Aide à l'investissement
10 965	7	Etudes de faisabilité commerciale
181 368	175	Total

ANNEXE B-2

PROGRAMME DE PRODUCTIVITÉ DE L'INDUSTRIE

DU MATÉRIEL DE DÉFENSE

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987-1988

Selon la province ou le territoire

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
Terre-Neuve	1	0,3
Ile-du-Prince-Édouard	—	—
Nouvelle-Écosse	4	6,2
Nouveau-Brunswick	—	—
Québec	47	73,0
Ontario	97	89,8
Manitoba	7	3,0
Saskatchewan	—	—
Alberta	3	0,9
Colombie-Britannique	16	8,2
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	—	—
Total — Canada	175	181,4

Élément de planification	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)
Climat à l'investissement	1	14
Commercialisation	23	11 019
Innovation	87	38 182
Établissement des entreprises	147	83 850
Expansion et modernisation	350	101 783
Total	608	234 848

Selon l'élément de planification

Selon les principaux groupes industriels

Principaux groupes industriels		
Aide autorisée (en milliers de dollars)		
Nombre d'offres acceptées		
Boissons	1	117
Produits du caoutchouc	4	846
Produits du plastique	27	8 249
Produits du cuir	5	2 757
Textiles de première transformation	5	2 211
Produits textiles	11	4 875
Vêtements	46	6 171
Industries du bois	76	55 172
Meubles et articles d'ameublement	24	3 265
Produits du papier	13	9 472
Impression et édition	12	1 431
Métaux de première transformation	7	603
Métaux usinés	73	14 660
Machinerie	60	13 034
Matériel de transport	47	33 400
Produits électroniques et électroniques	49	17 093
Produits minéraux non métalliques	26	8 862
Produits du pétrole et du charbon	3	95
Produits chimiques	16	20 426
Autres produits manufacturés	30	6 183
Autres	32	18 553
Total	608	234 848

ANNEXÉ B-1

PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET RÉGIONAL

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987-1988

Selon la province ou le territoire

Province ou territoire	Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)
------------------------	---------------------------	---

Terre-Neuve	18	1.0
Ile-du-Prince-Édouard	3	0.2
Nouvelle-Écosse	27	19.5
Nouveau-Brunswick	19	13.9
Québec	448	119.8
Ontario	68	52.2
Manitoba	3	0.8
Saskatchewan	1	4.0
Alberta	9	10.6
Colombie-Britannique	12	12.8
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	—	—
Total — Canada	608	234.8

ANNEXE A

SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS SELON LA RÉGION

1987-1988

(en milliers de dollars)

Terre-Neuve	31 055
Nouvelle-Écosse	60 226
Île-du-Prince-Édouard	1 673
Nouveau-Brunswick	17 089
Québec	432 334
Ontario	258 714
Manitoba	32 060
Saskatchewan	23 177
Alberta	19 882
Colombie-Britannique	64 598
Divers*	24 684
Total	965 492

* Engagements au titre de la Loi sur les prêts aux petites entreprises et d'autres garanties de prêts ministérielles.

Answers

Dans la région du Yukon, les activités principales portaient sur l'Entente spéciale ARDA et deux ententes auxiliaires liées aux secteurs du tourisme et de la petite entreprise. L'Entente auxiliaire sur le tourisme, qui vient à échéance le 31 mars 1989, est considérée comme un outil de base servant à stimuler cette composante de l'économie du Yukon. En 1987-1988, les engagements du MEIR, totalisant 1,4 million de dollars, étaient destinés à la planification, à l'expansion et à la commercialisation des installations, des attractions touristiques et des activités spéciales ainsi qu'à l'amélioration des services aux visiteurs.

L'année financière marque l'entrée en vigueur d'une entente auxiliaire conclue en janvier 1987 sur les subventions au développement de la petite entreprise. Par cette entente, les gouvernements fédéral et territorial reconnaissent l'importance de la petite entreprise au chapitre de la création d'emplois et de la croissance économique. Neuf engagements ont été approuvés dans le cadre de cette entente, la part du MEIR s'élevant à plus de 300 000 \$.

Aux termes de l'Entente spéciale ARDA conclue en 1978 avec le Yukon, les engagements du MEIR dépassaient 700 000 \$.

Afin de promouvoir le commerce au Yukon, le personnel du MEIR a :

- publié un répertoire des exportateurs, identifiant les entreprises intéressées aux marchés d'exportation et donnant des précisions sur les produits offerts et la personne ressource;

- parrainé, avec le ministère des Affaires extérieures, un séminaire sur l'utilité du RADAR pour le Yukon;
- organisé, en collaboration avec la Chambre de commerce de Whitehorse, la quatrième mission commerciale annuelle du Yukon en Alaska, à laquelle ont participé 11 entreprises locales pour trouver de nouveaux débouchés;
- cherché à promouvoir le PDME Yukon à accroître leurs activités de commercialisation sur les marchés d'exportation; à cet effet, six entreprises ont reçu une aide totalisant 15 829 \$.

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

Dans la région des Territoires du Nord-Ouest, les activités ont porté sur les programmes entrepris en collaboration avec le ministère du Développement économique et du Tourisme des Territoires du Nord-Ouest.

En 1987-1988, des engagements du MEIR, totalisant 1,5 million de dollars, ont été approuvés pour 51 projets aux termes de l'Entente spéciale ARDA.

En outre, le MEIR a également administré le PDME et offert de nombreux services non subventionnés, notamment le RADAR, les données statistiques, de même que les renseignements sur l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis et sur les possibilités d'investissements sur les marchés d'outre-mer.

Aux termes de l'ECD Canada — Territoires du Nord-Ouest, des négociations ont été engagées, menant à la signature, en septembre 1987, d'ententes auxiliaires sur le tourisme et le développement de la

petite entreprise. En tout, 21 demandes ont été approuvées, représentant des contributions du MEIR se chiffrant à près de 1 million de dollars pour des projets liés au tourisme.

Des engagements du MEIR de l'ordre de plus de 100 000 \$ ont été approuvés dans le cadre de trois projets d'aide à la petite entreprise.

Coordination économique

D'avril à août 1987, le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique de la Colombie-Britannique a continué de s'acquitter de son mandat pour coordonner l'administration des ententes conclues aux termes de l'EDER. Les ententes auxiliaires signées en vertu de l'EDER portaient sur l'industrie forestière, l'agriculture, le développement industriel, le tourisme, la petite entreprise, les sciences et la technologie de même que le Palais des congrès de Victoria.

En outre, les représentants officiels du Bureau ont jeté les bases du programme initiatives pour l'Asie et le Pacifique, organisant les services de secrétariat, désignant les membres de son comité consultatif et élaborant un plan d'action.

- Parmi leurs initiatives, signa-
lons :**
- la participation à des missions et à des foires commerciales pour trouver d'autres sources d'investissements ou de nouvelles technologies;
 - l'appui accordé à l'International Investors Forum, tenu à Vancouver; l'organisation de séminaires et de missions pour les nouveaux exportateurs intéressés au marché américain;
 - la publication d'un bulletin industriel mettant en relief les défis et les occasions qui se présentent aux industries de la province; l'examen des possibilités d'expansion dans les principaux secteurs industriels.

En juillet 1987, avec le Service canadien des parcs, le Bureau a participé aux négociations avec les représentants du gouvernement provincial en vue de la signature d'un protocole d'entente pour l'aménagement du parc national de South Moresby.

Par ailleurs, en juillet, le Bureau a publié une étude donnant un aperçu de l'industrie minière afin d'encourager le secteur privé à faire part de ses commentaires sur les orientations actuelles et futures de la politique minière dans la province.

Le 4 août 1987, les attributions du Bureau relevaient du MDEO.

En Colombie-Britannique, les activités menées par le Bureau régional du MEIR portaient principalement sur le développement du commerce et des marchés, les applications des techniques avancées et, en prévision de la libéralisation des échanges avec les États-Unis, l'accroissement de la compétitivité industrielle.

Parmi les priorités, citons :

- la modernisation des industries du secteur primaire, principalement l'industrie forestière;
- la question de la valeur ajoutée au niveau de la production actuelle;
- la diversification de la production et des marchés;
- la compétitivité, grâce à l'innovation et à l'utilisation de techniques de pointe;
- la recherche et l'exploitation de débouchés et de possibilités d'investissements sur les marchés intérieur et extérieur.

Expansion industrielle

Le Bureau régional, chargé de l'exécution des programmes subventionnés, a cherché à améliorer les services destinés aux entreprises, principalement au chapitre du développement du commerce. Parmi ces programmes, la priorité a été accordée aux ententes auxiliaires conclues en vertu des EDER, les gouvernements fédéral et provincial subventionnant à parts égales les activités découlant de ces ententes. Compte tenu de la nature des activités, la réalisation des projets incombat au MEIR ou aux autorités provinciales.

L'Entente auxiliaire sur le développement industriel vise à favoriser la performance industrielle et la croissance économique dans la province, le secteur des richesses naturelles étant une priorité. L'aide financière des programmes suivants : Programme d'aide à la modernisation, Programme d'aide à la production à valeur ajoutée, Programme de divers-

sification industrielle, Programme d'aide aux institutions, Programme de recherche et d'évaluation des possibilités.

L'Entente auxiliaire sur les subventions aux petites entreprises comprend les trois programmes suivants, destinés à créer des emplois et à diversifier l'assise économique de cette province, notamment : le Programme sur les mesures d'encouragement aux petites entreprises, le Programme de développement industriel et le Programme de subventions à l'aquiculture.

L'Entente auxiliaire sur le tourisme vise au développement du produit et des marchés afin de promouvoir cette industrie sur la scène internationale et de contribuer à sa diversification.

Deux de ces ententes auxiliaires, liées au développement industriel et à l'appui à l'industrie du tourisme, ont été transférées au MDEQ, le 4 août 1987. Toutefois, le MEIR a procédé à l'exécution des projets, au nom de ce ministère, jusqu'à la fin de l'exercice financier.

Le PDIR, un autre programme subventionné ayant fait l'objet d'un transfert au MDEQ, a également été administré par le MEIR au cours de 1987-1988. Il a servi à promouvoir l'expansion industrielle dans toutes les régions de la province, plus particulièrement celles qui sont désavantagées économiquement. En vertu de ce programme, une aide est consentie uniquement aux activités non subventionnées dans le cadre d'ententes auxiliaires et portant principalement sur l'innovation et le développement des marchés. Au cours de l'exercice, 35 demandes ont été approuvées et une aide totalisant 11,9 millions de dollars a été accordée.

Le MEIR a continué d'administrer le PDME, dont l'objectif est d'aider les PME à trouver d'autres débouchés sur les nouveaux marchés d'exportation. En 1987-1988, 336 demandes ont été approuvées et 2,1 millions de dollars ont été octroyés.

Dans le cadre de l'Entente spéciale ARDA, destinée à appuyer financièrement les collectivités autochtones, les engagements du MEIR totalisaient 5 millions de dollars, principalement pour la réalisation de 508 projets dans le secteur primaire, soit l'agriculture, la pêche et l'industrie forestière.

Le 3 décembre 1987, le MEIR a consenti une aide de 9,4 millions de dollars à la Faser Valley Independent Shake and Shingle Producers' Association, établie à Mission. Ces sommes, provenant du Fonds de diversification de l'économie de l'Ouest, serviront au financement d'activités permettant aux fabricants canadiens de bardeaux de bois et de bardeaux de fente d'accroître leur part du marché aux États-Unis. Ces fabricants ont essayé d'importer des pertes sur ce marché lucratif, par suite de l'entrée en vigueur d'un tarif de 35 p. 100 sur les importations de bardeaux de bois et de bardeaux de fente en provenance du Canada et en raison des conceptions erronées des consommateurs américains sur les propriétés ignifuges de ce produit. Cette initiative de développement des marchés a pour but de corriger en quelque sorte la situation.

Le Bureau régional s'est également chargé de l'exécution de l'Entente auxiliaire sur le Palais des congrès de Victoria. En vertu de cette entente, le gouvernement fédéral s'engage à verser près de 7,3 millions de dollars pour la construction de ce complexe. Par ailleurs, le Bureau régional a surveillé l'exécution de l'entente conclue avec la société Cominco Ltée, aux termes de laquelle une aide est consentie sous forme d'achat d'une émission d'actions privilégiées de l'ordre de 79 millions de dollars. Cette contribution servira aux travaux de modernisation de la fonderie de plomb de la société Cominco à Trail. Les activités du personnel du Bureau régional porteront davantage sur les services que sur les programmes subventionnés.

En Alberta, le Bureau régional du MEIR s'est chargé de l'exécution des programmes subventionnés et des activités non subventionnées. Ses principales activités portaient sur le tourisme, le développement économique des collectivités du nord de l'Alberta et la diversification de l'économie de la province.

Expansion industrielle

A la suite de la création du MDEO en août 1987, le MEIR a continué d'administrer deux ententes auxiliaires conclues entre le Canada et l'Alberta.

Aux termes de l'Entente auxiliaire sur le tourisme, 56,3 millions de dollars ont été prévus au budget afin de promouvoir l'Alberta comme destination voyage en tout temps de l'année. Ce programme quinquennal contribue au financement de six domaines clés d'activités tels que l'aménagement d'installations et d'attractions touristiques ainsi que l'analyse et l'évaluation des débouchés. En 1987-1988, le MEIR s'est engagé à fournir 5,9 millions de dollars à la réalisation de 124 projets dans le cadre de ce programme.

Toujours à titre de participation aux initiatives touristiques, le Bureau régional est entré en relation avec le Comité organisateur des Jeux olympiques d'hiver, tenus à Calgary en 1988. Un peu avant l'ouverture des Jeux en février, le ministre d'Etat (Petites entreprises et Tourisme) a donné une réception pour les représentants des médias du monde entier, afin de leur permettre de découvrir les exploits culinaires de l'équipe olympique canadienne des chefs cuisiniers.

La Conférence annuelle fédérale-provinciale-territoriale des ministres du Tourisme s'est tenue à Calgary, en mars 1988.

Aux termes de l'Entente auxiliaire pour le développement du Nord conclue en octobre 1985, des engagements de 40 millions de dollars

ont été prévus pour aider les entreprises, les institutions et les collectivités du nord de l'Alberta, dans le cadre de programmes liés à l'expansion commerciale, aux services communautaires et à l'aménagement d'infrastructures. Au cours de l'exercice, le MEIR consentait une aide de 4 millions de dollars à la réalisation de 81 projets.

Le 4 août 1987, avec la création du MDEO, trois programmes subventionnés ne relevaient plus des attributions du MEIR, soit le PDIR, le PDITO et l'Entente auxiliaire Canada-Alberta sur la transformation et la commercialisation des produits agricoles, financée par les deux ordres de gouvernement.

Du 1^{er} avril au 4 août 1987, des engagements de 1,1 million de dollars ont été approuvés pour la réalisation de neuf projets dans le cadre du PDIR. Aux termes du PDITO, des engagements de l'ordre de 4,1 millions de dollars portant sur 13 projets ont été autorisés au cours de la même période.

La transformation des produits agricoles à des fins de valeur ajoutée est un secteur clé de l'économie de l'Alberta. L'Entente auxiliaire sur la transformation et la commercialisation des produits agricoles a été négociée pour aider les exploitants d'usines de transformation et donc contribuer à la diversification de l'économie régionale. Du 1^{er} avril au 4 août 1987, ce programme a servi à des subventions de 2,4 millions de dollars du MEIR. L'entente entraînera des déboursés de 50 millions, répartis sur cinq ans.

Le Bureau régional à Edmonton (PDME) pour le compte du ministère des Affaires extérieures. En vertu de ce programme, 563 demandes présentées ont été reçues et 387 d'entre elles ont été approuvées; les fonds accordés se sont élevés à 1,1 million de dollars.

Coordination économique

- Le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique a joué un rôle de conseil sur les questions économiques et sociales auprès de ministères et d'organismes fédéraux, tels le ministère des Finances et le Bureau du Conseil privé.
- Parmi les activités menées du 1^{er} avril au 4 août 1987, notons :**
- l'analyse de la qualité de l'environnement;
 - la surveillance de la réforme fiscale pour le compte du ministère de la Justice;
 - la coordination des activités dans le cadre de l'interdiction de sortie de la salle de presse du budget en juin;
 - la présentation de rapports au Bureau du Conseil privé sur les questions suivantes : soins de santé, garde des enfants, immigration et développement économique des autochtones;
 - la participation à la rédaction du rapport sur les *Perspectives provinciales de développement économique*, publié par le MEIR.

Le Bureau a coordonné l'administration d'ententes auxiliaires prévues aux termes de l'EDER et portant sur le tourisme, le développement de l'industrie forestière, la transformation et la commercialisation des produits agricoles et le développement du Nord, ententes qui font maintenant partie des attributions du MDEO.

Coordination économique

Jusqu'au mois d'août 1987, le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique (CFDE) a joué un rôle important au chapitre de la coordination des activités fédérales de développement économique. Il a notamment présidé les comités fédéraux régionaux et tenu des consultations avec les membres du Conseil exécutif provincial, certains représentants du secteur privé et de divers ministères.

En vertu de l'EDER, neuf ententes auxiliaires et un protocole d'entente ont été administrés dans le cadre de l'Entente auxiliaire de planification, conclue afin de définir et d'analyser les possibilités stratégiques d'expansion économique régionale. L'administration de ces accords fait désormais partie des attributions du MDEO, formé essentiellement du personnel des bureaux des CFDE.

Le personnel du Bureau régional chargé de l'administration de cette entente auxiliaire a également contribué à :

- la tenue d'un atelier de travail sur l'acquisition de la technologie, en collaboration avec le ministère des Affaires extérieures;
- l'organisation d'un comité, regroupant des représentants des milieux universitaires, industriels et gouvernementaux, à l'Université de la Saskatchewan;
- l'établissement de réseaux dans le domaine des technologies stratégiques;
- la bonne marche de la Saskatchewan Advanced Technology Management Association.

Des engagements de 4,4 millions de dollars ont été consentis dans le cadre d'un programme d'aide à l'industrie pour contribuer à la formation et à l'exploitation d'une association de l'industrie touristique de la Saskatchewan et faire connaître plusieurs associations de regroupant des représentants de divers sous-secteurs. Les travaux de construction ont débuté aux points touristiques ont débuté aux points d'entrée dans la province, en bordure de la route transcanadienne et de la route de Yellowhead, ainsi qu'à North Portal, à la frontière américaine.

En vertu de l'Entente auxiliaire sur la technologie de pointe, 14 projets ont été approuvés en Saskatchewan, pour un engagement de 300 000 \$. Les dépenses partagées également entre le MEIR et la province s'élèvent à un peu plus de 300 000 \$.

En Saskatchewan, les activités du Bureau régional du MEIR ont porté principalement sur le développement régional, l'aide aux autochtones et la promotion du commerce.

Le Bureau régional a assuré l'extension du PDIR et du PDITO jusqu'au 4 août 1987, date où les deux programmes ont été transférés au ministère de la Diversification de l'économie de l'ouest.

Expansion industrielle

Du 1^{er} avril au 4 août 1987, le Bureau régional a étudié trois demandes en vertu du PDIR et 17 demandes dans le cadre du PDITO. Aux termes de ce dernier programme, les dépenses autorisées s'élevaient à 1,2 million de dollars.

Au cours de l'exercice, 26 projets ont été approuvés en vertu du programme spécial lié à la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA), représentant des dépenses autorisées de 900 000 \$; environ 33 emplois seront créés et six autres seront conservés. L'accord sur la prorogation de l'Entente spéciale ARDA ayant été conclu tard dans l'année, la première rencontre du Comité consultatif n'a eu lieu qu'en novembre 1987.

En vertu de l'Entente auxiliaire sur le développement économique du Nord, 33 projets ont été approuvés en Saskatchewan et les sommes engagées par le fédéral s'élevaient à 1,4 million de dollars. Les activités portaient sur l'essor de la culture industrielle du riz sauvage et l'exploitation des richesses naturelles de même que sur les services de formation destinés aux habitants du nord de la province, aidant ainsi ces derniers à profiter des occasions qui s'offrent dans l'industrie minière et la prospection des minerais.

Dans le cadre du PDME, 172 demandes ont été étudiées par le service commercial du Bureau régional et 154 d'entre elles ont été approuvées, un nombre record, représentant des dépenses autorisées de 500 000 \$. Cette année, le nombre d'approbations

et la valeur des engagements ont augmenté sensiblement, le gouvernement de la Saskatchewan ayant décidé d'interrompre son programme d'aide à la promotion du commerce et suggérant aux entreprises de la province, qui faisaient appel à son aide, de s'adresser au Bureau régional du MEIR.

Le personnel du service commercial a entrepris diverses initiatives pour faire connaître les programmes du Ministère et augmenter leur sphère d'action. Parmi ces initiatives, citons la participation à l'enseignement de cinq cours universitaires, les discours prononcés lors de six rencontres annuelles d'associations professionnelles et l'organisation d'une mission dans les Etats frontaliers américains à l'intention des nouveaux exportateurs. Dans le cadre de cette mission, le matériel agricole de 20 entreprises de la Saskatchewan a été présenté à l'occasion d'une foire commerciale aux Etats-Unis. Le personnel a accueilli deux missions étrangères qui se rendaient aux deux principales foires commerciales de la province, soit l'Exposition agricole de l'Ouest canadien et le Western Farm Progress Show.

La Direction de la planification, de l'analyse et de l'évaluation a continué d'offrir ses services au personnel du Bureau régional et au secteur privé de la région. Elle s'est efforcée de trouver les moyens les plus appropriés pour affermir les liens entre les secteurs public et privé, développer les réseaux de collecte de données sur les entreprises et assurer la transition alors que le MEIR était appelé à devenir ISTC.

Parmi les principales activités, mentionnons :

- la conclusion et la signature des ententes auxiliaires Canada-Territoires du Nord-Ouest sur le tourisme et le développement de la petite entreprise;
- l'établissement de relations avec des particuliers et des organismes qui s'occupent de systèmes de collecte de données ainsi que d'analyse, de politique et d'évaluation;

- l'utilisation accrue des micro-ordinateurs par le personnel pour la rédaction de documents et la préparation de tableaux et de graphiques;
- l'examen des besoins régionaux en matière d'information ainsi que l'analyse et l'identification de bases de données appropriées;
- l'élaboration de documents d'orientation susceptibles de mener à une collaboration plus étroite entre les milieux syndicaux, industriels, gouvernementaux et les institutions postsecondaires;
- le développement de plans de fonctionnement régionaux pour aider le MEIR pendant la période de transition.

Au 31 mars 1988, des engagements de près de 13,8 millions de dollars étaient consentis à 96 projets aux termes de l'Entente auxiliaire Canada-Saskatchewan sur le tourisme, la part du fédéral s'élevant à 7,2 millions. Au cours de l'exercice, 29 nouveaux projets ont été approuvés, pour un engagement total d'environ 3 millions de dollars, dont un peu plus de la moitié provient du MEIR.

Aux termes des dispositions prévues dans le cadre de cette entente auxiliaire au chapitre du développement du produit, un engagement, de l'ordre de 1 million de dollars, a été accordé au Saskatchewan Science Centre, une attraction majeure construite dans Wascana Park, à Regina. D'autres contributions ont été consenties pour la modernisation des installations au parc national de Prince Albert et dans plusieurs parcs provinciaux. Pour sa part, le Sherraton Centre a reçu une aide pour l'aménagement d'un centre moderne des entreprises et des communications à Regina.

Une somme de 1,8 million de dollars a été engagée en vertu des dispositions prévues par cette entente auxiliaire au chapitre de l'accroissement des marchés. La plupart de ces fonds visent à stimuler les activités de commercialisation entre les principaux joueurs de l'industrie touristique de la province.

Pius de 400 entreprises du Manitoba exportent leurs produits et services. En 1987, les exportations se sont chiffrées à 2,6 milliards de dollars, la part des produits semi-finis et des produits finis représentant 1,4 milliard. Le Bureau régional aide ces entreprises à trouver et à exploiter de nouveaux débouchés.

Le Bureau régional était chargé de l'administration des programmes résultant de l'ECD et de l'EDER. L'Entente auxiliaire sur les terres septentrionales du Manitoba, conclue aux termes de l'ECD, a été prouvée de deux ans, soit jusqu'au 31 mars 1989. Une initiative des gouvernements fédéral et provincial, cette entente auxiliaire vise l'expansion économique et la création d'emplois chez les autochtones et les habitants des régions éloignées du nord de la province, grâce à des programmes de formation.

Dans le cadre de l'EDER, les activités se sont poursuivies en vertu de l'Entente auxiliaire sur le développement industriel des autobus urbains et de l'Entente auxiliaire sur le tourisme. Cette dernière a donné lieu à d'importantes initiatives, telle l'organisation de Rendez-vous Canada, une foire commerciale de prestige, axée sur le tourisme, et de Meeting Planners International, une association de planificateurs spécialisés dans le marché des réunions et des congrès.

L'Entente auxiliaire sur le centre-ville de Winnipeg, une initiative poursuivie de nouveau cette année par le gouvernement du Manitoba, la ville de Winnipeg et six ministères fédéraux, vise à ranimer le centre-ville de Winnipeg. Portage Place a été officiellement inaugurée au cours de l'exercice. Il s'agit de l'élément principal du projet de revitalisation réalisé par la North Portage Development Corporation, une initiative découlant de la première entente auxiliaire sur le centre-ville de Winnipeg.

La Corporation de renouvellement de la Fourche, une filiale de la North Portage Development Corporation, s'occupera de la gestion des 36,5 ha de terrain connu sous le nom de « CN East Yard », considéré comme prioritaire dans le cadre des travaux de réaménagement.

En vertu des Ententes spéciales ARDA, le Bureau régional a accordé des subventions à différents projets visant entre autres l'exploitation des ressources naturelles afin de créer des petites entreprises et des

usqu'au mois d'août 1987, le Bureau régional a continué d'administrer les activités prévues aux termes du PDIR et du Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest (PDITO). L'administration de ces programmes fait désormais partie des attributions du ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest (MDEO). Le Bureau régional a continué à s'occuper des projets ayant déjà fait l'objet d'engagements antérieurs de plus de 20 millions de dollars. La plupart des activités portaient sur le secteur de la transformation des aliments.

emplois et d'augmenter les revenus dans les régions rurales. Ce programme s'adresse principalement aux autochtones qui n'ont bénéficié d'un emploi et d'un revenu stables qu'en de rares occasions, afin d'aider ces derniers à démarrer de petites entreprises, notamment dans le secteur primaire.

entre le Canada et les États-Unis et a effectué une analyse des répercussions de la libéralisation des échanges sur les entreprises de l'Ontario.

Des études ont été menées afin d'évaluer les moyens dont disposent les universités ontariennes au chapitre de la R-D. Des efforts ont été faits pour promouvoir la diffusion de la technologie, notamment les échanges entre le milieu universitaire et le secteur privé. Un comité coordonnateur a été établi afin de faciliter les échanges d'information entre le gouvernement et le secteur privé sur les investissements dans la province. En tout 61 missions d'investissement et délégations commerciales ont été reçues durant l'année.

Par l'entremise de son centre d'information, le personnel chargé des communications a répondu à plus de 25 000 demandes, dont plus de la moitié étaient liées au commerce. En outre, elle a publié 14 brochures, répertoires et bulletins d'information.

Coordination économique

Le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique tient régulièrement des consultations avec les représentants du gouvernement de l'Ontario sur de nombreuses questions économiques et sociales. De plus, au nom des hauts fonctionnaires fédéraux, il assure la liaison avec les syndicats, le secteur privé et les associations de gens d'affaires.

Grâce à ces activités, le Bureau a été en mesure d'analyser la situation dans la région et de seconder les ministres fédéraux, notamment dans le cadre des activités du Bureau du Conseil privé, du Conseil du Trésor et du ministère des Finances.

Le Bureau a de nouveau collaboré avec les organismes provinciaux et coordonné les activités découlant d'un protocole d'entente et de cinq ententes auxiliaires conclues aux termes de l'EDER.

Dans le cadre de l'Entente auxiliaire sur la planification, des subventions de quelque 300 000 \$ ont été accordées afin de financer, pour une deuxième année consécutive, l'établissement d'une base de données sur les petites entreprises. Ce projet, auquel participent les gouvernements fédéral et provincial, vise à une meilleure compréhension des besoins de la petite entreprise. Il aidera également les gouvernements à établir des politiques appropriées à l'intention de ce secteur.

Une entente auxiliaire sur la culture a été conclue afin de stimuler la croissance économique dans les industries culturelles. Les ententes auxiliaires sur le tourisme, les ressources forestières et l'exploitation minière visaient la mise en valeur du nord de l'Ontario, complétant de ce fait les programmes et les services fédéraux déjà en vigueur.

En Ontario, le Bureau régional du MEIR a continué d'administrer le PDIR et l'Entente auxiliaire Canada-Ontario sur le tourisme, conclue en vertu de l'EDER. Il a également participé à l'élaboration de l'initiative fédérale du développement économique du Nord de l'Ontario (FEDNOR). Dans le cadre des programmes subventionnés, les dépenses du MEIR se sont élevées à 81 millions de dollars.

Le personnel du Bureau régional a contribué à la redéfinition du rôle du Ministère; dorénavant, l'accent portera sur les services destinés aux entreprises et les stimulateurs aux nouvelles approches industrielles, alors que l'administration et le contrôle des programmes subventionnés se verront accorder une importance moindre.

Expansion industrielle

En vertu du PDIR, 246 projets ont été évalués et 68 offres proposées, soit des engagements de 60 millions de dollars.

Parmi les projets les plus importants, citons :

- l'ouverture d'une usine à Bancroft (6,7 millions de dollars — 84 emplois);
- la modernisation d'une usine de fabrication dans le nord de l'Ontario (3,5 millions de dollars — 115 emplois).

Une aide a été consentie aux innovations suivantes :

- la mise au point de techniques avancées dans une usine de Bolton pour la fabrication de récipients en plastique destinés à l'industrie alimentaire et à celle des boissons (6 millions de dollars, 75 emplois en R-D la première année et 380 emplois en six ans dans le domaine de la production);
 - la mise en service d'une usine-pilote à Brantford pour faire la démonstration d'un nouveau procédé de fabrication de la pâte à papier (900 000 \$ — 27 emplois).
- Pour améliorer les services destinés aux fabricants de la province, le Bureau régional a organisé cinq séminaires

sur le transfert de la technologie dans les secteurs de la machinerie et de l'électronique, de même que sur les techniques de commercialisation. Entre autres activités, signalons la publication d'un répertoire sur les services d'entreprises et d'experts-conseils spécialisés en techniques de pointe; la compilation de données sur certains secteurs, en vue de la publication par l'administration centrale de la série *Profil de l'industrie* au Canada. Enfin, le personnel a participé à des travaux de groupes d'étude et de travail avec des représentants d'associations d'affaires et de milieux universitaires.

Cette année, un nombre record d'entreprises ont soumis leur candidature dans le cadre des activités des Prix Canada pour l'excellence en affaires. En tout, plus de 3200 rencontres ont été organisées entre le personnel du Bureau régional et des gens d'affaires.

Dans le secteur du tourisme, une plus grande activité a été enregistrée au chapitre de l'aide financière et des programmes de services. En vertu de l'Entente auxiliaire sur le développement du tourisme, des subventions de 2,5 millions de dollars ont été approuvées pour financer le développement d'un autre centre touristique ouvert à l'année, ce qui porte à 9,8 millions le total des engagements destinés à cinq projets de ce genre dans les régions suivantes : Huntsville, Collingwood, Horseshoe Valley, Orangeville et Haliburton.

Dans le cadre de quatre séminaires consacrés à la commercialisation sur les marchés internationaux, les discussions portaient sur les méthodes susceptibles d'attirer les touristes de la France, de la Grande-Bretagne, du Japon et de la République fédérale d'Allemagne. Par ailleurs, des exemplaires d'un répertoire décrivant 320 hôtels et endroits de villégiature de l'Ontario ont été expédiés aux ambassades et aux consulats canadiens et une base informatisée, destinée à évaluer les attractions touristiques de la province, a été établie. Enfin, le Bureau régional a lancé deux nouvelles publications

trimestrielles : soit *Outlook*, sur l'industrie touristique, et *Topline*, un rapport destiné aux missions canadiennes à l'étranger.

Créé afin de promouvoir le développement économique du nord de l'Ontario, FEDNOR est dirigé par un conseil consultatif regroupant des chefs de file des milieux d'affaires ou autres, au courant des dossiers de la région. Les membres du conseil ont été nommés et un secrétariat a été établi à Sault-Sainte-Marie.

La promotion des exportations a été de nouveau une priorité. À la suite de quatre missions organisées aux États-Unis pour promouvoir des entreprises de fabrication d'outils, de matrices et de moules ainsi que des sociétés du secteur de la défense, plus de 100 propositions sérieuses de commandes ont été placées. Une autre mission s'est rendue dans les pays du golfe Persique afin de faire connaître le matériel de fabrication ontarienne pour l'exploitation des gisements de pétrole et de gaz naturel.

Des séminaires ont été tenus sur les débouchés dans le secteur de la microélectronique au Japon, de même que sur la vente de logiciels et de matériel de défense à divers départements américains, en faisant appel à la Defence Logistics Agency et au Defence Automated Bidders Service. Le personnel du Bureau régional a également participé à de nombreuses foires commerciales, dont 6 à l'étranger et 21 au pays, de même qu'aux activités prévues dans le cadre de Carrefour Export '87 et du Mois canadien de l'Exportation. Le Bureau a organisé plus de 100 rencontres entre des clients de l'Ontario et des ambassades, des délégués commerciaux et des agents de commerce.

En vertu du PDME, 1 410 demandes ont été étudiées et ont donné lieu à des engagements fédéraux de l'ordre de 4 millions de dollars.

Le Bureau a fourni aux gens d'affaires des renseignements sur les dispositions de l'Accord de libre-échange

Par ailleurs, le Secrétariat spécial mis sur pied afin d'appuyer le Comité ministériel sur le développement de la région de Montréal a préparé la réponse du gouvernement fédéral au rapport du Comité consultatif, composé de représentants du secteur privé et des milieux syndicaux et universitaires. Cette réponse a été

rendue publique le 2 décembre 1987. Depuis, le Secrétariat assure la coordination et le suivi des décisions gouvernementales en fonction de sept axes privilégiés de développement, à savoir, les activités internationales, la haute technologie, la finance et le commerce international, le design, les industries culturelles, le tourisme et le transport.

De plus, un programme de relance industrielle pour l'Est de Montréal (PRIEM) a été créé avec de nouveaux fonds de 35 millions de dollars sur cinq ans. Le nouveau programme vise à renforcer et à diversifier la base industrielle locale, à attirer de nouveaux investissements et à favoriser la création et le développement de nouvelles entreprises, particulièrement les PME.

Au Québec, le Bureau régional du MEIR s'est engagé dans un plus grand nombre d'activités non financées au cours de l'exercice, en participant à plusieurs séminaires, missions et visites d'affaires, organisés par le Bureau régional ou d'autres organismes dans l'ensemble de la province.

Expansion industrielle

Le Ministère a ouvert un bureau dans la région de la Côte-Nord et a intensifié dans toute la province ses services destinés à la PME. Des négociations engagées avec le gouvernement du Québec avaient pour but la conclusion d'une entente sur le développement régional. Par ailleurs, le personnel du Bureau a aussi contribué à l'élaboration de plusieurs programmes destinés à remplacer le PDIR, qui venait à échéance le 30 juin 1988.

Au chapitre du commerce international, le Bureau régional participait activement à 36 conférences de même qu'aux activités du Mois canadien de l'Exportation, accueillait 26 missions commerciales et organisait 5 missions à l'étranger. En outre, il recevait 1 185 visiteurs, guidait 9 délégations de nouveaux exportateurs dans certaines villes frontalières américaines et étudiait 600 demandes en vertu du PDME. Le Bureau régional, qui gère également quelque 150 dossiers actifs en matière d'investissement étranger, a effectué plusieurs démarches auprès d'éventuels investisseurs.

Par suite de la promotion du RADAR à 13 foires commerciales, 811 entre-prises se sont inscrites pour avoir accès au RADAR et 700 autres sociétés ont été ajoutées à la liste des fournisseurs de cette base de données. Dans le cadre des activités axées sur le marché intérieur, le MEIR a donné son appui aux activités de sous-traitance, tel le Supermarché de l'approvisionnement du Québec, et a organisé des séminaires sur la vente aux détaillants.

En vertu de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement industriel, des contributions totalisant 9,6 millions de dollars ont été accordées à 17 administrations municipales pour l'aménagement d'infrastructures. Depuis la signature de l'entente, 35 localités ont reçu une aide, totalisant 57 p. 100 des sommes engagées à ce poste. Par ailleurs, dans le cadre des projets majeurs régis par cette même entente, trois entreprises ont reçu des contributions de quelque 300 000 \$ pour entreprendre des études de faisabilité, portant ainsi à 98 p. 100 les sommes engagées à ce poste.

Les activités courantes du Bureau régional portaient sur les secteurs suivants : le matériel des usines de pâtes et papiers, les plastiques, l'aéronautique et les entreprises hauturières. Six études ont aussi été menées sur l'automatisation dans les PME et trois séminaires ont été organisés pour inciter les acheteurs étrangers à établir des relations avec les entreprises du Québec. Des compétitivité de même que sur le libre-échange ont connu un vif succès auprès de nombreux participants.

Par ailleurs, le Ministère a aidé l'industrie du meuble à percer sur le marché d'Arabie Saoudite, a secondé Pétromont Inc. dans ses efforts pour améliorer sa rentabilité et sa compétitivité et a de nouveau appuyé les secteurs des métaux non ferreux et des minéraux non métalliques.

Dans le cadre de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le tourisme, 115 projets ont fait l'objet de contributions, portant à plus de 77 millions de dollars les sommes engagées à ce poste. Une étude sur le ski alpin et la création d'un jardin japonais et d'un insectarium au Jardin botanique de Montréal sont au nombre des projets retenus. En tout, 125 demandes ont été reçues dans le cadre du programme d'aide pour participer à des rencontres et à des congrès; le programme « Chasse et pêche » a été très populaire avec 66 offres émises.

Coordination économique

Au cours de l'année 1987-1988, quatre nouvelles ententes ont été signées avec le Québec dans le cadre de l'Entente Canada-Québec de développement économique et régional (EDER), soit les ententes auxiliaires sur le développement des pêches (35 millions de dollars), de l'industrie agro-alimentaire (35 millions) et de la forêt de la Haute Côte-Nord (13 millions) ainsi qu'une entente de concertation sur le développement économique des autochtones.

Durant la même période, le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique a procédé à l'élaboration d'une politique et d'une programmation de développement régional pour les régions du Québec avec la collaboration d'autres ministères fédéraux. Les populations des régions de ressources ont été consultées intensément sur ces propositions de politiques en vue de leur mise en œuvre dans ces régions. Des négociations ont alors été entamées avec le gouvernement du Québec en vue de la signature, au début de la prochaine année financière, d'une entente de développement régional couvrant l'ensemble des régions du Québec.

En plus de ses activités de coordination des ententes découlant de l'EDER et du Plan de l'Est, le Bureau a fourni, après consultation avec le secteur privé, le gouvernement du Québec et les autres organismes, aide et conseils aux ministres du MEIR et à d'autres ministères sur les questions de politique et des projets de développement économique et régional.

Au Nouveau-Brunswick, les bureaux locaux du MEIR à Bathurst, à Grand Falls et à Fredericton ayant été transférés à l'APECA au cours de l'exercice, le Bureau régional de Moncton a assuré la direction des activités dans l'ensemble de la province.

En outre, le personnel de Moncton a secondé l'APECA tout au long de l'année dans les domaines suivants : finances, services administratifs et informatiques, élaboration de politiques et de programmes et enfin exécution des programmes.

Expansion industrielle

L'Entente auxiliaire sur le tourisme conclue en vertu de l'EDER a donné lieu à plusieurs activités au cours de l'exercice, entraînant des déboursés de plus de 5 millions de dollars de la part du MEIR. Celles-ci comprennent l'aménagement d'un parc thématique évalué à plusieurs millions de dollars et la rénovation des nombreuses exploitations touristiques de la province. Le MEIR a administré deux ententes auxiliaires conclues en vertu de l'ECD portant sur la modernisation de l'usine de la Consolidated-Bathurst Inc. et l'usine-pilote utilisant le procédé de sulfatation-grillage-lessivage, soit respectivement des dépenses de 3,4 millions de dollars et de 100 000 \$. La première entente fait partie d'un vaste programme de dépenses en immobilisations pour assurer la viabilité de l'usine de pâtes et papiers de Bathurst. L'autre porte sur la construction d'une usine expérimentale afin de faire l'essai d'une technique plus efficace de récupération des métaux.

Dans le cadre de son service commercial, le MEIR a mené une mission d'exportation à l'intention de 35 entreprises de Terre-Neuve, de l'Île-du-Prince-Édouard et du Nouveau-Brunswick. Le service a également organisé une mission à Boston, afin de contribuer à la promotion de 18 entreprises en vue de la signature de contrats dans le secteur de la défense. Il a également participé à ARMX, une grande foire internationale axée sur le matériel de défense, permettant ainsi à 23 entreprises du Nouveau-Brunswick d'entreprendre des ventes importantes et de se faire connaître.

Aux termes du PDME, 45 demandes, totalisant un peu plus de 100 000 \$, ont été approuvées au cours de l'exercice. Dans le cadre des activités gouvernementales liées à ce programme, les entreprises du Nouveau-Brunswick ont participé à 12 projets.

Exportation Nouveau-Brunswick, bulletin mensuel d'information destiné à promouvoir les biens et les services des entreprises du Nouveau-Brunswick sur les marchés d'exportation, a été distribué à toutes les missions du ministère des Affaires extérieures à l'étranger.

Pour servir les milieux d'affaires, le Bureau régional a amélioré son service d'information sur les possibilités d'exploitation industrielle sous licence, DISTCover, un programme unique, conçu pour renseigner les gens d'affaires sur les plus récents produits et techniques dans les domaines de la fabrication et de la distribution. Le personnel a organisé 11 ateliers dans toutes les régions de la province et plusieurs sessions d'information, dans les locaux du MEIR. En mars, le Comité de direction du Ministère a autorisé le Bureau régional à procéder à l'élaboration de DISTCover en vue de l'introduire à l'échelon national.

Coordination économique

Afin d'améliorer les services de renseignements sur les industries locales, le personnel s'est penché sur certains secteurs et a dressé une liste des clients prioritaires. Le MEIR a mis le matériel informatique du bureau de Moncton à la disposition des entreprises, leur permettant ainsi d'avoir accès au Réseau mondial d'information sur les exportations (WIN-Exports) et au Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR), une base de données informatisée sur les marchés d'exportation. Le Bureau a également publié un profil sur le secteur de la transformation du poisson dans la province, la première d'une importante série d'études sur l'industrie au Canada.

De nombreux efforts ont été déployés pour accroître le rôle du Bureau régional à titre d'agent ou d'intermédiaire. Une aide a été consentie à plusieurs initiatives qui ont conduit à des entreprises en participation dans le secteur privé.

Depuis juin 1987, l'APECA coordonne l'exécution des programmes subventionnés au Nouveau-Brunswick, y compris le PDIR et le PEA. Toutefois, au cours des deux premiers mois de l'exercice, le MEIR a consenti une aide à 30 projets en vertu de ces programmes, contribuant à des investissements de 38,7 millions de dollars et à la création de près de 300 emplois dans la province.

Depuis cette date, deux ententes auxiliaires conclues aux termes de l'EDER, soit Développement industriel de même que Innovation et technologie, ainsi qu'une entente auxiliaire portant sur le nord-est du Nouveau-Brunswick, signée en vertu de l'ECD, font partie des attributions de l'APECA.

En Nouvelle-Écosse, les activités du Bureau régional du MEIR ont porté principalement sur la modernisation de deux industries clés de la province et contribué à appuyer des initiatives dans les secteurs du tourisme et du commerce.

Expansion industrielle

Le personnel du MEIR a jeté les bases d'une entente conclue avec Lavalin Inc., aux termes de laquelle la société achèterait la division Trenton Works de la société Hawker Siddeley Canada Ltd. Aux termes de cette entente, le gouvernement et la société Lavalin se sont engagés à investir quelque 427 millions de dollars pour la modernisation et la diversification de l'entreprise, de même que pour la construction de wagons de marchandises.

Par ailleurs, à la suite des premiers travaux d'ingénierie en vue de la modernisation des installations de la société SYSCO (Sydney Steel Corporation), le comité de gestion a autorisé cette société à passer un contrat clés en main avec TIPPINS Inc., une entreprise de Pittsburgh, en Pennsylvanie, pour la modernisation de l'aciérie. Le gouvernement fédéral financera jusqu'à 70 p. 100 du coût des travaux, soit des engagements fédéraux pouvant atteindre 110 millions de dollars. Pour sa part, la province de la Nouvelle-Écosse fournira les 30 p. 100 restants et financera la construction de l'usine de rails universels. Immédiatement après la signature du contrat, des travaux d'ingénierie plus poussés, le processus d'appels d'offres et la construction ont débuté.

Parmi les activités menées au cours de l'exercice, soulignons la tenue de nombreux séminaires pour informer les gens d'affaires locaux sur les possibilités offertes dans le cadre du Programme spatial, du secteur de la défense et des autres grands projets de l'État. Le Bureau régional est entré en pourparlers avec plusieurs entreprises en vue de lancer de nouveaux projets en Nouvelle-Écosse et de stimuler les investissements dans le secteur des techniques de pointe.

L'entente auxiliaire sur le tourisme a donné lieu aux activités suivantes :

- un effort de commercialisation internationale couronné de succès, Sea Sell, une foire commerciale flottante organisée par la Tourist Industry Association de la Nouvelle-Écosse, regroupant 300 organisateurs de voyages qui ont navigué vers Boston pour y rencontrer des grossistes, des agents de voyages, des représentants des médias ainsi que le grand public;
- le lancement du Programme d'attractions du Cap-Breton, évalué à 14 millions de dollars;
- une contribution de 2,7 millions de dollars au Musée de l'Industrie et du transport de la Nouvelle-Écosse à Stellarton.

Le Bureau régional était présent à plus de 20 rencontres — séminaires, conférences et missions commerciales — à titre d'organisateur ou de participant, afin de promouvoir les exportations. Durant le Mois canadien de l'Exportation, une foule d'activités visaient à attirer l'attention des milieux d'affaires sur le rôle des échanges commerciaux dans l'économie de la province. Soulignons la présence de 75 entreprises à Carrefour Export '87, un nombre record. Les articles du *Nova Scotia Export News*, publié deux fois par

Coordination économique

Au cours de l'exercice, l'administration de plusieurs ententes auxiliaires et de la plupart des programmes subventionnés de développement économique a été transférée à l'APECA.

L'entente auxiliaire sur le transfert de technologie et l'innovation industrielle fait partie des attributions de l'APECA depuis le 6 juin 1987. Avant cette date, 22 offres d'aide ont été proposées et acceptées dans le cadre du Programme de progrès technologique, représentant des engagements du MEIR de quelque 400 000 \$. Par ailleurs, aux termes de cette entente, le Programme de collaboration en matière de technologie a été créé afin de favoriser le transfert de la technologie entre les instituts de recherche et les entreprises de la province.

Le Programme Entreprise Atlantique (PEA) et le PDIR ont été transférés à l'APECA le 6 juin 1987. En début d'exercice, neuf offres avaient été acceptées dans le cadre du PDIR, de même que deux garanties de prêts et cinq offres de prise en charge de l'intérêt en vertu du PEA.

Dans l'île-du-Prince-Édouard, le Bureau régional du MEIR a contribué au développement du commerce et du tourisme et a participé aux travaux liés au projet routier pour la traversée du détroit de Northumberland.

Expansion industrielle

Le personnel a collaboré à l'expansion de plus de 125 entreprises locales sur les marchés d'exportation. Grâce en partie aux liens établis par le service commercial avec les missions commerciales du ministère des Affaires extérieures à l'étranger et à l'exécution du PDME, la valeur des exportations de cette province a atteint 161 millions de dollars, une augmentation de 10 p. 100 par rapport à l'année précédente.

En vertu de l'Entente auxiliaire sur le tourisme conclue dans le cadre de l'EDER, les activités de commercialisation du MEIR ont contribué à

attirer un nombre record de visiteurs dans l'île. En effet, 700 000 touristes ont visité la province, une augmentation de 7,2 p. 100 par rapport à l'année précédente, soit une hausse pour la troisième année consécutive.

Les perspectives d'essor du tourisme dans cette région ont conduit à la création d'un groupe d'étude tripartite, regroupant des représentants des administrations fédérale et provinciale ainsi que du secteur privé, pour orienter la croissance à long terme de cette industrie.

L'expansion à long terme fait partie des visées du MEIR dans le cadre du projet routier pour la traversée du détroit de Northumberland, un des plus importants projets d'investissement entrepris dans la région des provinces de l'Atlantique. Le Bureau régional de l'île-du-Prince-Édouard a été désigné pour représenter le Ministère dans ce dossier et travailler en étroite collaboration avec le personnel du ministère des Travaux publics. En outre, il a accepté la présidence du Sous-comité sur les retombées industrielles régionales et

Coordination économique

se verra accorder d'autres responsabilités au chapitre de l'analyse des répercussions et de la surveillance des travaux.

En juin 1987, l'APÉCA a reçu le mandat d'administrer le Programme de développement industriel et régional (PDIR) et 14 ententes auxiliaires sur le développement industriel et la commercialisation dans l'île-du-Prince-Édouard. Celles-ci comprennent deux nouveaux accords conclus en vertu de l'EDER, représentant des contributions fédérales de 16,4 millions de dollars sur cinq ans pour le développement industriel et de 11,5 millions pour l'industrie des aliments pour animaux. Ces 14 ententes représentent des déboursés de 131,6 millions de dollars de la part du gouvernement fédéral.

A Terre-Neuve, le Bureau régional du MEIR s'est de nouveau efforcé d'identifier les possibilités de débouchés commerciaux dans le monde entier et d'aider les entreprises locales à obtenir les capitaux, la technologie et les connaissances en commercialisation requises pour l'exploitation de ces débouchés. A l'issue d'une rencontre organisée par le personnel du bureau régional pour exposer les possibilités de concession de licences industrielles, la réaction des entrepreneurs de la province était des plus enthousiastes.

Le MEIR a contribué à l'établissement d'une usine-témoin, dans le cadre d'une entreprise en participation regroupant un consortium de cinq entreprises et une usine de transformation du poisson. Il a participé à la fondation de ce consortium, qui s'occupe de la fabrication et de la commercialisation d'équipement de pointe destiné au secteur de la pêche.

Afin de promouvoir l'expansion des marchés extérieurs, le personnel du MEIR a participé à une vingtaine de missions commerciales et à de nombreuses foires commerciales internationales.

En vertu du Programme de développement des marchés d'exportation (PDME), les exportateurs de Terre-Neuve ont de nouveau reçu une aide pour participer à des foires commerciales et pour suivre des activités ciales et pour suivre des activités de commercialisation dans d'autres pays.

Les travaux du Comité Canada-Terre-Neuve chargé du développement du commerce et des investissements, créé au cours du précédent exercice financier, ont nettement progressé, améliorant ainsi les services disponibles pour les projets d'investissements dans la province.

Expansion industrielle

Les marchés publics, conclus notamment avec les industries liées au secteur de la défense, sont un atout pour l'expansion industrielle de cette province. Une douzaine d'entreprises cherchent à percer sur ce marché à l'heure actuelle, trois ayant déjà signé des contrats de sous-traitance. Les liens établis à ce jour sont l'assurance d'un succès soutenu et grandissant.

Au nombre de ces ententes, soulignons :

Dans le cadre des ententes auxiliaires découlant de l'Entente de développement économique et régional (EDER) et de l'Entente-cadre de développement (ECD), le Bureau régional a de nouveau accordé la plus haute importance à l'expansion industrielle en signant des accords portant sur la modernisation des usines de pâtes et papiers, le tourisme, l'institut des pêches et de la technologie maritime de l'Atlantique ainsi que sur la mise en valeur de la collectivité dans la région côtière du Labrador.

La modernisation des usines de pâtes et papiers

■ l'achèvement des travaux de modernisation à l'usine de la société Abitibi-Price Inc., à Grand Falls;

■ un engagement supplémentaire de 6 millions de dollars, permettant à l'entreprise Kruger Inc. de poursuivre la modernisation entreprise à son usine de Corner Brook.

Le tourisme

■ l'achèvement des travaux de construction au centre des congrès de St. John's;

■ le financement de la construction d'un fluvarium à St. John's;

■ l'examen des possibilités d'exploitation du marché des croisières à St. John's et à Corner Brook;

■ l'approbation de 424 projets pour l'industrie hôtelière de Terre-Neuve, portant la contribution fédérale à 9 millions de dollars.

L'institut des pêches et de la technologie maritime de l'Atlantique

■ la poursuite des travaux de construction au troisième étage de l'immeuble ouest;

■ les travaux de construction en cours, tel que prévu, d'une citerne de stabilisation des caisses anti-roulis.

Coordination économique

En juin 1987, l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) a reçu le mandat d'administrer trois autres ententes auxiliaires dans le cadre de ses activités de coordination du développement économique de la région. Ces ententes portent sur le développement de la péninsule de Burin, le développement de l'industrie océanique et le développement industriel.

Parmi les activités menées par le Bureau régional dans le cadre des ententes auxiliaires et ce, avant leur transfert à l'APECA, citons :

La péninsule de Burin

■ la mise en service de la mine de spath fluor et d'une usine à St. Lawrence de même que les premières ventes de la production;

■ le démarrage de la production à l'usine de transformation des produits du poisson à Burin et la poursuite des travaux de construction au centre adjaçant de radoub des chalutiers.

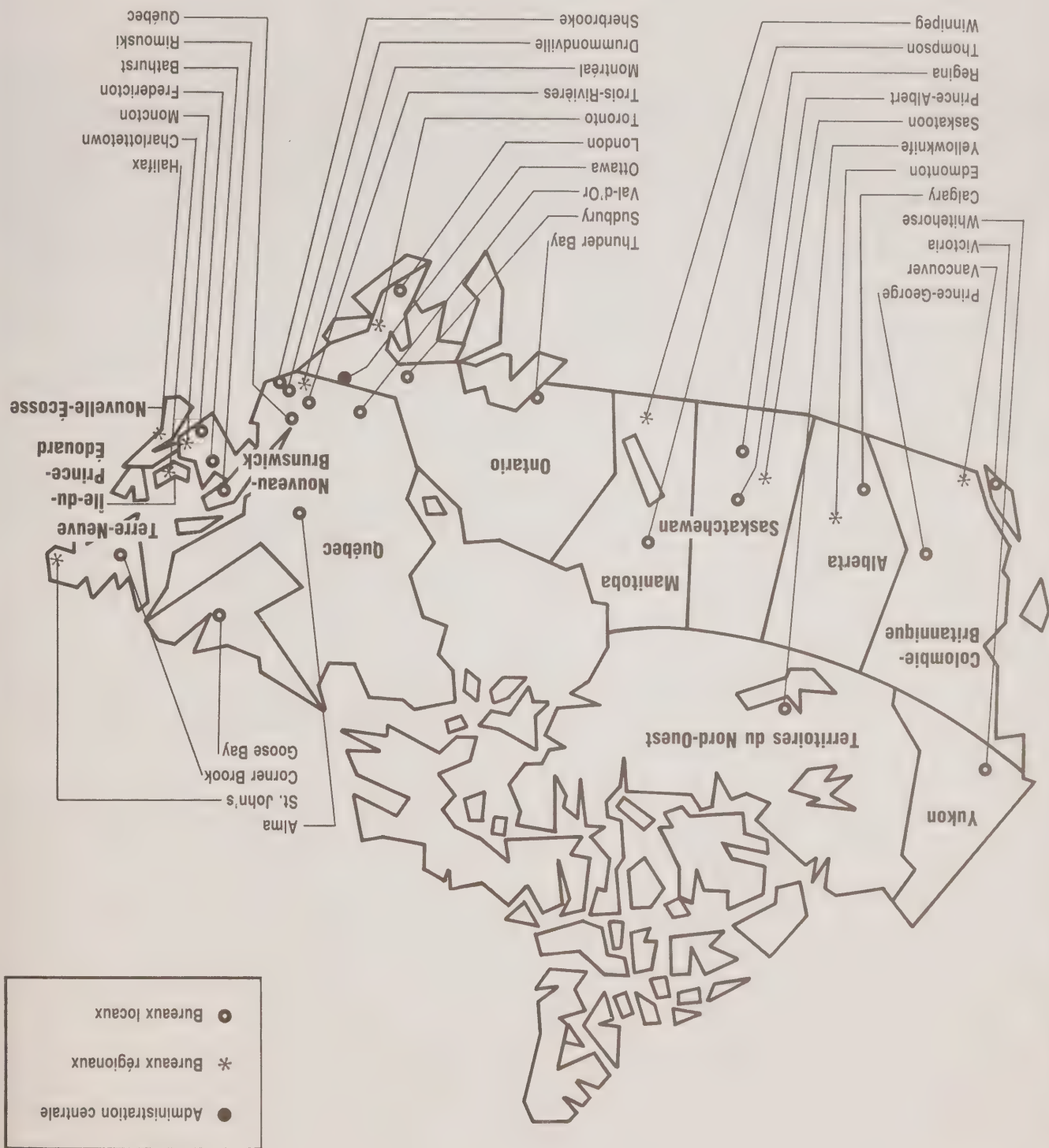
L'expansion de l'industrie océanique

■ l'octroi d'engagements supplémentaires de 21 millions de dollars pour financer la construction de chalutiers de haute mer, destinés à la société Les fruits de mer FPI Limitée, dans les chantiers navals de Marystown Shipyard Ltd.

Le développement industriel

■ la poursuite des travaux de construction au parc industriel de Port-aux-Basques, le dernier de cinq projets industriels prévus dans le cadre de cette entente.

BUREAUX DU MEIR



Follows

FINANCES, GESTION DU PERSONNEL ET ADMINISTRATION

Services administratifs

La Direction des services administratifs est chargée de fournir tous les services administratifs à l'administration centrale, et joue le rôle de conseil auprès des régions.

Parmi ces questions, notons :

- la gestion des installations;
- les services téléphoniques;
- les services de sécurité;
- l'adjudication des marchés;
- le contrôle des stocks, ainsi que la gestion et l'impression des formulaires;
- les services de bibliothèque;
- la politique administrative, les guides et les passeports;
- les archives et le service du courrier.

Accès à l'information et

protection des renseignements personnels

Le Bureau d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels

- examiner les demandes d'accès à l'information provenant du grand public;
- approuver les propositions du Ministère sur les méthodes d'obtention des renseignements conformément aux nouvelles orientations du gouvernement en ce domaine.

Gestion de l'information

- la Direction consultative sur la vérification des contributions, chargée de la vérification des projets subventionnés.

Parmi les activités, citons :

- la préparation de lignes directrices, de normes, de plans et de stratégies;
- l'administration des bases de données du MEIR et les services de gestion de données;
- les services de gestion et l'achat et l'entretien de toutes les installations informatiques, dont l'unité centrale de traitement, les micro-ordinateurs, les télécommunications, le matériel et les réseaux informatiques.

Ressources humaines

La Direction générale des ressources humaines s'occupe de :

- l'élaboration et de l'application de la politique, des programmes et des méthodes de gestion des ressources humaines;
- l'établissement de pratiques conformes à la loi et aux règlements divers portant sur la gestion, la classification, la dotation, l'affectation du personnel, les relations de travail, l'orientation professionnelle, la rémunération, la planification des ressources humaines, l'égalité d'accès à l'emploi et les langues officielles;
- la formulation de recommandations au chapitre de la réorganisation et de la gestion des ressources humaines en prévision de la création d'Industrie, Sciences et Technologie Canada.

Contrôleur

Le Secteur des finances, de la gestion du personnel et de l'administration joue le rôle de conseil auprès des différents secteurs pour définir les objectifs, la politique et les programmes du Ministère en matière de ressources humaines. Il conseille également la haute direction sur les ressources et les questions financières dont il faut tenir compte dans le cadre de propositions soumises au Cabinet, au Conseil du Trésor ou à d'autres organismes. Le Secteur regroupe les directions générales suivantes :

Contrôleur, Gestion de l'information, Ressources humaines, Services administratifs et le Bureau d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels.

La Direction générale regroupe les quatre directions suivantes :

- la Direction de la gestion des ressources, chargée de conseiller la haute direction sur la planification, l'affectation et le contrôle des ressources et de préparer les documents financiers tels que les budgets du Ministère, les rapports mensuels portant sur la gestion des ressources, et de coordonner la préparation du *Budget des dépenses* et les plans pluriannuels de gestion;
- la Direction du contrôle comptable et financier, responsable des services de comptabilité générale et du contrôle des ressources financières;
- la Direction de l'élaboration de la politique et des systèmes financiers, qui s'occupe des systèmes d'information, des politiques et des pratiques comptables;

Afin de déterminer la portée des campagnes publicitaires lancées par Tourisme Canada sur le marché international, des études ont été menées en France, en Grande-Bretagne, au Japon et en République fédérale d'Allemagne.

Dans le cadre du programme de collecte de données commerciales, le bulletin mensuel *Actualités sur le*

tourisme a sensibilisé l'industrie touristique canadienne aux tendances, aux possibilités et aux problèmes qui caractérisent ce secteur d'activité. Le Centre de recherche et de données touristiques a répondu à plus de 2 600 demandes de renseignements.

Services de gestion et liaison

La Direction générale des services de gestion et de liaison cherche à maintenir et à consolider les relations entre l'industrie et le gouvernement et à sensibiliser le public au mandat de Tourisme Canada.

Le personnel de cette direction générale a participé aux activités suivantes :

- le lancement du bulletin d'information, *Tourisme action*, publié et distribué à 10 000 dirigeants du secteur touristique;
- la tenue des 42^e et 43^e conférences annuelles fédérales-provinciales-territoriales des ministres du Tourisme;
- la préparation et la diffusion d'information à la clientèle de Tourisme Canada, y compris les associations représentant les médias et l'industrie.

La Direction générale s'est également attachée à :

- conseiller les bureaux régionaux et le Ministre sur l'aide accordée en vertu de 12 ententes auxiliaires sur le tourisme et à définir des critères pour l'élaboration de nouveaux programmes destinés à remplace les ententes auxiliaires qui arrivent à échéance en 1989 et en 1990;
- faire l'inventaire et l'évaluation des sources de financement disponibles pour le développement du produit touristique et ce, en collaboration avec les ministères provinciaux du Tourisme;
- organiser Rendez-vous Canada et TourCanada, deux salons annuels sur le tourisme;
- publier des rapports sur plusieurs questions portant entre autres sur les attractions touristiques;
- terminer la réalisation d'un projet-pilote avec la Nouvelle-Écosse pour déterminer l'intérêt que représente l'héritage écossais pour attirer les touristes américains;
- planifier la tenue d'une conférence nationale sur le tourisme, la culture et le multiculturelisme, de concert avec le ministère des Communications et le Secrétariat d'Etat (Multiculturalisme).

Recherche

Le personnel de la Direction générale de la recherche a analysé les données de la recherche à propos des études de marché et a recueilli des données économiques pour évaluer l'importance du tourisme au Canada.

En vertu d'une entente bilatérale conclue entre Tourisme Canada et la United States Travel and Tourism Administration, des études ont été menées sur le marché des voyages d'agrément en Amérique du Nord, au sujet des touristes provenant de Hong-Kong, de Singapour et de la Suisse. Une autre étude porte sur les répercussions du tourisme dans la région de Niagara Falls. Le modèle utilisé pour cette étude peut également servir pour d'autres villes au Canada.

- la production du premier message publicitaire diffusé au cours de l'automne sur les réseaux américains de télévision en vue de prolonger la pleine saison touristique;
- la préparation et le lancement de campagnes publicitaires. Aux États-Unis, cela correspond à des investissements de l'ordre de 2,6 millions de dollars de la part de 31 principaux partenaires et, sur les marchés d'outre-mer, à des investissements de 1,9 million de la part de 14 partenaires;
- la répartition des attributions dans le cadre de programmes dont l'administration relève du ministère des Affaires extérieures et la définition de la collaboration entre ce ministère et le MEIR;
- plus de 70 000 demandes de renseignements;
- la préparation et la présentation de quatre séminaires portant sur le développement des marchés d'exportation et s'adressant aux Canadiens et aux représentants du secteur privé, intéressés à percer en France, en Grande-Bretagne, au Japon et en République fédérale d'Allemagne.

Développement du produit

Tourisme Canada a publié *Les défis que pose le développement du produit touristique*, une analyse des tendances du marché se rapportant au développement du produit touristique au Canada. Dans le cadre de la Conférence annuelle fédérale-provinciale-territoriale des ministères du Tourisme, tenue en mars 1988, ce document a permis d'attirer l'attention des délégués sur les façons d'augmenter le nombre de touristes étrangers au Canada.

Les délégués à la Conférence, qui comprenait également un symposium regroupant des représentants des secteurs public et privé, sont parvenus à un consensus sur la nécessité d'établir un plan concerté de développement de l'industrie touristique canadienne.

L'industrie touristique canadienne a connu une année prospère. En 1987, les dépenses des visiteurs américains s'élevaient à 4,2 milliards de dollars et celles des touristes en provenance des autres pays se chiffraient à 2,1 milliards. Par rapport à 1985, les visites à long terme, soit celles d'une durée d'une nuit ou plus, ont augmenté de 42,3 p. 100 pour les touristes étrangers et de 10 p. 100 pour les touristes américains.

A Tourisme Canada, la priorité était accordée au développement d'une stratégie commerciale pluriannuelle. Par ailleurs, l'élaboration d'une stratégie de développement du produit a été poursuivie pour aider l'industrie touristique à être concurrentielle sur la scène internationale. Tourisme Canada a également adopté une stratégie pour aider l'industrie à acquérir des ressources humaines.

Développement des marchés

Dans le cadre de ses relations avec l'industrie touristique du Canada et d'ailleurs pour augmenter le nombre de touristes étrangers au pays, la Direction générale du développement des marchés a modifié son approche, accordant moins d'importance aux activités stratégiques et privilégiant certains marchés cibles ainsi que les activités liées à une stratégie d'ensemble bien définie.

Compte tenu de cette nouvelle

approche, les activités de la Direction générale ont porté sur :

- l'amélioration et la réorganisation du Conseil de la commercialisation du tourisme;
- l'élaboration de plans de commercialisation, échelonnés sur quatre ans, pour les marchés étrangers de première importance, soit les États-Unis, la France, la Grande-Bretagne, le Japon et la République fédérale d'Allemagne;
- l'examen des programmes liés au marché des congrès et des voyages d'incitation ou axés sur les foires commerciales et les services aux clients;

Par ailleurs en mai, le Ministre a annoncé la création du Comité consultatif de la petite entreprise sur la réduction de la paperasserie, composé de représentants du secteur privé, pour assurer les services de liaison entre le milieu et le gouvernement fédéral.

Rapport du Groupe de travail — achats et sous-traitance
En octobre 1987, le Groupe de travail du secteur privé formé par le Comité consultatif de la petite entreprise a présenté son rapport final au Ministre et à celui d'Approvisionnement et Services Canada.

Les principales recommandations sont les suivantes, soit que :

- la Direction d'Approvisionnement et Services Canada établisse des points de repère pour la défense des intérêts de la petite entreprise;
- Approvisionnements et Services Canada demande à des entrepreneurs généraux de soumettre des plans de sous-traitance;
- le *Bulletin des marchés publics* contienne plus d'information.

Comité consultatif

de la petite entreprise

En mai 1987, à l'occasion de la séance plénière du Comité consultatif de la petite entreprise, présidée par le Ministre, tous les groupes de travail ont présenté leur rapport préliminaire. Le rapport final a été remis au Ministre le mois suivant.

Données statistiques

sur les petites entreprises

Le MEIR et les gouvernements provinciaux et territoriaux ont financé la création de la Base de données des statistiques des petites entreprises.

Au cours de l'exercice, les documents suivants ont

été publiés :

- *Profil des petites entreprises — études de marché;*
- *Faits saillants — données sur des chiffres d'affaires;*
- *certains secteurs de chacune des provinces, selon le volume du*

Profil statistique de la petite

entreprise au Canada.

D'autres documents publiés dans le cadre de ce projet s'adressent aux personnes chargées de l'élaboration de politiques et portent sur la création d'emplois, l'essor de la petite entreprise, les données démographiques sur les personnes employées dans les petites entreprises et la ventilation des revenus des petites entreprises par secteur.

Réduction de la paperasserie

En mai 1987, le Ministre a annoncé que le Cabinet avait approuvé l'instauration d'un plan annuel de réduction de la paperasserie administrative. Chaque septembre, le Ministre sera appelé à soumettre un tel plan pour approbation par le Cabinet.

Entreprises multiculturelles

En juin 1987, le personnel terminait une étude sur l'esprit d'entreprise dans les milieux ethniques. Cette étude soulignait les principaux besoins des entrepreneurs, soit le financement approprié avant et après le démarrage de l'entreprise, l'acquisition de compétences en commercialisation et les services d'information sur les débouchés.

Relations fédérales-

provinciales-territoriales

A la suite de la rencontre des ministres responsables de la petite entreprise, tenue le 22 juin 1987, le comité de hauts fonctionnaires affectés à ce dossier s'est réuni le 17 septembre 1987.

Leurs discussions portaient sur les

sujets suivants :

- la mise à jour du répertoire des programmes et des services fédéraux-provinciaux-territoriaux, destinés à la petite entreprise;
- la recommandation de moyens de promouvoir l'esprit d'entreprise;
- les moyens de mieux faire connaître et d'offrir les services de formation, d'information et d'experts-conseils en gestion créés à l'intention de la petite entreprise;
- l'examen des besoins de financement des petites entreprises;
- l'évaluation des programmes d'appui technologique à la disposition de la petite entreprise.

Semaine de la PME

Dans le cadre de la Semaine de la PME, qui se déroule chaque année la dernière semaine d'octobre, le Ministre a prononcé des allocutions dans toutes les régions du pays afin de promouvoir l'esprit d'entreprise. Le Bureau de la petite entreprise a parrainé la tenue d'un colloque sur la technologie, l'innovation et la petite entreprise, dans le cadre du Salon de la PME de Montréal.

Table ronde au lac Meech

sur l'esprit d'entreprise

Le 28 août 1987, le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme) organisait au lac Meech une rencontre sur l'esprit d'entreprise et le développement de la petite entreprise. Des spécialistes ont fait connaître leur opinion sur les politiques gouvernementales nécessaires dans ce domaine. Ces discussions ont servi de base à la préparation de la Politique nationale de l'entrepreneurship, soumise par la suite au Cabinet.

Conférence sur l'esprit d'entreprise

Du 5 au 7 novembre 1987, le School of Business de l'université Queen's de Kingston, en Ontario, de concert avec le P.J. Gardiner Institute for Small Business Studies de St. John's, à Terre-Neuve, était l'hôte de la deuxième Conférence canadienne sur l'enseignement de l'entrepreneurship. Afin de susciter un plus grand intérêt pour ces questions, les organisateurs de la conférence ont fait appel à des représentants de plusieurs facultés de génie pour souligner la relation qui existe entre l'esprit d'entreprise et l'innovation. Le Bureau de la petite entreprise a accordé une contribution de 10 000 \$ pour publier les actes de cette rencontre.

Planification générale

La Direction de la planification générale a continué de jouer un rôle clé au chapitre des principales orientations et priorités du Ministère. À cet égard, elle a coordonné la préparation de plans d'exploitation pour les divers centres de responsabilité du Ministère et a cherché à déterminer si ces plans ont permis d'obtenir les résultats escomptés. En outre, la Direction a participé aux travaux préliminaires requis pour préparer la législation, les programmes, l'organisation générale et l'affectation des ressources nécessaires à la création d'ISTC.

Évaluation

La Direction de l'évaluation a continué de se pencher sur l'examen périodique des programmes, des activités et des services que le Ministère offre aux entreprises, afin d'en déterminer la pertinence et les répercussions et de voir si les objectifs poursuivis ont été atteints. Les résultats obtenus servent à élaborer des politiques et des programmes.

Les études ont porté sur les

domaines suivants :

- les centres de microélectronique;
- les projets-pilotes sur le développement du tourisme;
- le développement économique des autochtones;
- la Loi sur les prêts aux petites entreprises.

- le dépouillement de bases de données statistiques telles que *indicateurs provinciaux de performance économique*; un service de conseil sur les sources de données et les méthodes statistiques;
- les services de liaison avec des organismes spécialisés comme Statistique Canada.

Secrétariat des Horizons Industriels

Les principales activités du Secrétariat des Horizons Industriels ont consisté à :

- jeter les bases des consultations ministérielles sur la création d'ISTC. Le personnel a dressé un plan de consultation, exposant les grandes lignes de la démarche envisagée, et a publié un sommaire des objectifs de la consultation et des orientations du nouveau ministère;
- jouer un rôle de conseil auprès des ministres et des hauts fonctionnaires du Ministère en prévision de rencontres avec des associations nationales; à préparer des rapports sur les questions les plus importantes appelées à être soulevées au cours de ces réunions; et à analyser les données obtenues dans le cadre des rencontres et des commentaires écrits portant sur les consultations;
- organiser et à diriger des ateliers offerts par le Ministère sur les thèmes à aborder lors des consultations auprès de l'industrie; suivre les débats législatifs et les audiences des comités relatifs à l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA), au ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest (MDEO) et au projet de loi visant la création d'ISTC.

- la rédaction d'un chapitre dans le cadre d'une analyse de l'évolution et de la performance de l'économie canadienne et l'évaluation des répercussions de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis;
- un service de spécialistes et de renseignements économiques et statistiques pour la préparation de 120 documents de la série *Profil de l'industrie*, qui seront publiés par le MEIR;
- les enquêtes menées, en avril et en octobre, sur les intentions des grandes sociétés d'investir dans des entreprises, et la publication des résultats obtenus dans des communiqués ou des rapports;
- la publication de rapports trimestriels sur les taux d'utilisation de la capacité;
- la rédaction et la publication de rapports annuels, résumant l'activité commerciale des secteurs industriels canadiens, et de plusieurs tableaux trimestriels comparatifs sur le rendement d'une année à l'autre;
- l'élargissement de la base de données statistiques sur le commerce à jour, dans le cadre du PDIR, de l'indice du développement et l'examen mensuel des désignations spéciales de première catégorie;
- la préparation d'un résumé statistique annoté sur la compétitivité et la performance du Canada sur les marchés internationaux;
- les services spéciaux en réponse aux demandes de statistiques et aux analyses de données provenant des secteurs public et privé;

POLITIQUE ET ÉVALUATION

Le Secteur de la politique et de l'évaluation a joué un rôle clé dans la création d'Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC). En outre, il sera le secteur le plus touché par le nouveau mandat du Ministère et le régime de transition se poursuivra probablement jusqu'à la fin de 1988-1989.

Au cours de l'exercice, le Secteur a procédé à la consolidation de ses directions et s'est acquitté d'un mandat plus vaste, qui comprend la planification générale.

A la suite de cette réorganisation, le Secteur regroupe les directions suivantes :

- Politique de développement économique;
- Politique de développement industriel;
- Politique commerciale;
- Analyse économique et statistique;
- Secrétariat des Horizons industriels;
- Planification générale;
- Evaluation.

Par l'entremise de ces directions, le Secteur s'est occupé de définir et de coordonner les orientations générales et les programmes, conformément aux priorités du gouvernement en matière d'expansion économique, industrielle et régionale. Le personnel a suivi de près les dossiers à l'étude par les comités du Cabinet et a conseillé à ce chapitre les ministres du MEIR. Parmi ses principales fonctions, mentionnons la collecte et l'analyse de données sur l'industrie, la coordination des questions de politique et la préparation de réponses, la planification et l'évaluation des programmes.

Politique de développement économique

La Direction de la politique de développement économique a participé à l'élaboration de la politique dans le cadre de la huitième rencontre des ministres fédéraux et provinciaux responsables du développement économique et régional. À ce titre, elle a participé à la rédaction du rapport final du Groupe d'étude fédéral-provincial

chargé de l'évaluation du développement régional, présente dans le cadre de la Conférence des premiers ministres de novembre 1987. Le personnel a consolidé les relations avec l'étranger en représentant le Canada auprès du Groupe de travail sur les politiques de développement régional de l'OCDE et en organisant des séjours d'étude pour accueillir les délégations étrangères.

La Direction a poursuivi l'analyse des questions suivantes : politiques et programmes d'expansion industrielle, mobilité de la main-d'œuvre, essor des collectivités et développement économique des autochtones. Par ailleurs, elle a étroitement collaboré à la création du nouveau ministère.

Politique de développement industriel

La Direction de la politique de développement industriel a élaboré les politiques ministérielles sur la réforme de la réglementation dans les secteurs du transport, des télécommunications et des institutions financières. Des consultations ont été prévues pour observer de près les répercussions de la réforme sur la clientèle du Ministère. En outre, le personnel a préparé un document, comparant la politique fiscale du Canada et des États-Unis au chapitre de l'impôt sur le revenu des sociétés. Dans le cadre des négociations sur l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis, le personnel a contribué à jeter les assises de la position exposée par le Bureau des négociations commerciales en participant aux activités des groupes de travail chargés des dossiers suivants : titres de placement, assurance-dépôt, hypothèques et fiduciaires, transport, télécommunications et industries culturelles.

Les consultations ministérielles que le personnel a organisées ou auxquelles il a participé portaient sur : la propriété intellectuelle, la déconcentration des aéroports, les faillites et les lois sur les brevets. Par ailleurs, la Direction a participé à l'établissement du Conseil consultatif national des sciences et de la technologie, de même qu'au programme

Politique commerciale

de centres d'excellence. Enfin, il a prêté conseil sur d'autres questions liées au domaine scientifique et technique.

Les activités de la Direction de la politique commerciale ont porté principalement sur les questions de libre-échange.

Dans ce contexte, la Direction a été souvent appelée à donner des explications sur les dispositions de l'Accord. À cet effet, elle a publié un rapport — *L'Accord de libre-échange Canada—États-Unis et l'industrie : une appréciation*. Les travaux sur la position du Canada face aux échanges multilatéraux se sont poursuivis, y compris la préparation de dossiers pour diverses commissions d'arbitrage dans le cadre du GATT, l'adhésion de nouveaux signataires à cet accord et bien d'autres décisions en réponse à des questions précises dans le domaine du commerce et du développement sectoriel. La Direction dirigeait la délégation canadienne aux travaux du Comité de l'industrie de l'OCDE.

Le personnel a participé aux discussions fédérales-provinciales en vue de parvenir à une entente sur la réduction des barrières au commerce interprovincial, notamment en pré-parant l'ébauche d'ententes portant sur la politique des achats de l'État et le commerce de boissons alcooliques.

Analyse économique et statistique

Les principales réalisations de la Direction de l'analyse économique et statistique portaient sur la collecte et l'analyse de données sur l'industrie. Parmi celles-ci, citons :

- la coordination d'une étude, préparée par le ministère des Finances et le MEIR, sur les perspectives économiques des industries et des provinces;

PROGRAMMES ÉCONOMIQUES DES AUTOCHTONES

Le Secteur des programmes économiques des autochtones s'occupe des projets visant à promouvoir, chez les autochtones, l'esprit d'entreprise et le développement économique. Il est donc chargé des activités courantes liées à l'administration du Programme de développement économique des autochtones (PDEA), programme spécial contribuant à l'essor, dans le domaine des affaires, de tous les Métis, les Inuit et les Indiens inscrits et non inscrits.

A la demande du Ministre, le Secteur a mené des consultations auprès des autochtones et des personnes intéressées au développement commercial et économique des autochtones afin de déterminer comment améliorer les programmes du MEIR dans ce secteur. Comme la plupart de ces programmes arrivent à échéance le 31 mars 1989, ces consultations font partie du processus de planification.

Un groupe d'examen, composé de représentants d'associations nationales de Métis, d'Inuit et d'Indiens inscrits et non inscrits, a été formé pour veiller à la bonne marche des consultations. Celles-ci ont débuté

en juillet 1987 et ont donné lieu à plus de 160 rencontres et à des centaines de propositions. Un rapport a été préparé à l'intention des participants et des groupes intéressés.

Aux termes du PDEA, l'aide accordée aux initiatives visant le développement commercial et économique des autochtones s'adresse principalement :

- aux institutions financières — Sont admissibles à une aide les institutions financières et commerciales, contrôlées par des intérêts autochtones, qui fournissent des capitaux et des services financiers et d'experts-conseils aux entrepreneurs autochtones. Quelques projets ont été approuvés, soit des engagements totalisant 30,6 millions de dollars;
- à l'expansion économique des collectivités — Les collectivités autochtones sont admissibles à une aide pour la réalisation de projets commerciaux. Les activités à ce chapitre ont augmenté par rapport à l'année précédente, 20 projets et plus de 2 millions de dollars en contributions ayant été approuvés;
- aux projets spéciaux — Le PDEA vise à encourager les projets économiques et commerciaux viables. Les candidats à ce programme d'aide sont appelés à

investir la majeure partie de leurs capitaux propres dans le projet et à soumettre un plan d'affaires détaillé, démontrant la viabilité du projet. Dans ce contexte, 132 projets ont été approuvés, représentant des contributions de plus de 32,1 millions de dollars.

Chargés de surveiller l'ensemble des activités du PDEA, les membres du Conseil de développement économique des autochtones, en majorité des gens d'affaires autochtones, possèdent une vaste expérience des affaires et connaissent bien les enjeux du développement économique dans leur communauté. Le Conseil recommande au Ministre les projets méritant une aide aux termes du PDEA et fait des suggestions pour améliorer les programmes fédéraux.

Font également partie du Conseil à titre de membres non votants, les sous-ministres des ministères des Affaires indiennes et du Nord canadien, de l'Emploi et de l'Immigration ainsi que de l'Expansion industrielle régionale.

- la création de nouveaux services, notamment pour renseigner l'industrie canadienne sur l'utilisation judicieuse de la technologie, y compris la fabrication intégrée par ordinateur, la production dite « juste à temps » et la production;

- l'organisation, de concert avec le ministère des Affaires extérieures, d'une mission commerciale au Japon, portant sur la microélectronique. Cette mission a donné lieu à des projets de collaboration entre des entreprises canadiennes et japonaises pour le développement de techniques et de produits dans ce domaine;

- l'administration du Programme de recherches des possibilités technologiques en Europe, une initiative représentant des déboursés de 20 millions de dollars pour stimuler la collaboration technique entre les sociétés canadiennes et européennes participantes au Programme Euréka.

Projets spéciaux

La Direction générale des projets spéciaux, chargée des grands projets stratégiques, a terminé les analyses et les négociations permettant à Marine Industrie Ltée de se porter acquéreur et d'amorcer la rationalisation des chantiers navals de Versatile Corporation au Québec, et permettant à Ford New Holland Canada Ltée de procéder à l'achat et à la réouverture de l'usine de construction de tracteurs de la Versatile Corporation à Winnipeg.

Le personnel a également participé aux négociations qui ont mené à la réouverture de l'usine de la division Trenton Works de la société Hawker Siddeley Canada Ltd. et à sa vente par la suite à la société Lavalin Inc.

En outre, des analyses financières, économiques et stratégiques sont en cours dans le cadre de certaines négociations, notamment pour la rationalisation des activités de Versatile Corporation et aux termes d'un protocole d'entente conclu avec la société Pratt & Whitney Canada Inc.

Planification, coordination et contrôle

La Direction générale de la planification, de la coordination et du contrôle, est chargée de certains services pour toutes les directions générales du Secteur de la mise en valeur de l'industrie ainsi que des services de liaison entre les divers secteurs, administrant le Programme de mise en valeur de la technologie.

En vertu de ce programme, une aide est consentie aux centres privés qui travaillent à améliorer la productivité et la compétitivité des industries canadiennes, en contribuant à l'acquisition, au développement et à l'utilisation accrue de techniques et de compétences dans divers secteurs de la PME.

Ce programme a permis la création de sept centres, ce qui a donné lieu à la signature d'accords répartis sur trois à cinq ans, représentant des engagements de quelque 13 millions de dollars. Parmi les services offerts par ces centres, signalons l'aide aux chefs d'entreprise pour élargir leurs compétences, grâce à l'acquisition et à l'exploitation de la technologie,

Industrie des technologies de l'information

Établie en 1987-1988, la Direction générale de l'industrie des technologies de l'information s'intéresse au secteur qui regroupe les télécommunications et la microélectronique, les ordinateurs, les instruments, le contrôle de processus industriels, l'électronique grand public, les logiciels, les systèmes et les services. Elle encourage également les entreprises canadiennes à augmenter leur compétitivité en faisant appel aux technologies de l'information.

Parmi les principales activités mentionnées :

- la création du Programme de la microélectronique et du développement des systèmes, élément clé de la stratégie fédérale pour consolider, par une aide de 60 millions de dollars, la compétence du Canada dans ce domaine;
- la création du Bureau des technologies de la microélectronique, organisme fédéral servant de point de convergence sur les développements dans ce domaine. Le Bureau vise à stimuler la collaboration technique entre les organismes de recherche des milieux industriels, universitaires et gouvernementaux;
- le développement du Plan d'action pour l'industrie du logiciel, résultat des travaux du Comité d'étude de l'industrie du logiciel. Annoncée en février 1988, cette initiative se poursuivra au cours du prochain exercice;
- la mise en vigueur, en collaboration avec Approvisionnements et Services Canada, de la nouvelle Politique de rationalisation qui touche le secteur de l'information et du matériel de bureau. Cette politique encourage les sociétés multinationales qui comptent parmi les fournisseurs de l'État à contribuer à l'accroissement de l'investissement, de l'emploi, de la recherche et du nombre de fournisseurs au Canada;

Programme de mise en valeur de la technologie, pour la diffusion de la signature d'un accord avec Zenon Environmental inc. de Burlington, en Ontario, portant sur l'aide à la recherche aux termes du Programme de recherche des possibilités technologiques en Europe (PRPTE). Dans le cadre de ce projet représentant des engagements de 7 millions de dollars répartis sur quatre ans, Zenon s'engage à travailler en collaboration avec une société française et une société danoise pour mettre au point des membranes susceptibles d'entraîner un processus d'osmose inversée;

- la conclusion d'une entente tripartite de partage des coûts, avec la province de Québec et Noranda Inc., dans le cadre du Programme de réduction des pluies acides, pour construire une usine d'acide sulfurique à la fonderie de cuivre de Rouyn-Noranda. La contribution du MEIR est de 41,6 millions de dollars;
- la signature d'un protocole d'entente avec le Conseil national de recherches du Canada pour coordonner les activités visant à promouvoir la biotechnologie et publier un bulletin d'information sur le sujet;
- l'organisation de missions sur la biotechnologie à Biotech USA 1987, à Santa Clara, en Californie, et à Séoul, en Corée du Sud;
- la publication des documents suivants: Répertoire des produits médicaux canadiens, un répertoire des fabricants canadiens de produits médicaux; Produits médicaux-caux: possibilités de fabrication au Canada; Produits médicaux au Canada — des abaisse-langue aux appareils d'imagerie du cerveau par ordinateur, une brochure sur les investissements; la revue First Choice portant sur la biotechnologie; et L'industrie des produits d'hygiène;
- l'aide à l'établissement de deux associations du secteur privé, soit le Forum canadien des matériaux industriels de pointe et un centre d'ingénierie pour les matériaux de pointe.

■ de vastes consultations menées auprès des représentants de l'industrie automobile au sujet des questions de politique et des négociations sur le libre-échange; un appui pour favoriser la régionalisation du secteur canadien de la fabrication des pneus;

■ l'exécution d'un programme pour intéresser les sociétés japonaises à investir dans le secteur canadien des pièces d'automobile; la participation, avec le ministre des Affaires extérieures, à des foires et à des missions commerciales.

La Direction générale a augmenté le nombre de ses services en établissant :

■ un programme lié au Système d'automatisation de la marche des trains, grâce à des subventions de 14,8 millions de dollars réparties sur trois ans, pour aider les sociétés canadiennes à poursuivre dans les meilleurs délais des travaux de conception et d'essai de systèmes d'automatisation de la marche des trains, systèmes destinés aux principales sociétés ferroviaires nord-américaines;

■ le Comité fédéral-provincial des projets d'investissements, chargé d'examiner les retombées de tels projets et de faciliter l'échange d'information sur les questions et les possibilités en matière d'investissement.

Industries des services

et des biens de consommation

La Direction générale des industries des services et des biens de consommation assure la coordination de toutes les activités du Ministère liées à l'industrie alimentaire et aux secteurs du textile, du vêtement et de la chaussure, des produits de consommation et des services commerciaux. En tout, ces secteurs assurent environ les trois quarts des emplois dans les industries canadiennes. Cette direction générale voit à l'établissement et à la défense de politiques et de stratégies, et se charge de fournir des services d'information aux clients du secteur industriel et des milieux d'affaires sur les possibilités et les changements sur les marchés intérieur et extérieur.

Parmi les réalisations de la Direction générale, citons :

■ l'analyse des répercussions éventuelles de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis, ces données ayant servi de base aux négociations; la coordination de la préparation de plus d'une centaine d'études sur les industries de services et des fruits de mer et sur les ressources halieutiques au Canada ainsi qu'une étude visant à définir une stratégie commerciale pour l'industrie canadienne des survêtements sur les marchés américains.

Afin d'aider l'industrie à trouver des débouchés, la Direction générale a procédé à :

- la réalisation d'une étude majeure sur l'industrie du meuble pour déterminer comment celle-ci pourrait devenir compétitive sur les marchés d'exportation et profiter au maximum des possibilités offertes par suite de la libéralisation des échanges avec les États-Unis;
- l'organisation d'une mission afin d'identifier les débouchés pour les entreprises canadiennes au chapitre des contrats de concession sur les marchés européens;
- l'établissement de liens plus étroits entre les maisons de commerce canadiennes et les fabricants canadiens.

En outre, la Direction générale, en collaboration avec d'autres ministères, a étudié certaines questions d'intérêt commun, à savoir :

- les droits compensateurs destinés à affermir la compétitivité de l'industrie canadienne du textile et du vêtement;
- les réponses au rapport du GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) au sujet des pratiques des régies des alcools au Canada, de la décision de limiter les exportations de saumon du Pacifique et de hareng

Transformation des richesses

naturelles

La Direction générale de la transformation des richesses naturelles cherche à promouvoir le développement et la compétitivité internationale des secteurs liés à l'exploitation des ressources forestières et chimiques, des métaux et des minéraux, de même qu'à la fabrication des produits d'hygiène. En outre, elle s'attache à développer les compétences du Canada au chapitre des techniques de pointe, y compris les applications industrielles de la biotechnologie.

Parmi les activités de 1987-1988, soulignons les suivantes :

- la présentation, pour approbation par le Cabinet, d'une nouvelle politique de l'industrie forestière, aux termes de laquelle les activités du gouvernement porteraient davantage sur l'amélioration de la compétitivité internationale, grâce à la R-D et à l'innovation, plutôt que sur la construction ou la modernisation des installations de production;
- l'aide de 5 millions de dollars consentie, en vertu du PDIR, à un organisme sans but lucratif nouvellement formé, l'Institute for Chemical Science and Technology, qui servira de lien entre les industries chimiques et les instituts de recherche publics et universitaires; la subvention de 1,9 million de dollars accordée à l'Institut canadien du plastique, en vertu du

et des conclusions de la Commission royale sur les phoques et l'industrie de la chasse aux phoques au Canada.

Le Secteur de la mise en valeur de l'industrie, dont les activités se sont déroulées pour la première fois pendant une année complète, a été créé en 1986-1987 pour regrouper tous les services du Ministère qui s'intéressent de près à l'essor des divers secteurs industriels au Canada.

Le Secteur s'est donné pour objectif principal l'amélioration de la compétitivité de l'industrie canadienne sur les marchés internationaux.

Une attention toute particulière a donc été accordée aux activités suivantes :

- le perfectionnement des méthodes de collecte et d'analyse de données sectorielles;
- l'élaboration de politiques pertinentes pour chacun des secteurs industriels;
- la recherche de nouveaux débouchés, au pays et à l'étranger, pour les produits canadiens;
- la promotion des nouveaux investissements et des techniques de pointe;
- l'exploitation optimale des retombées industrielles découlant des achats publics, y compris les grands projets de l'Etat;
- l'administration d'un programme sélectif d'aide financière à l'intention des milieux d'affaires.

Toutes les directions générales du Secteur ont collaboré à la rédaction de profils sur plus de 100 industries canadiennes. Ces profils font état d'analyses suivies sur la compétitivité internationale de chaque industrie, de l'évolution de l'environnement et des répercussions de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les Etats-Unis. Ces documents seront diffusés au cours du prochain exercice.

Aéropatiale, défense et retombées industrielles

La Direction générale de l'aéropatiale, de la défense et des retombées industrielles administre le Programme

de productivité de l'industrie du matériel de défenses (PPIMD) afin d'aider les industries bien établies sur le marché de la défense, notamment sur les marchés d'exportation, et de voir à l'application de la politique gouvernementale sur les retombées industrielles dans le cadre des achats de l'Etat. Le personnel recueille et communique des données sur les secteurs qui relèvent de cette direction générale, disposant d'un budget d'exploitation d'environ 5 millions de dollars et de fonds de l'ordre de 228 millions pour financer les programmes.

Parmi les événements marquants, citons :

- un nombre record d'initiatives, représentant des déboursés de 232 millions de dollars, soit 40 millions de plus que l'année précédente. Les travaux de R-D représentaient en gros les deux tiers des dépenses effectuées aux termes du PPIMD en 1987-1988, alors que 21 p. 100 des dépenses à ce poste étaient affectées à des projets d'aide à l'investissement et 14 p. 100, à des projets d'établissement de fournisseurs;
- la mise en place de moyens expérimentaux pour accélérer l'étude des dossiers des petites entreprises admissibles au Programme. Par rapport à 1986-1987, les cas à l'étude ayant bénéficié d'un tel service ont augmenté de 100 p. 100 en nombre et en valeur. Dans ce contexte, 92 contrats ont été passés au cours de l'exercice, représentant des engagements de 23 millions de dollars et des dépenses se chiffrant actuellement à 12,7 millions;
- l'établissement de la Stratégie annuelle des approvisionnements canadiens pour renseigner les ministres sur les achats publics qui doivent faire l'objet d'une intervention rapide;
- la réalisation d'un des objectifs du MEIR pour l'APFCA, soit augmenter de 400 millions de dollars les achats de l'Etat dans le Canada atlantique. Le Ministère continuera de tirer le meilleur parti des autres possibilités qui s'offriront à cette région d'ici les deux prochaines années, soit jusqu'au 31 mars 1990.

Matériel du transport de surface et machinerie

La Direction générale du matériel du transport de surface et de la machinerie regroupe cinq directions :

- Automobile; Transports maritimes, urbain et ferroviaire; Construction et projets d'immobilisations; Equipe-ment électrique et énergétique;

Parmi les principales initiatives, citons :

- le concours du MEIR lors de la vente de la division Trenton Works de la société Hawker Siddeley Canada Ltd. de Picton, en Nouvelle-Ecosse, à la suite de la conclusion d'une entente avec Lavalin Inc. En vertu de cette entente, une aide financière a été consentie pour la modernisation et la diversification de l'entreprise, de même que pour le financement de la construction de wagons de marchandises;
- l'aide financière accordée à Marine Industrie Ltée, pour les travaux de modernisation et l'achat de matériel spécialisé à l'usine de Lauzon, au Québec;
- l'exécution du plan de réorganisation des chantiers navals de l'Ontario; la publication d'un rapport sur le secteur des pièces après-vente de l'industrie automobile canadienne;

Affaires internationales

Afin d'appuyer le Ministère dans ses activités pour accroître la compétitivité du Canada sur les marchés extérieurs, la Direction générale des affaires internationales propose des lignes d'action pour tirer le meilleur parti des possibilités qui s'offrent sur la scène internationale dans les domaines de l'investissement, du commerce et de la technologie. Elle s'occupe également de développer des méthodes et des réseaux de collecte de données commerciales sur les autres pays pour les entreprises canadiennes cherchant à conclure des ententes avec des sociétés et des gouvernements étrangers.

Dans le cadre des services offerts aux milieux d'affaires canadiens, la Direction générale coordonne les activités internationales de tous les bureaux régionaux, menées en étroite collaboration avec les missions du ministère des Affaires extérieures à l'étranger.

Au cours de l'exercice, le personnel a conseillé divers ministères au sujet de 560 dossiers portant sur des industries actives sur les marchés internationaux. Le nombre de demandes de remises des droits de douane a diminué, en raison de l'adoption du Système harmonisé de désignation et de codification des marchandises, une norme internationale de classification des produits régissant les tarifs douaniers. Toutefois, les cas portés en appel ont contribué à augmenter la charge de travail de la Direction générale.

Cette direction générale s'est occupée activement à :

- promouvoir ses programmes axés sur l'acquisition de technologies, le développement des investissements et les débouchés qui s'offrent en Europe dans le secteur de la technologie;
- mettre au point des méthodes pour identifier les possibilités en matière d'investissements et de technologie; organiser des missions en provenance ou à destination de l'étranger.

Le MEIR a cherché à affermir sa présence en Asie et en Europe, ce qui a donné lieu à une série d'activités en Corée du Sud, en France, en Inde, en Italie, au Japon et en République fédérale d'Allemagne. Les entreprises canadiennes s'étant ainsi fait mieux connaître, ces initiatives se sont traduites par plusieurs investissements directs, associations financières et commerciales, et transferts de la technologie. Le Ministère prépare actuellement des plans d'action pour mener des initiatives de ce genre dans d'autres pays.

Affaires régionales

La Direction générale des affaires régionales a examiné les ententes auxiliaires conclues en vertu des EDER et fourni des conseils sur leur préparation; elle a appuyé des initiatives particulières d'expansion industrielle régionale, notamment, Entreprise Cap-Breton et SYSCO. Le personnel de cette direction générale seconde également la haute direction du Ministère pour une variété de dossiers et de questions touchant l'expansion industrielle régionale, notamment la collecte et l'analyse de données sur la nature des préoccupations régionales ainsi que les plans d'action et les initiatives qui s'y rattachent. Enfin, la Direction générale a préparé des dossiers documentaires, à la suite de la mise en place d'un réseau d'information dans les régions et les milieux industriels.

Les activités de la Direction générale consistent surtout à :

- conseiller les directeurs exécutifs régionaux sur divers aspects de la réorganisation à la suite de la création de l'APECA et du MDEO; amorcer un examen des activités des bureaux régionaux afin que celles-ci se conforment à la mission et au mandat du nouveau ministère — Industrie, Sciences et Technologie Canada.

recues dans le cadre de ce concours, soit quatre fois plus que l'année précédente.

En 1987-1988, la Direction générale a continué de mettre au point et de promouvoir le RADAR. Grâce aux relations établies avec les représentants d'associations de gens d'affaires, de commissaires industriels et de conseils de développement économique, un plus grand nombre de personnes ont été sensibilisées et ont fait appel au RADAR ainsi qu'aux autres programmes et services. Un nouveau service a été offert aux entreprises; il s'agit d'un séminaire qui sera présenté dans les régions afin de renseigner les fabricants de biens de consommation sur la commercialisation des produits auprès des commerces de détail.

Parmi les réalisations de 1987-1988, citons les suivantes :

- l'augmentation des inscriptions au RADAR, soit plus de 5 500 clients, la création d'un annuaire des services de transport maritime et d'un répertoire des entreprises de logiciel et de services informatiques de même que le recours à une méthode plus efficace de mise à jour de l'information sur les entreprises;
- la commercialisation des services de la Direction générale dans le cadre de 54 présentations et de 24 conférences, foires commerciales et assemblées annuelles; l'appui accordé pour accroître la productivité dans plus de 250 entreprises, grâce aux comparaisons interentreprises portant sur 10 secteurs industriels; la présentation de renseignements sur les marchés d'importation à 800 entreprises canadiennes, par la publication et la distribution d'analyses et de profils sur les importations;
- la remise officielle, à l'occasion d'une cérémonie organisée à Halifax, le 22 septembre 1987, de 48 Prix Canada pour l'excellence en affaires (soit 10 palmes d'or, 9 d'argent et 29 de bronze) dans les catégories suivantes : Production, Commerce, Esprit d'entreprise, Collaboration d'entreprise, Transfert de technologie, Innovation, Inventon, Design industriel et, pour la première fois, Petite Entreprise.

L'adoption de cette loi, la limite des fonds de roulement avancés par DEVCO a été portée à 50 millions de dollars et des dispositions ont été prises pour que cette société voit à l'exécution d'un important projet de développement minier, évalué à 218 millions, dans les délais fixés et selon le budget établi.

La politique régissant la SCBEL, chargée de l'administration de la majeure partie des activités du gouvernement fédéral en matière d'innovation technologique, a fait l'objet d'un examen, destiné à redéfinir le rôle de cet organisme, en prévision de la création d'Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC) et du nouveau plan d'action envisagé dans le cadre d'InnovAction.

Grâce aux initiatives de la Direction, ces deux sociétés d'Etat, dont l'actif global se chiffre à 2,9 milliards de dollars et qui emploient plus de 4 700 personnes, continueront de poursuivre les objectifs politiques de l'Etat à titre d'actionnaires.

Services à l'entreprise

La Direction générale des services à l'entreprise, ainsi que son nom l'indique, offre ses services à des clients de divers secteurs d'activité au pays, soit directement, soit par les bureaux régionaux. La collecte de données industrielles, de même que les services de gestion et de commercialisation, ne sont que quelques-uns des services offerts pour aider les entreprises à améliorer leur compétitivité sur les marchés intérieur et extérieur. Plus précisément, la Direction générale aide les entreprises à augmenter leur chiffre d'affaires, à trouver de nouveaux débouchés, à évaluer les possibilités d'investissement, à accroître leur productivité et à adopter de meilleures techniques de gestion pour ainsi devenir plus rentables.

Afin de souligner les réussites les plus remarquables enregistrées dans les milieux d'affaires et encourager les entreprises canadiennes à se surpasser, la Direction générale administre également le programme Prix Canada pour l'excellence en affaires. A la suite des améliorations apportées et de la création d'une catégorie supplémentaire, Petite Entreprise, 675 candidatures ont été

La Direction générale des investissements de l'Etat et garanties a aussi administré les activités liées à l'application de la Loi sur les prêts aux petites entreprises, destinée à aider les petites entreprises à obtenir, de prêteurs désignés, des prêts à moyen terme pour financer certaines valeurs immobilisées. Ce programme prévoit le dédommagement partiel de pertes subies par des prêteurs sur des prêts accordés par quelque 8 500 établissements de crédit.

En tout, 18 640 prêts, représentant 673,7 millions de dollars, ont été consentis, soit une diminution de 12 p. 100 du nombre de prêts et de 3,7 p. 100 de leur valeur totale, comparativement à l'année précédente. C'est le Québec qui vient en tête des bailleurs de fonds, avec 5 830 prêts totalisant 217 millions de dollars, suivi de près par l'Ontario, avec 5 325 prêts totalisant 216,7 millions. Les droits d'enregistrement de 1 p. 100 perçus par l'Etat sur l'établissement du dossier ont rapporté 6,6 millions de dollars en 1987-1988. Cette année encore, ce sont principalement les industries de services qui ont eu recours à ces fonds, 42 p. 100, suivies des commerces de vente au détail, 24 p. 100.

En outre, de nombreuses réclamations pour cause de pertes ont été examinées et les paiements admissibles effectués, tandis qu'une action subrogatoire a été prise en vue de recouvrer certaines créances. La Direction des investissements de l'Etat a de nouveau aidé le Ministère à élaborer des stratégies à l'intention des trois sociétés d'Etat qui relèvent de son autorité, à savoir, la Banque fédérale de développement (BFD), la Société de développement du Cap-Breton (DEVCO) et la Société canadienne de brevets et d'exploitation Limitée (SCBEL). La Direction a également joué un rôle pour apporter les derniers détails à la privatisation de Pêcheries Cartier Inc. Son personnel a cherché à définir le rôle et le mandat futurs de la BFD, une société d'Etat dont les quelque 83 bureaux ouverts au pays administrent un portefeuille de prêts de l'ordre de 2,2 milliards de dollars. Le personnel a également secondé le Ministère lors de la rédaction du projet de loi C-127. A la suite de

PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT ET INVESTISSEMENTS

De par son vaste mandat au sein du Ministère, ce secteur est

appelé à :

- élaborer divers programmes, politiques, systèmes d'information, procédures administratives, formulaires et mesures de contrôle;
- gérer un portefeuille de titres de placement;
- promouvoir et à offrir des services spécialisés aux entreprises dans l'ensemble du pays;
- définir les principales orientations des activités du Ministère sur la scène internationale, dans les domaines du commerce, de l'investissement ainsi que de la technologie;
- seconder le cabinet du sous-ministre pour les activités liées aux bureaux régionaux.

Programmes

La Direction générale des programmes s'occupe d'orienter, de coordonner et de rationaliser toutes les activités liées aux programmes subventionnés du Ministère. Chargée de l'ensemble des questions de planification, de conception et de législation relatives aux programmes, elle s'assure également de leur pertinence. Cette direction établit la procédure administrative à suivre, fournit les systèmes intégrés de gestion et offre un service de secrétariat aux différents comités supérieurs du MEIR.

A l'annexe B, il est présenté une liste des secteurs d'activité ayant bénéficié des principaux programmes administrés par le Ministère en 1987-1988; ces secteurs ont été regroupés selon :

- la province et le groupe industriel, pour l'ensemble des programmes; l'élément de planification, dans le cas du Programme de développement industriel et régional (PDIR) et du Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest (PDITO);
- le sous-programme, dans le cas du Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense (PPIMD), du Programme de développement économiquement

autochtones (PDEA) et du programme spécial lié à la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA);

■ les prêts consentis, aux termes de la Loi sur les prêts aux petites entreprises;

■ les groupes industriels et le secteur d'activité dans le cadre des ententes auxiliaires conclues en vertu des Ententes de développement économique

et régional (EDER). La raison d'être du PDIR, l'un des principaux programmes du Ministère, est de stimuler l'expansion régionale en appuyant les initiatives du secteur privé offrant les meilleures possibilités de rentabilité, de croissance soutenue et de compétitivité sur le plan international. L'expansion industrielle régionale, telle est également le but du PDITO.

Le 6 juin 1987, dans les quatre provinces de l'Atlantique, le MEIR a transféré à l'APÉCA l'administration des projets, réalisés aux termes du PDIR, dont les coûts admissibles sont de 20 millions de dollars ou moins.

De même, depuis le 4 août 1987, le MDEO est l'organisme responsable dans les quatre provinces de l'Ouest des projets, réalisés aux termes du PDIR et du PDITO, dont les coûts admissibles sont de 20 millions de dollars ou moins.

Ainsi, dans le cadre des activités liées à l'exécution du PDIR et du PDITO pour le reste de 1987-1988, le MEIR était chargé des seuls projets dont les coûts admissibles sont supérieurs à 20 millions de dollars ainsi que des projets réalisés aux termes du PDIR au Québec, en Ontario, au Yukon et dans les Territoires du Nord-Ouest.

Parmi les projets financés aux termes du PDIR, signaux :

- la modernisation et l'expansion (57 p. 100);
- les nouvelles installations (24 p. 100);
- les projets d'innovation (13 p. 100);
- la commercialisation d'inventions ou de produits canadiens (6 p. 100).

Investissements de l'Etat et garanties

La Direction des assurances de prêt et recouvrement a contrôlé de très près la gestion d'un portefeuille composé de 40 comptes de prêts assurés, évalués à environ 170 millions de dollars, qui ont été consentis par des bailleurs de fonds. Le personnel a traité avec les clients menacés d'insolvabilité ou confrontés à d'autres difficultés financières. Cette direction a tenté de recouvrer d'importantes sommes dues à l'Etat, par suite d'engagements non respectés de certaines entreprises, dans le cadre d'accords de contribution totalisant quelque 60 millions de dollars. Elle a par ailleurs évalué les demandes soumises en vertu d'un programme d'assurance-crédit, professionnelles à se procurer des appa-

reils de type DHC-7 et DHC-8, construits par la société de Havilland; elle a de plus fait des recommandations au Ministre à cet égard.

Pour de plus amples renseignements, se reporter au rapport annuel du PDIR pour l'exercice financier 1987-1988.

L'annexe C donne un aperçu des ententes auxiliaires en vigueur en 1987-1988, conclues aux termes des EDER et des Ententes-cadres de développement (ECD) et relevant des attributions du Ministère.

Par ailleurs, le MEIR a confié à l'APÉCA l'administration de la plupart des ententes auxiliaires conclues dans les quatre provinces de l'Atlantique, exception faite des ententes auxiliaires portant sur le tourisme et sur certains secteurs en particulier. En outre, la majorité des ententes auxiliaires conclues par le MEIR dans les provinces de l'Ouest font désormais partie des attributions du MDEO, sauf les ententes auxiliaires sur le tourisme, le développement du Nord, les sciences et la technologie.

ADMINISTRATION CENTRALE

ÉTAT DES RECETTES

(en milliers de dollars)

2 553	Banque fédérale de développement
18	Téléjobs Canada
90	Programme d'expansion des entreprises
71	Programme des industries de la chaussure et Programme de développement industriel et régional
480	Conseil de développement de la région de l'Atlantique
11 385	Loi sur la mise en valeur de l'énergie dans les provinces de l'Atlantique
10 155	Ententes sur les zones spéciales et sur les routes
32	N.S. Mainland Investments Limited
7 934	Services et frais de services
64 802	Remboursement des dépenses des années précédentes
7 399	Redressement par rapport aux comptes à payer à la fin du précédent exercice financier (CAPAFE)
1 328	Autres recettes non fiscales
106 247	Total — Recettes*

* Conformément aux méthodes comptables en usage dans l'administration fédérale, les montants indiqués dans la section Recettes ont été crédités au Fonds du revenu consolidé.

ÉTAT FINANCIER

Expansion industrielle régionale

Exercice 1987-1988

(en milliers de dollars)

ÉTAT DES DÉPENSES

271 601	Fonctionnement et immobilisations
14	Loi sur le développement industriel et régional
394	Programme de développement économique des autochtones
500	Organismes sans but lucratif pour favoriser la coopération et le développement économiques
600	Winter Cities Conference Corporation
10 000	Programme spécial pour la région de Laprade
1 000	Conseil des projets de développement de Moncton
20	L.J. D'Amore et associés Ltée
50	Traversée internationale du Lac Saint-Jean Inc.
Contributions	
356 827	Loi sur le développement industriel et régional et engagements en vigueur en vertu de programmes antérieurs abolis
251 124	Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense
118 994	Ententes auxiliaires en vertu des Ententes de développement économique et régional et des Ententes-cadres de développement avec les provinces
15 559	Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA)
2 608	Programme d'aide aux constructeurs de navires
4 192	Programme de développement industriel relié au transport dans l'ouest
3 274	Organismes sans but lucratif et activités commerciales en vue d'appuyer le tourisme
41 702	Programme de développement économique des autochtones
62 196	Règlement pour un nouveau industriel canadien
4 950	Programme pour stimuler l'activité économique dans la région désignée du Cap-Breton
41	Programme Entreprise Atlantique
7 085	GMC/Suzuki
	The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation of Canada Inc.
4 218	et Société en commandite pour la création d'entreprises
23 562	Pétromont Inc.
8 723	Programme de mise en valeur de la technologie et Programme de recherche des possibilités technologiques en Europe
867	Institut canadien du cuir et de la chaussure
999	Programme des industries de services
159	Organismes sans but lucratif pour favoriser la coopération et le développement économiques
96	Programme fédéral d'aide aux entreprises du centre de l'Ontario, frappées par la tornade
4 000	Programme de réduction des pluies acides
515	Programme spécial pour la région de Laprade
16 542	Versatile Pacific Shipyards Inc.
85	(S) Paiements d'assurances-prêts en vertu de la Loi sur les subventions au développement régional
23 248	(S) Obligations en vertu de la Loi sur les prêts aux petites entreprises
1 348	(S) Paiements d'assurance en vertu du Programme Entreprise Atlantique
965 492	
1 237 093	Total du budgétaire

L'établissement d'importants réseaux de relations avec l'industrie a conduit à la signature de plusieurs protocoles d'entente avec de nombreuses entreprises et associations industrielles. Ces protocoles sont essentiels à l'établissement d'une saine relation entre le gouvernement et les milieux d'affaires et servent souvent de base à une longue collaboration, permettant ainsi au MEIR de servir avec efficacité sa clientèle.

Cette année encore, le Ministère a souligné les succès remportés par des entreprises et des organismes canadiens, en décernant à certains le prestigieux Prix Canada pour l'excellence en affaires et en contribuant de promouvoir les produits locaux par l'entremise de son programme *Pensons canadien*.

En vertu du Programme de développement industriel et régional, le programme le plus important du Ministère, il a été octroyé 234,8 millions de dollars à des entreprises canadiennes, dans le cadre de 608 offres d'aide financière.

Expansion régionale

Bien que tous les programmes du MEIR cherchent à consolider l'économie des régions, les EDER constituent l'élément principal permettant d'atteindre cet objectif. Etablies en collaboration avec les gouvernements provinciaux et territoriaux et d'une durée de dix ans, les EDER servent de cadre général à la préparation d'ententes auxiliaires répondant aux besoins particuliers des régions. Au cours de l'exercice, il a été proposé 936 offres d'aide, totalisant 92,9 millions de dollars.

Depuis juin 1987, les initiatives de développement dans la région de l'Atlantique font désormais partie des attributions de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique. Cette nouvelle agence a reçu un vaste mandat pour la coordination et la planification de toutes les activités fédérales contribuant au développement économique de la région.

De la même façon, le ministère de la Diversification de l'économie de l'ouest, créé en août 1987, est chargé des initiatives de développement dans l'ouest canadien. Ce nouveau ministère s'occupera de promouvoir les intérêts de cette région dans le cadre de l'élaboration et de l'exécution des politiques, des programmes et des projets économiques.

Au sein de l'administration fédérale, le ministère de l'Expansion industrielle régionale est au cœur des dossiers économiques canadiens qui touchent les secteurs de l'industrie, du commerce et du tourisme. Avant la création de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique et du ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest, le Ministère était au premier plan de toutes les initiatives fédérales menées au chapitre de l'expansion économique régionale.

Afin d'assurer l'efficacité et la continuité des programmes subventionnés ou autres, les activités du Ministère à l'administration centrale visent à accorder la plus haute importance à la collecte de données sur le secteur industriel pour offrir de meilleurs services à l'industrie et aider davantage l'ensemble des bureaux régionaux.

Par ailleurs, les nouvelles orientations politiques du gouvernement fédéral ont permis au MEIR de redéfinir son rôle et de participer plus activement à la promotion des investissements, au développement des marchés d'exportation, à l'innovation et au transfert de la technologie. Ces orientations politiques ont été redéfinies, à la suite de l'annonce par le Premier ministre, le 4 août 1987, du regroupement des principaux secteurs du MEIR et du ministère d'Etat chargé des Sciences et de la Technologie (MEST) pour former un nouveau ministère : Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC).

Conformément aux dispositions de loi déposée à la Chambre des communes, les activités du nouveau ministère refléteront un changement d'orientation majeur et porteront sur une collaboration plus étroite pour relever les défis dans le domaine des sciences et de la technologie.

En vertu de son nouveau mandat, l'ISTC doit veiller à :

- l'établissement de politiques favorables au climat des affaires, liées notamment à l'innovation et aux besoins particuliers de certains secteurs;

- l'élaboration et à l'exécution de politiques, de programmes et de services, avec les milieux industriels; l'adoption de mesures permettant de consolider ses compétences et ses sources de renseignements sur l'industrie et la technologie; l'examen attentif des problèmes et des préoccupations des petites et moyennes entreprises (PME) et des nouvelles entreprises, accordant une grande importance aux initiatives visant à aider ces entreprises à innover et à appliquer la technologie actuelle.

Pour de plus amples renseignements sur les activités du MEST en 1987-1988, consulter le rapport annuel de cet organisme.

Les modifications apportées à l'ensemble du Ministère reflètent l'intérêt soutenu accordé à trois facteurs clés du redressement de l'économie dans les régions, à savoir, le tourisme, la petite entreprise et le développement des collectivités autochtones.

Cette année, la Direction générale du développement des marchés de Tourisme Canada a modifié son approche, accordant moins d'importance aux activités stratégiques et privilégiant certains marchés cibles. Pour souligner ce changement d'orientation, cette direction a élaboration de plans de commercialisation visant les marchés des pays suivants : les Etats-Unis, la France, la Grande-Bretagne, le Japon et la République fédérale d'Allemagne. Au cours de l'exercice, les touristes venus de l'étranger ont dépensé 6,3 milliards de dollars L'aide à la petite entreprise a de nouveau fait l'objet d'une attention particulière du Ministère. En août 1987, le ministre d'Etat (Petites entreprises et Tourisme) a organisé une rencontre au lac Meech, dont le thème portait sur l'esprit d'entreprise et l'essor de la petite entreprise. Les discussions ont permis de jeter les assises de la Politique nationale de l'entrepreneurs, soumise au Cabinet.

Le Secteur des programmes économiques des autochtones joue un rôle de premier plan pour contribuer à l'expansion économique et commerciale des autochtones. Ce secteur administratif gère également le Programme de développement économique des autochtones. Le Ministère entretient d'étroites relations avec l'industrie, les syndicats, les milieux universitaires et les gouvernements intéressés afin de maintenir un climat de confiance et de coopération entre les principaux joueurs de l'économie canadienne. Ce climat contribue également à attirer les investisseurs. A cet effet, Investissement Canada, qui relève du ministère de l'Expansion industrielle régionale, collabore étroitement avec l'administration centrale et les bureaux régionaux du MEIR afin de fournir à tous les éventuels investisseurs des services appropriés.

Expansion industrielle

Le Secteur de la mise en valeur de l'industrie, créé en 1986-1987, regroupe, à l'administration centrale, tous les spécialistes des questions industrielles, afin d'améliorer les services de collecte et d'analyse des données sectorielles, d'augmenter les débouchés pour l'industrie canadienne, au pays comme à l'étranger et de conjuguer tous les efforts pour assurer le développement de ce secteur, par l'entremise de la Direction générale de l'industrie des technologies de l'information. En 1987-1988, la Direction générale des retombées industrielles a appuyé un nombre record d'initiatives totalisant 232 millions de dollars, soit quelque 40 millions de plus par rapport à l'exercice précédent.

GÉNÉRALITÉS

Contexte régional

Un Bureau régional est établi dans chaque province, sous l'autorité d'un directeur exécutif régional. Pour leur part, le Yukon et les Territoires du Nord-Ouest relèvent du Bureau régional de la Saskatchewan.

Parmi les différentes activités menées par ces bureaux, citons :

- l'exécution des programmes subventionnés;
- l'essor du commerce;
- l'administration des ententes auxiliaires en vertu de l'EDER;
- l'exécution du PDME;
- la promotion de programmes non subventionnés du Ministère, tels que la campagne *Pensions canadiennes* Prix Canada pour l'excellence en affaires et le Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR).

Coordination

Les directeurs exécutifs régionaux et les sous-ministres adjoints travaillent en étroite collaboration pour assurer la coordination des politiques régionales et sectorielles.

- administrer les EDER;
- présider les conseils composés de hauts fonctionnaires chargés d'étudier les questions économiques;
- faire régulièrement rapport au Bureau des relations fédérales-provinciales;
- rendre compte de la réaction de la population locale lorsque le gouvernement fédéral se penche sur des questions d'un intérêt particulier pour leur région.

Parmi les principales attributions, citons :

Avant juin 1987, un Bureau du Coordonateur fédéral du développement économique était établi dans chaque province. Toutefois, avec la création de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) et du ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest (MDEO), seuls le Québec et l'Ontario ont conservé un tel bureau.

Contexte national

- Les activités du MEIR gravitent autour des deux grands principes suivants :
- les services et les programmes destinés avant tout aux divers secteurs de l'économie doivent être exécutés par les bureaux régionaux;
- les services des spécialistes chargés d'accorder une aide technique et de prêter conseil aux grandes entreprises et à l'industrie doivent être regroupés à l'administration centrale.

- A l'administration centrale, les sous-ministres adjoints doivent tenir compte de la situation générale pour administrer leurs secteurs respectifs, ainsi répartis :
- Programmes de développement et investissements;
- Mise en valeur de l'industrie;
- Programmes économiques des autochtones;
- Petite entreprise;
- Tourisme.

Mandat

En vertu du mandat confié par le Parlement, le ministre de l'Expansion industrielle régionale (MEIR) doit veiller à :

- valoriser l'économie nationale et à mener à bien le développement économique de toutes les régions du pays;
- ouvrir de nouvelles perspectives pour augmenter la productivité économique de toutes les régions du pays et à améliorer l'accès aux possibilités ainsi offertes;
- favoriser le développement économique des régions du pays où les perspectives d'emplois produits sont particulièrement faibles.

Le mandat du Ministère est défini dans divers statuts et règlements, notamment :

- la Loi sur le ministère de l'Expansion industrielle régionale, promulguée en décembre 1983;
- la Loi sur le développement industriel et régional, qui régit le programme d'aide dont peuvent bénéficier les milieux industriels de toutes les régions du pays;
- la Loi sur les prêts aux petites entreprises, grâce à laquelle le secteur de la petite entreprise peut obtenir des prêts.

Par ailleurs, d'autres lois définissent les attributions des sociétés d'Etat qui relèvent du ministre de l'Expansion industrielle régionale.

Objectifs

Pour s'acquitter de son mandat, le Ministère s'efforce d'intensifier le développement des marchés, des entreprises, de l'industrie et du tourisme dans l'ensemble du Canada et, par le fait même, de réduire les disparités économiques au pays.

A cette fin, le MEIR doit :

- instaurer et administrer des programmes qui reflètent la politique du gouvernement;
 - collaborer avec les entreprises, les syndicats, les gouvernements et les milieux universitaires;
 - fournir aux entreprises des renseignements d'ordre financier, commercial et technique;
 - accorder, au besoin, une aide financière directe.
- Le Ministère cherche à inciter les entreprises à devenir plus compétitives sur les marchés extérieurs, en les aidant à :
- créer de nouveaux produits et services;
 - mettre en place et à augmenter la capacité de production nécessaire;
 - commercialiser les biens et les services au Canada et à l'étranger;
 - restaurer leurs activités en fonction de l'évolution du marché.
- Pour accroître l'activité commerciale partout au pays, le MEIR fait appel à divers moyens :
- les programmes subventionnés, destinés à appuyer les grands projets, en vertu des Ententes de développement économique et régional (EDER), conclues avec les provinces et les territoires, du Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense et du Programme de développement industriel et régional;
 - l'appui accordé aux entreprises, entre autres, par l'élaboration de politiques, le transfert de la technologie, la collecte de renseignements commerciaux, le recensement des possibilités d'investissements industriels, un service d'experts-conseils aux entreprises et l'amélioration de l'accès aux marchés intérieur et extérieur;
 - les protocoles d'entente, qui permettent d'établir à moyen terme les lignes de conduite et de discuter de plans d'action, de buts et d'objectifs avec de grandes sociétés et, au besoin, avec des représentants des secteurs industriels.

Activités

Pour accroître l'activité commerciale

- le Programme de développement des régions, notamment, dans le Canada atlantique :
 - le Programme Entreprise Atlantique consent des assurances-prêts et des contributions destinées à la prise en charge de l'intérêt, pour ainsi stimuler et appuyer l'investissement, l'expansion et l'établissement d'entreprises dans les quatre provinces de l'Atlantique et dans l'est du Québec;
 - Entreprise Cap-Breton vise à attirer et à favoriser les nouveaux investissements dans cette région, grâce au Crédit d'impôt du Cap-Breton et à son programme de Fonds d'appoint.
- D'autres programmes sont axés sur les besoins de la petite entreprise, soit :
- le programme lié à l'application de la Loi sur les prêts aux petites entreprises, qui incite les prêteurs du secteur privé à consentir des prêts pour financer les projets d'investissements des petites entreprises;
 - le Programme de développement des marchés d'exportation, parrainé par le ministère des Affaires extérieures, mais administré par le MEIR dans les régions.
- Parmi les divers programmes qui cherchent à répondre aux besoins des autochtones, notons :
- le Programme de développement économique des autochtones, qui appuie les institutions financières et économiques appartenant à des autochtones et permet d'accorder des capitaux à des secteurs d'un intérêt particulier pour les autochtones et à des projets réalisés localement par ces derniers;
 - le Programme spécial lié à la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA), qui octroie une aide financière pour la création d'emplois dans les collectivités autochtones des provinces de l'Ouest, du Yukon et des Territoires du Nord-Ouest.

TABLE DES MATIÈRES

1	Vue d'ensemble
2	Généralités
3	Aperçu
5	Etat financier
7	Administration centrale
8	Programmes de développement et investissements
11	Mise en valeur de l'industrie
15	Programmes économiques des autochtones
16	Politique et évaluation
18	Petite entreprise
20	Tourisme
22	Finances, gestion du personnel et administration
23	Régions
25	Terre-Neuve
26	Ile-du-Prince-Edouard
27	Nouvelle-Ecosse
28	Nouveau-Brunswick
29	Québec
31	Ontario
33	Manitoba
34	Saskatchewan
36	Alberta
37	Colombie-Britannique
39	Territoires du Nord-Ouest
40	Yukon
41	Annexes
42	Subventions et contributions selon la région, 1987-1988
43	Programme de développement industriel et régional
45	Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense
47	Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest
49	Programme de développement économique des autochtones
51	Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA)
52	économique et régional
54	Loi sur les prêts aux petites entreprises
55	Ententes auxiliaires conclues aux termes des EDER et des ECD en vigueur en 1987-1988



Son Excellence la très honorable Jeanne Sauvé, C.P., C.C., C.M.M., C.D.
Gouverneur général du Canada

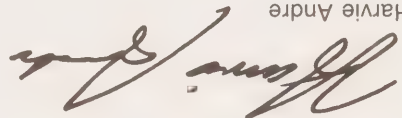
Votre Excellence,

J'ai l'honneur de présenter à Votre Excellence le rapport annuel du ministère
de l'Expansion industrielle régionale.

Ce rapport est un compte rendu des activités du Ministère pour l'année
financière 1987-1988 et fait état des changements apportés à l'organisme et
aux programmes à la suite de la création de l'Agence de promotion économique
du Canada atlantique et du ministère de la Diversification de l'économie
de l'Ouest.

Je vous prie d'agréer, Votre Excellence, l'expression de ma très haute
considération.

Le ministre de l'Expansion industrielle régionale,



Harvie Andre

© Ministère des Approvisionnements et Services Canada 1989
N° au cat. : C1-1988
ISBN 0-662-56575-4
PU2988

RAPPORT ANNUEL DU MEIR 1987-1988



Gouvernement
du Canada

Expansion industrielle
régionale
Regional Industrial
Expansion
Government
of Canada

Canada



Industry, Science and
Technology Canada

Industrie, Sciences et
Technologie Canada



DRIE and MOSST

Annual Report 1988-1989

Canada



DRIE and MOSST

Annual Report 1988-1989

His Excellency

The Right Honourable Ramon John Hnatyshyn, P.C., C.C., C.M.M., C.D.
Governor General of Canada

Your Excellency:

I have the honour to submit the annual report for the Department of Regional Industrial Expansion.

The report shows the department's accomplishments during the 1988-89 fiscal year. It also reflects the changes in organization and programs brought about by pending legislation to create the Department of Industry, Science and Technology. A summary of the annual report for the Ministry of State for Science and Technology, which forms the science component of the new department, is included as Appendix E of this report.

Respectfully submitted,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Harvie Andre', with a stylized, cursive script.

Harvie Andre
Minister of Regional Industrial Expansion

Table of Contents

Overview	1
Financial Statement	3
Headquarters	5
Development Programs and Investments	6
Industry and Technology	9
Native Economic Programs	14
Policy	15
Tourism	20
Finance, Personnel and Administration	22
The Regions	25
Newfoundland	27
Prince Edward Island	29
Nova Scotia	30
New Brunswick	32
Quebec	33
Ontario	35
Manitoba	37
Saskatchewan	38
Alberta	40
British Columbia	41
Northwest Territories	43
Yukon	44
Appendices	45
Grants and contributions by region	46
Grants and contributions by program	47
Industrial and Regional Development Program	48
Defence Industry Productivity Program	50
Native Economic Development Program	51
Special <i>Agricultural and Rural Development Act</i>	52
Economic and Regional Development Subsidiary Agreements	53
<i>Small Businesses Loans Act</i>	55
Subsidiary agreements under ERDAs and GDAs active during 1988-89	56
Departmental Profile	57
Summary of the 1988-89 Annual Report of the Ministry of State for Science and Technology	59

Overview

The Department of Regional Industrial Expansion (DRIE), currently undergoing a major restructuring, is the federal government's centre of expertise in the industrial, commercial and tourism sectors of the national economy. It is also the lead department for regional economic development in Ontario and Quebec.

A major part of its efforts throughout the year under review were focused on the merger of some of its key elements with the Ministry of State for Science and Technology (MOSST) to create the new Department of Industry, Science and Technology Canada (ISTC). These included studies and reports by departmental working groups, consultations with national business associations, executive and senior management conferences as well as drafting of the ISTC legislation.

As defined in the enabling legislation tabled in the House of Commons, the new department will feature some marked changes in emphasis — in particular on co-operative efforts to enable Canadian industry to meet challenges in science and technology.

Under its new mandate, ISTC will:

- place increased emphasis on policies affecting the business climate, with a special emphasis on innovation and the particular needs of specific sectors;
- develop and deliver policies, programs and services in close co-operation with industry;
- take steps to strengthen its expertise and information base in industry sectors and technology; and
- take special care to address the problems and concerns of small- and medium-sized businesses and of developing entrepreneurs, focusing on co-operative efforts to enable such firms to develop the capabilities to find, adapt and apply technology.

The department's organizational structure, as it is presently constituted, shows its continuing emphasis on three key elements in regional economic adjustment: tourism, small business and assistance to Canada's native peoples.

Tourism's Market Development Branch delivered comprehensive advertising, public relations and travel industry development campaigns to Canada's primary international markets — the United States, the United Kingdom, Japan, the Federal Republic of Germany and France — under its current target market strategy. The Canadian tourism industry had another banner year in 1988-89: total spending by international visitors was up by more than six percent to a record \$6.7 billion.

The department continued to provide special support to Canada's small businesses. During the year it established the Entrepreneurship and Small Business Office (ESBO) to assist the Minister of State, Small Businesses and Tourism, in his role of small business advocate within cabinet.

On August 16, 1988, ESBO announced a National Policy on Entrepreneurship. Two major objectives of that policy were set in motion during 1988-89.

The first was the establishment of a special Founding Council for the National Entrepreneurship Development Institute (NEDI), a non-profit, private-sector organization which will promote and strengthen the culture of entrepreneurship and encourage the creation of new businesses, with federal funding of \$2 million over five years. The second was the launching of the Canadian Opportunity Investment Network (COIN), a private-sector financial matchmaking service for entrepreneurs and investors, on January 17, 1989.

The Native Economic Programs sector plays a key role in this department by fostering increased entrepreneurship and economic development among Canada's Métis, Inuit, Status and non-Status Indian people. It also administers the Native Economic Development Program (NEDP), which provides direct financial contributions to native corporations and economic development programs. During 1988-89, the final year of the program's mandate, the NEDP approved a total of 281 projects, for a total financial commitment of \$84.1 million.

In all of its activities, the department consults closely with industry, labour and the academic community, as well as other government departments, in a continuing effort to improve co-operation among the various elements of the Canadian economy.

The department's efforts also serve to provide an attractive climate for investors. Investment Canada, which reports to Parliament through the Minister, works closely with department officials to provide its services to potential domestic and international investors.

Industrial Development

The Industry and Technology sector, the former Industry Marketing, was renamed during 1988-89 in line with the change inherent in the creation of the new department. Its programs focus on improving the international competitiveness of Canadian industry through more and better sectoral intelligence, expansion of export and domestic markets, promotion of new investments and technologies, and encouraging the greatest possible development and industrial benefits from federal procurements.

The publication of some 120 profiles of individual industrial sectors late in the 1988-89 fiscal year and early in the next was a major achievement in support of these objectives, in the context of the new Canada-U.S. Free Trade Agreement trade environment.

The Aerospace, Defence and Industrial Benefits branch funded projects worth \$248.5 million, up from \$232.8 million the previous year. Even more significant was that nearly \$150 million, or more than 60 percent of that total, was spent on research and development. In addition, several Memoranda of Understanding (MOUs) were signed with key aerospace and defence firms. These MOUs are an important mechanism for government-business partnership which establishes a framework for long-term co-operation and allows the department to deal with its clients in an organized, effective way.

The department continued to acknowledge singular achievement by Canadian firms and other organizations through its prestigious Canada Awards for Business Excellence. In an Ottawa ceremony on September 14, 1988, the department distributed 38 awards (nine gold, nine silver and 20 bronze) to winners in a number of categories, including productivity, marketing, entrepreneurship, labour-management co-operation, innovation, invention, industrial design and small business.

As noted above, the department continues to lead regional development efforts in Ontario and Quebec, while the Atlantic Canada Opportunities Agency and the Department of Western Economic Diversification are responsible for Atlantic and western Canada.

Financial Statement

Regional Industrial Expansion

EXPENDITURES	for 1988-89	(\$ thousands)
Operating and Capital Expenditures		232 686
GRANTS		
Grants under the Native Economic Development Program		873
Grants to non-profit organizations to promote economic co-operation and development		500
Grants under the Canada Awards for Business Excellence Program		135
Grants under the Special Program for the Thetford-Mines Region		1 000
Grants under the Special Program for the Laprade Region		8 000
Grant to the Moncton Special Development Initiatives Board		1 000
Grant to Working Ventures Inc.		1 000
Grant to the Royal Society of Canada		500
CONTRIBUTIONS		
Contributions under the <i>Industrial and Regional Development Act</i> and outstanding commitments under discontinued predecessor programs		195 673
Contributions under the Defence Industry Productivity Program		248 583
Contributions under sub-agreements made pursuant to Economic and Regional Development Agreements/General Development Agreements with provinces		165 114
Contributions under the <i>Agricultural and Rural Development Act</i>		13 524
Contributions under the Shipbuilding Industry Assistance Program		11 228
Contributions under the Western Transportation Industrial Development Program		447
Contributions to non-profit organizations and commercial operations in support of tourism		457
Contributions under the Bas St-Laurent/Gaspésie Development Program		4 030
Contributions under the Native Economic Development Program		59 953
Contributions for the Advanced Train Control System		668
Contributions under the Canadian Industrial Renewal Regulations		41 943
Contribution to The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation of Canada Inc. and the Société en commandite pour la création d'entreprises		1 269
Contribution under the Ontario Shipyards Rationalization Program		5 005
Contribution to GMC/Suzuki		6 805
Contributions under the Atlantic Enterprise Program		1 071
Contributions to the Fraser Valley Independent Shakes and Shingles Producers		1 923
Contribution to Pétromont Inc.		12
Contributions to Marine Industries Limited		73 587
Contribution to the Footwear and Leather Institute of Canada		433
Contributions under the Technology Outreach Program and the Technology Opportunities in Europe Program		9 180
Contributions under the Northern Ontario Development Fund		2 857
Contributions under the Micro-electronics Systems Development Program		2 129
Contributions under the Acid Rain Abatement Program		16 321
Contribution to Tricot Domino		24
Contributions under the Special Program for the Thetford-Mines Region		299
Contributions under the Special Program for the Laprade Region		9 764
Contributions to non-profit organizations to promote economic co-operation and development		234
Contributions under the Eastern Quebec Development Plan		944
Contributions to the Atlantic Provinces Economic Council		100
Contribution to the Massachusetts Institute of Technology		48
Contributions to the Canada-China Trade Council		145

(\$ thousands)

Contributions for outstanding commitments under the Industry and Labour Adjustment Program	312
Contribution to Specialty Shippers	5 518
Contribution to Hawker-Siddeley Canada Inc.	3 153
Contributions under the Service Industries Program	120
Contributions under the Central Ontario Tornado Damage Business Assistance Program	4
Contribution to Springhill Farms Ltd.	175
Contribution to pulp mill in Matane, Quebec	2 139
Contribution to the Commercial Arbitration Centre	125
Contribution to General Discovery and Supply Co. Ltd.	228
Contribution to Penticton Trade and Convention Centre	300
Contribution to the National Entrepreneurship Policy	566
Contribution to the Centre de Création d'entreprises d'Alma Inc.	500
Contribution to the Canadian Maritime Industries Association	27
Contribution to the Geomatics Industry Association of Canada	45
Contribution to Nygard International Ltd.	308
Contributions under the Canada-Quebec Regional Development Program	865
Contribution to Lavalin Inc./Hawker-Siddeley Trenton Works	2 150
(S) Liabilities under the <i>Small Businesses Loans Act</i>	18 204
(S) Insurance payments under the Enterprise Development Program	485

Total Grants and Contributions	934 236
---------------------------------------	----------------

Total - Budgetary	1 166 922
--------------------------	------------------

EXPENDITURES

RETURN ON INVESTMENTS

Canada Post Corporation	3 882
Enterprise Development Program	115
Industrial and Regional Development Program	211
Atlantic Development Board	381
<i>Atlantic Provinces Power Development Act</i>	11 003
Special Areas and Highways Agreement	9 958
Services and Service Fees	7 620
Refunds of Previous Years' Expenditures	42 313
Adjustment to Prior Years' Payables at Year End (PAYE)	5 343
Other Non-tax Revenues	4 750

Total Revenue*	85 576
-----------------------	---------------

* In accordance with government accounting practices, amounts classified as revenues are credited to the Consolidated Revenue Fund.

HEADQUARTERS

Development Programs and Investments

This sector provides corporate management for departmental programs and business services, international activities and regional office activities. Its role includes developing and providing functional direction for business service products; providing guidance for international activities related to trade, investment and technology; supporting the operations of regional offices; administering the department's loan insurance and recovery programs; providing advice on Crown corporations which report to the minister; and designing and implementing program procedures.

Services to Business Branch

The Services to Business Branch is the departmental focal point for service to industry generally, for marketing and for delivery of specific services designed to help businesses increase sales and productivity, locate new markets and assess new production opportunities. These services include the Business Opportunities Sourcing System (BOSS), import analysis and related market information services, the Interfirm Comparison Program and the Canada Awards for Business Excellence.

Specific achievements during the 1988-89 fiscal year included:

- expansion of the BOSS user community to more than 6800 subscribers, responses to 2000 requests for information, production of BOSS reports (including the collection of export data by U.S. state, research and development capability and facsimile number), publication of Canada Award winners in the BOSS directories and an upgrade adding the capability to store and maintain the Harmonized Commodity Description and Coding Structure;
- presentation of 38 Canada Awards for Business Excellence (including nine gold, nine silver and 20 bronze awards) in the fields of productivity, marketing, entrepreneurship, labour-management co-operation, innovation, invention, industrial design and small business, at a ceremony held in Ottawa on September 14, 1988;
- revision of the import profiles series to identify and target specific foreign companies for potential investment or technology transfer to Canada; re-orientation of the import

analysis services to provide product-specific analysis of both Canadian and U.S. markets for Canadian businesses; major changes in procedures for targeting distribution through consultation with industry sector branches to broaden the dissemination of market intelligence reports to Canadian decision makers; and expansion of support for investment development and technology transfer through the preparation of 100 product-specific reports, and the dissemination of product market intelligence to some 2500 Canadian businesses and public-sector organizations; and

- interfirm comparisons in a variety of industry sectors (including the manufacturing of auto parts, household furniture, printing and packaging equipment, modular housing, etc.); forwarding of individual performance reports to more than 225 participating companies, and discussions with their senior management; computerization of the program, so that for the first time all data has been electronically processed; and the first international comparison of some 65 Canadian and 10 European manufacturers of household furniture.

International Affairs Branch

In supporting the department's mission to enhance international competitiveness and scientific excellence, the International Affairs Branch develops priorities and strategies to target international investment, trade, technology and research opportunities. It also develops methodologies and networks which provide international intelligence to assist Canadian companies and institutions in their negotiation of business arrangements with foreign companies and governments.

The trade, investment and technology strategic-planning system identifies, prioritizes and co-ordinates the international activities of regional offices throughout Canada with External Affairs Canada posts around the world.

Through the branch, the department has actively promoted the Technology Inflow Program and the Investment Development Program. The branch also has developed investment and technology prospecting techniques and organized incoming and outgoing missions. Promotional support

publications on investment and technology opportunities continued to be produced.

The International Affairs Branch has continued to pursue its industrial co-operation efforts in Europe and Asia and added a new focus in strengthening science and technology. Special emphasis is being placed on priority countries such as the Federal Republic of Germany, Japan, the Republic of Korea, France, Italy, the United States, Thailand and China.

The branch also is actively involved in managing a number of international industrial co-operation and science and technology agreements.

International industry-sector advice to other government departments totalled 1010 cases during the year. The conversion to the Harmonized System of tariff classification has continued to attract a large number of appeals. Order in Council authority to provide relief for the concerns of Canadian industry has been extended to June 30, 1990.

Planning, Coordination and Regional Affairs Branch

This branch provides policy advice to the assistant deputy minister, co-ordinates resourcing and planning activities for the sector and regional offices and supports the assistant deputy minister in the general management of regional offices.

Over the past year, specific achievements have included the completion of an extensive review of the sector regional office organization in terms of the new mission and mandate of the department; the development of human and financial resource frameworks and organizational structures; the development of a strategic priorities statement; and assistance in the creation of departmental sector teams.

Crown Investments and Guarantees Branch

During the 1988-89 fiscal year, the Credit Insurance and Recoveries Directorate actively monitored a significant portfolio (\$147 million) of 33 major insured-loan accounts with commercial lenders, and managed the department's relationship with clients experiencing insolvency or other financial problems. In addition, the directorate effected substantial recovery of amounts due to the Crown as a result of defaults totalling some \$76 million on contribution agreements by companies.

The directorate also assessed and made recommendations to the minister on applications received under the department's program of credit insurance to assist applicant airlines in purchasing de Havilland DHC-8 aircraft. That program, to date, involves the provision of loan or lease insurance by the Crown. Expenditures under this program total \$549 million in outstanding or committed insurance on 40 projects for 72 aircraft.

The branch also administered the *Small Businesses Loans Act* (SBLA), which was designed to help new and existing small-business enterprises obtain intermediate term loans from designated commercial lenders to help finance specified fixed-asset needs. The program provides partial loan-loss indemnification to lenders on loans made directly through some 8500 commercial lending offices. A total of 17 726 loans were made for \$682.7 million — a decrease of five percent by number and an increase of 1.3 percent in value from the previous year.

Lenders in Quebec led the way with 5385 loans totalling \$215.5 million, nearly equal to Ontario with 5325 loans totalling \$225.2 million. The one-time, one-percent registration fee generated \$6.9 million in revenue for the Crown in 1988-89. Service businesses continued to be the greatest users with 42 percent of lending volume, followed by retail trade borrowers with 22 percent. In addition, substantial numbers of claims for losses were reviewed and eligible payments made, while action was taken to recover on subrogated debts.

During 1988-89, the Crown Investments Division continued to assist the minister in developing strategic directions for the Federal Business Development Bank (FBDB), the Cape Breton Development Corporation (DEVCO), and Canadian Patents and Development Limited (CPDL). The division also assisted the minister in finalizing the privatization of Pêcherie Canada Inc.

During the year, considerable effort was directed to reviewing options for maintaining a high level of relevancy to small business needs for FBDB, a Crown corporation which administers a \$2.4-billion loan portfolio through 77 branches and five regional offices across the country.

The division also assisted the minister in the successful transfer of the Industrial Development Division of DEVCO on Dec. 1, 1988, to the newly

created Enterprise Cape Breton Corporation reporting to the minister of Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA), and helped the corporation strengthen its commercial mandate for its remaining coal mining operations.

A major policy review was undertaken regarding a future new role for CPDL in the context of the new Industry, Science and Technology Canada (ISTC) and its major InnovAction policy initiative. This Crown corporation is currently responsible for administering and exploiting technology produced by or for the federal government and by universities.

These initiatives will ensure that these three important Crown corporations, with total assets of over \$3 billion and employment of more than 4500, continue to fulfil the policy objectives of the government shareholder.

Program Affairs Branch

The Program Affairs Branch is responsible for the general direction, co-ordination and integration of all the funded program activities of the department. The branch serves as a corporate focal point in all matters of program planning, design and legislation, as well as program information. It provides administrative procedures, management information systems, program integrity and a secretariat service to the senior decision boards of the department.

Appendix B (page 48) summarizes activities during fiscal year 1988-89 for the principal programs administered by the department. The data shown covers the following:

- activity by program, by province and by industry group for all programs;
- activity by planning element for the Industrial and Regional Development Program (IRDP);
- activity by sub-program for the Defence Industry Productivity Program (DIPP), the Native Economic Development Program (NEDP) and the *Special Agricultural and Rural Development Act* (Special ARDA) program;
- projects by industry groupings and authorized amounts of assistance under Economic and Regional Development Subsidiary Agreements; and
- program activity under the SBLA.

The IRDP expired on June 30, 1988. Although it has remained one of the principal programs in terms of disbursements during the year under review, the department's efforts have been concentrated on the development and implementation of new programs to develop and apply new technologies under the new ISTC mandate.

These new programs are aimed at achieving improvement in the competitive position of Canadian industry, mainly through technology enhancement, co-operative R&D projects and support for strategic alliances.

Such new initiatives as the Sector Campaigns Initiative, the Strategic Technologies Program, the Advanced Manufacturing Technology Application Program and the St. Lawrence River Environmental Technology Development Program were set in place in 1988 and will represent an increasing part of departmental activities and budget in the future years.

Appendix C (page 56) summarizes the subsidiary agreements under Economic and Regional Development Agreements (ERDAs) and General Development Agreements that were active during the 1988-89 fiscal year and for which the department was responsible.

In 1987 the responsibility for most subsidiary agreements located in the four Atlantic provinces was transferred from DRIE to the ACOA. Exceptions included tourism, and some specific industrial subsidiary agreements. Likewise, most subsidiary agreements located in the four Western provinces were transferred to the Department of Western Economic Diversification. Exceptions were tourism, northern development and science and technology subsidiary agreements.

The department assumes its revised mandate on regional development through the existing ERDAs in Ontario, Quebec and the territories. In addition, programs such as the Special Northern Ontario Development Program in Ontario and the Industrial Recovery Program for East-end Montréal, the Manufacturing Productivity Improvement Program and the Enterprise Development Program in Quebec were implemented under the department's regional mandate in these two provinces.

Industry and Technology

The Industry and Technology sector comprises elements of the department specifically concerned with the development of the individual sectors of the Canadian economy. Formerly known as Industry Marketing, it was renamed during the year under review in recognition of the change in focus required by the creation of the new Industry, Science and Technology Canada (ISTC).

Industry and Technology is responsible for the implementation of many of the new programs to be introduced by ISTC. A major effort was therefore undertaken during the year to develop policies, procedures and documentation for the launch of new initiatives such as:

- the Strategic Technologies Program (STP), supports pre-competitive R&D or pre-commercial technology applications in relation to advanced industrial materials, biotechnology and information technologies;
- the Sector Campaigns Program, which involves the design and implementation of measures to improve the international competitiveness of industry sectors deemed to offer positive development opportunities;
- the St. Lawrence River Environmental Technology Development Program, which supports R&D into industrial pollution abatement technologies; and
- the Advanced Manufacturing Technology Applications Program, which assists companies in the identification of appropriate technologies to improve their production efficiency.

All of these programs have the goal of improving the international competitiveness of Canadian industry, and this continues to represent the overriding priority of Industry and Technology. In support of this goal, much of the sector's effort during the year was focused on activities designed to:

- improve its capacity to gather and analyze sectoral intelligence;
- develop industry sector policies and strategies in consultation with industry;
- expand export and domestic market opportunities for Canadian business;
- promote new investments and technologies; and

- maximize the industrial benefits associated with federal procurements.

A major common effort was the preparation and publication of more than 100 profiles on individual industry sectors. Approximately 120 were completed, with 91 released for public distribution during the year, and the balance following early in the next fiscal year.

The Industry and Technology sector is made up of seven branches. A brief description of each follows.

Surface Transportation and Machinery

The Surface Transportation and Machinery Branch comprises four directorates: Automotive; Marine, Urban, and Rail; Construction and Capital Projects; and Machinery and Electrical Equipment. Each directorate's activities are tailored to the characteristics of its economic sector.

In major initiatives during the year, the branch:

- launched the St. Lawrence River Environment Technology Development Program, which will provide \$20 million over five years for R&D on industrial pollution abatement technologies;
- continued the implementation of the shipbuilding sector strategy to rationalize and increase the competitiveness of Canadian shipyards by
 - implementing modernization and specialization agreements with Marine Industries Limited in Quebec,
 - implementing a restructuring plan for Ontario shipyards, and
 - facilitating a change of ownership for Versatile Pacific Shipyards Inc. in British Columbia;
- negotiated a number of contracts with industry under the Advanced Train Control System (ATCS) Program and extended the life of the program by two years: with funding of \$14.8 million over three years, it is designed to accelerate the development and testing of advanced control systems for major North American railroads;
- undertook support activities for offshore oil and gas development projects by initiating the

-
- establishment of an industry capability data base, pursuing necessary business intelligence, and developing an industrial benefits strategy relating to the Hibernia project;
 - carried out extensive consultations with industry representatives and other government departments on the impact of, and the schedule for, tariff reduction under the Canada-U.S. Free Trade Agreement (FTA);
 - held extensive consultations with representatives of the automotive industry concerning policy issues, an activity which led to the formation of an Automotive Advisory Committee;
 - launched the Automotive Components Initiative (ACI) sector campaign to provide information, diagnostic and financial assistance to eligible small and medium-sized firms in the auto parts sector;
 - published 30 industry profiles on the automotive, marine, urban and rail, electrical and machinery, and construction and consulting sectors; and
 - participated, in co-operation with External Affairs Canada, in 56 trade development fairs and 25 missions.

Information Technologies Industry Branch

In its second year of operation, the Information Technologies Industry Branch launched a number of initiatives to enhance the development and growth of the information industry in Canada. In major activities during the year, the branch:

- supported six projects for the development of advanced microelectronics and information technologies systems under the Microelectronics and Systems Development Program (MSDP);
- developed policies, procedures and documentation to launch the information technology component of the Strategic Technologies Program (STP). The objective of STP is to enhance the international competitiveness of Canadian companies by encouraging the formation of alliances to conduct pre-competitive R&D, or to undertake pre-commercial technology application;
- supported several joint high technology R&D projects with European partners under the aegis of the Technological Opportunities in Europe Program and the EUREKA Program;
- co-operated with Supply and Services Canada in the implementation of the federal Rationalization Policy Program, which offers

- procurement advantages to Canadian companies committed to industrial development in Canada;
- helped to establish the Canadian Telecommunications Action Committee, made up of 21 companies from across the country with more than 90 percent of the sector's business, to launch government-industry consultations on sector-wide issues;
- contributed to the reorganization of the National Software Working Committee, made up of members of national and provincial software associations, to provide a forum for discussion of industry-related issues;
- Established a Software Industry Liaison Committee to bring together federal and provincial government representatives concerned with the development of the software industry in Canada;
- introduced the Advanced Manufacturing Technology Applications Program which provides assistance to manufacturing industries in the identification of technological measures to improve their competitive status;
- commissioned, in co-operation with the Information Technology Association of Canada, a study on the application of information technology in Canada which led to the development of a publication entitled *Putting the Pieces Together*; and
- initiated consideration of a R&D project into the feasibility of a national high-speed communications network.

Service Industries and Consumer Goods Branch

The Service Industries and Consumer Goods Branch (SICG) is the focal point for departmental activities in the food products, textiles, clothing and footwear, consumer products and commercial service industries. In total, these industries account for close to 50 percent of industrial employment in Canada.

In major activities during the 1988-89 fiscal year, the branch:

- completed the research phase of the Service Industries Studies Program and disseminated over 100 studies on the service sector. Subsequent work involved integration of the major findings and assessment of the policy implication;
- helped establish the Canadian Manufacturers and Retailers Council to provide better linkages between consumer product manufacturers and retailers;

- completed and disseminated Phase II of a study on the competitive needs of the Canadian furniture industry;
- assumed the statistical responsibilities of the Textile and Clothing Board following the Board's amalgamation with the Canadian International Trade Tribunal;
- disseminated analyses and reports on industry issues and market opportunities for a variety of industry sectors, including food processing, industrial design, pet food, trading houses, marine shipping and freight forwarders, distribution industries, and fishery products;
- provided assistance to industry in the development of domestic and foreign markets by sponsoring a variety of market identification trips and missions, including a mini trade-exhibit and fashion show in England involving 13 Canadian apparel manufacturers;
- participated in the negotiation of bilateral restraint agreements on textiles and clothing with four countries;
- provided continued support for the implementation of the FTA, analysis and input on the possible impact of Europe 1992 on Canadian industry, and inputs into the formation of Canada's negotiating position on tariffs and non-tariff barriers at the Uruguay Round of the General Agreement on Trade and Tariffs (GATT) negotiations; and
- expanded networks with industry for exchange of views and co-operation on matters of interest through:
 - meetings of the Food Processors' Interests Fora;
 - meetings of the Canada-European Community Working Group on Processed Foods;
 - ongoing consultations with the Canadian Council of Furniture Manufacturers; and
 - seminars on the venture capital industry, franchising in the United Kingdom, marketing to retailers and the trading house industry.

Other SICG activities have included:

- participation in federal involvement in the development and diffusion of Canadian electronic data interchange systems; and
- advocacy on behalf of groups in policy areas such as competitive input costs, dairy processors' margins and trade harmonization measures.

Aerospace, Defence and Industrial Benefits Branch

The Aerospace, Defence and Industrial Benefits Branch manages the Defence Industry Productivity Program (DIPP) to support strong, export-oriented, defence-related industries, pursues the government's industrial benefits policy through federal procurements and is responsible for civil emergency industrial preparedness planning. Staff gather and disseminate industrial intelligence on the sectors for which the branch is responsible. DIPP spending during the 1988-89 fiscal year was \$248.5 million, up from \$232.8 million the previous year. Highlights during 1988-89 included:

- R&D projects, which accounted for \$149.7 million or just over 60 percent of total DIPP spending, with some 22 percent devoted to source establishment projects and 17 percent to capital assistance;
- expenditures on fast-track cases for small business which totalled \$16.9 million, with 57 fast-track contracts signed for a DIPP assistance total of \$15.6 million;
- 136 new contracts placed in the program as a whole, involving DIPP assistance of \$222.8 million;
- the entrenching of the Canada Annual Procurement Strategy as a strategic planning process involving ministers and the private sector early in the federal procurement process; and
- the announcement, on July 4, 1988, of the Access Small Business Program, which consists of a series of initiatives aimed at assisting small business to gain improved access to government procurement, including the requirement that all major Crown projects worth more than \$100 million incorporate subcontracting and supplier development plans.

The branch contributed to the successful negotiation of a number of Memoranda of Understanding (MOUs) with key Canadian companies in the aerospace and defence fields to establish frameworks for co-operation between the companies and the federal government. The MOUs define long-term objectives, performance targets and procedures for consultation and monitoring.

In co-operation with other government departments, the branch supports Canada's participation in North Atlantic Treaty Organization (NATO) joint development and

production projects and maintains a presence in North American industrial preparedness planning. Canada's civil emergency planning commitments to NATO were also met through the branch.

Strategies to optimize industrial and regional benefits were advanced for a number of major Crown projects, such as the Canadian Forces Supply System Upgrade project.

Resource Processing Industries Branch

The Resource Processing Industries Branch is subdivided into five directorates: Forest Products, Chemicals and Investments, Metals and Minerals, Advanced Industrial Materials, and Biotechnology and Health Care Products. Activities vary from directorate to directorate according to the characteristics of the sector or technology involved. During the year under review, the branch:

- launched work on the development of a new program to encourage market development and R&D activities in the forest products industry;
- consulted extensively with industry, provincial governments, universities, colleges and research organizations to prepare a government response to the recommendations of the Forest Industry Machinery Task Force;
- developed the Co-operative Industrial and Market Development Program which provides for the development of the secondary wood products industry through a joint funding agreement with the Province of British Columbia and the Council of Forest Industries;
- mounted a concentrated effort to develop markets in Japan for Canadian windows, doors, millwork and kitchen cupboards, and manufactured housing;
- organized, in co-operation with the University of Athens, seminars in Greece on timber-frame construction housing in order to explain its structural, seismic and architectural advantages;
- managed the Co-operative Overseas Market Development Program for British Columbia and Quebec in co-operation with provincial governments and industry associations;
- developed a support service to the Canadian chemicals industry for adjustment strategies related to the FTA;

- developed market and investment evaluations on engineering resins and expanded polystyrene;
- monitored trade data and participated in negotiations with the United States to avoid the application to Canada of U.S. import restraints on steel;
- provided support and monitoring for the Acid Rain Abatement Program, including counselling with respect to the development of a Canada-Ontario agreement on acid rain;
- monitored and provided technical support to the SYSCO Modernization Program;
- played a key role in designing and launching the advanced industrial materials and biotechnology elements of the STP and developed a new advanced industrial materials segment for the Technology Outreach Program (TOP-AIM);
- contributed to the establishment of the Advanced Materials Engineering Centre and the Canadian Advanced Industrial Materials Forum; and
- published a variety of sectoral directories and manuals, as well as 38 sector profiles.

Planning, Coordination and Control Branch

The Planning, Coordination and Control Branch is responsible for providing central planning, administrative and management services and for the development of sector-wide policy positions in response to initiatives originating elsewhere in the department or the government.

In major initiatives during the year, the branch:

- co-ordinated the publication of more than 100 industry sector profiles, carrying out the necessary logistics and organizing a quality assurance function;
- developed and implemented processes for the analysis, review and approval of initiatives proposed for consideration as potential sector campaigns;
- provided a technology transfer information service to the business community; and
- managed the Technology Outreach Program which supports technology centres that seek to accelerate the acquisition, development and application of technology and skills in the small and medium-sized business sectors.

Special Projects Branch

In 1988-89, the Special Projects Branch undertook strategic financial and economic analyses of several major industrial initiatives including the Alouette Aluminum Smelter Project, the Westray Coal Mine in Pictou County, Nova Scotia, and the Canadair Regional Jet.

Progress was made in adopting private-sector methodology for the strategic analyses of industry sectors, with the completion of several studies.

In addition, work was started on an analysis of the effect of Canadian and U.S. subsidies on investment and production decisions.

Native Economic Programs

The Native Economic Programs sector is accountable for the management and direction of departmental programs and initiatives which foster increased native entrepreneurship and economic development. These include the Special Agricultural and Rural Development Agreements (Special ARDAs), the Northern Development Agreements (NDAs) and the day-to-day operations of the Native Economic Development Program (NEDP), which is a special business development program open to all Métis, Inuit, Status and non-Status Indian people in Canada.

During the fifth and final year of its mandate, the NEDP continued to provide assistance to viable native business and economic development initiatives under its three funding categories.

The first — Aboriginal Financial and Economic Corporations — provides assistance to commercially oriented, native-owned institutions which, in turn, provide capital and other financial and business advisory services to native entrepreneurs. During the 1988-89 fiscal year 13 institutions received assistance under this category, representing a total commitment of \$30 146 600.

Community-based Economic Development, the second category, enables the NEDP to support native communities in the development of viable commercial ventures. In 1988-89, the NEDP approved contributions totalling \$3 125 433 to 44 community-based projects.

The third, the NEDP Special Projects funding category, supports native entrepreneurship by providing direct financial assistance to viable business proposals. A total of 224 special projects were approved in 1988-89 for NEDP contributions totalling \$50 811 755.

Under all three categories, the NEDP approved 281 projects, representing a total commitment of \$84 083 788 in 1988-89.

The sector also released the final document in the consultation process, entitled *Report on the Consultation Process on DRIE Native Economic Programs*. The report outlines the conclusions reached by the consultation team on the future direction of the department's native economic programs.

The consultations provided the sector with information, advice and recommendations on the challenges being faced in the field of native business and economic development and suggested improvements in programming to support native entrepreneurship in the most effective and efficient way. The report has served as a point of departure for those charged with the task of designing future government programming in this area.

The majority of the department's programs aimed at native economic development expired on March 31, 1989, as scheduled. New programming initiatives are now being finalized and will be under way in September 1989.

Policy

The Policy sector is responsible for leading the development of industry and technology policy for the department, and for influencing the policies of other departments in order to enhance the national business climate and promote international industrial competitiveness, as well as scientific and technological excellence.

The sector has played a major role in shaping the proposed department by supporting the preparation and introduction of Bill C-3 to establish Industry, Science and Technology Canada (ISTC). It has also been one of the groups most affected by the transition to the department's new mandate.

In 1988-89, Policy was reorganized substantially. Its structure now comprises the following branches:

- Entrepreneurship and Small Business Office;
- Industry Policies;
- Technology Policy;
- Trade Policy; and
- Policy Services.

Over the course of the year the sector conducted analyses of economic factors, technology and trade issues which affect industrial competitiveness and market access, small business, strategic policy and direction setting, and undertook consultations and advocacy with client groups, other federal departments and agencies, as well as provincial governments.

Entrepreneurship and Small Business Office

The Entrepreneurship and Small Business Office (ESBO) supports the Minister of State, Small Businesses and Tourism, in his role as advocate within Cabinet.

The Office is responsible for the development and assessment of national policies and programs affecting the small business community. In this capacity, it conducts or commissions studies and analyses, makes recommendations on policy issues and brings forward policy options on small business concerns for review by the minister or the cabinet.

The ESBO takes the lead in fostering entrepreneurship, promoting awareness of its

benefits, nurturing new and existing businesses, and removing obstacles to start-up and growth by working with other federal departments and agencies, provincial governments, businesses, associations and academic and financial institutions.

National Policy on Entrepreneurship

Recognizing that the role of Canada's entrepreneurs is the creation of new business and jobs, the government announced a National Policy on Entrepreneurship on August 16, 1988. Its goals are to promote, nurture and remove obstacles to successful entrepreneurship. Measures to help attain these objectives included:

- establishment of a national institute for entrepreneurship;
- assistance to projects that will stimulate the awareness and understanding of entrepreneurship;
- an annual report on the state of small business in Canada to be tabled in Parliament;
- expansion of the Canada Opportunities Investment Network (COIN); and
- a national forum on the future of entrepreneurship in Canada.

Implementation of some of these initiatives began immediately after the announcement.

In October 1988, the Minister of State, Small Businesses and Tourism, established a special Founding Council, made up of leading business people and academics representing all regions of Canada, to establish the National Entrepreneurship Development Institute (NEDI). The NEDI is a non-profit, private-sector organization established for the purpose of promoting and strengthening the entrepreneurship culture and encouraging the creation of new businesses. The NEDI will receive federal funding in the amount of \$2 million over five years.

On January 17, 1989, the Canada Opportunities Investment Network (COIN), a private-sector financial matchmaking service for entrepreneurs and investors, was launched nationwide. COIN complements traditional financing for both entrepreneurs and investors in the venture capital market. The department has provided the

financial assistance to promote COIN on a national basis.

The International Council for Small Business-Canada (ICSB) was contracted to plan and organize the National Forum on Entrepreneurship to be held in Québec City, in June, 1989. Officials from the regional offices formed a steering committee with ESBO and ICSB to discuss the objectives of the national forum and plan the provincial forums which preceded it.

The National Entrepreneurship Awareness Project was established to raise awareness of entrepreneurship and its economic and social benefits to Canada. The development of a long-term communications strategy to raise awareness of entrepreneurship also was started during this fiscal year.

The Entrepreneurship Awareness Program (EAP), another initiative of the National Policy on Entrepreneurship, was implemented in the fall of 1988. This program offers financial support to projects initiated by non-profit organizations whose major objective is the promotion of the social, economic and cultural benefits of entrepreneurship.

Paperwork Reduction

The Minister of State, Small Businesses and Tourism, continues to co-ordinate efforts to reduce paperburden on small business through the annual paperwork reduction plan prepared by federal government departments. The minister is advised in these efforts by a private-sector advisory committee comprising representatives of small business organizations across Canada.

Access Small Business

In July 1988, the Minister of State, Small Businesses and Tourism, and the Minister of Supply and Services jointly announced Access Small Business, a series of initiatives that gives entrepreneurs better opportunities to compete for federal business through subcontracting requirements, rotational bidding, small-business source development and other programs. A small-business subcontracting plan is required from bidders on contracts between \$10 million and \$100 million, where appropriate. In addition, all industrial benefit packages on major Crown projects worth more than \$100 million must now include both small business subcontracting plans and supplier development plans.

The ESBO continues to work closely with other branches of the department, Transport Canada, Supply and Services Canada, and National Defence on the Small Business Source Development Program, a joint project with the Aerospace Industries Association of Canada.

Small Business Data Base

During the year under review the Small Business Data Base, a project funded jointly by the department and the provinces and territories, published:

- a new set of *Small Business Profiles* for 50 industries (operating information for entrepreneurs and bankers);
- *Employment Dynamics in — Focus on Canada's Service Sectors 1978-1985* (data on job creation, growth of businesses, etc.); and
- *Wage and Salary Profile* (of people employed in business).

A special survey on business start-ups in Canada was conducted. This information was gathered to assist all levels of government in making policy decisions for future programs.

Special Projects

As in previous years, the ESBO is a major participant with the minister in the small-business activities held in the last week of October, which has come to be known as Small Business Week.

The Office and the Service Industries and Consumer Goods Branch, in co-operation with the Canadian Advanced Technology Association (CATA), developed a course to improve the strategic marketing skills of advanced technology firms. These courses are to be given initially as pilots in two locations and later implemented across the country.

A study was undertaken with CATA to identify the factors which encourage or inhibit the start-up and growth of advanced technology firms in Canada. The conclusions of the study should assist in developing appropriate policies in response to these factors.

Consultations

As noted above, the National Policy on Entrepreneurship included an initiative to hold a National Forum on Entrepreneurship in the spring of 1989. In March, provincial forums were held to obtain regional points of view on key issues to be discussed at the National Forum, scheduled for

June, and to select delegates representing the business, financial and academic communities.

The Federal-Provincial-Territorial Committee of Senior Officials Responsible for Small Business met on March 8 to 10, 1989, at Meech Lake. Its discussions focused on:

- exchanging information on small business policies and programs in each jurisdiction;
- preparing an inventory of small business information networks that are available or coming on stream in each jurisdiction;
- recommending ways to promote entrepreneurship awareness and education; and
- assessing the need to bring together the many players in community economic development and exploring ways to better co-ordinate their efforts in using entrepreneurship and small business development as a tool for community economic development.

Another group, the Federal-Provincial-Territorial Counterparts Responsible for Women Entrepreneurship, had met earlier, on November 24 and 25, 1988, in Winnipeg. Its discussions had focused on:

- sharing information on policies and programs for women entrepreneurs;
- recommending ways to promote non-gender-specific programs to women; and
- assessing the need for gender-specific programs and policies.

Consultations on small business financing, particularly in the context of the *Small Businesses Loans Act* and the FBDB, were undertaken during December and January with a broad range of groups and individuals including entrepreneurs, small business associations, bankers, financial institutions, venture capitalists, academics and federal, provincial and municipal government representatives.

Regular consultations were held with the Small Business Committee of the Aerospace Industries Association of Canada regarding potential areas of co-operation and assistance, particularly with regard to improving their exporting capabilities.

Officials and senior management of ESBO, as well as the minister, also met or consulted with many other associations during the year on issues such as the entrepreneurship policy, small business financing, bank service charges, etc.

Industry Policies Branch

The Industry Policies Branch was established to undertake analyses and assessments of the competitiveness of Canadian industry, to develop departmental positions and advocacy activities aimed at improving the climate for doing business in Canada and to establish a framework, criteria and priorities for sector policies.

During the year, the branch:

- developed and presented to senior managers a report entitled *The Human Dimension of Competitiveness* on the interests of the department in the area of human resource development, and initiated work on an action plan;
- in support of the Intergovernmental Task Force of Officials on Internal Trade, undertook consultations with national professional associations on the interprovincial mobility of professionals in Canada;
- established departmental working groups and led interdepartmental consultations on environmental issues and intellectual property;
- conducted analysis on issues such as competition policy, consumer protection, transportation and telecommunications regulation;
- in co-operation with the Department of Finance and Revenue Canada, developed legislative proposals to eliminate tax-policy discouragement of pre-competitive research consortia;
- sponsored an analysis of technology investments by Canadian venture capitalists, and produced a review paper on the Quebec Stock Savings Plan;
- participated in a continuing research project, in co-operation with CATA, on the financing of small high-technology firms;
- led the interdepartmental formulation of a government response to the recommendations of the Procurement Committee of the National Advisory Board on Science and Technology;
- managed a survey of 900 companies on intellectual property rights in order to assist Canada's GATT trade negotiators and guide policy development;
- provided briefings and analyses to senior officials and ministers on federal and provincial R&D tax incentives, the impact of tax reform, capital cost allowances, Canada-U.S. corporate tax comparisons, various aspects of the proposed goods and services tax, tax treatment of Registered

Retirement Savings Plans (RRSPs) as a business financing mechanism, the role of banks in financing small companies and of federal and provincial budgets;

- carried out a comparative analysis of the sector policy approaches of Canada and other Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) countries;
- contributed analysis and advice to the development of criteria and a selection process for sector campaigns, as well as to the development of policy positions in several industry sectors;
- developed a competitiveness analysis framework which will guide the department's analytical efforts;
- produced a working paper entitled *Competitive Performance Analysis for Effective Policy: The Contribution of a Competitiveness Grid* which focuses on trends in market share of various industries and associated policy implications;
- co-ordinated the development of the outlook for industries and provinces with the Department of Finance;
- carried out a survey of capital investment intentions of large firms in April-May 1988 and published its results;
- updated the sectoral trade data base using the new harmonized system of commodity description and coding, and published annual reports summarizing Canada's trade by industry sector;
- produced a statistical compendium with commentary on Canada's international trade performance and competitiveness;
- maintained statistical data bases, such as Dun and Bradstreet;
- reviewed past federal science and technology (S&T) performance and future federal S&T spending plans;
- analyzed R&D spending at the regional, national and international levels and provided advice to ministers on the basis of these analyses; and
- published *Selected S&T Statistics*, a booklet for public distribution, and *S&T Resource Allocation Statistics*, a factbook for analysts.

Technology Policy Branch

The major accomplishment of the Technology Policy Branch was the launching of the department's new Strategic Technologies Program, which builds upon earlier policy work and represents a key element in the efforts of the federal government to help industry respond to the challenges being brought about by rapid

technological change. The program is designed to strengthen the capability of industry to develop and apply technologies that are important if Canada is to capture new market opportunities and maintain its standard of living. The major emphasis is on the support strategic alliances for pre-competitive R&D and applications of leading-edge technologies in three fields — biotechnology, advanced materials and information technology.

The branch, which is responsible for providing secretariat and analytical support for the National Biotechnology Advisory Committee (NBAC), completed the work necessary to change its membership and mandate. The committee's current mandate is to develop a long-term strategy and business plan for private and public-sector investments in biotechnology.

In the international sphere, the branch represented Canada on the Committee for Scientific and Technological Policy at the OECD. As well, staff played a major role in representing Canada in meetings with the Government of Japan to design the Human Frontier Science Program.

The branch also prepared various publications, such as the annual report of the NBAC, and source books for biotechnology and advanced materials which identify the R&D capabilities and activities in Canada.

Trade Policy Branch

The major thrusts of the work of the Trade Policy Branch during the year were advocacy of Canadian industrial and technology policy interests in the formulation of Canadian trade policy, involvement in the implementation of the Canada-U.S. Free Trade Agreement (FTA) and the Uruguay Round of Multilateral Trade Negotiations (MTN), and co-ordination of departmental interests in such international program initiatives as the Going Global trade strategy.

The Bilateral Trade Policy Directorate was heavily involved in activities associated with the passage and implementation of the FTA, including responses to industry queries, industry presentations, support for Advisory Council on Adjustment deliberations, development of new business services to help and encourage firms to adapt to post-FTA markets, and monitoring of bilateral trade issues and irritants. The directorate also was heavily engaged in the "new

issues" (services, investment measures and intellectual property) at the MTN, in an export-financing policy review, and in supporting work on the resolution of interprovincial trade barriers. The group also was responsible for managing Canada-EC industrial co-operation activity and co-ordinating departmental involvement in the work of the government task force assessing the implications for Canada of the Europe 1992 initiative.

The Multilateral Trade Policy Directorate's major role was as departmental focal point for the Uruguay Round. The directorate prepared substantive background papers for a number of the specific MTN negotiating groups, contributed interdepartmentally toward the development of Canadian negotiating positions and participated directly on negotiating teams. Other work included preparations for GATT dispute settlement panels, analysis on the accession of several countries to the GATT and on many sectoral and issue-specific trade actions. The directorate also led the Canadian delegation to the OECD Industry Committee.

Policy Services Branch

The Policy Services Branch provided a broad range of services in the following areas: federal-provincial relations on industry, science and technology matters, preparation and co-ordination of departmental briefings for ministers for cabinet committees, corporate planning, monitoring and consultations with the private sector and the evaluation of departmental programs and services to business.

The Federal-Provincial Relations Directorate was in a period of transition during 1988-89. Milestones included the transfer of responsibility for three science and technology sub-agreements in British Columbia, Quebec and New Brunswick from the Federal-Provincial Agreements Division in headquarters to the regional offices in those provinces and the continuation of work in support of the Council of Science and Technology

Ministers. In addition, negotiations on barriers to internal trade have resulted in a draft agreement on procurement which federal, provincial and territorial ministers have agreed to recommend to first ministers for consideration. Another key achievement has been the planning and organization development to launch the new, integrated Federal-Provincial Relations Directorate in 1989-90.

The Cabinet Briefing Unit co-ordinated and prepared departmental briefings for departmental ministers prior to cabinet committee meetings, provided ongoing liaison with ministers' offices, co-ordinated the preparation of the transition briefing books and designed, tested and managed the sector's electronic communications network.

The Corporate Planning and Monitoring Directorate continued its primary functions of managing the process which determines the strategic direction and priorities of the department, co-ordinating the development of related operational plans for the department's various responsibility centres, monitoring performance against plans and reporting to Parliament on departmental achievements and plans through preparation of Part III of the Main Estimates. In addition, the directorate was involved in preliminary work to develop a strategic approach and databank to support the sector's consultation activities with selected national associations and research groups.

The Evaluation Directorate continued to provide senior management with information and advice on the continuing relevance, results, performance and cost-effectiveness of national programs and services to business. During the year under review, studies were completed on:

- the Special ARDA Program;
- the Technology Opportunities in Europe Program; and
- the Canada Awards for Business Excellence.

Tourism

The year under review was another successful one for the Canadian tourism industry, setting an all-time record high for receipts from international visitors. Visitors from the United States generated \$4.3 billion in expenditures in 1988, while overseas visitors spent \$2.6 billion. Overnight visits by overseas visitors were up 20.3 percent, and overnight visits by the U.S. visitors were up 0.4 percent over 1987.

Market Development

The Market Development Branch, which works with the foreign and Canadian travel industries to increase international travel to Canada, delivered comprehensive and integrated advertising, public relations and travel industry development campaigns in Canada's primary international markets — the United States, the United Kingdom, Japan, the Federal Republic of Germany and France.

In this context, for the year under review, the branch:

- mounted 60 individual advertising campaigns in the United States, Europe and the southeast Asia, including more than 40 co-operative campaigns with public and private sector partners, which attracted \$4.9 million in joint funding;
- in addition to the traditional spring, summer and fall advertising campaigns in the United States, implemented a ski/winter campaign, providing for the first time, a year-round communications presence in the marketplace;
- undertook joint, award-winning television campaigns in the United Kingdom with Air Canada, and in Japan with Canadian Airlines;
- through the Tourism Marketing Council, acted as a central catalyst for the development of marketing plans, strategies and joint industry-public sector activities;
- delivered the first-ever American Society of Association Executives/Canadian Society of Association Executives joint meeting in Toronto to showcase Canada's meeting and conference facilities;
- negotiated a three-year, product-driven joint marketing agreement with Air Canada and delivered first-year activities in the United States, the United Kingdom, the Federal Republic of Germany and France;
- delivered a federal presence at the Summit Square in Toronto designed to address the travel interests of the visiting international delegates;
- produced and distributed Market Assessment Reports on the United Kingdom, Japan, the Federal Republic of Germany and France to the Canadian tourism industry and to foreign tourism industry partners; and
- organized a major Canadian presence for the Pacific Asia Travel Association's 1989 Travel Mart in Bali and Singapore in support of the upcoming 1990 events to be held in Canada.

Product Development

In March 1988, a Federal-Provincial-Territorial Annual Conference of Tourism Ministers and an Industry Symposium with Tourism Ministers were held. Participants at both meetings considered a document published by Tourism Canada entitled *Challenges in Tourism Product Development*. As a follow-up to the meetings, the first five-year comprehensive tourism development plan was drafted to guide the development of an internationally competitive Canadian tourism industry.

For the year under review, the Product Development Branch also:

- completed the first phase of a knowledge base on a number of specific products, e.g. adventure travel in western Canada, cruising on the east Coast, native tourism products, and fishing and hunting products;
- organized, in conjunction with Communications Canada and the Secretary of State (Multiculturalism), the first national conference on tourism, culture and multiculturalism, scheduled for April 1989, in Montreal;
- participated with the new Department of Western Economic Diversification (WD) and the Canadian Parks Service on an interdepartmental committee to plan the development of the Queen Charlotte Islands;
- organized Rendez-vous Canada 1988, Canada's major annual travel trade marketplace;
- organized the participation of the minister in National Tourism Awareness Week;

- analyzed the impacts of tax reform on the tourism industry and provided information to industry associations and to the Department of Finance;
- established contacts with the new Atlantic Canada Opportunities Agency and WD on tourism planning and development for those two regions of Canada;
- worked with national industry associations and Employment and Immigration Canada in the development of job standards and certification programs; and
- supported the regional offices and the minister in the general management of the 12 ERDA tourism sub-agreements, and provided advice on specific project assistance proposals.

Research Branch

The Research Branch focused its efforts on increasing the analysis and dissemination of tourism research material while continuing to serve the needs of its prime clients, i.e. the Tourism market and product development directorates.

Over the course of the year under review, the branch:

- introduced major improvements in the design of the International Travel Survey;
- under a joint research agreement between Tourism and the United States Travel and Tourism Administration, undertook pleasure-travel market studies for Australia, Mexico, Brazil and Italy;
- initiated two major studies with the Canadian Tourism Research Institute: one on the impact on tourism of the Phase II Tax Reform and a second on the unification of Europe in 1992 and its impact on Canada's tourism industry;
- undertook advertising-tracking studies in the United States, Japan, France and the Federal Republic of Germany to evaluate the effectiveness of international Tourism advertising campaigns;
- as part of the commercial intelligence program, issued the monthly *Tourism Intelligence Bulletins* to alert the tourism industry in Canada to trends, opportunities and problems;
- handled more than 2800 inquiries through the Tourism Reference and Documentation Centre; and
- entered into contracts with the Pacific Asia Travel Association for market studies on Taiwan and the Republic of Korea.

Finance, Personnel and Administration

The Finance, Personnel and Administration sector provides overall direction on departmental human resource objectives, policies and programs, and advises senior management on resource and financial aspects of policies and program proposals being prepared for scrutiny by Cabinet, Treasury Board and other external agencies. The sector comprises the Comptroller's Branch, the Information Management Branch, the Human Resources Branch, the Administrative Services Branch, and the Access to Information and Privacy Office.

Comptroller's Branch

The Comptroller's Branch is accountable for the application of professional accounting and financial and resource management standards and practices for all policies and programs of the department.

The following four directorates form the branch:

- the Resource Management Directorate, which is responsible for advising departmental managers on resource planning, allocation and controls, and for preparing financial documents including departmental budgets, monthly resource management reports, main and supplementary estimates, and multiyear operational plans;
- the Accounting and Financial Control Directorate, which has the responsibility to account for and control the financial resources of the department;
- the Financial Policy and Systems Directorate, which is responsible for financial information systems, policies, and practices; and
- the Contribution Verification Directorate, which develops and implements policies, processes, standards and procedures related to the audit of projects under the departmental assistance programs and provides functional direction to regional and headquarters personnel involved in project audit.

Information Management Branch

The Information Management Branch is responsible for direction and control in the management of the department's information resources.

Its activities include:

- preparation of policies, standards, plans, and strategies;
- administration of the corporate data bases and provision of data management services;
- management and support of projects to develop, operate, and maintain computer-aided information systems; and
- provision and operation of all mainframe and minicomputer facilities, including hardware, telecommunications and office automation networks.

Human Resources Branch

The Human Resources Branch is responsible for:

- providing direction and advice on the development and administration of policies, programs, practices and systems on human resources;
- ensuring that statutory and central agency requirements are met in personnel administration, classification, staffing, employee relations, counselling, compensation, human resources planning, employment equity and official languages; and
- advising on organization design and human resource management for the implementation of the new Industry, Science and Technology Canada (ISTC).

Administrative Services Branch

The Administrative Services Branch is responsible for the provision of all corporate administrative services at headquarters, and for providing direction to these activities in the regions.

These services include:

- facilities management;
- telephone services;
- security services;
- contracts, inventory control, forms management and printing;
- library services;
- administrative policy, manuals and passports; and
- records management and mail services.

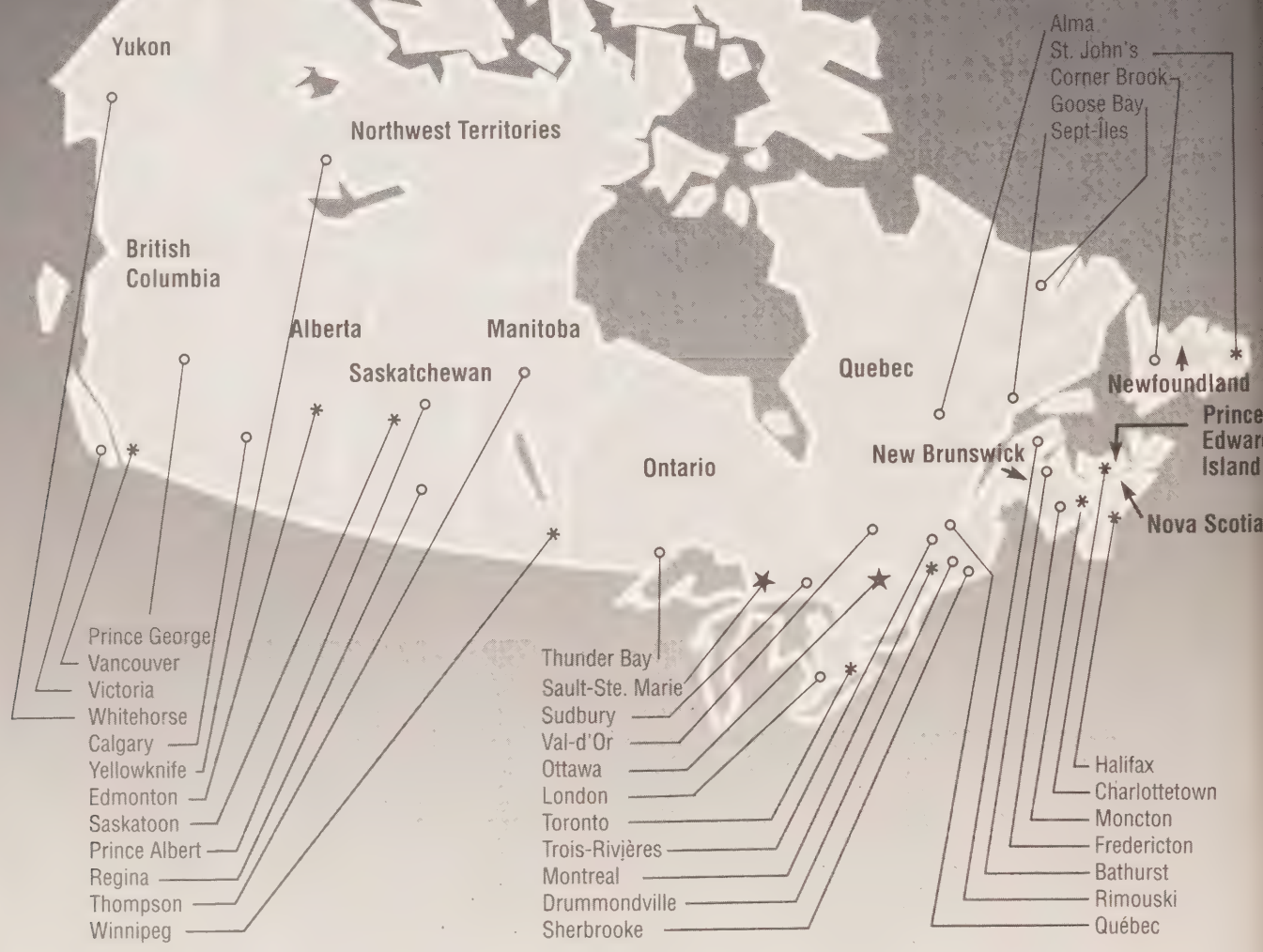
Access to Information and Privacy Office

The Office is responsible for:

- developing policies and procedures on access to information and privacy issues;
- advising senior management on the administration of the legislation and dealing with cases;
- assisting the public with access requests; and
- approving departmental information collection proposals in accordance with government policy.

THE REGIONS

- ★ Corporate Headquarters
- * Regional Offices
- District Offices



Newfoundland

During the year, the Newfoundland Regional Office completed the transition from a program-delivery mode to a services-to-business mode of operation, with almost all resources dedicated to technology and industrial services, trade and market development, business information and an advocacy role for its clients. Activities included the identification of new technology to make local industry more competitive, assisting industry in pursuing business opportunities, and trade development for exporters and potential exporters.

Industrial Development

The regional office co-ordinated several incoming and outgoing missions related to defence procurement and the Hibernia offshore oil development. The office worked with a number of Newfoundland companies to help them upgrade their capability to bid on contracts related to defence procurement and the Hibernia development.

Activities included a visit to Newfoundland by representatives from General Dynamics of Detroit to outline potential business opportunities, participation by six Newfoundland companies in the Atlantic Canada Defence Mission to Boston to investigate defence-related opportunities in the New England area, and assistance to enable local companies to participate in a defence-related electronic communications show in Los Angeles. In offshore business development, the department actively participated in Offshore Europe '88 and co-ordinated a number of incoming missions, including one led by the British government.

The Newfoundland office took the lead in developing a proposal for a sector campaign in the fish products sector and is represented on the departmental fisheries-sector team which has responsibility for carrying this initiative through to approval and implementation.

Under Economic and Regional Development (ERDA) subsidiary agreements, the industrial thrust of the office was directed towards pulp and paper mill modernization and tourism.

Work continued on the modernization of the Kruger Inc. pulp and paper mill at Corner Brook, including the addressing of pollution problems.

In tourism development, highlights were:

- a start on the construction of the Newfoundland Freshwater Resource Centre in St. John's, partially funded under the Tourism Subsidiary Agreement;
- funding for participation by Newfoundland operators in a major marketing initiative — Sea Sell '89;
- provision of funding for the design and installation of snow-making equipment at Marble Mountain Resort in western Newfoundland;
- completion of an accommodations requirements study and tourism development studies for the southwest coast and central Labrador;
- organization of a major Cruise Ship Symposium involving participants from the international marketplace;
- formation of tourism sub-sector organization supported with Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA) funding (i.e. Marine Adventures Association); and
- introduction of the Tourism Is Your Business — Marketing Management program to community colleges.

Other regional industrial activity included sponsorship of the provincial forum on entrepreneurship and a seminar by the Waterloo Innovation Centre on the identification and commercialization of new product ideas.

International Trade

The International Trade Centre became fully operational during the year, assisting the Newfoundland business community to explore export markets.

In international market development, staff participated in twenty business missions and numerous international trade shows. The Program for Export Market Development (PEMD) continued to support Newfoundland exporters attending trade fairs and pursuing marketing ventures outside Canada.

Highlights included:

- formation of a consortium of smoked fish producers;
- funding of marketing missions to the United States and Europe involving the production and marketing of bottled lumpfish caviar;
- planning for Newfoundland's first international seafood marketing conference;
- continued work with the Sealer's Co-operative and the provincial government in market development areas;
- levered funding to undertake a fish-skin leather marketing strategy paper aimed at future industrial development; and
- provision of PEMD financial assistance to a local silver-fox breeders consortium for international market development.

Prince Edward Island

During 1988-89 the Prince Edward Island Regional Office assisted in trade and tourism development, participated in the Northumberland Strait Project, and led a project aimed at greater utilization of potatoes through bioconversion.

Industrial Development

In the tourism sector, the department participated with the provincial government and the private sector in developing eight strategic principles to guide tourism growth in the province. As well, under the Tourism Subsidiary Agreement, a record number of visitors were attracted to the island. Visits totalled 715 000, an increase of 1.7 percent over the previous year, and a rise for the fourth consecutive year.

The International Trade Centre continued to provide support to local firms in their effort to expand exports of goods and services. Under PEMD, 21 firms received assistance valued at \$100 413 and, through the New Exporters to Border States program, 13 P.E.I. firms were able to explore new markets in the New England States.

Efforts to secure economic development from the proposed construction of a fixed crossing between Prince Edward Island and New Brunswick were continued by the Regional Industrial Benefits Subcommittee chaired by the department.

In co-operation with the provincial government and potato processors, the department explored the potential value of extracting sugars, starches and other chemicals from potatoes not suitable for traditional uses.

Nova Scotia

During 1988-89, the Nova Scotia Regional Office managed three economic development agreements and developed and negotiated four major industrial projects.

Industrial Development

Staff provided the major impetus in encouraging a consortium of private sector and university interests to establish a \$9-million Halifax-based Advanced Materials Engineering Centre (AMEC). AMEC, set up to respond to the growing market for advanced materials, will receive \$4.5 million for equipment and operating expenses from the department.

Staff monitored the \$427 million Federal Government - Lavalin Agreement under which the company bought the Trenton Works division of Hawker Siddeley. The government's share — \$127 million — represents about 25 percent of the funds required. Lavalin will commit the balance for facilities modernization, product diversification and financing of rail-car sales.

The office negotiated with a number of firms to encourage major new investment in the province. Negotiations with Louisiana Pacific, a major U.S. forest-products firm, resulted in the establishment of a \$64.5 million gypsum board plant in Point Tupper, Cape Breton. The project, which will create about 100 jobs for Nova Scotians, will use new technology and Nova Scotia gypsum resources, and increase the province's exports. Departmental staff also managed the agreement between Canada (DRIE and CEIC) and Cape Breton Precision Components-Magna on establishing a Magna auto parts capability in Cape Breton. At year end, discussions were continuing on other possible investment projects.

The office produced two quarterly newsletters. *Innovations*, funded by the ACOA Technology Transfer Agreement, served to increase awareness of developments in the Nova Scotia high technology community, while *Nova Scotia Export News*, an exporting newsletter, highlighted Nova Scotia success stories in trade.

During the year, activity at the office began to reflect the priorities of the new Industry, Science and Technology Canada (ISTC). Staff undertook consultations on the new ISTC mandate and business priorities with about 40 business and

institutional groups, boards of trade and other client groups. These events outlined ISTC priorities, including the provision of business information. The office also sponsored seminars on business opportunities in major capital projects, and a series of science and technology information seminars.

In 1988-89 the International Trade Centre (ITC) began operations in the Nova Scotia office. These centres were established with External Affairs Canada to improve federal government service to Canadian exporters. The ITC has direct connections with the Canadian trade posts in over 100 locations around the world. These are now more accessible to the Nova Scotia exporting community, along with various other export services, programs and trade information, through the ITC in Halifax. The ITC operated an active program of export promotion events. This year saw a focus on promoting and explaining the Canada-U.S. Free Trade Agreement (FTA) and using the New Exporters to Border States (NEBS) program to educate new exporters. The result was a much increased level of response from the business community — a 50 percent increase in the number of PEMD applications. Working with the provincial government and local boards of trade and institutions, the Nova Scotia office sponsored a number of educational seminars on exporting.

Economic Co-ordination

Through participation on the Management Committee and the Program Management Group, staff managed the implementation of the SYSCO II Modernization Agreement. The federal government will provide up to 70 percent of the modernization cost to a maximum of \$110 million, while the province of Nova Scotia will contribute the remainder, and will also finance a \$100-million universal rail mill.

Staff played an active role to assist the ACOA in the delivery of the Canada-Nova Scotia Technology Transfer and Industrial Innovation Subsidiary Agreement. Several R&D projects were undertaken in collaboration with universities and industry, informing industry of the benefits of computer-aided design and manufacturing (CAD-CAM) through an extensive education program, and aiding the small business sector with

assistance to approximately 100 high technology projects.

Thirty-seven projects were funded under the Canada-Nova Scotia Tourism Subsidiary Agreement. The Sou'Wester Gift and Restaurant Company Limited received \$457 500 to enhance public services at Peggy's Cove, one of Nova Scotia's most popular tourist attractions. Building on a previous success, the office provided financial assistance to a unique international tourism marketing venture. Sea Sell '89, a floating trade show, was larger than in 1987 and, in addition to Boston, added two new ports-of-call — New London, Connecticut, and New York. The 300 tourism industry personnel from Nova Scotia were joined by 50 from Prince Edward Island.

The Tourism Industry Association of Nova Scotia received funding for a series of marketing seminars, and for the development of an Atlantic Canada Accommodations Grading System.

Assistance also was provided to establish the Anne Murray Centre at Springhill and the Nova Scotia Museum of Industry and Transportation at Stellarton.

New Brunswick

During 1988-89, the New Brunswick Regional Office in Moncton underwent a number of changes as human and financial resources were re-aligned to meet the challenge of translating the department's new mandate into action.

Industrial Development

The ERDA subsidiary agreement on tourism development expired at the end of the fiscal year as far as commitments were concerned, but the construction and payout period was extended to March 31, 1992 to allow for the completion of a number of public sector infrastructure projects under the Travel Generator program. Federal expenditures under this agreement amounted to over \$4.7 million in 1988-89.

Two major projects got under way during the year. The first was a 33-tonne/day pilot plant built by Repap Enterprises in Newcastle to develop and test a new alcohol-based technology (ALCELL) process for the production of pulp. The department shared half the cost of this \$65 million project. The second was the start by East West Caribou Mining Limited of a \$40 million lead/zinc mining and milling operation in Northeast New Brunswick with a \$3.9 million interest buy-down contribution from the department.

The International Trade Centre (ITC) was established in Moncton in July to manage the delivery of trade services and programs to the business community. The centre organized two new exporters' missions to Boston involving a total of 30 companies, and helped several other

companies participated in trade shows outside the country. Free Trade Seminars were held in Moncton, Fredericton and Saint John during the year, and the ITC organized the New Brunswick portion of an Incoming Buyers' Military Mission from Malaysia. Fifty-four PEMD applications amounting to close to \$0.1 million were approved during the year under review.

The regular export newsletter was expanded in scope to cover technology, investment and industrial issues. *ISTC New Brunswick*, now published quarterly, has a circulation of close to 3 000.

Development continued on the technology transfer program, *DISTC*overy, an innovation program to acquaint business people with new technologies and products available for manufacture or distribution. A marketing strategy was developed and a travelling exhibit designed to take the *DISTC*overy program around the province.

With the new mandate in mind, the New Brunswick office undertook targeted intelligence-gathering activities in a number of key industrial sectors. Considerable effort was expended in developing the office's service-oriented role *vis-à-vis* its business clients.

Extensive renovation of the office premises incorporated space for an integrated Business Services Centre which will function as an entry point for all clients to the entire range of services and programs available through the department.

Quebec

In Quebec, the department intensified its industrial development efforts, particularly in high-technology sectors. The year was marked by the signing of two major federal-provincial agreements focusing on the economic development of the regions of Quebec.

Industrial Development

Under the major projects component of the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on Industrial Development, the management committee authorized the payment of two additional contributions to Quebec companies. As a result, more than 93 percent of the budget for this item has now been committed. In addition, contributions totalling \$8.2 million were provided to 21 municipal governments for the development of industrial infrastructure. Since the signing of the agreement, 56 municipalities have received assistance amounting to 90 percent of the money set aside for this item.

The regional office also promoted and started up two new business assistance programs in the central and resource regions of Quebec. Management workshops on various themes, such as innovation, exports, product development and management improvement, were organized for business managers, particularly those of small or medium-sized businesses.

With respect to export assistance, 1988-89 witnessed the establishment of the International Trade Centre. Of the almost 900 applications reviewed by the centre, 631 were approved for a total disbursement of nearly \$6 million. The centre co-ordinated the activities of Export Trade Month, hosted 47 foreign missions and participated in a dozen industrial and trade shows. Several clinics also were organized in various parts of the province on free trade and its implications, and on export markets for various products.

In concert with sectoral interest groups and associations, the department conducted 11 clinics on competitiveness and productivity to encourage companies to adopt new technologies. It also hosted eight foreign missions seeking distinctive products, co-operation agreements and business associations. The department also led a major biotechnology mission to Japan and completed a study on the prospects of this sector in Quebec, as well as on the international canvassing strategies

to be adopted. Finally, in response to the Picard Report's recommendations, several projects in the fashion sector received tangible support from the department.

In the resource industries, the department took a hand in the development of the Noranda, Alouette and Pétromont projects. In the microelectronics, telecommunications, aeronautics and transportation equipment sectors, the department participated in the organization of eight missions to promote the capabilities of industries in these sectors internationally.

Other sectoral initiatives by the department in 1988-89 included a market study on defence industry capabilities, support for the Centre d'initiative technologique de Montréal [Montréal Technological Initiative Centre] and assistance in preparing the conference on technology and energy.

Under the Canada-Quebec Subsidiary Agreement on Tourism Development, 134 projects received contributions, bringing to \$12.1 million the total amount committed under this agreement. The main contributions were for the development of a shoreline park on Lac Memphrémagog, the expansion of two of Quebec's ski resorts (Mont Tremblant and Mont Ste-Marie), the construction of infrastructure for the Grand Prix of Montréal auto race, and the establishment of two new components for the marketing of alpine skiing and outfitting services to improve the marketing of Quebec tourism in the U.S. market.

Economic Co-ordination

The Federal Economic Development Co-ordinator's Office (FEDCO), in 1988-89 continued its activities in co-ordinating the agreements under the ERDA.

After intense negotiations with the government of Quebec, two new Canada-Quebec agreements were signed:

- a memorandum of understanding (MOU) on economic development in Quebec, for which the two governments provided an increase in the budget envelopes of certain existing subsidiary agreements under the ERDA (this additional effort, shared equally, could reach \$150 million by March 31, 1990); and

-
- the new Canada-Quebec Subsidiary Agreement on the Economic Development of the Regions of Quebec.

The new Subsidiary Agreement represents a commitment of \$820 million over the next five years, \$440 million of which will be provided by the Government of Canada. Under its terms, the federal government has authorized the establishment of two new, concerted federal programs: the Manufacturing Productivity Improvement Program (MPIP) in the central regions of Quebec (\$100 million) and the industrial component of the Enterprise Development Program (EDP) in the resource regions of Quebec.

The industrial component of the EDP, together with the tourism component which is currently under development, will be allocated a budget envelope of \$100 million. As provided under the subsidiary agreement, the FEDCO established, jointly with the Quebec government, consultative committees in each of the province's five resource regions.

The federal government's eastern Quebec private forest development program was renewed for another five-year period. An additional \$40 million will be devoted to this program.

A memorandum of offer between the federal and Quebec governments and the municipality of Matane was signed for the construction of host infrastructure required for the Matane pulp mill. The government agreed to provide a budget envelope of as much as \$24.5 million for this purpose.

The department also began implementing the Industrial Recovery Program for East-end Montréal, for which an envelope of \$35 million has been set aside.

The federal, provincial and municipal levels of government also combined to finance a round-table organization for the promotion of East-end Montréal. The federal share amounts to \$50 000 annually for a period of three years.

After consultations with the private sector, the Quebec government and other agencies, FEDCO continued to provide advice and assistance to the DRIE ministers and to other departments on regional and economic development policy issues and projects.

The secretariat for the development of the Montréal Region, under the direction of FEDCO, pursued its mandate to co-ordinate and follow up on government actions stemming from the Picard Report, with particular emphasis on seven preferred axes of development: international activities, high technology, international trade and finance, design, cultural industries, tourism and transportation.

Ontario

In 1988-89 the Ontario Regional Office continued its administration of the Canada-Ontario Tourism Development Agreement (COTDA), and the Industrial and Regional Development Program (IRDP). It also played an important supporting role in the establishment and operation of the Federal Economic Development Initiative for Northern Ontario (FedNor).

Work on these three capital-funded programs, while important, was overshadowed by the growing variety and flexibility of the non-funded services being developed under the department's new role.

Industrial Development

After June 30, 1988, applications for IRDP were no longer being accepted. This measure is the first step in bringing IRDP to a close after five years of operation. Some 180 applications arrived before the deadline. When the fiscal year ended, 664 IRDP cases were being monitored, of which 345 carried commitments for payments.

Under the COTDA two major projects were underwritten through federal funding: the Langdon Hall Country House Estate (a historic country mansion near Cambridge being converted into an exclusive meeting and recreation centre for \$1.5 million) and the Hockley Valley Resort (a ski resort and conference centre near Orangeville being upgraded for \$2.5 million). A study was issued that describes the work of COTDA to date.

The Toronto office was in charge of co-ordinating the special publicity aimed at the 4000 delegates of the American Society of Association Executives, who are responsible for booking most of the major business and leisure conventions in North America. In June, the group held its convention in Toronto — the first time its meeting has been held outside the United States.

The office also published the third edition of *The Ontario Book*, a trade catalogue of tourist facilities and services in the province.

The International Trade Centre was established in June 1988 to provide "one-stop shopping" service for Canadian exporters by having data from External Affairs Canada and its information network flow directly to the Ontario Regional

Office, and by increasing the number of rotational foreign service officers in Ontario.

During the year, Ontario manufacturers took part in about 70 missions abroad, including several foreign trade shows arranged by the office. The recruitment of companies for these missions was looked after by Ontario sector officers. The missions included:

- the Economic Development Officers' European Mission: an 18-day mission, in February 1989 (the first by development officers from Ontario cities to markets in Europe), which took nine officers from eight cities to the United Kingdom, the Federal Republic of Germany, Holland, Italy, and France;
- a mission to Italy which laid the groundwork for long-term research being carried out, in co-operation with the Italian government, on advanced technologies; and
- two missions, made up of six biotechnology-based companies each, which visited Japan and France to compare technologies and seek co-operation.

About 80 missions from abroad visited Ontario, usually made up of between eight and 12 delegates.

Trade Shows Made Profitable was a popular workshop held 10 times in various Ontario cities. It was sponsored by the department through a \$6000 contract with a marketing expert. A total of 500 business people attended.

Under PEMD, 1326 applications were received and 940 approved for a total of \$5 302 183 in authorized federal funds.

During Export Marketplace the office registered more than 1600 appointments and more than 500 companies held private discussions with trade commissioners from abroad. The three-day sessions were part of the 1988 Export Trade Month activities in Toronto.

Over the rest of the year, some 100 additional company-trade commissioner meetings were set up — meetings specifically requested by trade commissioners with individual southern Ontario companies.

More than 100 business persons attended each of 12 Free Trade Workshops held in southern Ontario locations during the late summer and fall of 1988. Cabinet ministers took part, answered questions and explained the FTA to businesses.

In November 1988, about 250 delegates attended the Canada-France Symposium on Advanced Technologies (SYTECH) in Toronto, which examined robotics, biotechnology, health and medical equipment and environmental technology.

The Hamilton-Wentworth Technology Transfer Project is a co-operative effort by business, government and educators to study the technology needs of small and medium-sized manufacturers, with a view to strengthening the transfer of technology to smaller companies. The project, started in 1988, now awaits the results of an independent survey that will outline the technology needs for the area.

The University-Industry Mission to the United States was launched. Representatives of five Ontario universities visited California, Georgia, and Massachusetts and held discussions with companies and universities in an effort to bring R&D activities and funds from the United States to Ontario.

Arrangements were made with the Canadian Foundry Association to help it research sand-recovery methods in Europe. Similarly, the Ontario Furniture Manufacturers Association was given assistance with technology transfer in West Germany and Italy.

New programs, such as the Automotive Components Initiative and the Microelectronics and Systems Development Program, were established during the fiscal year. The Ontario Regional Office co-operated with headquarters in promoting these programs to manufacturers.

Continued co-operation with the provincial Ministry of Industry, Trade and Commerce was

maintained. The Ontario Regional Office chaired two committees on trade and investment that were a particular success, and the deputy ministers of the departments initiated a schedule of regular meetings to facilitate continued co-operation.

Over the year, the Business Service Centre at Toronto replied to 20 000 inquiries (by phone, mail and in person) from business persons.

Economic Co-ordination

The FEDC office consulted regularly with the provincial government on economic and social issues and maintained liaison with the private sector, business associations and organized labour on behalf of senior federal officials.

These activities enabled staff to analyze events and monitor issues in the region and advise federal ministers of Federal-Provincial Relations, the Privy Council, Treasury Board and the Department of Finance, among others.

Co-operative and co-ordinated activities with provincial agencies continued under ERDA through five sub-agreements and one MOU.

The Planning Agreement provided last-year funding of a further \$0.3 million to a project to maintain a small-business database. The project, which is shared by the federal and provincial governments, promises a better understanding of the needs of small businesses. It should also help governments formulate policies in tune with this sector of the Canadian economy. A cultural sub-agreement was designed to stimulate the economic growth of cultural industries, and sub-agreements for tourism, forestry and minerals addressed development opportunities in northern Ontario by strengthening ongoing federal programs and services.

The planning and forestry agreements expired in March 1989.

Manitoba

During 1988-89, the Manitoba Regional Office focused on improving industrial performance, enhancing trade performance and administering agreements aimed at increasing economic activity throughout the province.

The Business Services and International Trade Centre counselled Manitoba entrepreneurs on the wide range of federal programs and services available, especially those from the department, External Affairs Canada, responding to more than 15 000 inquiries. Staff at the centre accepted speaking engagements and participated in seminars and trade shows to promote various activities.

Industrial Development

More than 400 Manitoba companies export their products and services. In 1988, exports from Manitoba totalled \$2.9 billion, with semi-fabricated materials and manufactured products accounting for over 50 percent of this figure. The Manitoba office assists these companies to identify and pursue new export opportunities.

During the year under review, the Manitoba office was responsible for delivery of programs under the Canada-Manitoba General Development Agreement (GDA) and ERDA.

Under the GDA, the Northern Development Subsidiary Agreement expired on March 31, 1989, after 17 consecutive years of activity in Manitoba's north. The Northern Development Agreement (NDA), a joint initiative of the federal and provincial governments, contributed to local economic growth and employment creation for residents of remote northern and native communities in the province and by providing training and educational opportunities. Although

the NDA expired on March 31, 1989, projects approved prior to the expiry of the agreement may continue to receive funding until March 31, 1990.

Similarly, even though the Special Agriculture and Rural Development Agreement (Special ARDA) expired on March 31, 1989, the Manitoba office may continue to provide funding to projects approved prior to the expiration of the program until March 31, 1990. The purpose of the program was to fund commercial undertakings and primary producing activities and create small businesses and jobs, as well as raise income levels in rural communities. The program focused on the needs of native people, who have had meagre earnings and little access to regular employment, and helped them establish small enterprises and resource-harvesting ventures.

Within the framework of ERDA, the Urban Bus Industrial Development Subsidiary Agreement expired on March 31, 1989, while activities continued under the Tourism Development Agreement. Some of the most important of these tourism activities included the planning phases of the Forks Tourism Centre and the Grand Beach Resort development, and the launching of selective major marketing/industry productivity enhancement initiatives, including border-entry information centres and a tourism awareness program. Industry activities included promoting the Microelectronics Systems and Development Program.

Trade activities included numerous Canada Export Trade Month seminars, and Canadian Exporters' Association and External Affairs seminars. Manitoba office staff also hosted numerous trade and VIP delegations and missions, in addition to fulfilling various speaking engagements.

Saskatchewan

During the 1988-89 fiscal year, the Saskatchewan Regional Office was reorganized to reflect the department's new mandate to improve industrial excellence and international competitiveness. A Technology Services and Industrial Development Branch was created to focus efforts on business intelligence and advocacy as well as on technology development and transfer. Specific sectors which will be targeted include resource processing, metals and metal fabricating, food processing, health care, advanced industrial materials, information technologies and biotechnology.

Industrial Development

Under the Advanced Technology Subsidiary Agreement, 38 new projects were approved, representing a total commitment of \$2.8 million, of which the department's portion of offers made and accepted was \$1 105 732 for 14 projects.

Under the Northern Economic Development Subsidiary Agreement, 93 projects were approved for a total expenditure in excess of \$7.7 million. The federal portion for offers made and accepted during the fiscal year was \$3 465 961 for 65 projects.

While efforts continued to focus on renewable resource industries and the provision of training for northern residents so they could take advantage of opportunities in the mining and mineral exploration sectors, it was noted that expansions were more dominant than economic planning and feasibility activities. There was a marked progression from the traditional harvesting and extraction industries into packaging, processing and product development.

During the 1988-89 fiscal year, the Special ARDA Committee approved 143 projects. The department's portion of offers made and accepted for the year was \$4 867 246 for 103 projects. The total Special ARDA expenditure for the year was \$3.5 million, with the majority of approved projects related to the establishment and expansion of commercial undertakings in the province.

On March 31, 1989, the Canada-Saskatchewan Subsidiary Agreement on Tourism expired. As of that date, more than \$21 million had been committed, with the federal share at \$10.1 million. A total of 183 applications were received under

the agreement and 129 were approved. During the year under review, the department's portion of offers made and accepted was \$3.164 million for 36 projects.

Two key federal commitments under the product development component of the agreement were \$1 million to the Saskatchewan Science Centre to construct an IMAX theatre adjacent to the Science Centre, and a \$1 million commitment to the Meewasin Valley Authority for the development and construction of the Wanuskewin Heritage Park.

Overall, a total of \$2.5 million was committed under the market enhancement component of the agreement. The majority of those funds were spent to encourage co-operative marketing activities among the key tourism groups throughout the province.

The \$4.7 million committed under the industry support program assisted the formation and operation of TISASK, a provincial tourism industry association, as well as the strengthening of several other important tourism associations. This past year marked the completion and official opening of the Visitor Reception Centre at North Portal on the U.S. border. The \$1.5 million project is designed to encourage U.S. visitors to lengthen their stay in Saskatchewan and includes displays detailing Saskatchewan's attractions.

The Policy, Planning and Co-ordination Branch undertook the development of intelligence networks for the purpose of gathering, analyzing and advising clients on provincial, industrial, technological and scientific policies and programs. It continued to provide input to the corporate strategic and operational planning process and maintained a supportive information service for regional operation units.

Activities of this Branch included the formation of a Business Resource Centre to enhance service to business and industry. Policy networks were strengthened with headquarters, the province and other departments through collaborative endeavours such as FED/PROV/NET. Memoranda of understanding were established between the Department of Western Economic Diversification (WD), Agriculture Canada and this department to co-ordinate development efforts in

agriculture and food processing. There was continued development of staff skills through the expanded use of microcomputers and data information systems. Participation began with the Department of Indian Affairs and Northern Development and Northwest Territories officials in Phase I of the evaluation of the N.W.T. Economic Development Agreement.

For a third consecutive year the province's agriculture sector was hit hard by drought. The result was widespread hardship and a demand to originate new programs to meet the changing needs of the business community. Responding to these circumstances, the International Trade Centre (ITC) developed innovative programs to attract new clients and to diversify services offered to them.

The PEMD continued to be an important program mechanism with 133 applications approved, totalling \$317 000. Four Saskatchewan-led trade missions visited the Middle East and the Pacific Rim. Northern Export Border States (NEBS) missions travelled to North Dakota to explore market opportunities in the farm implements and high technology fields.

The ITC assisted exporters of farm equipment and livestock through the international promotion of the Western Canada Farm Progress Show (WCFPS), the Canadian Western Agribition (CWA), and the Canada Dairy Expo. The WCFPS had 32 000 visitors and 532 exhibitors.

The CWA had an attendance of 140 000 with 1500 livestock exhibitors and 386 trade show exhibitors. At the committee level of these organizations, the department provided the leadership to establish on-site International Business Centres. More than 100 international visitors registered at WCFPS and over 300 international buyers attended the CWA. An estimated revenue of \$50 million in exports was generated. In April, Saskatoon hosted the Cross-Canada Investment Counsellors' Tour that attracted over 100 participants from the business communities of Regina and Saskatoon.

The Saskatchewan Exporter, a newsletter, was published to provide information to the public on the new mandate and services, targets of commercial opportunities and trade shows and exhibitions.

An MOU between the Prairie Implement Manufacturers' Association (PIMA) and three departments of the federal government (WD, this department and External Affairs Canada) was developed with departmental assistance. The MOU will bring about closer co-operation between the federal government and the association over the next five years.

The Saskatchewan Regional Office worked closely with the University of Saskatchewan to establish an International Business Centre. Departmental officers acted as guest lecturers for the advanced marketing courses and participated in forming student-exporter market research teams.

Alberta

During the 1988-89 fiscal year, the Alberta Regional Office successfully made the transition to the new corporate and regional priorities of ISTC, while continuing the phase-out of programs and services of the former department. Major efforts were focused on:

- trade and investment development;
- industrial development and technology services;
- small business and tourism promotion; and
- economic development in northern communities.

Industrial Development

The department continued to administer two Canada-Alberta subsidiary agreements.

The \$56.3 million Tourism Development Subsidiary Agreement is designed to enhance Alberta's position as a year-round tourism destination. The five-year program offers assistance in six key areas ranging from product and facility development to opportunity analysis and evaluation. During 1988-89, the agreement's fourth year of operation, the department committed \$4.7 million to 102 projects.

Under the Northern Development Subsidiary Agreement, signed in October 1985, \$40 million was budgeted to provide assistance to firms, institutions and communities in northern Alberta for the development of businesses, human resources and infrastructure. During the year under review, 81 projects received \$5.4 million in funds from the department.

The International Trade Centre became fully operational during the year, delivering trade services and programs to the business community in Alberta. PEMD continued to support Alberta exporters attending trade fairs and pursuing market ventures outside Canada. Of the 582 PEMD applications received in 1988-89, 393 were approved and commitments totalled \$1.7 million.

The ministerial announcement in western Canada of the National Policy on Entrepreneurship was made in Edmonton in August, 1988. The Alberta Regional Office co-ordinated the event in co-operation with national headquarters. Follow-up events included an Alberta Entrepreneurship Forum held in Red Deer in March, 1989.

British Columbia

During 1988-89, the activities of the British Columbia Regional Office centred on the promotion of international competitiveness and industrial excellence as the department shifted its emphasis from funded programs to the provision of services.

Priorities in British Columbia included:

- modernization of resource industries;
- diversification into new products and markets;
- competitiveness through innovation and technology; and
- identification and exploitation of domestic and international market and investment opportunities.

Industrial Development

The regional office continued to implement PEMD, which supports the efforts of small and medium-sized firms to expand into new international markets, approving 443 applications with expenditures totalling more than \$1.8 million.

Under Special ARDA, which provides financial support to native communities, 149 accepted offers received commitments of \$5.9 million from the department. These projects focused largely on agriculture, fishing and forestry.

The regional office continued to monitor an agreement signed on December 3, 1987 with the Fraser Valley Independent Shake and Shingle Producers' Association of Mission.

The offer authorized assistance of \$9.4 million to support costs of exploiting the United States market, where B.C. shake and shingle producers have continued to experience a deterioration in market share after the imposition of a tariff on imports of Canadian shakes and shingles.

The market development initiatives and ongoing monitoring of the situation by the regional office is intended to overcome the effects of these constraints.

The office also continued to monitor an agreement with Cominco Ltd., under which the department purchased a total of \$79 million's worth of Cominco Ltd. preferred shares to assist in the modernization of the Cominco lead smelter at Trail.

A study was conducted by regional office staff during 1988-89 on the potential of increasing B.C. production of re-manufactured and value-added wood products. In conjunction with the provincial government, a series of seminars was organized across the province to stimulate interest in this major B.C. industry.

During the 1988-89 period, the regional office also was instrumental in the completion of the Victoria Conference Centre, administering a federal contribution of approximately \$7.3 million under the Victoria Convention Centre sub-agreement. The Centre officially opened on January 19, 1989.

Under the Tourism Industry Development Subsidiary Agreement, which is aimed at market development, product development and research to broaden the international appeal and diversity of the B.C. industry, the regional office paid out a total of \$2.3 million towards 66 different projects, 34 of which were directly administered by the regional office. Noteworthy projects included the marketing of Vancouver as an international convention destination, the extension of the ski season at Whistler through snowmaking, and a definitive study on the west coast cruise ship industry.

In addition, the office administered a unilateral federal contribution of \$300 000 toward the completion of the new Penticton Trade and Convention Centre, which opened in September, 1988.

A Provincial Forum on Entrepreneurship was held during the year to define the respective roles of government and the private sector in promoting and nurturing the start-up and growth of business in Canada. More than 30 delegates and observers attended. At the conclusion of the forum, 10 participants were selected as delegates to a National Forum on Entrepreneurship, to be held in Québec City in June of 1989.

The regional office also undertook a number of international investment promotion projects. In co-operation with External Affairs Canada and Investment Canada, the office organized seminars and investment missions to encourage investment in the manufacturing sector.

A Regional Information Centre of the Canadian International Development Agency (CIDA) was opened during the year within the regional office, and an advisor was appointed to provide advice and information to the business community in British Columbia on CIDA programs and projects in the developing world. The advisor also acts as liaison with business associations, individual companies and consultants, and the provincial government.

The regional office also encouraged B.C. firms to participate more actively in major domestic projects, including projects in both the private and public sectors. An example was a major seminar organized by regional office staff in co-operation with Mobil Oil Canada Ltd. to encourage local industry to participate in the Hibernia project off the coast of Newfoundland.

Other initiatives undertaken by the office included:

- missions and trade shows in search of new investment or technologies;
- support to the International Business and Investment Exposition held in Vancouver;
- seminars and missions for new exporters to the United States, as well as trade shows in the United States (such as the Offshore Technology Conference and Trade Show in Houston, Texas) supporting B.C. exhibitors there;
- publication of an industrial bulletin highlighting industrial challenges and opportunities in British Columbia;
- studies into the development prospects of key industrial sectors; and
- the publication of *Sources of Venture Capital in British Columbia*.

Northwest Territories

The principal area of activity for the Northwest Territories office for the 1988-89 fiscal year continued to be the joint delivery of funded programs to Native businesses, tourism and small businesses.

The year under review was the final year of the Canada-N.W.T. Special ARDA Agreement. Some 60 projects were approved, for a commitment of approximately \$2 037 115. The departmental portion of offers made and accepted for 1988-89 was \$1 397 394 for 43 projects.

This was the first full year of operation of the Tourism Development Subsidiary Agreement and the Small Business Development Subsidiary

Agreement under the Canada-N.W.T. Economic Development Agreement. Twenty-five projects were approved for tourism development and a commitment of \$2 384 336; 13 others were approved for small business development, representing a commitment of \$523 758.

The department continued to deliver PEMD and a range of non-funded programs including the Business Opportunities Sourcing System (BOSS), as well as information services to business, and information about the FTA and exports.

In co-operation with the Federal Business Development Bank, the department sponsored a number of information seminars throughout the year.

Yukon

The main activities of the Yukon office were focused on the promotion of international trade, delivery of the Small Business Subsidiary Agreement, the final year of the Special ARDA program and the Tourism Subsidiary Agreement.

The Canada-Yukon Small Business Incentives Subsidiary Agreement provides assistance for the establishment, expansion or modernization of manufacturing or processing operations and for service industries to the resource extraction sector. During the 1988-89 fiscal year, the portion of offers made and accepted was \$253 260 for eight projects. Total commitments for the year were \$424 620 for 10 projects.

Highlights of international trade promotion included the fifth annual trade mission to the Alaska State Chamber of Commerce Trade Fair and the third reprinting of the *Yukon Exporter's Directory*. The premier event was the first Yukon Export Symposium that included sessions for more than 40 participants on export financing,

customs, export insurance, market opportunities in Alaska and a course for new exporters.

This year also resulted in the effective winding down of the Special ARDA program and the Tourism Subsidiary Agreement, both of which expired March 31, 1989. Under the Special ARDA program, 31 projects resulted in \$1 046 450 in commitments, while 51 projects under the tourism agreement resulted in \$2 364 098 in commitments. For the fiscal year, the portion of offers made and accepted for Special ARDA was \$617 575 for 24 projects.

The year marked the beginning of a shift in activities towards the provision of more business services and intelligence and less direct funding. An entrepreneurial forum was held and significant assistance in Canadian product sourcing was accomplished through BOSS. More emphasis was placed on the investment development function as one means of brokering needed private investment for local projects.

APPENDICES

Appendix A-1

Grants and Contributions by Region, 1988-89

	Number of Offers Accepted	(\$ thousands)
Newfoundland	58	4 613
Nova Scotia	52	18 451
Prince Edward Island	65	1 982
New Brunswick	107	58 724
Quebec	783	442 192
Ontario	385	191 804
Manitoba	204	10 234
Saskatchewan	251	22 087
Alberta	199	18 764
British Columbia	261	36 612
Yukon and the Northwest Territories	85	8 125
Miscellaneous*	9	38 702
Total	2 459	852 290

* Loan insurance and other guarantees

Appendix A-2

Grants and Contributions by Program, 1988-89

	Number of Offers Accepted	(\$ thousands)
Atlantic Enterprise Program	13	19 415
Advanced Train Control System	3	6 341
<i>DRIE Act</i> Section Five	14	96 200
DRIE ERDA Subsidiary Agreements*	856	100 795
Defence Industry Productivity Program	132	213 325
Entrepreneurship Awareness Program	5	76
Enterprise Development Program — Industrial Component (EDP-I)	33	3 549
Federal Economic Development Initiative in Northern Ontario	165	8 840
Tourism Development Program for the Gaspé	17	5 556
Industrial and Regional Development Program	328	193 677
Recovery Program for East-End Montréal	7	2 167
Manufacturing Productivity Improvement Program (MPIP)	30	4 749
Microelectronics and Systems Development Program	2	5 144
Native Economic Development Program	220	65 356
Special Northern Ontario Development Fund	8	376
Complementary Program for the Industrial Development of Eastern Quebec	18	1 959
Special Program for the Laprade Region	102	44 860
Special Program for Thetford-Mines	9	5 864
Special <i>Agricultural and Rural Development Act</i>	459	15 125
Sector Campaigns	5	36
Special Fashion Program	1	90
Technology Opportunities in Europe Program	15	4 580
Technology Outreach Program	8	15 508
Miscellaneous**	9	38 702
Total	2 459	852 290

* Excluding EDP-I and MPIP

** Loan insurance and other guarantees

Appendix B-1

Industrial and Regional Development Program* Accepted Offers and Authorized Assistance, 1988-89

By Province or Territory

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ millions)
Newfoundland	0	0
Nova Scotia	0	0
Prince Edward Island	0	0
New Brunswick	1	32.5
Quebec	242	23.4
Ontario	85	39.7
Manitoba	0	0
Saskatchewan	0	0
Alberta	0	0
British Columbia	0	0
Yukon and the Northwest Territories	0	0
Miscellaneous	0	0
Total	328	195.6

- * With the exception of those affecting Ontario and Quebec, most regional development responsibilities were transferred to the Atlantic Canada Opportunities Agency and the Department of Western Economic Diversification.

By Major Industry Group

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ thousands)
Food	20	4 500
Rubber Products	1	60
Plastic Products	19	7 087
Primary Textiles	4	1 639
Textile Products	6	2 006
Clothing	8	1 001
Wood Industries	30	4 637
Furniture and Fixtures	16	4 438
Paper Products	5	41 209
Printing and Publishing	4	149
Primary Metals	3	841
Fabricated Metal Products	35	6 258
Machinery	51	18 170
Transportation Equipment	23	31 100
Electrical and Electronic Products	26	14 666
Non-Metallic Mineral Products	10	22 582
Petroleum and Coal Products	1	56
Chemicals	20	15 208
Other Manufacturing	21	13 178
Other	25	6 805
Total	328	195 590

By Planning Element

Marketing	26	2 305
Innovation	63	69 916
Establishment	72	62 734
Expansion and Modernization	167	60 635
Total	328	195 590

Appendix B-2

Defence Industry Productivity Program

Accepted Offers and Authorized Assistance, 1988-89

By Province or Territory

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ millions)
Newfoundland	0	0
Nova Scotia	0	0
Prince Edward Island	0	0
New Brunswick	2	0.4
Quebec	49	100.6
Ontario	65	102.2
Manitoba	2	2.8
Saskatchewan	0	0
Alberta	7	5.8
British Columbia	7	1.5
Yukon and the Northwest Territories	0	0
Total	132	213.3

By Major Industry Group

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ thousands)
Rubber Products	1	46
Plastic Products	1	465
Fabricated Metal Products	10	4 329
Transportation Equipment	78	139 784
Electrical and Electronic Products	41	68 449
Chemicals	1	251
Total	132	213 324

By Sub-Program

Research and Development	34	91 450
Source Establishment	27	81 463
Capital Assistance	69	40 061
Market Feasibility Studies	2	350
Total	132	213 324

Appendix B-3

Native Economic Development Program Accepted Offers and Authorized Assistance, 1988-89

By Province or Territory

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ millions)
Newfoundland	10	0.7
Nova Scotia	2	0.4
Prince Edward Island	12	1
New Brunswick	13	5
Quebec	26	14.4
Ontario	35	5.1
Manitoba	14	2.6
Saskatchewan	33	9.5
Alberta	15	2.9
British Columbia	50	17.9
Yukon and the Northwest Territories	10	5.9
Total	220	65.4

By Major Industry Group

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ thousands)
Agriculture	17	3 369
Fishing and Trapping	13	2 075
Logging	6	672
Mining	6	2 443
Wood Industries	4	2 109
Construction	19	4 367
Other Manufacturing	13	2 800
Retail Trade Industries	27	2 852
Service Industries	80	16 290
Other	35	28 379
Total	220	65 356

By Sub-Program

Strategic Investments in Native Economic Institutions	15	26 229
Community-Based Economic Development	43	3 467
Special Projects	162	35 660
Total	220	65 356

Appendix B-4

Special Agricultural and Rural Development Act

Accepted Offers and Authorized Assistance, 1988-89

By Province or Territory

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ millions)
Newfoundland	0	0
Nova Scotia	0	0
Prince Edward Island	0	0
New Brunswick	0	0
Quebec	0	0
Ontario	0	0
Manitoba	140	2.3
Saskatchewan	103	4.9
Alberta	0	0
British Columbia	149	5.9
Yukon and the Northwest Territories	68	2.0
Total	460	15.1

By Major Industry Group

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ thousands)
Agriculture	2	79
Fishing and Trapping	125	3 105
Logging	24	885
Food	2	129
Wood Industries	4	53
Furniture and Fixtures	2	44
Transportation Industries	47	1 507
Retail Trade	64	3 439
Service Industries	73	2 851
Other	117	3 040
Total	460	15 132

By Sub-Program

Area Employment Training	5	261
Commercial Undertakings	284	10 995
Primary Producing Activities	155	2 805
Related Infrastructure	1	10
Remote Rural Communities	5	810
Special Adjustment Measures	10	251
Total	460	15 132

Appendix B-5

Economic and Regional Development Subsidiary Agreements Accepted Offers and Authorized Assistance, 1988-89

By Province or Territory

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ millions)
Newfoundland	48	3.9
Nova Scotia	63	1.6
Prince Edward Island	38	2.8
New Brunswick	89	16.7
Quebec	284	56.2
Ontario	3	1.6
Manitoba	45	1.7
Saskatchewan	115	7.7
Alberta	176	10.1
British Columbia	50	6.5
Yukon and the Northwest Territories	8	0.3
Total	919	109.1

By Major Industry Group

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ thousands)
Fishing and Trapping	6	271
Food	13	569
Beverages	2	42
Plastic Products	4	2 161
Primary Textiles	1	968
Textile Products	2	28
Clothing	3	254
Wood Industries	13	1 433
Furniture and Fixtures	3	230
Primary Metals	6	1 579
Fabricated Metal Products	25	1 585
Machinery	10	679
Transportation Equipment	4	17 256
Electrical and Electronic Products	26	5 776
Non-Metallic Mineral Products	5	373
Chemicals	9	666
Other Manufacturing	24	3 634
Service Industries	616	50 741
Other	147	20 847
Total	919	109 092

By Project Activity

	Number of Offers Accepted	Authorized Assistance (\$ thousands)
Administration and Management	6	404
Development	87	12 642
Education	44	1 433
Construction of New Facilities	95	45 161
Expansion — New Products	1	48
Expansion — Existing Products	167	28 348
Modernization/Productivity Improvement	28	5 131
Information	9	3 583
Manufacturing/Service	1	66
Marketing	364	6 751
Planning	55	3 985
Innovation	5	116
Other	57	1 424
Total	919	109 092

Appendix B-6

Small Businesses Loans Act Number and Amount of Loans, 1988-89*

By Province or Territory

	Number of Loans	(\$ millions)
Quebec	5 385	215.5
Ontario	5 325	225.2
Yukon and the Northwest Territories	73	2.6
Total	10 783	443.3

By Type of Business

Fishing	21	0.8
Wholesale Trade	360	11.7
Retail Trade	2 689	121.2
Construction	789	25.8
Manufacturing	1 254	49.7
Service Businesses	4 772	196.2
Transportation	788	33.7
Communications	110	4.2
Total	10 783	443.3

* Loans made in the four Atlantic provinces fall under the responsibility of the minister for the purposes of the *Atlantic Canada Opportunities Agency Act*.

Loans made in the four western provinces fall under the responsibility of the Minister of Western Economic Diversification.

Appendix C

Subsidiary Agreements Under ERDAs and GDAs Active During 1988-89

Agreement	Duration	DRIE Share (\$ thousands)	Authorized Assistance (\$ thousands)
Newfoundland			
Tourism Development	16/08/84 to 31/03/89	12 500	3 937
Prince Edward Island			
Tourism Development	26/10/84 to 31/03/89	5 800	1 627
Nova Scotia			
Tourism Development	09/11/84 to 31/03/89	19 600	1 781
Sysco Stage II	28/02/86 to 31/03/91	110 000	1 050
New Brunswick			
Tourism Development	30/11/84 to 31/03/89	20 782	16 731
Quebec			
Tourism Development	01/04/88 to 31/03/93	48 500	12 073
Industrial Development	01/04/88 to 31/03/93	175 000	29 287
Canada-Quebec Economic Development	01/06/88 to 31/03/93	217 500	8 298
Scientific Technical Development	01/04/88 to 31/03/93	35 800	6 508
Ontario			
Tourism Development	20/11/84 to 31/10/89	22 000	1 556
Manitoba			
Tourism Development	13/05/85 to 31/03/90	15 000	1 666
Saskatchewan			
Advanced Technology	31/08/84 to 31/03/89	16 600	1 106
Northern Economic Development	31/08/84 to 31/03/89	18 000	3 466
Tourism	22/11/84 to 31/03/89	15 000	3 164
Alberta			
Northern Development	02/10/85 to 31/03/90	20 000	5 413
Tourism Development	13/05/85 to 31/03/89	28 186	4 689
British Columbia			
Tourism Industry Development	21/08/85 to 31/03/90	15 000	2 992
Science and Technology Development	08/07/85 to 31/03/90	10 100	3 496
Yukon			
Small Business Incentives	06/01/87 to 31/03/91	3 220	253

Appendix D

Departmental Profile

Legal Mandate

The Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) was mandated by Parliament to:

- enhance the national economy and achieve economic expansion in all regions of Canada;
- improve opportunities for productivity in all regions of Canada and improve access to those opportunities; and
- promote economic development in the regions of Canada where opportunities for productive employment are seriously deficient.

The department's mandate is set out in various statutes and regulations, the most important being:

- the *Department of Regional Industrial Expansion Act*, proclaimed in December 1983;
- the *Industrial and Regional Development Act*, which established the Industrial and Regional Development Program (expiry date June 30, 1988), to provide assistance in all regions; and
- the *Small Businesses Loans Act*, which provides for loans to the small business sector.

Other acts set out responsibilities for Crown corporations that report to the Minister of Regional Industrial Expansion.

Departmental Objectives

To fulfill its mandate, the department aims at increasing overall industrial, commercial, and tourism activities across the nation.

In the process, it attempts to reduce economic disparities by:

- establishing and administering programs to carry out government policies;
- working with business, labour, other governments and the academic community;
- providing financial, marketing and other technical information to businesses; and
- extending, where necessary, direct financial assistance.

The department encourages firms to be more internationally competitive by aiding them to:

- develop new products and services;
- establish and upgrade production capacity;
- market goods and services in Canada and abroad; and
- restructure their activities to adjust to market conditions.

Mechanisms

Some of the mechanisms to enhance business activities in all parts of Canada include:

- services for the business community such as policy development, technology transfer, industry intelligence, identification of industrial opportunities for investment, business counselling and enhancement of domestic and foreign market penetration; and
- Memoranda of Understanding (MOUs), which detail courses of action over the medium term and encourage discussion of strategies, goals and objectives with major corporations and, where appropriate, with industrial sectors.

Programs focusing on the needs of small business in Canada include:

- the *Small Businesses Loans Act (SBLA)*, which encourages private-sector lenders to make loans to small businesses for capital investment; and
- the Program for Export Market Development (PEMD), sponsored by External Affairs Canada and delivered in the regions by DRIE.

Programs to assist Canada's native populations include:

- the Native Economic Development Program (expiry date March 31, 1989), which supports native-owned economic and financial institutions, provides capital assistance for particular sectors of benefit to native peoples and offers development assistance toward native projects at the community level; and

-
- the *Special Agricultural and Rural Development Act (Special ARDA)*, which provides economic assistance aimed at

employment creation for native groups in most western provinces, Yukon and the Northwest Territories.

Appendix E

Ministry of State for Science and Technology 1988-89 Annual Report

Introduction

The Ministry of State for Science and Technology (MOSST) is the lead department for overall science and technology (S&T) policy development. In today's economic environment of intense international competition, S&T has become the driving force in national economies vis-à-vis its significance in international trade, within our workplace and in our homes. The federal government has set Canada on a new course toward achieving national economic and social goals through the more effective use of S&T.

A significant part of MOSST's efforts throughout 1988-89 were focused on the merger of some of its key elements with the Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) to create Industry, Science and Technology Canada (ISTC). ISTC is committed to increasing the international competitiveness of Canadian industry and encouraging scientific excellence.

During 1988-89, MOSST undertook several major initiatives concerning policy, programs, organization and funding which illustrated the government's commitment to bringing S&T to the centre of the public policy process. Many of these initiatives were part of InnovAction (the Canadian Strategy for Science and Technology).

Legal Mandate

MOSST was established by an Order-in-Council in 1971 to assume primary responsibility within the federal government for the co-ordination of the government's S&T policies and for advising the government on the use of S&T in support of Canada's economic and social goals. It reports to the Minister of State (Science and Technology).

The mandate of the Ministry of State for Science and Technology is to develop policies with respect to the following:

- establishment of priorities for S&T;
- support of S&T and its application in furthering national objectives;
- optimum investment in S&T by governments, industry and universities;

- co-ordination of federal S&T programs with other government policies;
- co-operation with the provinces, other organizations and other nations;
- organization of S&T in the public service;
- allocation of financial and personnel resources; and
- extent and nature of Canada's participation in international scientific undertakings.

In addition to the issues outlined above, the Ministry is responsible for providing advice on the following:

- integration of a long-range scientific perspective into the policy development process and into specific proposals;
- identification of areas that are S&T-intensive and that have a significant impact on Canada; and
- quality and effectiveness of science and technology policies.

→ The Ministry has a limited role in program delivery and does not directly control the budgets of other departments. Its influence on the S&T related priorities and expenditures in the federal and provincial governments, industry and universities is exerted primarily through both formal and informal contacts with those organizations, and through advice to Cabinet.

The Secretary of the Ministry of State for Science and Technology and Chief Science Advisor provides advice to the government directly through the Minister and through access to Cabinet and its committees as a delegate of the Minister.

→ The Secretary of the Ministry of State for Science and Technology and Chief Science Advisor also chairs the Inter-Council Co-ordinating Committee (ICCC), which co-ordinates the activities of the three research Granting Councils that fund science and humanities-related research in Canadian universities. These councils are the Natural Sciences and Engineering Research Council, the Social Sciences and Humanities Research Council and the Medical Research Council. In addition to the Secretary of the

Ministry of State for Science and Technology and Chief Science Advisor, the membership of the ICCC includes the Presidents of the three Granting Councils; the President of the National Research Council; the Under-Secretary of State; the Deputy Minister of Health and Welfare; and senior officials of the Department of Finance, Treasury Board Secretariat and the Privy Council Office.

The Secretary of the Ministry of State for Science and Technology and Chief Science Advisor also serves as Secretary to the National Advisory Board on Science and Technology which is chaired by the Prime Minister. The Minister of State (Science and Technology) is the Board's Deputy-Chairman. This Board advises the government on domestic and international developments in S&T and innovation and their application to the Canadian economy.

The National Research Council, the Natural Sciences and Engineering Research Council and the Science Council of Canada report to Parliament through the Minister of State (Science and Technology).

Organization

During the period under review organizational changes within MOSST have been taking place. Certain sectors are being amalgamated with DRIE to create ISTC while the Space Policy Sector is being absorbed by the Canadian Space Agency.

Government and Universities Sector

- develops policies and strategies and advises the government on the following: support for university-based research; management and co-ordination of all government S&T programs in order to achieve effective resource allocation and to meet government-wide social and economic objectives; and delivery of assigned grants and contributions programs.

Industry and Intergovernmental Relations Sector

- co-ordinates and participates in the development and implementation of policies and programs which facilitate the harmonization of, and collaboration in, federal, provincial, territorial and international S&T initiatives; promotes better management and co-ordination of the government's programs that assist industry to increase its level of research and development (R&D);

develops and exploits strategic technologies; and improves linkages between government, industry, academic institutions and the international science community.

Space Policy Sector

- develops policies and plans for the Canadian Space Program, co-ordinates the overall Space Program, chairs and provides the secretariat for the Interdepartmental Committee on Space, manages Canada's co-operative agreement with the European Space Agency, manages Canada's participation in the U.S.-led International Space Station Program, co-ordinates long-term space plan activities, and makes recommendations on the form and mandate of the Canadian Space Agency.

Communications Branch

- co-ordinates and implements the public affairs and information aspects of the Ministry and of the S&T policy and program initiatives of the government.

Corporate Services Branch

- provides core support services for the Ministry, including planning, finance, human resources, office systems, library and administration.

Secretariat for the National Advisory Board on Science and Technology

- provides policy advice and co-ordination as well as administrative services to the Board.

Activities

National Advisory Board on Science and Technology (NABST)

One of the major initiatives announced in the October 1986 Speech from the Throne, this Board is responsible for advising the Prime Minister on domestic and international developments in science, technology and innovation. Following its first meeting on February 16, 1987, the Board's members — including some of Canada's most eminent scientists, educators, and industry and labour leaders — studied and reported on specific priority issues in S&T as requested by the Prime Minister.

In 1988-89, NABST provided advice to the Prime Minister through three committees working in the following areas: the need to challenge the private sector to be more competitive; Big Science; and, federal S&T expenditures. The private sector challenge and Big Science reports of NABST

were to be presented to the Prime Minister in May 1989.

At the request of the Prime Minister, the Secretariat of the National Advisory Board on Science and Technology was established. Its mandate is to provide the necessary support to ensure NABST's smooth operation in both its advisory and administrative capacities. The secretariat is comprised of a team of senior advisors who, under the direction of an Assistant Secretary, oversee the co-ordination of activities undertaken by NABST committees, the board and the chairpersons.

National Science and Technology Policy

The Council of Science and Technology Ministers is implementing the National Science and Technology Policy signed by federal, provincial and territorial ministers in March 1987.

Under the policy, governments have agreed to work in partnership with business, universities and labour to: encourage the commercialization of technology by promoting technology diffusion and strengthening applied research and industrial innovation; develop technologies with strategic significance to the growth of the manufacturing, service and natural resource-based sectors; ensure the availability of the necessary highly qualified people; encourage the basic and applied R&D fundamental to Canada's scientific capability; ensure that all Canadians share in the benefits and opportunities of S&T; and promote S&T as an integral part of Canadian culture.

In 1988-89 the Secretariat of the Council of Science and Technology Ministers began work on sector R&D targets. This was a follow-up to the discussion at the Fall 1987 First Ministers Conference on increasing the overall R&D effort. In addition, the working groups, established to assist in the implementation of the National Science and Technology Policy, continued their respective analyses and reports.

The ongoing discussions with the provinces and territories on the policy's implementation continued to influence both federal S&T policies and general developments in S&T across Canada.

Federal-Provincial-Territorial Agreements

In August 1988 Canada and British Columbia signed and immediately implemented the \$11-million agreement on the proposed KAON Factory Engineering Design and Impact Study. KAON would be a world-scale, medium-energy

particle accelerator that would incorporate the existing Tri-University Meson Facility for particle physics research at the University of British Columbia. With work anticipated to take from 12 to 18 months, the agreement is expected to result in a final report providing accurate costs and design specifications, as well as other implications of the proposal.

MOSST continued its collaborative investments in S&T via three subsidiary agreements on S&T pursuant to federal-provincial Economic and Regional Development Agreements (ERDA) in British Columbia, Quebec and New Brunswick. Under the Canada-Yukon Memorandum of Understanding (MOU) on Science and Technology, work continued toward developing a S&T strategy for the Yukon.

With the creation of ISTC, MOSST prepared for the transfer of responsibility for management of sub-agreements and MOUs to the appropriate ISTC regional offices. The Ministry also planned for the orientation of its new work program on agreements consistent with a broader mandate in ISTC's federal-provincial-territorial relations.

InnovAction: The Canadian Strategy for Science and Technology

InnovAction, the federal strategy for S&T, was announced in March 1987. InnovAction involves specific initiatives introduced by federal departments and agencies designed to strengthen key areas of S&T; particularly the following: industrial innovation and technology diffusion; development of strategic technologies; effective management of federal resources; human resources; and public education.

In 1988-89 new programs introduced under InnovAction were implemented, including the Networks of Centres of Excellence Program, the Canada Scholarships Program and the Public Awareness Campaign on S&T described below.

University Research

The Federal Government has a major responsibility to encourage scientific and technological progress by supporting basic research in Canadian universities. As well, it promotes closer research collaboration between universities and the private sector, and seeks to ensure that sufficient numbers of highly qualified scientists and engineers are trained in appropriate fields.

Most of the direct federal funding for university research is channelled through the following three research Granting Councils: the Natural Sciences and Engineering Research Council (NSERC), the Medical Research Council (MRC) and the Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC). The Ministry is responsible for co-ordinating the granting policies and funding requests of the three councils through the ICCC.

As part of the additional funding of \$1.3 billion for S&T initiatives announced by the Prime Minister at the National Conference on Technology and Innovation on January 13, 1988, the government increased the base budgets of the Granting Councils by \$200 million over the five years, 1988-89 to 1992-93.

Consequently, the five-year financial plan for the Granting Councils originally announced in the February 1986 Budget, which called for an expenditure of \$3.4 billion over the period 1986-87 to 1990-91, has been supplemented by a total of \$200 million. A further \$320 million over five years has been made available for the Networks of Centres of Excellence Program and the Canada Scholarships Program.

Under the Matching Policy announced in February 1986, annual targets were set for each of the three Granting Councils for the amounts of private-sector contributions to university research that the federal government would match. In 1988-89, the policy's second year of operation, these targets were substantially exceeded. Because of the policy's financial success in the first and second years, it is expected that the targets for the remaining two years will be reached as private-sector investment in university research and industry-university research collaboration continue to increase.

Under the direction of the ICCC, the Matching Policy and associated programs are currently being evaluated.

Canada Scholarships

At the National Conference on Technology and Innovation in January 1988, the Prime Minister announced the establishment of the Canada Scholarships Program, designed to recognize and encourage outstanding students to pursue undergraduate degrees in the natural sciences, engineering and related disciplines. The five-year, \$80-million program, administered by the Association of Universities and Colleges of Canada on the Department's behalf, provided for

a minimum 2500 scholarships annually, valued at \$2000 per year renewable for up to three additional years for a maximum value of \$8000. A minimum of 1250 scholarships are awarded to women and at least 10 scholarships each are guaranteed to students from each province and territory.

In the program's first year, 51 percent of the scholarships were awarded to women. The winners applied their awards in the 82 participating institutions across the country. A national event and 37 regional events were held to honour the scholars after the Prime Minister announced the first 2500 winners in August 1988.

Networks of Centres of Excellence

The Networks of Centres of Excellence Program was announced by the Prime Minister at the National Conference on Technology and Innovation in January 1988. The object of the \$240-million program, a key element of InnovAction, is to support leading-edge, fundamental research of importance to Canada's long-term industrial competitiveness. In addition, the program will support the training of highly qualified personnel in key areas of research.

The program, administered jointly by the three research Granting Councils, will allocate funds through a competitive process. This innovative program will give the nation's best researchers in the natural, medical and social sciences, as well as the humanities and engineering an opportunity to work together in networks linking the university, industry and government laboratories.

By the November 1988 deadline, 158 applications were received, involving a total of 4000 researchers requesting more than \$2 billion. A 23-member International Peer Review Committee (IPRC), composed of Canadian and foreign experts and chaired by the former head of the Science Council of Canada, Dr. Stuart Smith, reviewed the proposals. The IPRC met in Ottawa twice, reviewed assessors' and site visit reports where appropriate, and will formulate recommendations on funding. As well, during the year, MOSST served as the Secretariat for the Advisory Committee to the Minister of State (Science and Technology), co-chaired by Dr. John Evans, Allelix Inc., and Dr. Gilles Cloutier, Rector, Université de Montréal. The Advisory Committee will review the funding recommendations of the IPRC.

Canadian Institute for Advanced Research

Pursuant to the funding arrangement announced August 12, 1986 and authority received following the evaluation of the Institute in 1987-88, the federal government in 1988-89 provided the Canadian Institute for Advanced Research with \$1.5 million to match contributions it received from the private sector. The federal government will provide funding of up to \$7 million to the Institute to match contributions received from the private sector over the period 1987-88 to 1990-91.

The Institute is a private, non-profit corporation established to develop high-quality research programs that deal with complex economic, social and intellectual problems, and focus on selected fields of Canadian expertise. The programs link outstanding scientists and scholars based in Canada with those in other countries. The Institute's present activities range from programs in artificial intelligence and robotics, to cosmology, evolutionary biology, population health and superconductivity.

Royal Society of Canada

The Federal Government approved a \$500 000 grant to help the Royal Society of Canada prepare a corporate plan, a research evaluation plan and an affirmative action plan. Health and Welfare Canada; Energy, Mines and Resources Canada; the Department of the Secretary of State and the Ministry of State for Science and Technology contributed to the grant.

The Royal Society of Canada was established by an Act of Parliament in 1883 and has received federal government core funding since that time. The Society's network of 1160 Fellows provides respected, independent advice on issues of vital interest to government, business, the academic community and the general public. Examples of the Society's work include leadership of the Canadian component of the International Geosphere-biosphere Program (Global Change); monitoring research on the effects of high voltage power transmission lines; and, the widely acclaimed 1988 report on the medical, social, ethical and legal dimensions of AIDS.

Decision framework

The Decision Framework for Science and Technology, implemented in 1987, is the major co-ordinating process for effectively managing federal S&T activities. It includes a set of principles and guidelines, and an annual reporting process for federal S&T activities. This process produces an annual report which is given to both

Cabinet and to NABST. The Decision Framework is to be reviewed in the coming year and should be altered to reflect the changing S&T environment.

Annual S&T Overview

The Overview of Federal S&T Strategies is the formal reporting mechanism to Cabinet originating from the Decision Framework. In 1988, 20 science-based departments participated in the overview which focused on departmental strategic plans, reallocation, co-ordinative efforts, evaluation processes for federal S&T, extramural performance of S&T and leverage.

Extramural Performance

The Extramural Performance Policy was approved by Treasury Board in 1987. Under this policy, key science-based departments are required to review a portion of their S&T operations annually, to examine continuing performance in-house, and to identify opportunities for the increased involvement of the private sector. MOSST, in consultation with other departments, reviews Extramural Performance Plans as part of the annual planning process.

Review of S&T Expenditures

A review of past federal S&T performance and future federal spending plans was conducted through the Main Estimates Science Addendum (carried out on MOSST's behalf by Statistics Canada). This quantitative review provided the data base for the S&T overview paper reporting to Cabinet. At the same time, analyses of R&D spending at regional, national and international levels were carried out as part of the continuing advisory service to the Secretary of the Ministry of State for Science and Technology and Chief Science Advisor. Summary tables of S&T statistics were published for the use of analysts and commentators.

By international convention, S&T activities are divided into the following two types: Natural Sciences and Engineering (NSE) and Social Sciences and Humanities (SSH). These categories are further divided into R&D and Related Scientific Activities (RSA).

Expenditures on R&D in both NSE and SSH in Canada in 1988 totalled \$7.88 billion or 1.32 percent of the Gross Domestic Product. The Federal Government itself spent \$2.44 billion on R&D, or about 31 percent of national expenditures in this area.

Federal Government expenditures on S&T totalled \$4.86 billion in 1988-89. Of this, \$2.83 billion was spent on intramural S&T activities, \$803 million went to support S&T in industry, and \$769 million went to universities.

Technology Diffusion

In the current global industrial environment, Canadian firms must have the ability to use leading-edge technologies effectively to strengthen competitiveness. The Ministry is working to identify ways Canadian firms can improve their ability to adopt and adapt new technologies in order to enhance productivity and to develop new products for the world market. In connection with this ongoing effort, two international comparative analyses were initiated in 1988-89, one on the tax incentives for innovation and the other on non-tax programs for industrial support.

In addition, the Ministry undertook a survey of firms that have successfully acquired and/or adapted technology to improve their competitiveness, either by improving production processes or by developing new or improved products. The survey will obtain direct input from industry on the key issues facing companies acquiring or developing technology, and will identify important trends and factors that influence technology diffusion and innovation.

Intellectual Property

MOSST assists Consumer and Corporate Affairs Canada to refine Canada's intellectual property rules and practices. This work is in direct response to the need to deal effectively with the new issues arising from technological advances in such rapidly evolving fields as software and biotechnology.

In 1988 the Ministry, in conjunction with the Science Council of Canada and Consumer and Corporate Affairs Canada, undertook a major survey of Canadian industry to identify how firms view intellectual property rights, and to get information on their impact on economic and trade performance, investment and other business decisions. A report on this survey's results is being prepared for publication under the auspices of the Science Council of Canada. These findings will help identify key data and support that companies need to make more effective use of intellectual property rights so as to strengthen their competitiveness.

Strategic Technologies

In 1988-89 MOSST's major accomplishment in this area was its collaboration with DRIE to launch the new Strategic Technologies Program. This program builds upon MOSST's earlier policy work and is a key element in the federal government's initiatives to help industry respond to the challenges arising from rapid technological change. It is designed to strengthen industry's capability to develop and apply technologies necessary for Canada to capture new market opportunities. The major emphasis is on supporting strategic alliances for pre-competitive R&D and applications of leading-edge technologies in three major fields — biotechnology, advanced industrial materials and information technology.

Biotechnology

MOSST is responsible for providing secretariat and analytical support for the National Biotechnology Advisory Committee (NBAC). In 1988-89 the Ministry completed the work necessary to revise the committee's membership and mandate so as to reflect the changing competitive challenges and opportunities facing the nation. The committee's current mandate is to develop a longer-term strategy and business plan for private and public sector investments in biotechnology.

The Ministry also developed source books for biotechnology and advanced industrial materials, which identify national R&D capabilities and activities. As well, it assisted the NBAC in preparing its annual report.

Public Awareness of S&T

In January 1988, at the National Conference on Technology and Innovation, the Minister of State (Science and Technology) announced that the government was launching a \$10-million national effort to promote public awareness of S&T and to foster the development of a more science-oriented culture in Canada. The S&T Public Awareness Campaign and the Science Culture Canada Program are the main components of this effort.

S&T Public Awareness Campaign

The S&T Public Awareness Campaign is a long-term national effort that involves governments, the private sector, educators and others in initiatives to raise public awareness and understanding of S&T.

During 1988, the campaign's national radio and print advertising established S&T development as

a public issue. Other campaign initiatives included the following: broad consultations with public and private sector groups and the formation of stakeholder campaign support groups; publication of a brochure entitled, *Science and Technology: Something to Think About*; development of a travelling exhibit, using an interactive computer questionnaire; and funding of awareness projects for elementary, secondary and post-secondary school science teachers in co-operation with the provinces and territories.

Science Culture Canada program

Science Culture Canada (SCC) is a \$2.5-million program which provides funding for projects and activities across the country to increase public awareness of S&T. It was launched by the Minister of State (Science and Technology) in February 1988.

SCC is administered by the Department of Supply and Services under the direction of a management committee chaired by MOSST. An evaluation committee of representatives from outside government with experience in promoting public awareness of S&T judges applications for funding. Members of the evaluation committee are nominated by the provincial and territorial governments.

During the year, two competitions for funding were held under the SCC program (April and October 1988). In all, 293 proposals were received with requests for funding of more than \$13 million. Of that number, 73 proposals were accepted, with a total of approximately \$2.65 million in funding awarded.

Canadian Space Program

Space R&D activities are undertaken by several federal departments and agencies. Co-ordinating these activities is the Interdepartmental Committee on Space, which is chaired by MOSST and reports to the Minister of State (Science and Technology). Cabinet provides policy guidance and funding allocations based on the Minister's regular Space Plan submissions.

The Canadian Space Program has three fundamental objectives:

- ensure the full development of space technology's potential for practical applications to meet Canadian needs;
- encourage the development of competitive space industries; and,

- ensure that Canada maintains a position of excellence in the world-wide scientific exploration of space.

Co-ordination of the 1986 Space Plan continued during the 1988-89 fiscal year. The plan's major elements are the Canadian contribution to the International Space Station program led by the United States; a commercial mobile communications satellite system (MSAT); and planning for a remote-sensing satellite for resource monitoring and navigation (RADARSAT). Other programs included are the Space Science Program, the Canadian Astronaut Program and ongoing development programs.

International Co-operation in Space

Co-operation with foreign partners in space activities, whether on a bilateral basis (e.g. with the United States) or on a multilateral basis (e.g. with the European Space Agency), is an integral part of Canadian space policy. All the government's major space projects have been conducted jointly with other nations. This co-operation has permitted Canada to pursue its objectives in space at reduced costs and has provided access to important technology. This international involvement in space has also become a significant element of Canada's foreign policy as space activities gain international significance, and trade in space-related projects increases at a rapid pace.

During the 1988-89 fiscal year, the detailed agreements concerning the terms and conditions for Canada's participation in the United States-led International Space Station were concluded. The Minister of State (Science and Technology) signed the agreements in Washington, D.C. on September 29, 1988. The Canadian Space Station Program, led by MOSST and supported by the National Research Council, proceeded on schedule during the fiscal year. Canada's role will be to build the Mobile Servicing System (MSS) and to take an active part in managing this facility after the Space Station becomes operational in the mid-1990s. The MSS will aid the assembly and maintenance of the station, moving equipment and supplies, deploying and retrieving satellites, supporting astronauts in their activities and servicing instruments and other payloads attached to the station. In addition, a User Development Program was established to assist Canadian industry to capture a share of the large market predicted for new materials produced in space.

As a result of our agreement with the European Space Agency (ESA), Canada continued two of its optional programs: ERS-1 (remote sensing program) and Olympus (communications satellite program). Negotiations were completed for a 10-year renewal of our agreement for close co-operation with the ESA during the year. Signing of the new accord by the Minister of State (Science and Technology) was scheduled to take place at the end of May 1989.

On March 1, 1989 the Canadian Space Agency was created by an Order-in-Council, pending the passage of the enabling legislation tabled in the House of Commons. On that date all of the above duties and responsibilities were transferred from MOSST to the new agency. For subsequent fiscal years, reports on the Canadian Space Program will be found in the annual report of the Canadian Space Agency.

International S&T Activities

A primary role of MOSST is to provide policy direction and advice to sustain and encourage beneficial cooperation with foreign partners. International cooperation is carried out under the auspices of some 200 bilateral and multilateral S&T arrangements. Canada is also involved in government-to-government S&T agreements and Exchange of Letters with Norway, the European Economic Community (EEC), Japan and South Korea.

During 1988-89, MOSST participated in formal S&T discussions with the United States, the USSR, Norway, Austria, Sweden, the EEC and Japan concerning InnovAction priorities and closer involvement of industries at all stages of the innovation cycle.

The Canada-Japan Complementary Study that MOSST had initiated and co-funded with the Department of External Affairs was completed by the Science Council of Canada and was scheduled to be submitted to both Prime Ministers by mid-summer, 1989.

In preparation for *Europe 1992*, MOSST has undertaken to explore better access to the European Communities (EC) Framework Program for Research and Technological Development. To that end, the Minister of State (Science and Technology) met with EC officials and proposed a grid indicating Canadian areas of interest.

MOSST provides a member for the Canadian delegation to the Committee for Scientific and Technology Policy of the Organization for Economic Cooperation and Development. In addition, MOSST represents Canada at the Commonwealth Science Council and attended the Biennial Meeting in Lagos, Nigeria that focused on Science and Technology in Development.

The Ministry also maintained an involvement in many major programs with the Department of External Affairs, the North Atlantic Treaty Organization (NATO) Science Committee and the International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA).

To encourage small and medium-sized enterprises (SME) to be internationally competitive and to assist SMEs to better define their business and technology needs, MOSST developed a program called Technology Entrepreneurs. The program was approved and its implementation is expected in the next year.

The Ministry participated in several multilateral conferences and programs including the Japanese Human Frontier Program and took part in preparation for the Economic Summit in Toronto.

Publications

Technology and Innovation in Canadian Industry: Information Kits for Science and Social Studies Teachers

Information kits, designed for science and social studies teachers, on technology and innovation in Canadian industry was one of the projects that resulted from the National Conference on Technology and Innovation held in Toronto in January 1988, chaired by the Prime Minister.

The two information kits were developed for use in the teaching of science and social studies in elementary, secondary and post-secondary educational institutions across Canada. Each kit contains information about issues discussed at the conference and about technological innovations of selected Canadian companies. The information kits were developed for the conference by Dr. Graham Orpwood, a nationally recognized consultant in science education. They have been designed to relate to the curriculum specifications of the provincial ministries of education in the area of science and social studies.

**National Biotechnology Advisory Committee,
Annual Report 1987-88**

This third major report entitled *The Regulation of Biotechnology: a Critical Issue for Canadian Research and Industrial Development*, expresses the concerns of industry about regulation of the products of biotechnology under the new *Canadian Environmental Protection Act*. It also emphasizes the need for a predictable regulatory climate that furthers industrial development and application of biotechnology products while ensuring the safety of workers and the environment. This is a bilingual publication produced in 1989.

**Canada Scholarships
Program Description, Application Form
and Posters**

Details on the Canada Scholarships Program, including eligibility criteria; methods of selecting scholars and related guidelines; and a description of the program's rationale.

**Ministry of State for Science and Technology
Annual Report 1987-88**

Reports from previous years are also available on request. This is a bilingual publication produced in 1989.

***The Government of Canada's Support for
Technology Development***

A summary of the major programs, incentives and other support mechanisms provided by the federal government to assist and encourage technological development in Canada. This is a bilingual publication produced in 1989.

Summary of Expenditures

Ministry of State for Science and Technology

	1988-89 (\$000)	1987-88 (\$000)	Increase (Decrease) (\$000)	%
Personnel	9 748	10 093	(345)	(3)
Goods and Services	7 691	7 381	310	4
Capital	479	1 350	(871)	(65)
Grants and Contributions	19 164	11 776	7 388	63
Total	37 082	30 600	6 482	21
Person-Years	168	171	(3)	(2)
Grants				
Canada-Quebec	5 369	3 503	1 866	53
Canada-B.C.	1 411	973	438	45
National Organizations	1 500	1 500	-	
Canada Scholarships	4 985	-	4 985	
Contributions				
ESA *	4 500	4 000	500	13
EOPP ** of ESA	1 400	1 800	(400)	(22)
Total	19 164	11 776	7 388	63

* European Space Agency

** Earth Observation Preparatory Program

Sommaire des dépenses

Ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie

	1988-1989	1987-1988	Augmentation (Diminution)	(en milliers de dollars)	%
--	-----------	-----------	------------------------------	--------------------------	---

Personnel	9 748	10 093	(345)	(3)	4
Biens et services	7 691	7 381	310	(3)	4
Immobilitisations	479	1 350	(871)	(65)	63
Subventions et contributions	19 164	11 776	7 388	(65)	63
Total	37 082	30 600	6 482	21	

Années-personnes	168	171	(3)	(2)	
------------------	-----	-----	-----	-----	--

Subventions					
Canada-Québec	5 369	3 503	1 866	53	
Canada-C.-B.	1 411	973	438	45	
Organismes nationaux	1 500	1 500	-		
Bourses Canada	4 985	-	4 985		
Contributions					
ASE *	4 500	4 000	500	13	
PFOT ** de l'ASE	1 400	1 800	(400)	(22)	
Total	19 164	11 776	7 388	63	

* Agence spatiale européenne.
 ** Programme préparatoire d'observation de la Terre.

Ministère d'Etat chargé des Sciences et de la Technologie, *Rapport annuel 1987-1988*
Les rapports des exercices précédents sont disponibles sur demande. Ce document bilingue a été publié en 1989.

L'appui du gouvernement du Canada au développement technologique :
sommaire des programmes et des stimulants du gouvernement

Résumé des principaux programmes, stimulants et autres activités d'appui du gouvernement fédéral en vue de favoriser le développement de la technologie au Canada. Ce document bilingue a été publié en 1989.

Comité consultatif national de la biotechnologie, *Rapport annuel 1987-1988*
Ce troisième rapport intitulé *La réglementation de la biotechnologie : une question industrielle au Canada*, exprime les inquiétudes de l'industrie au sujet de la réglementation des produits de la biotechnologie aux termes de la nouvelle Loi canadienne sur la protection de l'environnement. Il souligne également la nécessité de créer un climat réglementaire prévisible qui stimule le développement et les applications industrielles des produits de la biotechnologie et assure à la fois la sécurité des travailleurs et la protection de l'environnement. Ce document bilingue a été publié en 1989.

Bourses Canada
Description du Programme, formulaires de demandes et affiches
Ces documents fournissent des précisions sur le programme Bourses Canada, soit les critères d'admissibilité, les méthodes de sélection des boursiers ainsi que des lignes directrices à cet effet, et enfin, une description de la raison d'être du Programme.

collaboration étroite entre l'ASAE et le Canada. Le ministre d'Etat chargé des Sciences et de la Technologie devait participer à la ratification de cet accord vers la fin de mai 1989.

Le 1^{er} mars 1989, l'Agence spatiale canadienne a été constituée par décret, en attendant l'adoption des dispositions habilitantes énoncées dans le projet de loi déposé à la Chambre des communes. A cette date, le MEST a transféré toutes les tâches et attributions énumérées ci-dessus à l'Agence. Au cours des prochains exercices, le compte rendu des activités dans le cadre du Programme spatial canadien sera présenté dans le rapport annuel de l'Agence spatiale canadienne.

Activités internationales en S-T

Au nombre de ses principaux rôles, le MEST est appelé à fournir lignes directrices et conseils afin de maintenir et de susciter une collaboration fructueuse avec les partenaires étrangers. La coopération internationale se fait aux termes de quelque 200 accords bilatéraux et multilatéraux en S-T. Le Canada participe également à la signature d'accords de gouvernement à gouvernerment et à des échanges de lettres avec la Communauté économique européenne (CEE), la Corée du Sud, le Japon et la Norvège.

Dans le cadre de discussions officielles sur la S-T engagées en 1988-1989 avec les Etats-Unis, l'URSS, la Norvège, l'Autriche, la Suède, la CEE et le Japon, le MEST a expliqué les priorités d'InnovAction et souligné la nécessité d'une plus grande participation de l'industrie à toutes les étapes du processus d'innovation.

Le Conseil des sciences du Canada a terminé une étude portant sur la complémentarité entre le Canada et le Japon. Lancée par le MEST ainsi que financée par le Ministère et Affaires extérieures Canada, cette étude devait être présentée aux premiers ministres de ces deux pays vers la fin de l'été 1989.

En prévision d'Europe 1992, le MEST s'est penché sur les meilleurs moyens d'avoir accès au Programme cadre de recherche et de développement technologique de la CEE. A cette fin, le ministre d'Etat chargé des Sciences et de la Technologie a rencontré les représentants de la CEE et donné un aperçu des centres d'intérêt du Canada.

Un représentant du MEST fait partie de la délégation canadienne auprès du Comité de la politique scientifique et technologique de

l'Organisation de coopération et de développement économiques. En outre, le MEST représente le Canada auprès du Comité scientifique du Commonwealth et a participé à la biennale de cet organisme à Lagos, au Nigeria, dont le thème était la S-T et le développement.

En collaboration avec Affaires extérieures Canada, le Comité scientifique de l'Organisation du traité de l'Atlantique-Nord (OTAN) et l'Institut international pour l'analyse des systèmes appliqués, le Ministère a continué de s'engager dans plusieurs programmes importants.

Afin d'encourager les PME à être plus compétitives sur les marchés extérieurs et de les aider à mieux cerner leurs besoins commerciaux et technologiques, le MEST a lancé le programme Entrepreneurs en technologie. Ce programme a été approuvé et sera mis en oeuvre au cours du prochain exercice.

Le Ministère a participé à plusieurs conférences et programmes multilatéraux, notamment le Programme scientifique sur la frontière humaine avec le Japon, et a pris part aux préparatifs du Square du sommet de Toronto.

Publications

Trousse d'information sur la technologie et l'innovation préparée à l'intention des professeurs de sciences humaines

Ces troupes d'information, préparées à l'intention des professeurs de sciences humaines et portant sur la technologie et l'innovation dans l'industrie canadienne, étaient au nombre des projets découlant de la Conférence nationale sur la technologie et l'innovation, tenue à Toronto en janvier 1988 et présidée par le Premier ministre.

Deux troupes d'information ont été préparées pour l'enseignement des sciences et des sciences sociales dans l'ensemble des écoles secondaires canadiennes. Chaque trousse fournit certaines données sur les questions soulevées lors de la Conférence et sur les innovations techniques de certaines entreprises canadiennes. Les troupes ont été préparées en vue de la conférence par

Graham Orpwood, spécialiste de renommée nationale en matière de pédagogie des sciences. Elles ont été conçues pour répondre aux programmes d'enseignement de fin du secondaire sanctionnés par le ministère de l'Education de

chacune des provinces.

des astronautes canadiens ainsi que les autres programmes de développement en cours.

Coopération internationale dans l'espace

Dans le cadre de l'exploration de l'espace, les projets de collaboration avec des partenaires étrangers, soit dans le cadre d'ententes bilatérales (avec les États-Unis) ou d'ententes multilatérales (avec l'Agence spatiale européenne), font partie intégrante de la politique spatiale canadienne. En réalité, toutes les grandes initiatives du gouvernement dans ce domaine ont été réalisées avec d'autres pays. Cette collaboration a permis au Canada de poursuivre, à des coûts plus avantageux, les objectifs qu'il s'était fixés dans le cadre de son programme spatial tout en ayant accès à des techniques inestimables. De plus, en raison de l'importance croissante des activités spatiales sur la scène internationale et de la vitalité des échanges caractérisant ce secteur sur les marchés mondiaux, le rôle que joue le Canada dans ce domaine compte parmi les principaux éléments de sa politique étrangère.

L'exercice a été marqué par la conclusion d'ententes précisant les conditions générales de la participation du Canada au Programme international de la station spatiale, dirigé par les États-Unis. Le ministre d'État chargé des Sciences et de la Technologie a signé ces ententes à Washington, D.C., le 29 septembre 1988. Le Programme spatial canadien, dirigé par le MEST avec l'appui du Conseil national de recherches du Canada, s'est déroulé selon le calendrier prévu.

Le Canada sera chargé de la construction du système d'entretien mobile (SEM) et participera activement à l'exploitation de ce système lorsque la station spatiale sera en service vers le milieu des années 90. Le SEM facilitera le montage et l'entretien de la station spatiale, et servira à déplacer matériel et équipement, à déployer et à récupérer les satellites dans l'espace, à aider les astronautes dans l'exécution de leurs tâches et à réparer les instruments et autres charges utiles reliées à la station. En outre, un programme de développement axé sur les utilisateurs a été lancé, afin d'aider l'industrie canadienne à prendre une part du vaste marché des nouveaux matériaux fabriqués dans l'espace.

Aux termes d'une entente conclue avec l'Agence spatiale européenne (ASE), le Canada a continué de prendre part à deux programmes facultatifs, soit ERS-1 (programme de télé-détection) et Olympus (satellite de télécommunications). Les négociations sont terminées et un accord décennal a été signé, renouvelant une entente de

Ce programme est administré par Approvisionnement et Services Canada, sous la direction d'un comité de gestion présidé par le MEST. Un comité d'évaluation regroupant des représentants de milieux non gouvernementaux étudie les demandes de financement. Spécialistes dans le domaine de la sensibilisation du public à la S-T, les membres de ce comité sont nommés par les gouvernements provinciaux et territoriaux.

En vertu de ce programme, deux concours ont été lancés au cours de l'exercice, soit en avril et en octobre 1988. Au total, 293 propositions ont été reçues, les demandes de financement dépassant 13 millions de dollars. De ce nombre, 73 ont été acceptées et quelque 2,65 millions de dollars ont été octroyés.

Programme spatial canadien

Plusieurs ministères et agences du gouvernement fédéral participent à des activités de R-D dans le domaine spatial. Le Comité interministériel sur l'espace, présidé par le MEST et relevant du ministre d'État chargé des Sciences et de la Technologie, coordonne ces activités. Le Cabinet décide de l'orientation de la politique et de l'affectation des fonds à la lumière des recommandations présentées régulièrement par le Ministre dans le cadre de l'élaboration du Plan spatial.

Le Programme spatial canadien poursuit trois objectifs fondamentaux, visant à :

- assurer l'exploitation complète des possibilités en matière de technologie spatiale en vue d'applications pratiques répondant aux besoins du Canada;
- favoriser l'essor d'industries spatiales concurrentielles;
- maintenir la réputation d'excellence du Canada sur la scène internationale, au chapitre de la conquête de l'espace à des fins scientifiques.

La coordination des activités prévues dans le cadre du Plan spatial de 1986 s'est poursuivie en 1988-1989. Au nombre des principaux volets de ce plan, citons la participation du Canada au Programme international de la station spatiale, dirigé par les États-Unis; le satellite pour le système mobile de télécommunications commerciales (SSM); et la planification liée au projet de satellite de télé-détection destiné à la surveillance des ressources et de la navigation (RADARSAT). Soulignons également les programmes suivants : Programme des sciences de l'espace, Programme

Propriété intellectuelle

Le MEST appuie les initiatives de Consommation et Corporations Canada visant à améliorer la réglementation et les pratiques en matière de propriété intellectuelle au Canada. Ces activités résultent des questions soulevées par les rapides percées dans certains domaines technologiques comme le logiciel et la biotechnologie et auxquelles il faut répondre de manière efficace.

En 1988, en collaboration avec le Conseil des sciences du Canada et Consommation et Corporations Canada, le Ministère a mené une vaste enquête auprès de l'industrie canadienne pour savoir de quelle façon celle-ci envisageait la question des droits en matière de propriété intellectuelle et connaître les répercussions de tels droits au chapitre du rendement économique et commercial, de l'investissement et d'autres décisions en affaires. Les résultats de cette enquête, qui sera publiée sous les auspices du Conseil des sciences du Canada, permettront d'obtenir des données importantes et utiles pour les entreprises qui cherchent à mieux faire valoir leurs droits en matière de propriété intellectuelle afin d'accroître leur compétitivité.

Technologies stratégiques

En 1988-1989, la principale réalisation du MEST dans ce domaine a été le lancement du Programme des technologies stratégiques, en collaboration avec le MEIR. Ce programme, fondé sur des politiques antérieures du MEST, représente un élément clé des initiatives du gouvernement fédéral pour aider l'industrie à relever les défis associés à l'évolution rapide de la technologie. Le Programme vise à consolider la capacité de l'industrie à développer et à appliquer les technologies nécessaires qui lui permettront de saisir les possibilités sur de nouveaux marchés. L'accent porte sur l'appui aux regroupements d'entreprises qui mènent des travaux de R-D fondamentale ou cherchent à trouver des applications aux techniques de pointe dans trois domaines : biotechnologie, informatique et matériaux industriels de pointe.

Biotechnologie

Le MEST est chargé des services de secrétariat et d'analyse pour le compte du Comité consultatif national de la biotechnologie (CCNB). En 1988-1989, le Ministère a terminé les travaux nécessaires à la révision de la composition et du mandat de ce comité, compte tenu de l'évolution des défis et des occasions que connaît le pays au chapitre de la concurrence. Son mandat actuel est axé sur l'élaboration d'une stratégie à long terme

et de plans d'affaires visant à encourager les investissements publics et privés dans ce secteur. Le Ministère a également préparé des ouvrages de référence liés à la biotechnologie et aux matériaux industriels de pointe, permettant d'identifier les capacités de R-D et les activités du Canada dans ces secteurs. Il a de plus participé à la rédaction du rapport annuel du CCNB.

Sensibilisation du public

En janvier 1988, lors de la Conférence nationale sur la technologie et l'innovation, le ministre d'État chargé des Sciences et de la Technologie a annoncé le lancement, au coût de 10 millions de dollars, d'une initiative nationale pour sensibiliser le public à la S-T et favoriser au Canada le développement d'une culture davantage orientée vers les sciences. La Campagne de sensibilisation du public aux sciences et à la technologie et le programme Sciences et Culture Canada sont les deux principaux volets de cette initiative.

Campagne de sensibilisation

La Campagne de sensibilisation du public aux sciences et à la technologie, projet national à long terme reposant entre autres sur la participation des gouvernements, du secteur privé et des enseignants, a pour objet de sensibiliser le public à la S-T et de l'inciter à mieux connaître ce secteur d'activité.

En 1988, la campagne nationale à la radio et dans la presse écrite portait à l'attention du public la question du développement de la S-T. Parmi les autres initiatives dans le cadre de la Campagne, signales les vastes consultations menées auprès de groupes des secteurs public et privé et la création de groupes d'appui composés de membres ayant des intérêts dans la campagne; la publication d'une brochure intitulée *Les sciences et la technologie au Canada : Plus j'y pense...*; une exposition itinérante comprenant un jeu-questionnaire informatisé; et, en collaboration avec les provinces et les territoires, le financement de projets de sensibilisation à l'intention des professeurs de sciences.

Sciences et Culture Canada

Sciences et Culture Canada, programme de 2,5 millions de dollars, finance projets et activités dans l'ensemble du pays afin de promouvoir la S-T auprès de la population. Il a été lancé par le ministre d'État chargé des Sciences et de la Technologie en février 1988.

Par convention internationale, les activités en S-T se divisent en deux catégories : les sciences naturelles et le génie (SNG) et les sciences sociales et les sciences humaines (SSSH). Ces catégories se subdivisent en R-D et en activités scientifiques connexes.

En 1988, les dépenses en R-D au Canada au titre des SNG et des SSSH s'élevaient à 7,88 milliards de dollars, ce qui représente 1,32 p. 100 du Produit intérieur brut. Pour sa part, le gouvernement fédéral a dépensé 2,44 milliards en R-D, soit environ 31 p. 100 des dépenses nationales à ce poste.

Les dépenses du gouvernement fédéral en S-T totalisaient 4,86 milliards de dollars en 1988-1989. De ce nombre, 2,83 milliards ont financé les activités internes en S-T, 803 millions ont appuyé les activités de l'industrie en S-T et 769 millions ont été octroyés aux universités.

Diffusion de la technologie

De nos jours, les entreprises canadiennes sont appelées à évoluer dans le contexte d'une économie mondiale et doivent utiliser à bon escient les techniques les plus récentes pour consolider leur compétitivité. Le Ministère cherche à identifier divers moyens permettant à ces entreprises d'être à même d'adopter et d'adapter les nouvelles technologies pour accroître leur productivité et lancer de nouveaux produits sur le marché extérieur. Parallèlement à cette initiative, deux analyses comparatives internationales ont été menées en 1988-1989, la première portant sur les mesures fiscales d'incitation à l'innovation et la deuxième, sur les programmes non fiscaux d'aide à l'industrie.

Par ailleurs, le Ministère mène un sondage auprès des entreprises qui ont adopté ou adapté avec succès des techniques en vue d'accroître leur compétitivité, soit en améliorant leurs procédés de fabrication ou en développant des produits nouveaux ou améliorés. Le sondage cherche à obtenir de l'information directement auprès de sources industrielles sur les principales questions qui se posent aux entreprises intéressées par l'acquisition ou le développement de technologies et à identifier les tendances et les facteurs principaux exerçant une influence sur la diffusion de la technologie et l'innovation.

Cadre décisionnel

Le Cadre décisionnel en matière de sciences et de technologie, lancé en 1987, est un important processus de coordination pour une saine gestion des activités du gouvernement fédéral en S-T, comprenant un ensemble de principes et de lignes directrices. De plus, un rapport annuel sur ces activités est présenté au Cabinet et au Conseil consultatif national des sciences et de la technologie. Au cours du prochain exercice, le Cadre décisionnel sera réexaminé à la lumière de l'évolution qui a marqué le domaine de la S-T.

Aperçu annuel des stratégies

Processus officiel de reddition de comptes au Cabinet, l'Aperçu des stratégies fédérales dans le domaine des sciences et de la technologie découle du Cadre décisionnel. En 1988, 20 ministères à vocation scientifique ont participé à la préparation de cet aperçu qui portait principalement sur les plans stratégiques des ministères, la réalisation, la coordination des initiatives, les modalités d'évaluation des activités du gouvernement en S-T ainsi que la recherche extra-muros et l'influence en S-T.

Recherche extra-muros

La Politique de la recherche extra-muros a été approuvée par le Conseil du Trésor en 1987. En vertu de cette politique, chacun des principaux ministères à vocation scientifique doit soumettre une part de ses activités en S-T à un examen annuel, pour mesurer l'évolution du rendement au sein du Ministère et envisager la possibilité d'une plus grande participation du secteur privé. Dans le cadre de son processus de planification annuel, le MEST, de concert avec d'autres ministères, examine les Plans de la recherche extra-muros.

Examen des dépenses en S-T

L'*Appendice des sciences du budget des dépenses*, préparé pour le MEST par Statistique Canada, a servi à l'examen du rendement antérieur du gouvernement fédéral en S-T et du plan de dépenses du gouvernement. Cet examen quantitatif a fourni les données nécessaires à la préparation de l'Aperçu présenté au Cabinet. De plus, l'analyse des dépenses en R-D à l'échelle régionale, nationale et internationale a été menée dans le cadre des services consultatifs permanents auprès du Secrétaire du MEST et Premier conseiller scientifique et des ministres chargés d'activités liées à la S-T. Les tableaux sommaires des statistiques sur la S-T ont été publiés à l'intention des analystes et des commentateurs.

Institut canadien des recherches avancées Conformément aux dispositions de financement annoncées le 12 août 1986 et par suite de l'autorisation reçue après examen du dossier de l'Institut canadien des recherches avancées en 1987-1988, le gouvernement fédéral a octroyé 1,5 million de dollars à cet institut à titre de subvention de contrepartie des fonds provenant du secteur privé. Le gouvernement fédéral fournira à l'Institut des contributions égales à celles du secteur privé, et ce, jusqu'à concurrence de 7 millions entre 1987-1988 et 1990-1991.

Organisme privé à but non lucratif, l'Institut a été créé afin d'élaborer des programmes de recherche avancée sur les problèmes complexes de nature économique, sociale et intellectuelle, et relevant de certains secteurs canadiens de compétence. Les programmes visent à tisser des liens plus étroits entre d'éminents scientifiques et universitaires canadiens et étrangers. Au nombre des activités actuelles de l'Institut, signalons l'intelligence artificielle et la robotique, la cosmologie, la biologie évolutive, les sciences de la population et de la santé et la supraconductivité.

Société royale du Canada

Le gouvernement fédéral a approuvé une subvention de 500 000 \$ pour aider la Société royale du Canada à élaborer un plan d'action, un plan d'évaluation de la recherche et un plan d'action positive. Dans le cadre de cette subvention, les ministères suivants ont fourni le financement nécessaire : Santé et Bien-être social Canada; Énergie, Mines et Ressources Canada; le Secrétariat d'État du Canada et le ministre d'État chargé des Sciences et de la Technologie.

Constitué par une loi adoptée par le Parlement en 1883, la Société royale du Canada reçoit depuis cette date son financement de base du gouvernement fédéral. Les 1 160 membres de cette société offrent des conseils judiciaires et désintéressés sur des questions de la plus haute importance pour le gouvernement, les milieux d'affaires, les universités et le grand public. A titre d'exemples des activités de la Société, citons le rôle de premier plan dans le cadre de la participation canadienne au Programme international géosphère-biosphère (Transformation du Globe); l'évaluation de la recherche sur les effets des lignes de transport d'énergie à haute tension; et la publication en 1988 d'un rapport unanimement salué par le public et portant sur les questions médicales, sociales, éthiques et légales associées au SIDA.

La première année du Programme, 51 p. 100 des bourses ont été accordées à des femmes. Précisons en outre que 82 établissements d'enseignement canadiens comptent parmi leur population étudiante un ou plusieurs boursiers. A la suite de l'annonce par le Premier ministre, en août 1988, de la première remise officielle des bourses, une cérémonie nationale et 37 activités régionales ont été prévues en l'honneur des 2 500 lauréats.

Réseaux de centres d'excellence

Le lancement du Programme de réseaux de centres d'excellence a été annoncé par le Premier ministre lors de la Conférence nationale sur la technologie et l'innovation, en janvier 1988. Ce programme de 240 millions de dollars, élément clé d'InnovAction, a pour objet d'appuyer la recherche fondamentale à la fine pointe de la technologie, recherche d'un grand intérêt pour la compétitivité à long terme de l'industrie canadienne. En outre, le Programme prévoit la formation de personnel spécialisé dans les principaux secteurs de la recherche.

Les trois conseils de subventions à la recherche seront chargés de l'administration du Programme, aux termes duquel des fonds seront alloués à la suite d'un concours. Ce programme innovateur permettra aux plus éminents chercheurs du pays dans les domaines du génie et des sciences naturelles, médicales, sociales, et humaines de travailler ensemble, grâce à des réseaux regroupant universités, industries et laboratoires gouvernementaux.

A la date finale de réception des demandes en novembre 1988, quelque 158 demandes avaient été reçues, entraînant la participation de 4 000 chercheurs pour des projets évalués à plus de 2 milliards de dollars. Le Comité international de pairs, composé de 23 experts canadiens et étrangers et présidé par l'ancien président du Conseil des sciences du Canada, le D^r Stuart Smith, a étudié les demandes. Les membres du Comité se sont rencontrés à deux reprises à Ottawa, ont examiné les rapports des évaluateurs et des études sur place, le cas échéant, et formulé leurs recommandations sur le financement. De plus, au cours de l'exercice, l'ISTC a fourni les services de secrétariat au Comité consultatif du ministre d'État chargé des Sciences et de la Technologie, présidé par John Evans, de la société Allelix Inc., et Gilles Cloutier, recteur de l'Université de Montréal. Le Comité consultatif analysera les recommandations du Comité international de pairs.

supplémentaires de 1,3 milliard de dollars pour le financement de projets novateurs en S-T. Au nombre des mesures découlant de cette décision, le gouvernement augmentait le budget de base des conseils de subventions à la recherche de 200 millions de dollars pour une période de cinq ans, soit de 1988-1989 à 1992-1993.

Ainsi, cette somme s'ajoute aux fonds prévus dans le cadre du plan quinquennal de financement des conseils de subventions à la recherche présentés lors du dépôt du budget en février 1986, et pour lequel des dépenses de 3,4 milliards avaient été prévues entre 1986-1987 et 1990-1991. En outre, une aide additionnelle de 320 millions répartie sur cinq ans a été prévue pour deux programmes, soit le Programme de réseaux de centres d'excellence et Bourses Canada.

Aux termes d'une politique de financement de contrepartie annoncée en février 1986, des objectifs annuels ont été fixés à chacun des trois conseils de subventions à la recherche; ceux-ci doivent obtenir des fonds auprès du secteur privé pour le financement de la recherche universitaire, le gouvernement s'engageant à verser des contributions égales. En 1988-1989, seconde année d'activités depuis l'application de cette politique, les objectifs prévus ont été largement dépassés. En raison des succès de cette politique pour attirer des capitaux privés, il est à prévoir que les objectifs seront également atteints au cours des deux prochaines années, les investissements du secteur privé dans la recherche universitaire et la collaboration entre les milieux industriels et universitaires ne cessant d'augmenter.

Bourses Canada

A l'occasion de la Conférence nationale sur la technologie et l'innovation en janvier 1988, le Premier ministre annonçait le lancement de Bourses Canada, programme visant à encourager les étudiants exceptionnels à faire des études de premier cycle en sciences naturelles, en génie ou dans d'autres disciplines. Chaque année, en vertu de ce programme quinquennal de 80 millions de dollars administré par l'Association des Universités et Collèges du Canada, sont décernées quelque 2 500 bourses d'une valeur de 2 000 \$ chacune, renouvelables pendant trois années supplémentaires jusqu'à concurrence de 8 000 \$. Au moins 1 250 bourses sont accordées à des femmes et dix bourses ou plus sont prévues pour chaque province ou territoire.

poursuivis en vue d'élaborer une stratégie en matière de S-T pour le Yukon.

En vue de la création d'ISTC, le MEST a préparé le transfert de l'administration des ententes auxiliaires et du protocole d'entente aux bureaux régionaux d'ISTC. De plus, le Ministère a défini l'orientation de son programme de travail en matière d'ententes, compte tenu du mandat plus vaste d'ISTC au chapitre des relations fédérales-provinciales-territoriales.

InnovAction

InnovAction, la Stratégie canadienne en matière de sciences et de technologie a été annoncée en mars 1987. Cette stratégie regroupant certaines initiatives de ministères et d'organismes fédéraux vise à consolider les secteurs clés de la S-T au pays, notamment l'innovation industrielle et la diffusion de la technologie, la gestion efficace des ressources fédérales, le développement des ressources humaines et la sensibilisation du public.

En 1988-1989, au nombre des nouveaux programmes lancés dans le cadre d'InnovAction, citons le Programme de réseaux de centres d'excellence, Bourses Canada et la Campagne de sensibilisation du public à la S-T.

Recherche universitaire

Favoriser les progrès scientifiques et techniques en appuyant la recherche fondamentale dans les universités canadiennes, telle est une des principales responsabilités du gouvernement fédéral. En outre, celui-ci doit veiller à une collaboration plus étroite au chapitre de la recherche entre les universités et le secteur privé ainsi qu'à la formation d'un nombre suffisant de scientifiques et d'ingénieurs dans les domaines pertinents.

Trois conseils de subventions à la recherche, soit le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie, le Conseil de recherches médicales et le Conseil de recherches en sciences humaines, s'occupent de la plupart des contributions accordées par le gouvernement fédéral pour financer directement la recherche universitaire. Le Ministère est chargé de la coordination de la politique de subventions et des demandes de financement des trois conseils par l'intermédiaire du CCCR.

A l'occasion de la Conférence nationale sur la technologie et l'innovation, le 13 janvier 1988, le Premier ministre annonçait l'octroi de crédits

Conseil consultatif national des sciences et de la technologie

Le Conseil, l'une des principales initiatives annoncées dans le Discours du Trône en octobre 1986, est chargé de présenter des recommandations au Premier ministre sur les progrès enregistrés au pays et à l'étranger en matière de S-T et d'innovation. A l'issue de leur première rencontre le 16 février 1987, les membres du Conseil — regroupant d'éminents scientifiques et universitaires ainsi que des chefs d'entreprises et de syndicats canadiens — ont mené, à la demande du Premier ministre, des études et ont fait état de certaines priorités.

En 1988-1989, le Conseil a formulé ses recommandations au Premier ministre par l'intermédiaire de trois comités dont les travaux portaient sur les questions suivantes : l'importance de mettre le secteur privé au défi, l'exhortant à être plus compétitif, les grands projets scientifiques et les dépenses du gouvernement fédéral en S-T. Les rapports du Conseil portant sur le défi lancé au secteur privé et les grands projets scientifiques devaient être présentés au Premier ministre en mai 1989.

A la demande de ce dernier, un secrétariat a été créé pour secondar le Conseil dans l'exercice de ses fonctions consultatives et administratives. Sous la direction d'un sous-secrétaire, l'équipe de conseillers supérieurs du Secrétariat assure la coordination des activités des comités, du Conseil d'administration et des présidents de cet organisme.

Politique nationale en matière de sciences et de technologie

Le Conseil des ministres des sciences et de la technologie voit à l'application de la Politique nationale en matière de sciences et de technologie, adoptée par les ministres fédéral, provinciaux et territoriaux en mars 1987.

Aux termes de cette politique, les gouvernements s'engagent à travailler en étroite collaboration avec les milieux d'affaires, les universités et les syndicats pour stimuler la commercialisation de la technologie en cherchant à promouvoir la diffusion, la recherche appliquée et l'innovation industrielle dans ce domaine; développer les technologies d'une importance stratégique pour la croissance des industries de fabrication, de services et d'exploitation des richesses naturelles; assurer la formation d'une main-d'œuvre

Ententes fédérales-provinciales-territoriales

L'année 1988-1989 a marqué le début des travaux du Secrétariat du Conseil des ministres des sciences et de la technologie sur les objectifs sectoriels en R-D. Ces travaux font suite aux discussions tenues lors de la Conférence annuelle des premiers ministres, à l'automne 1987, sur la nécessité d'accorder une plus grande importance aux projets de R-D. En outre, les groupes de travail formés pour contribuer à l'application de la Politique nationale ont continué de préparer analyses et rapports.

Le dialogue se poursuit avec les provinces et les territoires au sujet de l'exécution de la Politique et continue à influencer aussi bien sur les politiques du gouvernement fédéral en S-T que sur l'évolution générale des activités dans ce domaine au Canada.

En août 1988, le Canada et la Colombie-Britannique ont signé et mis immédiatement à exécution une entente engageant des déboursés de 11 millions de dollars pour effectuer une étude d'ingénierie et des répercussions sur l'environnement dans le cadre du projet de construction de l'usine de KAON. Il s'agit d'un accélérateur de particules de puissance intermédiaire à la fine pointe de la technologie mondiale, intégré aux laboratoires de recherche en physique de l'université de la Colombie-Britannique. Les travaux s'échelonnant sur une période de 12 à 18 mois, il est prévu que l'entente mènera à la rédaction d'un rapport final, apportant des précisions sur les coûts et les caractéristiques techniques du complexe et soulignant d'autres conséquences de ce projet.

Aux termes de trois ententes auxiliaires sur les sciences et la technologie conclues avec la Colombie-Britannique, le Québec et le Nouveau-Brunswick dans le cadre des Ententes de développement économique et régional (EDER), le MEST a de nouveau continué à financer des investissements dans ce secteur. En vertu du protocole d'entente Canada-Yukon sur les sciences et la technologie, les travaux se sont

Industrie et relations intergouvernementales

- Ce secteur assure la coordination, l'élaboration et l'exécution de lignes de conduite et de programmes visant l'harmonisation et la collaboration au chapitre des initiatives en S-T à l'échelle fédérale, provinciale, territoriale et internationale; une meilleure gestion et coordination des programmes gouvernementaux d'aide à l'industrie pour stimuler la recherche-développement (R-D); la mise au point et l'exploitation des technologies stratégiques; et l'existence de relations plus étroites entre le gouvernement, l'industrie, les milieux universitaires et la communauté scientifique internationale.

Politique spatiale

- Ce secteur élabore politiques et plans d'action dans le cadre du Programme spatial canadien et coordonne l'ensemble des activités dans ce domaine; préside le Comité interministériel sur l'espace et en assure les services de coopération conclue entre le Canada et l'Agence spatiale européenne; s'occupe de la participation du Canada au Programme international de la station spatiale, dirigé par les États-Unis; assure la coordination des projets dans le cadre du plan spatial à long terme; formule des recommandations sur l'organisation et le mandat de l'Agence spatiale canadienne.

Communications

- Cette direction coordonne et assure les services d'information et d'affaires publiques liés aux activités du Ministère et aux initiatives de l'État au chapitre de la politique et des programmes en matière de S-T.
- **Gestion ministérielle**
Cette direction offre les principaux services de soutien au Ministère, notamment la planification, la gestion des finances et des ressources humaines, les systèmes de bureau-tique ainsi que les services administratifs et de bibliothèque.

Secrétariat du Conseil consultatif national des sciences et de la technologie

- Le Secrétariat formule des recommandations au Conseil sur la politique et assure les services administratifs et de coordination.

Le Secrétaire du MEST et Premier conseiller

Le Secrétaire du MEST et Premier conseiller scientifique préside également le Comité de coordination des conseils de recherche (CCCR), qui coordonne les activités des trois conseils chargés de subventionner les travaux en sciences et en sciences humaines, soit le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie, le Conseil de recherches en sciences humaines et le Conseil de recherches médicales. Outre le Secrétaire du MEST et Premier conseiller scientifique, le CCCR compte parmi ses membres les présidents des trois conseils de subventions à la recherche, le président du Conseil national de recherches du Canada, le sous-secrétaire d'État du Canada, le sous-ministre de la Santé nationale et du Bien-être social, de même que des hauts fonctionnaires du ministère des Finances, du Secrétariat du Conseil du Trésor et du Bureau du Conseil privé.

Organisation

Au cours de l'exercice, le MEST était en période de réorganisation. Certains secteurs ont été fusionnés avec ceux du MEIR en vue de la création d'ISTC, et le Secteur de la politique spatiale fait dorénavant partie de l'Agence spatiale canadienne.

Recherche gouvernementale et universités

- Ce secteur élabore politiques et stratégies et conseille le gouvernement dans les domaines suivants : appui à la recherche universitaire; gestion et coordination de tous les programmes de S-T en vue d'une meilleure utilisation des ressources et de la réalisation de tous les objectifs socio-économiques du gouvernement; et administration des programmes de contributions et de subventions qui relèvent de ses attributions.

Annexe E

Ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie Rapport annuel 1988-1989

Aperçu

Le ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie (MEST) est le principal organisme fédéral qui s'occupe des dossiers portant sur l'élaboration de la politique en matière de sciences et de technologie (S-T). Le climat économique d'aujourd'hui étant marqué par une vive concurrence internationale, la S-T fait figure de force vitale dans les économies nationales, touchant de près le commerce international ainsi que la vie au travail et à la maison. Le gouvernement fédéral a placé le Canada sur une nouvelle voie pour permettre au pays d'atteindre de nouveaux objectifs socio-économiques grâce à une utilisation plus judicieuse de la S-T.

Au cours de l'exercice, une grande part des initiatives du MEST portaient sur la fusion de quelques-uns de ses principaux secteurs avec ceux du ministère de l'Expansion industrielle régionale (MEIR) pour former Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC), dont le mandat est d'accroître la compétitivité de l'industrie canadienne sur les marchés extérieurs et de promouvoir l'excellence en matière scientifique.

En 1988-1989, plusieurs initiatives importantes du MEST — politique, programmes, création d'organismes et financement — démontraient bien la volonté du gouvernement de reconnaître la place de la S-T au cœur du processus d'élaboration de la politique dans le secteur public. Ces initiatives font partie d'InnovAction, la Stratégie canadienne en matière de sciences et de technologie.

Mandat

Au sein de l'administration fédérale, le MEST, constitué par décret en 1971, est le principal organisme chargé de coordonner la politique gouvernementale en S-T et de conseiller le gouvernement sur l'utilisation de la S-T pour appuyer les objectifs socio-économiques du Canada. Ce ministère relève du ministre d'État chargé des Sciences et de la Technologie.

Le MEST a pour mandat de proposer des lignes de conduite liées à :

Annexe E

Ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie Rapport annuel 1988-1989

Aperçu

Le ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie (MEST) est le principal organisme fédéral qui s'occupe des dossiers portant sur l'élaboration de la politique en matière de sciences et de technologie (S-T). Le climat économique d'aujourd'hui étant marqué par une vive concurrence internationale, la S-T fait figure de force vitale dans les économies nationales, touchant de près le commerce international ainsi que la vie au travail et à la maison. Le gouvernement fédéral a placé le Canada sur une nouvelle voie pour permettre au pays d'atteindre de nouveaux objectifs socio-économiques grâce à une utilisation plus judicieuse de la S-T.

Au cours de l'exercice, une grande part des initiatives du MEST portaient sur la fusion de quelques-uns de ses principaux secteurs avec ceux du ministère de l'Expansion industrielle régionale (MEIR) pour former Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC), dont le mandat est d'accroître la compétitivité de l'industrie canadienne sur les marchés extérieurs et de promouvoir l'excellence en matière scientifique.

En 1988-1989, plusieurs initiatives importantes du MEST — politique, programmes, création d'organismes et financement — démontraient bien la volonté du gouvernement de reconnaître la place de la S-T au cœur du processus d'élaboration de la politique dans le secteur public. Ces initiatives font partie d'InnovAction, la Stratégie canadienne en matière de sciences et de technologie.

Mandat

Au sein de l'administration fédérale, le MEST, constitué par décret en 1971, est le principal organisme chargé de coordonner la politique gouvernementale en S-T et de conseiller le gouvernement sur l'utilisation de la S-T pour appuyer les objectifs socio-économiques du Canada. Ce ministère relève du ministre d'État chargé des Sciences et de la Technologie.

Le MEST a pour mandat de proposer des lignes de conduite liées à :

Le Ministère joue un rôle de second plan au chapitre de l'administration des programmes et ne contrôle pas directement le budget des autres ministères. Au chapitre des priorités et des dépenses en S-T au sein du gouvernement fédéral et de celui des provinces ainsi que des milieux industriels et universitaires, son influence s'exerce principalement dans le cadre de ses relations avec les représentants de ces organismes et de son rôle consultatif auprès du Cabinet.

Dans l'exercice de cette fonction, le Secrétaire du ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie et Premier conseiller scientifique formule des recommandations au gouvernement, soit par l'entremise du Ministre ou par l'intermédiaire du Cabinet et de ses comités, à titre de délégué du Ministre.

- En outre, à titre de conseil, le Ministère veille à :
- l'adoption d'une perspective scientifique à long terme dans le cadre du processus d'élaboration de la politique et de propositions précises;
 - l'identification de secteurs d'activité axés sur la S-T et sources de retombées importantes pour le Canada;
 - la valeur de la politique favorisant la S-T.

- Le Programme de développement des marchés d'exportation (PDME), parrainé par Affaires extérieures Canada, mais administré par le Ministère dans les régions.

Parmi les divers programmes qui cherchent à répondre aux besoins des autochtones,

citons :

- Le Programme de développement économique des autochtones, prenant fin le 31 mars 1989, qui appuie les institutions financières et économiques appartenant à des autochtones, et permet d'accorder des capitaux à des secteurs d'un intérêt particulier pour les autochtones et à des projets réalisés localement par ces derniers;

- Le Programme spécial lié à la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA), octroyant une aide financière pour la création d'emplois dans les collectivités autochtones dans la plupart des provinces de l'Ouest, au Yukon et dans les Territoires du Nord-Ouest.

Annexe D

Vue d'ensemble

- collaborer avec les entreprises, les syndicats, les gouvernements et les milieux universitaires;
 - fournir aux entreprises des renseignements d'ordre financier, commercial et technique; accorder, au besoin, une aide financière directe.
- Le Ministère cherche à inciter les entreprises à devenir plus compétitives sur les marchés extérieurs, en les aidant à :**
- créer de nouveaux produits et services;
 - mettre en place et à augmenter la capacité de production nécessaire;
 - commercialiser les biens et les services au Canada et à l'étranger;
 - restructurer leurs activités en fonction de l'évolution du marché.
- Activités**
- Pour accroître l'activité commerciale partout au pays, le Ministère fait appel à divers moyens :**
- l'appui accordé aux entreprises, entre autres, par l'élaboration de politiques, l'échange de technologies, la collecte de renseignements commerciaux, le recensement des possibilités d'investissements industriels, un service d'experts-conseils aux entreprises et l'amélioration de l'accès aux marchés intérieur et extérieur;
 - les protocoles d'entente, qui permettent d'établir à moyen terme les lignes de conduite et de discuter de plans d'action, de buts et d'objectifs avec de grandes sociétés et, au besoin, avec des représentants des secteurs industriels.
- D'autres programmes sont axés sur les besoins de la petite entreprise, notamment :**
- le programme lié à l'application de la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*, qui incite les prêteurs du secteur privé à consentir des prêts pour financer les projets d'investissement des petites entreprises;

- instaurer et administrer des programmes qui reflètent la politique du gouvernement;

A cette fin, le MEIR doit :

réduire les disparités économiques au pays. l'ensemble du Canada et, par le fait même, de marchés, de l'industrie et du tourisme dans

Pour s'acquitter de son mandat, le Ministère s'efforce d'intensifier le développement des

Objectifs

Par ailleurs, d'autres lois définissent les attributions des sociétés d'État qui relèvent du ministre de l'Expansion industrielle régionale.

- la *Loi sur le ministère de l'Expansion industrielle régionale*, promulguée en décembre 1983;
- la *Loi sur le développement industriel et régional*, régissant le Programme de développement industriel et régional, qui a pris fin le 30 juin 1988 et dont bénéficiaient toutes les régions du pays;
- la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*, grâce à laquelle le secteur de la petite entreprise peut obtenir des prêts.

Le mandat du Ministère est défini dans divers statuts et règlements, notamment :

- valoriser l'économie nationale et à mener à bien le développement économique de toutes les régions du pays;
- ouvrir de nouvelles perspectives pour augmenter la productivité économique de toutes les régions du pays et à améliorer l'accès aux possibilités ainsi offertes;
- favoriser le développement économique des régions du pays où les perspectives d'emplois productifs sont particulièrement faibles.

Mandat
En vertu du mandat conféré par le Parlement, le ministère de l'Expansion industrielle régionale (MEIR) doit veiller à :

Annexe C

Ententes auxiliaires conclues aux termes des EDER et des ECD en vigueur en 1988-1989

Entente	Durée	Contri- bution du MEIR (en milliers de dollars)	Aide autorisée (en milliers de dollars)
---------	-------	---	--

Terre-Neuve	Tourisme	du 16-08-84 au 31-03-89	12 500	3 937
Ile-du-Prince-Édouard	Tourisme	du 26-10-84 au 31-03-89	5 800	1 627
Nouvelle-Écosse	Tourisme	du 09-11-84 au 31-03-89	19 600	1 781
Modernisation de Sysco - Volet II				
Nouveau-Brunswick	Tourisme	du 30-11-84 au 31-03-89	20 782	16 731
Québec	Tourisme	du 01-04-88 au 31-03-93	48 500	12 073
	Développement industriel	du 01-04-88 au 31-03-93	175 000	29 287
	Programme Canada-Québec	du 01-06-88 au 31-03-93	217 500	8 298
	Développement scientifique	du 01-04-88 au 31-03-93	35 800	6 508
Ontario	Tourisme	du 20-11-84 au 31-10-89	22 000	1 556
Manitoba	Tourisme	du 13-05-85 au 31-03-90	15 000	1 666
Saskatchewan	Technologie de pointe	du 31-08-84 au 31-03-89	16 600	1 106
	Développement économique	du 31-08-84 au 31-03-89	18 000	3 466
	Tourisme	du 22-11-84 au 31-03-89	15 000	3 164
Alberta	Développement du Nord	du 02-10-85 au 31-03-90	20 000	5 413
	Tourisme	du 13-05-85 au 31-03-89	28 186	4 689
Colombie-Britannique	Tourisme	du 21-08-85 au 31-03-90	15 000	2 992
	Sciences et technologie	du 08-07-85 au 31-03-90	10 100	3 496
Yukon	Mesures d'encouragement aux petites entreprises	du 06-01-87 au 31-03-91	3 220	253

Les prêts consentis dans les quatre provinces de l'Ouest relèvent du ministre de la Diversification de l'économie de l'Ouest canadien.

Selon les principaux groupes industriels

<p> Selon le secteur d'activité </p>	<p> Nombre d'offres acceptées Aide autorisée (en milliers de dollars) </p>	
<p> Total </p>	<p> 919 </p>	<p> 109 092 </p>
Rêche et piégeage	6	271
Alimentation	13	569
Boissons	2	42
Produits du plastique	4	2 161
Textiles de première transformation	1	968
Produits textiles	2	28
Vêtement	3	254
Industries du bois	13	1 433
Meubles et articles d'ameublement	3	230
Métaux de première transformation	6	1 579
Métaux usinés	25	1 585
Machinerie	10	679
Matériel de transport	4	17 256
Produits électriques et électroniques	26	5 776
Produits minéraux non métalliques	5	373
Produits chimiques	9	666
Autres produits manufacturés	24	3 634
Industries de services	616	50 741
Autres	147	20 847
<p> Total </p>		
<p> 919 </p>		
Administration et gestion	6	404
Développement	87	12 642
Education	44	1 433
Construction de nouvelles installations	95	45 161
Expansion — nouveaux produits	1	48
Expansion — produits actuels	167	28 348
Modernisation et amélioration du rendement	28	5 131
Informatique	9	3 583
Fabrication et entretien	1	66
Commercialisation	364	6 751
Planification	55	3 985
Innovation	5	116
Autres	57	1 424
<p> Total </p>		
<p> 919 </p>		
<p> 109 092 </p>		

Selon la province ou le territoire		
Ententes auxiliaires en vertu des ententes de développement économique et régional Offres acceptées et aide autorisée, 1988-1989		
Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en millions de dollars)	
48	3,9	Terre-Neuve
63	1,6	Nouvelle-Ecosse
38	2,8	Ile-du-Prince-Edouard
89	16,7	Nouveau-Brunswick
284	56,2	Québec
3	1,6	Ontario
45	1,7	Manitoba
115	7,7	Saskatchewan
176	10,1	Alberta
50	6,5	Colombie-Britannique
8	0,3	Yukon et Territoires du Nord-Ouest
919	109,1	Total

Selon le sous-programme		
Ententes auxiliaires en vertu des ententes de développement économique et régional Offres acceptées et aide autorisée, 1988-1989		
Nombre d'offres acceptées	Aide autorisée (en milliers de dollars)	
5	261	Formation en milieu de travail
284	10 995	Entreprises commerciales
155	2 805	Activités liées au secteur primaire
1	10	Infrastructure
5	810	Collectivités rurales éloignées
10	251	Dispositions spéciales
460	15 132	Total

Selon le sous-programme

Aide autorisée (en milliers de dollars)	Nombre d'offres acceptées	Total
26 229	15	356
3 467	43	660
35 660	162	356

Investissements dans des institutions
économiques autochtones
Développement économique axé sur la collectivité
Projets spéciaux

Annexe B-4

Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA) Offres acceptées et aide autorisée, 1988-1989

Selon la province ou le territoire

Aide autorisée (en millions de dollars)	Nombre d'offres acceptées	Total
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
2,3	140	4,9
0	103	0
5,9	149	0
2,0	68	0
		Colombie-Britannique
		Yukon et Territoires du Nord-Ouest
		Terre-Neuve
		Nouvelle-Écosse
		Ile-du-Prince-Édouard
		Nouveau-Brunswick
		Québec
		Ontario
		Manitoba
		Saskatchewan
		Alberta
		Total

Selon les principaux groupes industriels

Aide autorisée (en milliers de dollars)	Nombre d'offres acceptées	Total
79	2	2
3 105	125	24
885	24	2
129	2	4
53	4	2
44	2	47
1 507	47	64
3 439	64	73
2 851	73	117
3 040	117	460
15 132	460	Total

Agriculture
Pêche et piégeage
Exploitation forestière
Alimentation
Industries du bois
Meubles et articles d'ameublement
Transports
Commerce de détail
Industries de services
Autres

Selon le sous-programme		
Aide autorisée (en milliers de dollars)	Nombre d'offres acceptées	Total
91 450	34	Recherche et développement
81 463	27	Etablissement de fournisseurs
40 061	69	Aide à l'investissement
350	2	Etudes de faisabilité commerciale
213 324	132	Total

Annexe B-3

Programme de développement économique des autochtones Offres acceptées et aide autorisée, 1988-1989

Selon la province ou le territoire		
Aide autorisée (en millions de dollars)	Nombre d'offres acceptées	Total
0,7	10	Terre-Neuve
0,4	2	Nouvelle-Ecosse
1	12	Ile-du-Prince-Edouard
5	13	Nouveau-Brunswick
14,4	26	Québec
5,1	35	Ontario
2,6	14	Manitoba
9,5	33	Saskatchewan
2,9	15	Alberta
17,9	50	Colombie-Britannique
5,9	10	Yukon et Territoires du Nord-Ouest
65,4	220	Total

Selon les principaux groupes industriels

Aide autorisée (en milliers de dollars)	Nombre d'offres acceptées	Total
3 369	17	Agriculture
2 075	13	Pêche et piégeage
672	6	Exploitation forestière
2 443	6	Industries du bois
2 109	4	Construction
4 367	19	Autres produits manufacturés
2 800	13	Commerce de détail
2 852	27	Industries de services
16 290	80	Autres
28 379	35	Total
65 356	220	

Selon l'élément de planification

Aide autorisée (en milliers de dollars)		Nombre d'offres acceptées		Total	
2 305	69 916	26	63	Commercialisation	
62 734	60 635	72	167	Innovation	
				Etablissement des entreprises	
				Expansion et modernisation	
195 590		328			

Annexe B-2

**Programme de productivité de l'industrie
du matériel de défense**
Offres acceptées et aide autorisée, 1988-1989

Selon la province ou le territoire

	Total	
Terre-Neuve	0	0
Nouvelle-Écosse	0	0
Île-du-Prince-Édouard	0	0
Nouveau-Brunswick	2	0,4
Québec	49	100,6
Ontario	65	102,2
Manitoba	2	2,8
Saskatchewan	0	0
Alberta	7	5,8
Colombie-Britannique	7	1,5
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	0	0
	132	213,3

Selon les principaux groupes industriels

Aide autorisée (en milliers de dollars)		Total	
Nombre d'offres acceptées		132	213 324
Produits du caoutchouc	1		
Produits du plastique	1		
Métaux usinés	10		4 329
Matériel de transport	78		139 784
Produits électriques et électroniques	41		68 449
Produits chimiques	1		251

Annexe B-1

Programme de développement industriel et régional* Offres acceptées et aide autorisée, 1988-1989

Selon la province ou le territoire		
Aide autorisée (en millions de dollars)	Nombre d'offres acceptées	Total
0	0	Terre-Neuve
0	0	Nouvelle-Ecosse
0	0	Ile-du-Prince-Edouard
32,5	1	Nouveau-Brunswick
123,4	242	Québec
39,7	85	Ontario
0	0	Manitoba
0	0	Saskatchewan
0	0	Alberta
0	0	Colombie-Britannique
0	0	Yukon et Territoires du Nord-Ouest
0	0	Divers
195,6	328	Total

Selon les principaux groupes industriels

Aide autorisée (en milliers de dollars)	Nombre d'offres acceptées	Total
4 500	20	Alimentation
60	1	Produits du caoutchouc
7 087	19	Produits du plastique
1 639	4	Textiles de première transformation
2 006	6	Produits textiles
1 001	8	Vêtement
4 637	30	Industries du bois
4 438	16	Meubles et articles d'ameublement
41 209	5	Produits du papier
149	4	Impression et édition
841	3	Métaux de première transformation
6 258	35	Métaux usinés
18 170	51	Machinerie
31 100	23	Matériel de transport
14 666	26	Produits électriques et électroniques
22 582	10	Produits minéraux non métalliques
56	1	Produits du pétrole et du charbon
15 208	20	Produits chimiques
13 178	21	Autres produits manufacturés
6 805	25	Autres
195 590	328	Total

* A l'exception de l'Ontario et du Québec, la plupart des programmes de développement régional relèvent maintenant des attributions de l'Agence de promotion économique de Canada atlantique et du ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest canadien.

Annexe A-2

Subventions et contributions selon le programme, 1988-1989

Nombre
d'offres acceptées (en milliers de dollars)

Programme Entreprise Atlantique	13	19 415
Système d'automatisation de la marche des trains	3	6 341
Article 5 de la Loi sur le MEIR	14	96 200
Ententes auxiliaires conclues avec le MEIR en vertu des EDER*	856	100 795
Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense	132	213 325
Programme de sensibilisation à l'entrepreneursip	5	76
Programme d'expansion des entreprises, composante industrielle (PEE-I)	33	3 549
Initiative fédérale du développement économique du Nord de l'Ontario	165	8 840
Programme de développement touristique de la région de la Gaspésie	17	5 556
Programme de développement industriel et régional	328	193 677
Programme de relance industrielle pour l'Est de Montréal	7	2 167
Programme de renforcement de la productivité manufacturière (PRPM)	30	4 749
Programme de la microélectronique et du développement des systèmes	2	5 144
Programme de développement économique des autochtones	220	65 356
Fonds de développement du nord de l'Ontario	8	376
Programme complémentaire de développement industriel de l'Est du Québec	18	1 959
Programme spécial pour la région de Laprade	102	44 860
Programme spécial pour la région de Thetford-Mines	9	5 864
Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole	459	15 125
Campagnes sectorielles	5	36
Programme spécial lié à la mode	1	90
Programme de recherche des possibilités technologiques en Europe	15	4 580
Programme de mise en valeur de la technologie	8	15 508
Divers**	9	38 702
Total	2 459	852 290

* Sauf PEE-I et PRPM.
** Assurance-crédit et autres garanties.

Annexe A-1

Subventions et contributions selon la région, 1988-1989

Nombre d'offres acceptées		(en milliers de dollars)
Terre-Neuve	58	4 613
Nouvelle-Ecosse	52	18 451
Île-du-Prince-Édouard	65	1 982
Nouveau-Brunswick	107	58 724
Québec	783	442 192
Ontario	385	191 804
Manitoba	204	10 234
Saskatchewan	251	22 087
Alberta	199	18 764
Colombie-Britannique	261	36 612
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	85	8 125
Divers *	9	38 702
Total	2 459	852 290

* Assurance-crédit et autres garanties.

ANNEXES

exportateurs et des sessions sur le financement des exportations, les douanes, l'assurance des exportations et les débouchés en Alaska.

L'exercice a aussi été marqué par la fin des activités prévues dans le cadre de l'entente spéciale ARDA et l'entente auxiliaire sur le tourisme, le 31 mars 1989. Aux termes de l'entente spéciale ARDA, le Ministère a consenti des engagements de 1 046 450 \$ pour la réalisation de 31 projets alors qu'en vertu de l'entente auxiliaire sur le tourisme, les engagements ministériels s'élevaient à 2 364 098 \$ pour 51 projets. Au cours de l'exercice, la part des offres proposées par le Ministère et acceptées en vertu de l'entente spéciale ARDA se chiffrait à 617 575 \$ pour 24 projets.

En 1988-1989, les activités du personnel portaient davantage sur les services à l'entreprise et la collecte de données que sur le financement direct des projets. Un forum sur l'entrepreneuriat a été tenu et d'importants progrès pour l'établissement d'une liste de fournisseurs de produits canadiens ont été accomplis par l'intermédiaire du RADAR. Une plus grande importance a été accordée au développement des investissements pour trouver les fonds privés nécessaires au financement de projets locaux.

Dans la région du Yukon, les activités principales portaient sur l'application de deux ententes auxiliaires liées aux secteurs du tourisme et de la petite entreprise. C'était aussi la dernière année des activités prévues dans le cadre de l'entente spéciale ARDA.

L'entente auxiliaire Canada-Yukon sur les mesures d'encouragement aux petites entreprises prévoit une aide pour la construction, l'expansion ou la modernisation d'installations de fabrication ou de transformation ainsi que pour les industries de services du secteur de l'extraction des ressources naturelles. En 1988-1989, la part ministérielle des offres proposées et acceptées était de l'ordre de 253 260 \$ pour 8 projets, alors que les engagements du Ministère totalisaient 424 620 \$ pour 10 projets.

Au chapitre de la promotion du commerce international, citons la participation à la cinquième mission commerciale du Yukon aux activités de l'Alaska State Chamber of Commerce Trade Fair et la troisième réimpression du *Yukon Exporter's Directory*. Soulignons l'organisation du colloque sur l'exportation, une première au Yukon. Plus de 40 personnes ont participé aux activités qui comprenaient un cours destiné aux nouveaux

Territoires du Nord-Ouest

entreprise conclues aux termes de l'ECD Canada-Territoires du Nord-Ouest. En tout 25 projets liés au tourisme ont été approuvés, les engagements du Ministère s'élevant à 2 384 336 \$; 13 autres projets ont été approuvés pour le développement de la petite entreprise, les engagements ministériels se chiffrant à 523 758 \$.

En outre, le Ministère a continué d'administrer le PDME et offert de nombreux services non subventionnés, notamment le RADAR, les services de renseignements aux entreprises ainsi que de l'information sur l'Accord de libre-échange et les exportations.

En collaboration avec la Banque fédérale de développement, le Ministère a parrainé plusieurs séminaires d'information au cours de l'exercice.

Dans les Territoires du Nord-Ouest, les activités ont de nouveau porté sur les programmes subventionnés, initiatives conjointes destinées à stimuler les entreprises autochtones, le tourisme et la petite entreprise.

L'entente spéciale ARDA conclue entre le Canada et les Territoires du Nord-Ouest prenait fin au cours de l'exercice. Quelque 60 projets ont été approuvés, les engagements du Ministère se chiffrant à quelque 2 037 115 \$. En 1988-1989, la part ministérielle des offres proposées et acceptées s'élevait à 1 397 394 \$ pour la réalisation de 43 projets.

L'exercice a été marqué par la première année d'activités en vertu des ententes auxiliaires sur le tourisme et sur le développement de la petite

observateurs étaient présents. A la fin de la rencontre, 10 participants ont été choisis pour représenter la Colombie-Britannique au Forum national sur l'entrepreneuriat, prévu à Québec en juin 1989.

Le Bureau régional a aussi lancé plusieurs projets de promotion des investissements internationaux. En collaboration avec Affaires extérieures Canada et Investissement Canada, il a organisé séminaires et missions pour stimuler les investissements dans le secteur manufacturier.

Le Centre régional d'information de l'Agence canadienne de développement international (ACDI) a ouvert ses portes dans les locaux du Bureau régional. Un membre du personnel offre conseils et renseignements aux gens d'affaires de la province sur les programmes et projets de l'ACDI dans les pays en développement. Il assure également les liaisons entre, d'une part, les associations commerciales, les entreprises et les experts-conseils et le gouvernement provincial d'autre part.

Le Bureau régional a également incité les entreprises de la province à participer plus activement aux grands projets publics et privés au pays.

A titre d'exemple, citons l'organisation d'un important séminaire, en collaboration avec la société Mobil Oil Canada Ltd. pour encourager l'industrie locale à participer au projet Hibernia, au large des côtes de Terre-Neuve.

Au nombre d'autres initiatives, soulignons :

- la participation à des missions et à des foires commerciales pour trouver d'autres sources d'investissements ou de nouvelles technologies;
- l'appui accordé à l'International Business and Investment Exposition, tenue à Vancouver; l'organisation de séminaires et de missions pour les nouveaux exportateurs intéressés au marché américain ainsi que l'appui aux exposants qui veulent participer à des foires commerciales aux Etats-Unis, comme l'Offshore Technology Conference and Trade Show de Houston, au Texas;
- la publication d'un bulletin industriel mettant en relief les défis et les occasions qui se présentent aux industries de la province; l'examen des possibilités d'expansion dans les principaux secteurs industriels;
- la publication du *Guide des sources de capital de risque en Colombie-Britannique*.

Les activités du Bureau régional de la Colombie-Britannique visaient principalement à promouvoir l'excellence dans le secteur industriel, compte tenu de l'orientation nouvelle du Ministère, axée davantage sur les services que sur les programmes subventionnés.

Parmi les priorités, citons :

- la modernisation des industries du secteur primaire;
- la diversification des produits et des marchés;
- la compétitivité grâce à l'innovation et à l'utilisation de techniques de pointe;
- la recherche et l'exploitation de débouchés et de possibilités d'investissements sur les marchés intérieurs et extérieurs.

Le Bureau régional a continué d'administrer le PDME, dont l'objectif est d'aider les PME à trouver d'autres débouchés sur les nouveaux marchés d'exportation. En 1988-1989, 443 demandes ont été approuvées et plus de 1,8 million de dollars ont été octroyés.

Dans le cadre de l'entente spéciale ARDA, destinée à appuyer financièrement les collectivités autochtones, 149 offres ont été acceptées, les engagements du Ministère totalisant 5,9 millions de dollars pour des projets relevant surtout des secteurs de l'agriculture, de la pêche et de l'industrie forestière.

Le Bureau régional a continué d'administrer une entente conclue le 3 décembre 1987 avec les Producteurs indépendants de bardeaux de la vallée du Fraser, association établie à Mission.

Une offre d'aide de l'ordre de 9,4 millions de dollars servira au financement d'activités permettant aux fabricants de bardeaux de bois et de bardeaux de fente de la Colombie-Britannique d'accroître leur part du marché aux États-Unis, où ils ont continué d'essuyer d'importantes pertes par suite de l'entrée en vigueur d'un tarif sur les importations de bardeaux de bois et de bardeaux de fente en provenance du Canada.

Les initiatives de développement des marchés et les services d'analyse du Bureau régional ont pour but de corriger en quelque sorte la situation.

Par ailleurs, le Bureau régional a surveillé l'application de l'entente conclue avec la société Cominco Ltée, aux termes de laquelle une aide est consentie par le Ministère sous forme d'achat d'une émission d'actions privilégiées d'une valeur de 79 millions de dollars. Cette contribution servira aux travaux de modernisation de la fonderie de plomb de la société Cominco à Trail. Le personnel a mené une étude sur les possibilités d'accroître la fabrication de produits du bois transformé et à valeur ajoutée dans la province. De concert avec le gouvernement provincial, plusieurs séminaires ont été tenus pour stimuler l'intérêt à l'endroit de cette importante industrie en Colombie-Britannique.

Aux termes de l'entente auxiliaire sur le Palais des congrès de Victoria, le Bureau régional a participé à l'achèvement des travaux en administrant la contribution du gouvernement fédéral, qui s'élève à quelque 7,3 millions de dollars. L'ouverture officielle de ce centre a eu lieu le 19 janvier 1989.

L'entente auxiliaire sur le tourisme, axée sur le développement du produit et des marchés ainsi que sur la recherche, a pour objet de promouvoir cette industrie sur la scène internationale et de contribuer à sa diversification. En vertu de cette entente auxiliaire, le Bureau régional a octroyé 2,3 millions de dollars à la réalisation de 66 projets et administré directement 34 d'entre eux. Au nombre de ces projets, soulignons les activités de commercialisation visant à faire connaître la ville de Vancouver comme centre international de congrès, le prolongement de la saison de ski à la station de Whistler grâce à la fabrication de neige artificielle et la conclusion d'une étude au sujet du marché des croisières sur la côte Ouest.

Le Bureau régional a administré les sommes versées dans le cadre d'une contribution fédérale unitaire de 300 000 \$ pour terminer les travaux de construction du Penticon Trade and Convention Centre, qui a ouvert ses portes en septembre 1988.

Un forum provincial sur l'entrepreneuriat a eu lieu afin de déterminer les rôles respectifs du gouvernement et du secteur privé pour promouvoir et appuyer la création et la croissance des entreprises au Canada. Plus de 30 délégués et

Aux termes de l'entente auxiliaire pour le développement du Nord conclue en octobre 1985, 40 millions de dollars ont été prévus au budget pour aider les sociétés, les associations et les collectivités du nord de l'Alberta au chapitre du développement des entreprises, de l'embauche du personnel et de l'aménagement de l'infrastructure. Au cours de l'exercice, le Ministère consentait une aide de 5,4 millions de dollars à la réalisation de 81 projets.

Le Centre de commerce international, en pleine activité au cours de l'année, offrait divers services et programmes commerciaux aux milieux d'affaires de l'Alberta. Les exportateurs de la province ont continué de recevoir une aide en vertu du PDME pour participer à des foires commerciales et profiter des occasions qui s'offrent sur les marchés extérieurs. En vertu de ce programme, 582 demandes présentées ont été reçues et 393 d'entre elles ont été approuvées, les engagements totalisant 1,7 million de dollars.

En août 1988, le Ministère annonçait à Edmonton la création de la Politique nationale de l'entrepreneurs. Le Bureau régional a coordonné cette activité en collaboration avec l'administration centrale. Par la suite, un forum provincial sur l'entrepreneurs a été tenu à Red Deer en mars 1989.

Le Bureau régional de l'Alberta a adopté les nouvelles priorités ministérielles et régionales d'ISTC, mettant graduellement un terme aux programmes et services de l'ancien ministère. Parmi les principales initiatives, citons :

- le développement du commerce et de l'investissement;
- l'essor industriel et les services en matière de technologie;
- la promotion de la petite entreprise et du tourisme;
- le développement économique des collectivités du nord de la province.

Expansion industrielle

Le Ministère a continué d'administrer deux ententes auxiliaires conclues entre le Canada et l'Alberta.

Aux termes de l'entente auxiliaire sur le tourisme, des engagements de 56,3 millions de dollars ont été prévus afin de promouvoir l'Alberta comme destination voyage en tout temps de l'année. Ce programme quinquennal contribue au financement de six domaines clés d'activités tels que l'aménagement d'installations, la mise en valeur d'attractions touristiques ainsi que l'analyse et l'évaluation des débouchés. En 1988-1989, quatrième année d'activités dans le cadre de cette entente auxiliaire, le Ministère s'est engagé à fournir 4,7 millions à la réalisation de 102 projets.

de données afin de recueillir et d'analyser des données ainsi que de jouer le rôle de conseil en matière de politiques et de programmes provinciaux, industriels, technologiques et scientifiques. Elle a de nouveau participé au processus de planification stratégique et opérationnel du Ministère et assuré un service d'information dans le cadre des activités régionales.

La Direction a contribué à la création du Centre de documentation sur les affaires, destiné à améliorer les services offerts aux milieux d'affaires et industriels. Des relations plus étroites en matière de politique ont été tissées avec l'administration centrale, la province et d'autres ministères, grâce à des initiatives de collaboration comme le RES/FED/PROV. Le Ministère a signé des protocoles d'entente avec Agriculture Canada et le ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest canadien (MDEO) pour coordonner les activités de développement des secteurs de l'agro-alimentaire. Le personnel s'est initié davantage à l'utilisation de micro-ordinateurs et de systèmes informatiques. En collaboration avec les représentants d'Affaires indiennes et du Nord Canada et des Territoires du Nord-Ouest, le Bureau régional a participé aux premiers travaux d'évaluation de l'entente auxiliaire sur le développement économique de cette région.

Pour la troisième année consécutive, les agriculteurs ont été durement frappés par la sécheresse. Aussi, en raison de l'étendue du problème, une demande a été formulée pour de nouveaux programmes en réponse aux besoins changeants des milieux d'affaires. Compte tenu de ces circonstances, le Centre de commerce international a élaboré des programmes innovateurs pour attirer de nouveaux clients et diversifier les services offerts. Le PDME a de nouveau joué un rôle important, 133 demandes totalisant 317 000 \$ ayant été approuvées. La Saskatchewan a dirigé quatre missions commerciales qui se sont rendues au Moyen-Orient et dans les pays du Pacifique. Les missions envoyées au Dakota du Nord dans le cadre du programme Nouveaux exportateurs aux États frontaliers ont permis de sonder les marchés dans les secteurs du matériel agricole et de la haute technologie.

Le Centre a de plus aidé les exportateurs de matériel agricole et de bétail en contribuant à promouvoir sur la scène internationale le Western Canada Farm Progress Show, l'Exposition agricole de l'Ouest canadien et la Foire de l'industrie laitière canadienne. Quelque 32 000 personnes ont visité le Farm Progress Show, regroupant 532 exposants. L'Exposition agricole comptait 140 000 visiteurs, 1 500 marchands de bétail et 386 exposants. Le Ministère a participé aux travaux des comités de ces organismes, jouant un rôle de premier plan pour établir des centres de commerce international à l'occasion de ces rencontres. Au-delà d'une centaine de visiteurs étrangers se sont inscrits au Farm Progress Show et plus de 300 acheteurs d'autres pays étaient présents à l'Exposition agricole, avec pour résultat des ventes à l'exportation évaluées à 50 millions de dollars. En avril, la ville de Saskatoon accueillait les représentants d'une tournée pancanadienne de 100 participants des milieux d'affaires de Regina et de Saskatoon.

The Saskatchewan Exporter, bulletin d'information sur le nouveau mandat et les services du Ministère, donne des précisions sur les occasions d'affaires ainsi que sur les foires et les expositions commerciales.

Le Ministère a participé à la signature d'un protocole d'entente entre la Prairie Implement Manufacturers' Association et trois ministères fédéraux, dont le Ministère, le MDEO et Affaires extérieures Canada. Ce protocole a pour but de tisser des relations plus étroites entre le gouvernement et cette association au cours des cinq prochaines années.

Enfin, le Bureau régional a travaillé en étroite collaboration avec l'université de la Saskatchewan pour établir un Centre du commerce international. Des fonctionnaires ont été invités à titre de conférenciers pour donner des cours de commercialisation et ont participé à la formation d'équipes de recherche sur le marché regroupant étudiants et exportateurs.

3,5 millions de dollars pour 1988-1989. La plupart des projets approuvés portaient sur la création et l'expansion d'activités commerciales dans la province.

L'entente auxiliaire Canada-Saskatchewan sur le tourisme prenait fin le 31 mars 1989. À cette date, les sommes engagées s'élevaient à plus de 21 millions de dollars, la part du fédéral se chiffrait à 10,1 millions. Au cours de l'exercice, 183 demandes ont été reçues et 129 d'entre elles ont été approuvées, la part d'offres proposées par le Ministère et acceptées étant de l'ordre de 3,164 millions pour 36 projets.

Aux termes des dispositions prévues au chapitre des termes des dispositions visant l'accroissement des marchés dans le cadre de cette entente auxiliaire, des engagements de 2,5 millions de dollars ont été prévus. La plupart de ces fonds ont pour objet de stimuler les activités de commercialisation entre les principaux joueurs de l'industrie touristique de la province.

Des engagements de 4,7 millions de dollars ont été consentis dans le cadre d'un programme d'aide à l'industrie pour contribuer à la formation et à l'exploitation de TISASK, association de l'industrie touristique de la Saskatchewan, et pour appuyer plusieurs autres associations touristiques importantes. L'année a été marquée par la fin des travaux de construction et l'ouverture officielle d'un centre d'accueil des visiteurs, à North Portal, à la frontière américaine. Ce projet de l'ordre de 1,5 million vise à inciter les touristes américains à prolonger leur séjour en Saskatchewan et leur donne un aperçu des attractions de la province.

La Direction de la politique, de la planification et de la coordination a établi des réseaux de collecte

Le Bureau régional de la Saskatchewan a été réorganisé pour refléter le nouveau mandat du Ministère, visant l'excellence dans l'industrie et la compétitivité sur la scène internationale. La création de la Direction des services techniques et du développement industriel a pour buts la collecte de données commerciales, la défense des intérêts des entreprises ainsi que la mise au point et l'échange de la technologie. Au nombre des secteurs cibles, mentionnons la transformation des richesses naturelles, les métaux et la métallurgie, la transformation des produits alimentaires, les soins de santé, les matériaux de pointe, l'informatic et la biotechnologie.

En vertu de l'entente auxiliaire sur la technologie de pointe, 38 projets ont été approuvés, pour un engagement total de 2,8 millions de dollars. Les offres proposées par le Ministère et acceptées se chiffraient à 1 105 732 \$ pour 14 projets.

Aux termes de l'entente auxiliaire sur le développement économique du Nord, 93 projets, engageant des dépenses de plus de 7,7 millions de dollars, ont été approuvés. La part du fédéral au chapitre des offres proposées et acceptées s'élevait à 3 465 961 \$ pour 65 projets.

Dans le cadre de cette entente auxiliaire, les efforts étaient de nouveau axés sur l'exploitation des richesses naturelles et les services de formation aux résidents du Nord de la province pour permettre à ces derniers de profiter des occasions qui s'offrent dans l'industrie minière et la prospection des minéraux. Toutefois, il a été noté que ces activités portaient davantage sur l'expansion que sur la planification économique et les études de faisabilité. L'emballage, la transformation et la création de produits remplaçant de plus en plus les activités relevant de la récolte et de l'extraction, il y a eu nette progression sur le plan de l'économie régionale.

Au cours de l'exercice, le Comité chargé de l'administration de l'entente spéciale ARDA a approuvé 143 projets. La part des offres ministérielles proposées et acceptées s'élevait à 4 867 246 \$ pour 103 projets, les dépenses totales aux termes de ces ententes se chiffrant à

Par ailleurs, même si les activités prévues dans le cadre du programme spécial lié à la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA) prenaient également fin le 31 mars 1989, le Bureau régional peut continuer d'accorder des subventions aux projets approuvés avant cette date, et ce, jusqu'au 31 mars 1990. Ce programme avait pour objectifs le financement d'initiatives commerciales et d'exploitation des ressources naturelles, la création de petites entreprises et d'emplois, et l'augmentation des revenus dans les régions rurales. Il s'adressait principalement aux autochtones qui n'avaient bénéficié d'un emploi et d'un revenu stables qu'en de rares occasions et aidait ces derniers à se lancer en affaires dans le domaine de la petite entreprise ou du secteur primaire.

Dans le cadre de l'EDER, l'entente auxiliaire sur le développement industriel des autobus urbains a pris fin le 31 mars 1989 alors que les activités menées en vertu de l'entente auxiliaire sur le tourisme se sont poursuivies. Au nombre des activités les plus importantes, citons la planification des travaux au Centre touristique de la Fourche et au Centre de villégiature de Grand Beach. Signifiquement, le lancement de certaines initiatives importantes visant à accroître les activités de commercialisation et la productivité industrielle, notamment les centres d'information touristiques aux points d'entrée de la province et le programme de sensibilisation au tourisme. La promotion du Programme de la microélectronique et du développement des systèmes faisait partie des activités liées au secteur industriel.

Parmi les activités commerciales, citons les nombreux séminaires organisés durant le Mois canadien de l'exportation, ainsi que ceux prévus par l'Association des exportateurs canadiens et Affaires extérieures Canada. Le personnel a également accueilli plusieurs délégations de dignitaires et missions commerciales et a été invité à prendre la parole lors de nombreuses rencontres.

Le Bureau régional du Manitoba s'est intéressé de façon toute particulière à l'essor du commerce, à l'amélioration du rendement de l'industrie et à l'administration d'ententes destinées à stimuler l'activité économique dans la province.

Le Centre des services aux entreprises et le Centre du commerce international ont renseigné les entrepreneurs du Manitoba sur les nombreux programmes et services offerts par le gouvernement fédéral, surtout ceux du Ministère et d'Affaires extérieures Canada, et ont été appelés à répondre à plus de 15 000 demandes de renseignements. Le personnel a accepté de prendre la parole lors de plusieurs rencontres et a participé à des séminaires et à des foires commerciales afin de promouvoir diverses activités.

Expansion industrielle

Plus de 400 entreprises du Manitoba exportent leurs produits et services. En 1988, les exportations se sont chiffrées à 2,9 milliards de dollars, la part des produits semi-finis et des produits finis représentant plus de la moitié de cette somme. Le Bureau régional aide ces entreprises à trouver et à exploiter de nouveaux débouchés.

Le Bureau régional était également chargé de l'administration des programmes découplant de l'Entente-cadre de développement (ECD) et de l'EDER.

L'entente auxiliaire sur les terres septentrionales du Manitoba, conclue aux termes de l'ECD, arrivait à terme le 31 mars 1989, après 17 années d'activité dans le nord du Manitoba. Une initiative du gouvernement fédéral et de celui de la province, cette entente visait l'expansion économique et la création d'emplois chez les autochtones et les habitants des régions isolées du Nord de la province, et fournissait des programmes scolaires et de formation. Bien que le 31 mars 1989 marque la fin de ce programme, les projets approuvés avant cette date pourront être subventionnés jusqu'au 31 mars 1990.

forestières et l'exploitation minière visaient la mise en valeur du nord de l'Ontario, complétant de ce fait les programmes et les services fédéraux déjà en place.

Les ententes auxiliaires sur la planification et les ressources forestières prenaient fin en mars 1989.

l'étranger. Les rencontres d'une durée de trois jours étaient au nombre des activités du Mois canadien de l'exportation à Toronto.

Tout au long de l'exercice, une centaine d'autres rencontres ont été organisées entre des sociétés et des délégués commerciaux, à la demande expresse de ces derniers qui désiraient rencontrer les représentants de certaines entreprises du sud de la province.

À la fin de l'été et à l'automne 1988, 12 ateliers sur l'Accord de libre-échange avaient été organisés dans différentes localités du sud de l'Ontario, chacun attirant plus d'une centaine d'entrepreneurs. À ces rencontres, certains ministres ont été appelés à répondre aux questions posées sur la libéralisation des échanges et à expliquer les dispositions prévues par l'Accord.

En novembre 1988, quelque 250 délégués participaient à Toronto au Colloque Canada-France sur la haute technologie (SYTECH) pour y examiner divers aspects de la robotique, de la biotechnologie, des techniques environnementales et du matériel médical et paramédical.

Dans la région d'Hamilton-Wentworth, un programme d'échange de technologie a été lancé en 1988. Ce projet de collaboration entre le gouvernement et les milieux d'affaires et de l'enseignement vise à examiner les besoins de technologie des petits fabricants et à stimuler l'échange de technologie dans ce secteur. Une étude indépendante a été amorcée pour donner un aperçu des besoins technologiques dans divers domaines.

Dans le cadre d'une mission envoyée aux États-Unis, des représentants de cinq universités ontariennes ont visité la Californie, la Géorgie et le Massachusetts pour rencontrer les dirigeants d'entreprises et d'universités américaines et les inciter à poursuivre et à financer des activités de R-D en Ontario.

Des dispositions ont été prises avec l'Association des fonderies canadiennes afin d'aider cette dernière à s'initier aux méthodes de récupération du sable utilisées en Europe. Par ailleurs, l'Ontario Furniture Manufacturers Association a reçu une aide dans le cadre d'une entente d'échange de technologie conclue avec la République fédérale d'Allemagne et l'Italie. De nouveaux programmes comme l'Initiative des composantes d'automobile et le Programme de la microélectronique et du développement des

Coordination économique

Travaillant de concert avec le ministre provincial de l'Industrie et du Commerce, le Bureau régional a été appelé à présider les travaux de deux comités sur le commerce et l'investissement. Les résultats obtenus sont très encourageants et les sous-ministres des deux ministères ont établi un calendrier de rencontres régulières pour une collaboration soutenue.

Le Centre des services aux entreprises de Toronto a répondu à 20 000 demandes de renseignements (par téléphone, par courrier ou en personne) provenant de gens d'affaires.

Grâce à ces activités, le personnel a été en mesure d'analyser la situation et de soupeser diverses questions afin de conseiller le ministre fédéral chargé des relations fédérales-provinciales, le Bureau du Conseil privé, le Conseil du Trésor et le ministère des Finances, pour n'en nommer que quelques-uns.

Le Bureau a de nouveau collaboré avec les organismes provinciaux et coordonné les activités découlant de cinq ententes auxiliaires conclues aux termes de l'EDER ainsi que d'un protocole d'entente.

Dans le cadre de l'entente auxiliaire sur la planification, des subventions supplémentaires de 300 000 \$ ont été octroyées afin de financer pour la dernière année l'établissement d'une base de données sur les petites entreprises. Ce projet, auquel participent le gouvernement fédéral et celui des provinces, vise à une meilleure compréhension des besoins de la petite entreprise. Il aidera également les gouvernements à élaborer des politiques appropriées à l'intention de ce secteur. Une entente auxiliaire sur la culture a été conclue afin de stimuler la croissance économique dans les industries culturelles. Les ententes auxiliaires sur le tourisme, les ressources

d'Affaires extérieures Canada et de ses réseaux faut noter un plus grand roulement de personnel parmi les agents du service extérieur en poste en Ontario.

Au cours de l'exercice, le Bureau régional a envoyé quelque 70 missions à l'étranger, notamment à plusieurs foires commerciales. Le personnel de divers secteurs s'est occupé d'inviter les entreprises qui ont fait partie de ces missions, parmi lesquelles soulignons :

- une mission de 18 jours en Europe en février 1989, première mission à laquelle participaient les agents de développement économique de certaines villes de l'Ontario sur les marchés européens. Neuf d'entre eux représentent huit villes se sont rendus en Grande-Bretagne, en Hollande, en Italie, en France et en République fédérale d'Allemagne;
- une mission en Italie pour jeter, en collaboration avec le gouvernement italien, les assises de travaux à long terme sur les techniques de pointe;
- deux missions, regroupant chacune les représentants de six entreprises intéressées à la biotechnologie, qui se sont rendues au Japon et en France pour tenter de conclure des ententes d'échange de technologie.

L'Ontario a accueilli quelque 80 missions étrangères, habituellement composées de 8 à 12 délégués.

L'atelier Savoir profiter d'une foire commerciale a été organisé à une dizaine de reprises dans plusieurs villes ontariennes. Cet atelier, parrainé par le Ministère et auquel ont participé 500 entrepreneurs, est dirigé par un expert-conseil en commerce, est dirigé dans le cadre d'un marché de 6 000 \$. En vertu du PDME, 1 326 demandes ont été étudiées; 940 d'entre elles ont été approuvées et ont donné lieu à des engagements fédéraux de 5 302 183 \$.

Dans le cadre de Carrefour Export, plus de 1 600 rendez-vous ont été accordés et les représentants de plus de 500 entreprises se sont entretenus avec les délégués commerciaux de

Le Bureau régional de l'Ontario a continué d'administrer le PDIR et l'entente auxiliaire Canada-Ontario sur le tourisme, conclue en vertu de l'EDER. Il a participé à l'élaboration et à l'exécution de l'Initiative fédérale du développement économique du nord de l'Ontario (FedNor). L'importance des travaux liés à ces trois programmes subventionnés a été éclipcée par le nombre croissant et varié de services non subventionnés résultant des modifications apportées au rôle du Ministère.

Expansion industrielle

Dans le cadre du PDIR, les demandes ont été reçues jusqu'au 30 juin 1988, première étape marquant la fin de cinq années d'activités en vertu de ce programme. Quelque 180 demandes avaient été soumises avant cette date. A la fin de l'exercice, 664 projets avaient été évalués aux termes du PDIR et des engagements avaient été approuvés pour 345 d'entre eux.

En vertu de l'entente auxiliaire sur le tourisme, deux importants projets ont été financés en partie par le gouvernement fédéral, soit le Langdon Hall Country House Estate (manoir historique situé près de Cambridge et transformé en un élégant lieu de rencontre et de villégiature; les travaux ont coûté 1,5 million de dollars) et le Hockey Valley Resort (station de ski et centre de conférences à proximité d'Orangeville; les rénovations sont évaluées à 2,5 millions). Une étude a été préparée, décrivant les activités réalisées à ce jour au terme de cette entente auxiliaire.

Le Bureau régional de Toronto était chargé de la coordination de la publicité adressée aux 4 000 délégués de l'American Society of Association Executives, chargés d'organiser les principaux congrès d'affaires et de loisirs en Amérique du Nord. En juin, cet organisme tenait pour la première fois son congrès à l'extérieur des Etats-Unis, soit à Toronto.

Le Bureau régional a également publié la troisième édition de *The Ontario Book*, répertoire commercial des installations et des services touristiques de la province.

Le Centre de commerce international a été ouvert en juin 1988 afin de regrouper les services destinés aux exportateurs canadiens; les données

- un Protocole d'entente sur le développement économique au Québec, pour lequel les deux gouvernements ont prévu une augmentation des enveloppes financières de certaines ententes auxiliaires en cours aux termes de l'EDER. Cette initiative, partagée à parts égales, pourrait atteindre 150 millions de dollars d'ici le 31 mars 1990.
- une nouvelle entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec.

Cette dernière entente représente des engagements de 820 millions de dollars au cours des cinq prochaines années, dont 440 millions seront versés par le gouvernement du Canada. Dans le cadre de cet accord, le gouvernement fédéral visait une action concertée par l'entrée en vigueur de deux programmes, à savoir : le Programme de renforcement de la productivité manufacturière dans la région centrale du Québec (100 millions) et le volet industriel du Programme de développement des entreprises dans les régions de ressources du Québec.

Une enveloppe de 100 millions de dollars est prévue pour financer ce volet du Programme, de même que celui sur le tourisme, actuellement à l'étude. De plus, tel que prévu dans le cadre de cette entente, le Bureau a participé avec le gouvernement du Québec à la formation de comités consultatifs dans chacune des cinq régions de ressources du Québec.

Par ailleurs, le Programme fédéral de développement de la forêt privée dans l'est du Québec a été renouvelé pour une période de cinq ans. Un montant supplémentaire de 40 millions de dollars y sera consacré.

Un protocole d'offre entre le gouvernement du Canada et celui du Québec ainsi que la ville de Matane a été signé en vue de l'aménagement de l'infrastructure reliée à l'usine de pâtes de Matane. Le gouvernement s'est engagé à y allouer une enveloppe budgétaire pouvant atteindre 24,5 millions de dollars.

Le Ministère a en outre procédé à la mise en oeuvre du Programme de relance industrielle pour l'est de Montréal (PRIEM), pour lequel une enveloppe de 35 millions de dollars a été prévue.

Les trois ordres de gouvernement, fédéral, provincial et municipal, se sont également entendus pour financer une Table de concertation et de promotion dans l'est de Montréal. La part fédérale s'élève à 50 000 \$ par an pour une période de trois ans.

Comme par le passé, après consultations avec le secteur privé, le gouvernement du Québec et d'autres organismes, le Bureau a fourni aide et conseils aux ministres du Ministère et à d'autres ministères sur les questions de politique et des projets de développement économique et régional.

Pour sa part, le Secrétariat sur le développement de la région de Montréal, sous la direction du Bureau, a poursuivi son mandat visant à assurer la coordination et le suivi des décisions gouvernementales découlant du rapport Picard, et ce, en fonction de sept axes privilégiés de développement, soit les activités internationales, la haute technologie, la finance et le commerce international, le design, les industries culturelles, le tourisme ainsi que le transport.

missions étrangères en quête de produits particuliers, d'accords de coopération et dirigé au Japon une mission importante sur la biotechnologie et terminé une étude sur l'adoption de stratégies de prospection internationale. Enfin, par suite des recommandations du rapport Picard, plusieurs projets du secteur de la mode ont reçu une aide du Ministère.

Dans le secteur des industries de ressources, le Ministère a par ailleurs participé au développement des projets Noranda, Alouette et Pétromont. Quant aux secteurs de la microélectronique, des télécommunications, de l'aéronautique et du matériel de transport, le Ministère a participé à l'organisation de huit missions visant à promouvoir les compétences de ces industries à l'étranger.

L'étude de marché sur le potentiel des entreprises du secteur de la défense, l'appui au Centre d'initiative technologique de Montréal et l'aide à la préparation de la Conférence sur la technologie et l'énergie ne sont que quelques-unes des initiatives sectorielles du Ministère en 1988-1989.

Dans le cadre de l'entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement touristique, 134 projets ont fait l'objet de contributions, portant à 12,1 millions de dollars les sommes engagées à cet effet. Les principales contributions ont été versées pour l'aménagement du parc littoral au lac Memphrémagog, l'expansion de deux stations de ski au Québec, Mont-Tremblant et Mont-Sainte-Marie, l'aménagement de l'infrastructure pour le circuit automobile du Grand Prix de Montréal et la mise sur pied de deux nouveaux volets pour commercialiser le ski alpin et les pourvoies, et ce, afin d'avantager le Québec sur le marché américain.

Coordination économique

Le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique a poursuivi au cours de 1988-1989 ses activités de coordination des ententes découlant de l'Entente de développement économique et régional (EDER).

Par suite d'intenses négociations avec le gouvernement du Québec, deux nouveaux accords Canada-Québec ont été conclus :

Le Bureau régional du Québec a intensifié ses efforts en matière de développement industriel, particulièrement auprès du secteur de la haute technologie. L'année a été aussi marquée par la signature de deux ententes fédérales-provinciales importantes visant le développement économique des régions du Québec.

Expansion industrielle

Dans le cadre des grands projets régis par l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement industriel, le Comité de gestion a autorisé le versement de deux autres contributions à des entreprises du Québec; ainsi, plus de 93 p. 100 des sommes prévues à ce poste ont été engagées. Quant au volet sur les infrastructures, des contributions totalisant 8,2 millions de dollars ont été accordées à 21 administrations municipales pour l'aménagement de l'infrastructure. Depuis la signature de l'Entente, 56 municipalités ont reçu une aide, totalisant 90 p. 100 des sommes engagées à ce poste.

Le Bureau régional a en outre assuré la promotion et la mise en marche de deux nouveaux programmes d'aide à l'entreprise dans la région centrale et les régions de ressources du Québec. De plus, des ateliers de gestion portant sur divers thèmes tels que l'innovation, l'exportation, le développement du produit et l'amélioration de la gestion ont été organisés à l'intention des chefs d'entreprises, particulièrement de PME.

En matière d'aide à l'exportation, 1988-1989 a vu la création du Centre de commerce international où près de 900 demandes ont été étudiées, dont 631 furent approuvées, ce qui représente un déboursé total de près de 6 millions de dollars. L'année a aussi été marquée par la coordination des activités du Mois canadien de l'exportation, l'accueil de 47 missions étrangères et la participation à une douzaine de salons industriels et commerciaux. Ont également été organisées dans différentes régions du Québec, des séances d'information sur l'Accord de libre-échange et ses répercussions, ainsi que sur les marchés d'exportation propres à divers produits.

De concert avec les associations et les groupes d'intérêt sectoriels, le Ministère a organisé 11 séances d'information sur la compétitivité productive afin d'inciter les entreprises à adopter les nouvelles technologies. Il a aussi accueilli huit

des foires commerciales à l'étranger. Des séminaires sur le libre-échange ont été offerts à Moncton, à Frédéricton et à Saint John et le Centre a organisé la visite au Nouveau-Brunswick d'une mission d'acheteurs de la Malaysia, représentant le secteur du matériel de la défense. Aux termes du PDME, 44 demandes, totalisant près de 100 000 \$, ont été approuvées au cours de l'exercice.

Diffusé à près de 3 000 exemplaires, *ISTC Nouveau-Brunswick*, bulletin trimestriel d'information sur l'exportation, est maintenant plus complet et traite des questions liées à la technologie, à l'industrie et à l'investissement.

Des améliorations ont été apportées au programme d'échange de technologie *DISTCcovery*, destiné à renseigner les entrepreneurs sur les plus récents produits et techniques dans les domaines de la fabrication et de la distribution. Le personnel a participé à l'élaboration d'une stratégie de commercialisation et à la conception d'une exposition itinérante pour faire connaître le programme *DISTCcovery* dans la province.

Compte tenu du nouveau mandat d'ISTC, le Bureau régional du Nouveau-Brunswick a entrepris des activités précises de cueillette de données dans un nombre de secteurs industriels clés. De nombreux efforts ont été déployés pour accroître les services aux entrepreneurs.

D'importantes rénovations ont permis l'établissement d'un Centre des services aux entreprises, l'ensemble des programmes et services offerts par le Ministère.

Le Bureau régional du Nouveau-Brunswick, à Moncton, a été réorganisé pour tirer le meilleur parti des ressources humaines et financières disponibles et relever ainsi les défis propres à l'exécution du nouveau mandat du Ministère.

Les engagements financiers prévus par l'entente auxiliaire sur le tourisme conclue en vertu de l'EDER prenaient fin en 1988-1989, mais il a été convenu de prolonger jusqu'au 31 mars 1992 les travaux de construction et les paiements pour la réalisation de plusieurs projets d'aménagement de l'infrastructure dans le cadre du Programme d'incitation au voyage. En 1988-1989, les dépenses fédérales découlant de cette entente se chiffraient à plus de 4,7 millions de dollars.

Au cours de l'année, deux grands projets ont démarré. D'une part, les Entreprises Repap Inc. de Newcastle ont construit une usine-pilote d'une capacité de 33 tonnes par jour pour la mise au point et l'essai d'un nouveau procédé technique à base d'alcool pour la fabrication de la pulpe. Le Ministère défraie la moitié des coûts de ce projet évalué à 65 millions de dollars. D'autre part, la société East West Caribou Mining Limited a commencé l'exploitation d'une usine de zinc-plomb dans le nord-est du Nouveau-Brunswick, grâce à une contribution de l'ordre de 3,9 millions de la part du Ministère pour la prise en charge d'une partie de l'intérêt. Ce projet est évalué à 40 millions de dollars.

Le Centre de commerce international, établi à Moncton en juillet, assure la gestion des services commerciaux et des programmes destinés aux milieux d'affaires. Il a envoyé à Boston deux missions commerciales regroupant 30 entreprises et en a aidé plusieurs autres à participer à

Restaurant Company Limited pour l'amélioration des services publics à Peggy's Cove, une des attractions touristiques les plus populaires de la Nouvelle-Ecosse. Fort de ses succès antérieurs, le Bureau régional a accordé un appui financier à une initiative de commercialisation unique — Sea Sell '89. Encore plus importante qu'en 1987, cette foire commerciale flottante a fait escale à New London, au Connecticut, et à New York, en plus de Boston. Une cinquantaine de représentants de l'industrie touristique de l'Île-du-Prince-Édouard, en plus des 300 participants de la Nouvelle-Ecosse, prenaient part à cette activité.

Des subventions ont été versées à la Tourism Industry Association de la Nouvelle-Ecosse pour financer une série de séminaires sur la commercialisation et pour mettre sur pied un système de classification des types d'hébergement dans le Canada atlantique.

Une aide a également été consentie pour la création du centre Anne-Murray, à Springhill, et du Musée de l'industrie et du transport de la Nouvelle-Ecosse à Stellarton.

de SYSCO. Le gouvernement fédéral financera jusqu'à 70 p. 100 du coût des travaux, soit 110 millions de dollars. Pour sa part, la province de la Nouvelle-Ecosse fournira les 30 p. 100 restants et subventionnera également la construction de l'usine de rails universels, d'une valeur de 100 millions.

Dans le cadre de l'administration de l'entente auxiliaire sur le transfert de technologie et l'innovation industrielle, le personnel a secondé activement l'APFCA. Plusieurs projets de R-D ont été menés en collaboration avec les milieux universitaires et industriels pour lancer un important programme éducatif visant à renseigner l'industrie sur les avantages de la conception et de la fabrication assistées par ordinateur (CFAO) et pour appuyer la petite entreprise, grâce à une aide consentie à une centaine de projets liés aux techniques de pointe.

Aux termes de l'entente auxiliaire Canada-Nouvelle-Ecosse sur le tourisme, 37 projets ont été financés. Une somme de 457 500 \$ a été versée à la société Sou'Wester Gift and

Le Bureau régional de la Nouvelle-Écosse s'est occupé de l'administration de trois ententes auxiliaires de développement économique conclues en vertu de l'EDER; il a également négocié la réalisation de quatre grands projets industriels.

Le personnel a joué un rôle de premier plan pour inciter un consortium regroupant des intérêts du secteur privé et des milieux universitaires à construire à Halifax l'Advanced Materials Engineering Centre (AMEC), à un coût de 9 millions de dollars. L'AMEC, créé pour répondre à la demande croissante en matière de matériaux de pointe, recevra du Ministère 4,5 millions pour financer ses dépenses de matériel et de fonctionnement.

Le personnel a surveillé de près la conclusion d'une entente de 427 millions de dollars entre le gouvernement fédéral et Lavalin Inc., aux termes de laquelle cette société s'engageait à acheter la division Trenton Works des entreprises Hawker Siddeley Canada Inc. La part gouvernementale, soit 127 millions, représente environ 25 p. 100 de la mise de fonds nécessaire, Lavalin s'engageant à investir la différence pour la modernisation et la diversification de l'entreprise et le financement de la vente de wagons.

Le Bureau régional est entré en négociations avec plusieurs entreprises pour attirer dans la province les investissements. Les négociations engagées avec une importante société américaine de produits forestiers, Louisiana Pacific, ont pour objet la construction d'une usine de panneaux de gypse de quelque 64,5 millions de dollars à Point Tupper, au Cap-Breton. Ce projet, qui créera une centaine d'emplois dans la région, fera appel aux plus récentes techniques et aux ressources locales de gypse et contribuera à augmenter les exportations de la province. Le personnel a aussi assuré l'administration de l'entente conclue entre le Canada (collaboration du Ministère et d'EIC) et l'entreprise Cape Breton Precision Components Ltd. Cette filiale de la société Magna a reçu une aide pour l'aménagement d'une usine de pièces d'automobile au Cap-Breton. A la fin de l'exercice, des discussions étaient en cours au sujet d'autres projets d'investissement.

Le Bureau régional a publié deux bulletins trimestriels : *Innovations*, financé dans le cadre de l'entente auxiliaire sur le transfert de technologie

et l'innovation industrielle administrée par l'APBCA, donne des informations sur les plus récentes percées dans le secteur de la haute technologie; *Nova Scotia Export News*, bulletin sur les exportations, est consacré aux exportateurs prospères de la Nouvelle-Écosse.

Au cours de l'exercice, les activités du Bureau régional ont commencé à refléter les priorités d'ISTC. Le personnel s'est entretenu avec une quarantaine de groupes — représentant entre autres les milieux d'affaires, les associations et les chambres de commerce — sur le nouveau mandat d'ISTC et ses priorités au chapitre du commerce, y compris le service de renseignements commerciaux. En outre, le Bureau régional a parrainé des séminaires sur les occasions d'affaires dans le cadre des grands projets d'investissement et une série de séances d'information sur les sciences et la technologie.

En 1988-1989, le Centre de commerce international a ouvert ses portes dans les locaux du Bureau régional de la Nouvelle-Écosse. Établis en collaboration avec Affaires extérieures Canada, ces centres ont pour objet d'améliorer les services fédéraux offerts aux exportateurs canadiens. Le Centre est en relation étroite avec plus d'une centaine de missions commerciales canadiennes. Par l'intermédiaire du centre d'Halifax, les exportateurs de la province peuvent communiquer plus facilement avec ces missions et bénéficient d'autres services, programmes et renseignements commerciaux. Le Centre offre un programme visant à promouvoir les exportations. Cette année, au nombre des principales initiatives, citons les campagnes de promotion et d'information sur l'Accord de libre-échange et le programme Nouveaux exportateurs aux États frontaliers, destiné aux nouveaux exportateurs. Ces activités ont eu pour résultat une plus grande participation des milieux d'affaires, soit une augmentation de 50 p. 100 des demandes aux termes du PDME. En collaboration avec le gouvernement provincial, les membres de commerce et les associations locales, le Bureau de la Nouvelle-Écosse a parrainé plusieurs séminaires sur l'exportation.

Coordination économique

Grâce à sa participation aux travaux du Comité de gestion et du Groupe de gestion de programme, le personnel a assuré l'administration du volet II de l'entente auxiliaire portant sur la modernisation

Le Centre de commerce international a continué d'appuyer les entreprises locales, les aidant à trouver de nouveaux débouchés pour leurs biens et services sur les marchés d'exportation. Aux termes du PDME, 21 sociétés ont reçu une aide totalisant 100 413 \$ et, dans le cadre du programme Nouveaux exportateurs aux États frontaliers, 13 entreprises de la province ont pu sonder les nouveaux marchés des États de la Nouvelle-Angleterre.

Le Sous-comité sur les retombées industrielles régionales, présidé par le Ministre, a continué d'exploiter les possibilités d'expansion découlant du projet routier visant à relier l'Ile-du-Prince-Édouard au Nouveau-Brunswick.

En collaboration avec le gouvernement provincial et les entreprises de transformation de la pomme de terre, le Ministère a étudié la possibilité d'extraire sucres, amidon et produits chimiques des pommes de terre ne pouvant servir aux utilisations habituelles.

Le Bureau régional de l'Ile-du-Prince-Édouard a contribué au développement du commerce et du tourisme, a participé aux travaux liés au projet routier pour la traversée du détroit de Northumberland et a dirigé un projet pour une utilisation plus rationnelle de la pomme de terre grâce à la biococonversion.

Expansion industrielle

En vue de contribuer à l'essor du tourisme dans la province, le personnel a participé avec le gouvernement provincial et le secteur privé à l'élaboration de huit principes stratégiques. Par ailleurs, grâce aux activités prévues dans le cadre de l'entente auxiliaire sur le tourisme, un nombre record de touristes a été enregistré. En effet, 715 000 personnes ont visité la province, une augmentation de 1,7 p. 100 par rapport à l'année précédente, soit une hausse pour la quatrième année consécutive.

Commerce international

Le Centre de commerce international était en pleine activité au cours de l'exercice, aidant les milieux d'affaires de Terre-Neuve à sonder les marchés d'exportation.

Au chapitre du développement de ces marchés, le personnel a participé à 20 missions commerciales et à de nombreux salons internationaux. Les exportateurs de la province ont de nouveau reçu une aide en vertu du Programme de développement des marchés d'exportation (PDME) pour participer à des foires commerciales et poursuivre des projets de commercialisation à l'extérieur du pays.

Parmi les principales activités, soulignons :

- la formation d'un consortium de producteurs de poisson fumé;
- le financement de missions de commercialisation aux États-Unis et en Europe, liées à la production et à la commercialisation de pots de conserves de caviar de l'ompe;

- la planification d'une conférence internationale sur la commercialisation des fruits de mer, une première pour Terre-Neuve;
- la participation continue aux activités du gouvernement provincial et d'une coopérative locale de chasseurs de phoques, pour le développement des marchés;
- la mise en place du financement nécessaire pour préparer une étude portant sur la stratégie de commercialisation du cuir de peau de poisson en vue d'applications industrielles;
- l'aide financière versée en vertu du PDME à un consortium local d'éleveurs de renards argentés pour trouver de nouveaux marchés d'exportation.

régional (EDER), la modernisation des usines de pâtes et papiers et le tourisme étaient au centre des préoccupations du Bureau régional. Les travaux de modernisation de la société Kruger Inc. se sont poursuivis à son usine de pâtes et papiers de Corner Brook et des mesures antipollution ont été prises.

Au chapitre du tourisme, soulignons :

- le début de la construction du Newfoundland Freshwater Resource Centre à St. John's, financée en partie aux termes de l'entente auxiliaire sur le tourisme;
- l'aide consentie pour permettre à des organisateurs de voyages de Terre-Neuve de participer à une importante initiative de commercialisation — Sea Sell '89;
- les subventions accordées pour la conception et l'installation de matériel pour la fabrication de neige artificielle à la station de ski Marble Mountain Resort, située dans l'ouest de la province;
- la dernière partie d'une étude sur les besoins en matière d'hébergement ainsi que les recherches portant sur le développement du tourisme le long de la côte Sud-Ouest et dans la région centrale du Labrador;
- l'organisation d'un important séminaire sur le marché des croisières, auquel ont participé des représentants des marchés d'outre-mer;
- la création, avec l'appui financier de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA), de Marine Adventures Association, organisme du sous-secteur du tourisme qui s'intéresse aux activités en milieu marin;
- l'introduction dans les collèges communautaires d'un cours de gestion de la commercialisation, intitulé *Tourism Is Your Business*.

Au nombre des activités liées à l'expansion industrielle, mentionnons le parrainage d'un forum sur l'entrepreneuriat et le séminaire organisé par le Centre canadien d'innovation industrielle de Waterloo sur la recherche et la commercialisation d'idées novatrices en matière de produits.

Au Bureau régional de Terre-Neuve, l'exercice marqué la fin des activités axées sur l'administration de programmes et le début des services à l'entreprise portant en particulier sur l'aide à la technologie et à l'industrie, le développement du commerce et des marchés, les renseignements commerciaux et la défense des intérêts de la clientèle. Au nombre des activités, citons la recherche de techniques de pointe pour accroître la compétitivité de l'industrie locale, l'aide à l'industrie pour saisir les possibilités offertes sur le marché ainsi que le développement du commerce à l'intention des exportateurs ou des sociétés susceptibles de profiter des marchés d'exportation.

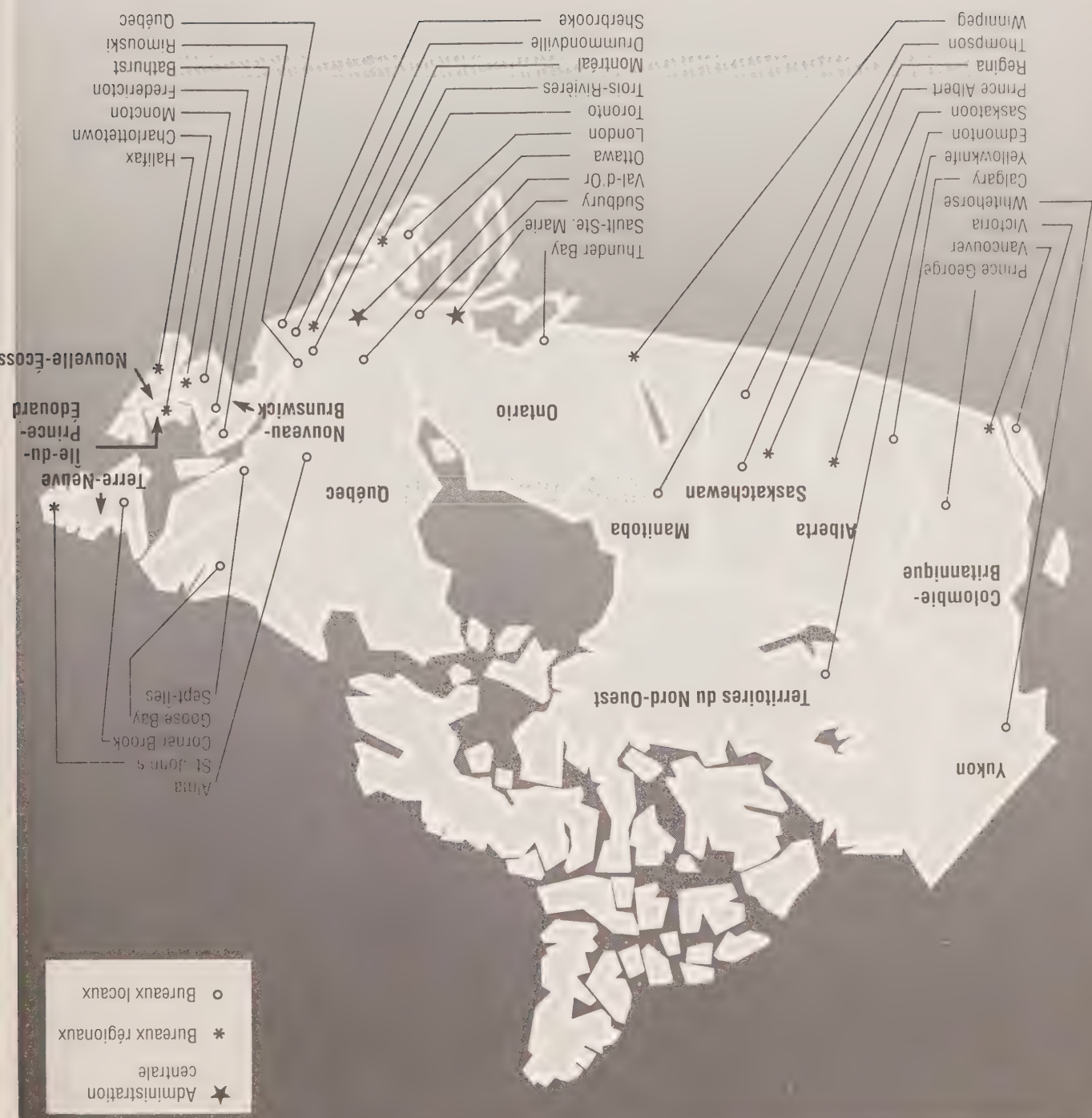
Expansion industrielle

Le Bureau régional a coordonné l'accueil et l'envoi de missions portant sur les achats dans le secteur de la défense et l'exploitation des gisements pétroliers au large des côtes dans le cadre du projet Hibernia. Il a établi d'étroites relations avec de nombreuses entreprises de la province afin d'aider ces dernières à se familiariser davantage avec le processus de soumissions dans le cadre de ces marchés.

Parmi les activités de 1988-1989, soulignons les échanges sur les occasions d'affaires lors de la visite à Terre-Neuve de représentants de la société General Dynamics de Detroit; la participation de six entreprises de la province à la mission commerciale du Canada atlantique qui s'est rendue à Boston pour examiner les possibilités de marchés en Nouvelle-Angleterre dans le secteur de la défense; et l'aide consentie à des entreprises locales pour participer à Los Angeles à un salon sur les communications électroniques intéressant ce même secteur. Au chapitre de l'exploitation des ressources au large des côtes, le Ministère a participé activement à Offshore Europe 1988 et a coordonné l'accueil de plusieurs missions, dont celle organisée par le gouvernement britannique.

Le Bureau régional a aussi joué un rôle de premier plan pour l'élaboration d'une campagne sectorielle portant sur le secteur des produits halieutiques et fait partie de l'équipe ministérielle sur les pêches, chargée de l'ensemble des modalités d'approbation et d'exécution liées à cette initiative.

Dans le cadre des ententes auxiliaires découlant de l'Entente de développement économique et



RÉGIONS

Accès à l'information et protection des renseignements personnels

Le Bureau doit veiller à :

- élaborer et à faire respecter certaines lignes de conduite en matière d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels;

- conseiller la haute direction sur l'application des lois ou sur la démarche à suivre dans certains cas;
- examiner les demandes d'accès à l'information provenant du grand public;
- approuver les propositions du Ministère sur les méthodes d'obtention des renseignements, conformément à la politique officielle en ce domaine.

Le Secteur des finances, de la gestion du personnel et de l'administration est chargé d'établir l'ensemble des objectifs, des lignes directrices et des programmes associés aux ressources humaines du Ministère. Il conseille la haute direction sur les ressources et les questions financières dans le cadre des propositions et des programmes soumis au Cabinet, au Conseil du Trésor et à d'autres organismes. Il regroupe les directions générales suivantes : Contrôleur, Gestion de l'information, Ressources humaines, Services administratifs et Bureau de l'accès à l'information et de la protection des renseignements personnels.

Contrôleur

La Direction générale du contrôleur est responsable de l'application de normes et de pratiques comptables ainsi que de la gestion des finances et des ressources pour le Ministère.

La Direction générale regroupe les quatre directions suivantes :

- la Direction de la gestion des ressources, chargée de conseiller la haute direction sur la planification, l'affectation et le contrôle des ressources, de préparer les documents financiers tels que les budgets du Ministère et les rapports mensuels portant sur la gestion des ressources, ainsi que de coordonner la préparation du *Budget des dépenses* et les plans pluriannuels de gestion;
- la Direction du contrôle comptable et financier, responsable des services de comptabilité générale et du contrôle des ressources financières;
- la Direction de l'élaboration de la politique et des systèmes financiers, qui s'occupe des systèmes d'information, des politiques et des pratiques comptables;
- la Direction consultative sur la vérification des contributions, chargée de la conception et de l'exécution de politiques, de processus, de normes et de procédures liés à la vérification des programmes subventionnés. Elle conseille aussi à ce sujet le personnel.

Gestion de l'information

La Direction générale de la gestion de l'information assure les services d'élaboration et de contrôle de la gestion des ressources informatiques du Ministère, soit :

- la gestion des installations;
- les services téléphoniques;
- les services de sécurité;
- l'ajudication des marchés, le contrôle des stocks ainsi que la gestion et l'impression des formulaires;
- les services de bibliothèque;
- la politique administrative, les guides et les passeports;
- les archives et le service du courrier.

Parmi ces services, notons :

La Direction des services administratifs est chargée de fournir tous les services administratifs à l'administration centrale et joue le rôle de conseil auprès des régions.

Services administratifs

- La Direction générale des ressources humaines s'occupe de :
- l'élaboration et de l'application de la politique, de programmes, de pratiques et de méthodes de gestion liés aux ressources humaines;
 - l'établissement de pratiques conformes à la loi et aux règlements divers portant sur la gestion et la classification du personnel, la dotation, les relations de travail, l'orientation professionnelle, la rémunération, la planification des ressources humaines, l'équité en matière d'emploi et les langues officielles;
 - la formulation de recommandations au chapitre de la réorganisation et de la gestion des ressources humaines en prévision de la création d'ISTC.

Ressources humaines

- La Direction générale des ressources humaines s'occupe de :
- la préparation de lignes directrices, de normes, de plans et de stratégies;
 - l'administration des bases de données du Ministère et les services de gestion de données;
 - les services de gestion et de soutien pour les projets visant à développer et à exploiter les systèmes informatisés de bases de données et à assurer leur fonctionnement;
 - l'achat et l'entretien de toutes les installations informatiques, dont l'unité centrale de traitement, les micro-ordinateurs, le matériel, les réseaux de télécommunications et les systèmes de bureau.

directions générales du Développement des marchés et du Développement du produit.

Parmi les initiatives de la Direction générale,

- les améliorations fondamentales apportées à l'Enquête sur les voyages internationaux;
- les études sur le marché des voyages d'agrement à la suite de la conclusion d'une entente bilatérale entre Tourisme Canada et la United States Travel and Tourism Administration et portant sur l'Australie, le Brésil, l'Italie et le Mexique;
- deux études majeures menées en collaboration avec l'Institut canadien de recherche sur le tourisme au sujet des répercussions sur cette industrie, d'une part, de la phase II des réformes fiscales et, d'autre part, de l'unification de l'Europe en 1992;
- les travaux visant à déterminer la portée des campagnes publicitaires lancées par Tourisme Canada sur les marchés des États-Unis, de la France, du Japon et de la République fédérale d'Allemagne;
- la publication du bulletin mensuel *Actualités sur le tourisme*, dans le cadre du programme de collecte de données commerciales visant à sensibiliser l'industrie touristique canadienne aux tendances, aux possibilités et aux problèmes qui caractérisent ce secteur;
- la réponse, par le Centre de référence et de documentation touristique, à plus de 2 800 demandes de renseignements;
- la signature de contrats avec la PATA pour des études de marchés portant sur Taiwan et la Corée du Sud.

Recherche

certain projets.

- participer, de concert avec le nouveau ministre de la Diversification de l'économie de l'Ouest canadien (MDEO) et le Service canadien des parcs, aux travaux d'un comité interministériel portant sur la planification de l'aménagement des îles Reine-Charlotte; organiser Rendez-vous Canada 1988, principal salon annuel canadien sur le tourisme;
 - préparer la participation du Ministre aux activités de la Semaine nationale de sensibilisation au tourisme;
 - analyser les répercussions de la réforme fiscale sur l'industrie touristique et à renseigner à ce sujet les associations touristiques et le ministère des Finances;
 - établir des relations avec des représentants de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique et du MDEO pour la planification et l'essor du tourisme dans ces deux régions;
 - travailler de concert avec les associations touristiques et Emploi et Immigration Canada (EIC) pour l'élaboration de normes et de programmes de certification en matière d'emploi;
 - sekunder les bureaux régionaux et le Ministre pour l'administration de 12 ententes auxiliaires sur le tourisme et à jouer le rôle de conseil au sujet des offres d'aide liées à certains projets.
- Le personnel de la Direction générale de la recherche a tenté d'accroître ses activités liées à l'analyse et à la diffusion de données découlant de recherches sur le tourisme et à répondre aux besoins de ses principaux clients, soit les

L'industrie touristique canadienne a de nouveau connu une année prospère, les dépenses des touristes étrangers ayant atteint des niveaux sans précédent. En 1988, les dépenses des visiteurs américains s'élevaient à 4,3 milliards de dollars alors que celles des touristes venant d'autres pays se chiffraient à 2,6 milliards. Par rapport à 1987, les visites d'une durée d'une nuit ont augmenté de 20,3 p. 100 pour les touristes étrangers et de 0,4 p. 100 pour les touristes américains.

Développement des marchés

Dans le cadre de ses relations avec l'industrie touristique du Canada et d'ailleurs pour augmenter le nombre de touristes étrangers au pays, la Direction générale du développement des marchés a mené de vastes campagnes de publicité, de relations publiques et de développement de l'industrie touristique, destinées aux principaux marchés extérieurs du Canada — les États-Unis, la France, la Grande-Bretagne, le Japon et la République fédérale d'Allemagne.

Au nombre des activités, citons :

- le lancement de 60 campagnes publicitaires en Asie du Sud-Est, aux États-Unis et en Europe, dont plus de 40 campagnes en collaboration avec des partenaires des secteurs public et privé, donnant lieu à des investissements de 4,9 millions de dollars; le lancement aux États-Unis, pendant la saison hivernale, d'une campagne sur le ski et le tourisme, venant s'ajouter aux campagnes qui y sont menées le printemps, l'été et l'automne, assurant ainsi une présence canadienne tout au long de l'année sur ce marché; les campagnes télévisées destinées aux marchés de la Grande-Bretagne, en collaboration avec la société Air Canada, ainsi qu'au Japon, avec les lignes aériennes Canadien, campagnes qui ont remporté des prix; le rôle central joué par l'entremise du Conseil de la commercialisation touristique pour l'élaboration de plans de commercialisation, de stratégies et d'activités regroupant les secteurs public et privé;
- la tenue à Toronto de la première rencontre de l'American Society of Association Executives et de la Société canadienne des directeurs d'association afin de promouvoir les installations canadiennes pouvant intéresser le marché des réunions et des congrès;

Développement du produit

- la conclusion avec la société Air Canada d'une entente de commercialisation sur le développement du produit touristique, d'une durée de trois ans, et l'inauguration des activités cette année aux États-Unis, en France, en Grande-Bretagne et en République fédérale d'Allemagne;
- la présence fédérale au Summit de Toronto, afin de répondre aux questions des délégations étrangères sur le tourisme; la publication de la série *Evaluation des voyages d'agrément*, portant sur les touristes britanniques, français, japonais et allemands et diffusée aux représentants de l'industrie canadienne du tourisme et à l'étranger;
- l'organisation d'une importante délégation canadienne au Travel Mart tenu en 1989 par l'Association touristique Asie-Pacifique (PATA) à Bali et à Singapour, afin d'y promouvoir le calendrier des activités canadiennes en 1990.

En mars 1988, à eu lieu la Conférence annuelle fédérale-provinciale-territoriale des ministres du Tourisme et un colloque sur l'industrie auquel participaient les ministres du Tourisme. Les participants à ces deux rencontres ont étudié un document intitulé *Les défis que pose le développement du produit touristique*, publié par Tourisme Canada. À l'issue de ces rencontres, a été rédigée l'ébauche du premier plan quinquennal complet visant l'essor du tourisme, avec pour objet d'assurer la position concurrentielle de l'industrie touristique canadienne.

La Direction générale du développement du produit s'est également attachée à :

- achever les premiers travaux pour la création d'une base de données sur certains produits, soit les voyages d'aventure dans l'ouest du Canada, les croisières sur la côte Est, les produits autochtones ainsi que les produits de la chasse et de la pêche;
- planifier la tenue à Montréal de la première Conférence nationale sur le tourisme, la culture et le multiculturalisme, prévue pour avril 1989, en collaboration avec Communications Canada et le Secrétariat d'État (Multiculturalisme);

du Ministère. À cet égard, elle a coordonné la préparation de plans d'exploitation pertinents pour les divers centres de responsabilité du Ministère et a cherché à déterminer si ces plans permettaient d'obtenir les résultats escomptés. La Direction a fait rapport au Parlement sur les activités et réalisations du Ministère par le dépôt de la partie III du Budget des dépenses. En outre, en collaboration avec des associations nationales et des groupes de recherche choisis, elle a participé aux travaux préliminaires visant à établir une approche stratégique et une base de données pour appuyer les services consultatifs du Secteur.

La Direction de l'évaluation a continué de renseigner et de conseiller la haute direction sur les activités et les services nationaux offerts aux entreprises, afin d'en déterminer la pertinence, les prises, le rendement et la rentabilité. Des études ont porté sur les domaines suivants :

- le programme lié aux ententes spéciales ARDA;
- le Programme de recherche des possibilités technologiques en Europe;
- les Prix Canada pour l'excellence en affaires.

Colombie-Britannique, le Québec et le Nouveau-Brunswick, aux bureaux régionaux du Ministère dans ces provinces; ces ententes relevaient auparavant de la Division des ententes fédérales-provinciales de l'administration centrale. Un appui a de nouveau été accordé au Conseil des ministres des sciences et de la technologie. En outre, les négociations sur les barrières au commerce international ont contribué à l'ébauche d'une entente préliminaire sur les achats de l'État, que les ministres fédéral, provinciaux et territoriaux ont recommandé à leur premier ministre. Une autre réalisation importante a été la planification et les mesures envisagées en prévision du lancement, en 1989-1990, des services intégrés de cette direction.

L'Unité de briefings ministériels a coordonné et préparé les rapports destinés aux ministres du Ministère en vue des rencontres des comités du Cabinet, a assuré les liaisons continues avec les bureaux des ministres, a coordonné la rédaction de cahiers d'information sur la transition résultant de la création d'ISTC et a conçu, mis à l'essai et géré le réseau de communications électroniques du Secteur.

La Direction de la planification générale et de la surveillance a continué de jouer un rôle clé au chapitre des principales orientations et priorités

La Direction des relations fédérales-provinciales a connu une période de transition en 1988-1989. Parmi les principales activités, citons le transfert de compétence pour trois ententes auxiliaires sur les sciences et la technologie conclues avec la

La Direction de la politique commerciale bilatérale a participé aux activités découlant de l'adoption et de l'application de l'Accord de libre-échange, y compris les réponses et les présentations à l'intention des milieux industriels,

La Direction générale des services politiques a offert un bon nombre de services dans les domaines suivants : les relations fédérales-provinciales sur l'industrie, les questions de sciences et de technologie, la préparation et la coordination de rapports d'information du Ministère destinés aux ministres et aux membres des comités du Cabinet, la planification ministérielle, le service de contrôle et de consultations avec le secteur privé et l'évaluation des programmes et services à l'entrepreneuriat.

Services politiques

Les activités ministérielles liées à la ronde de l'Uruguay relevaient principalement des attributions de la Direction de la politique commerciale multilatérale, qui a préparé d'importantes études de fond pour nombre de groupes participant à ces négociations. En collaboration avec des représentants d'autres ministères, le personnel a aussi contribué à jeter les bases de négociation du Canada et a fait partie des équipes de négociation. Parmi ses autres travaux, citons la préparation de dossiers pour diverses commissions d'arbitrage du GATT, l'analyse liée à l'adhésion de nouveaux signataires à cet accord et bien d'autres décisions dans le domaine du commerce et du développement sectoriel. La Direction dirigeait également la délégation canadienne aux travaux du Comité de l'industrie de l'OCDE.

L'appui dans le cadre des délibérations du Conseil consultatif sur l'adaptation, la création au Ministère de nouveaux services à l'entrepreneuriat, aidant celle-ci à s'adapter à la réalité du marché par suite de la signature de l'Accord, et l'attention accordée aux questions et aux problèmes liés au commerce bilatéral. La Direction a aussi contribué aux travaux entourant les « nouvelles questions » (services, mesures d'investissement et propriété intellectuelle) associées aux négociations commerciales multilatérales. L'examen de la politique de financement des exportations et la formulation d'une résolution sur les barrières au commerce interprovincial. Le groupe a également assuré la gestion des activités de coopération industrielle entre le Canada et la CEE et a coordonné la participation du Ministère aux travaux du groupe gouvernemental chargé d'étudier les répercussions de l'initiative Europe 1992 pour le Canada.

La Direction générale a également préparé diverses publications, telles que le rapport annuel du CCNB, ainsi que des ouvrages de référence liés à la biotechnologie et aux matériaux de pointe, permettant d'identifier les capacités de R-D et les activités du Canada dans ces secteurs.

Politique commerciale

Dans le domaine international, la Direction générale représentait le Canada dans le cadre des travaux du Comité de la politique scientifique et technologique de l'OCDE. En outre, le personnel a joué un rôle de premier plan en représentant le Canada lors des rencontres avec le gouvernement du Japon pour la mise au point du Programme scientifique sur la frontière humaine.

La Direction générale, chargée des services de secrétariat et d'analyse pour le Comité du Comité consultatif national de la biotechnologie (CCNB), a terminé les travaux nécessaires à la modification de la composition et du mandat de ce comité. Son mandat actuel est axé sur l'élaboration d'une stratégie à long terme et de plans commerciaux visant à encourager les investissements publics et privés dans ce secteur.

Le Programme vise à consolider la technologie de l'industrie à développer et à appliquer les technologies nécessaires qui lui permettront de saisir les possibilités sur de nouveaux marchés et de contribuer à conserver le niveau de vie au Canada. L'accent porte sur l'appui aux regroupements d'entreprises qui mènent des travaux de recherche fondamentale ou cherchent à trouver des applications aux techniques de pointe dans trois domaines : biotechnologie, informatique et matériaux de pointe.

Politique technologique

La principale réalisation de la Direction générale de la politique technologique a été le lancement du Programme des technologies stratégiques, programme fondé sur des politiques antérieures et représentant un élément clé des initiatives du gouvernement fédéral pour aider l'industrie à relever les défis associés à l'évolution de la

aux analystes.
nologie, ouvrage de données factuelles destiné

l'affectation des ressources en sciences et tech-
 auprès du grand public, et de *Statistiques sur*
sciences et technologie, brochure diffusée

la publication de *Statistiques choisies en*

ces analyses;
 conseil auprès des ministères, compte tenu de

l'analyse des dépenses en R-D dans les
 régions, au pays et à l'étranger, et le rôle de

ce poste;
 et de technologie et ses plans de dépense à

gouvernement fédéral en matière de sciences

l'examen des réalisations antérieures du

statistiques telles que Dun and Bradstreet;

le dépouillement de bases de données

Canada sur les marchés internationaux;

sur la compétitivité et la performance du

la préparation d'un résumé statistique annoté

industriels canadiens;

annuels sur l'activité commerciale des secteurs

des marchandises et la publication de rapports

harmonisé de désignation et de codification

rielles sur le commerce à partir du Système

la mise à jour de bases de données secto-

résultats;

grandes sociétés et la publication des

dernier sur les stratégies d'investissement des

les enquêtes menées en avril et en mai

industries et des provinces;

des Finances, de l'aperçu économique des

la coordination, de concert avec le ministère

la politique;

diverses industries et leurs répercussions sur

ces au chapitre de la part de marché de

grille de la compétitivité, indiquant les tendan-

de politiques efficaces : Contribution d'une

les marchés compétitifs en vue de l'élaboration

intitulé *Analyse du rendement des sociétés sur*

la préparation d'un document de travail

ter les travaux d'analyse du Ministère;

de la compétitivité, contribuant ainsi à orien-

la définition des principes régissant l'analyse

plusieurs secteurs industriels;

sectorielles ainsi que la politique touchant

sélection dans le cadre des campagnes

élaborer des critères et un processus de

un service d'analyse et de conseil pour

- la demande du Groupe de travail intergouvernemental des fonctionnaires chargés du commerce intérieur;
- la création de groupes de travail ministériels et la tenue de consultations interministérielles sur les questions d'environnement et de propriété intellectuelle;
- l'analyse de questions telles que la politique sur la concurrence, la protection du consommateur, la réglementation des transports et des télécommunications;
- la contribution, en collaboration avec le ministre des Finances et Revenu Canada, à des projets législatifs visant à éliminer les politiques fiscales préjudiciables aux consortiums menant des travaux de recherche fondamentale;
- le parrainage d'une analyse sur les investissements dans le secteur de la technologie par les sociétés financières d'innovation du Canada ainsi que la préparation d'un compte rendu sur le Régime d'épargne-actions du Québec;
- la participation à une importante étude, en collaboration avec l'ACTP, sur le financement des petites entreprises de pointe;
- le rôle de premier plan pour la formulation de la réponse interministérielle du gouvernement par suite des recommandations du Comité sur l'approvisionnement du Conseil consultatif national des sciences et de la technologie;
- l'organisation d'un sondage auprès de 900 entreprises sur les droits en matière de propriété intellectuelle, contribuant ainsi aux négociations commerciales multilatérales prévues par le GATT et à l'élaboration de la politique;
- le rôle de conseil et d'analyste joué auprès des ministères et des hauts fonctionnaires dans divers domaines : les stimulants fiscaux du gouvernement fédéral et de celui des provinces en matière de R-D, les répercussions de la réforme fiscale, les discussions pour amortissement, l'étude comparative de l'impôt sur les sociétés au Canada et aux États-Unis, plusieurs aspects de la taxe à l'étude sur les produits et services, le traitement fiscal régissant les Régimes enregistrés d'épargne-retraite (REER) pour financer les entreprises; le rôle des banques dans le financement des petites entreprises ainsi que celui des budgets fédéraux et provinciaux;
- l'analyse comparée de l'approche du Canada et d'autres pays membres de l'OCDE en matière de politique sectorielle;

de projet-pilote dans deux localités, après quoi il sera dispensé dans l'ensemble du pays.

Une étude menée de concert avec l'ACTP vise à identifier les facteurs favorables ou non à l'établissement et à la croissance d'entreprises spécialisées en techniques de pointe au Canada. Les conclusions de cette étude pourraient contribuer à l'adoption de politiques pertinentes.

Consultations

Tel qu'indiqué ci-dessus, l'intention de tenir un Forum national sur l'entrepreneuriat au printemps 1989 était au nombre des activités prévues dans le cadre de la Politique nationale de l'entrepreneuriat. En mars dernier, des forums provinciaux ont eu lieu afin de connaître l'opinion des régions sur les principales questions devant alimenter les discussions lors de la rencontre nationale, prévue pour juin, et de choisir les délégués représentant les milieux d'affaires, financiers et universitaires.

A l'occasion de la rencontre du Comité fédéral-provincial-territorial des hauts fonctionnaires responsables de la petite entreprise, tenue au lac Meech du 8 au 10 mars 1989, les discussions portaient sur :

- l'échange d'information sur les politiques et les programmes touchant la petite entreprise dans chacun des secteurs de compétence; la création d'un répertoire sur les réseaux d'information d'intérêt pour la petite entreprise, réseaux établis ou à venir dans le cadre des activités de tous les ordres de gouvernement;
- les recommandations sur les moyens à prendre pour sensibiliser et renseigner davantage le public au sujet de l'esprit d'entreprise; le besoin de regrouper tous les principaux joueurs du développement économique des localités afin qu'ils puissent mieux coordonner leurs efforts et tirer le meilleur parti de l'entrepreneuriat et de l'essor de la petite entreprise comme outil de développement.

Un autre groupe, le Comité fédéral-provincial-territorial des homologues responsables de l'entrepreneuriat chez les femmes, réuni à Winnipeg les 24 et 25 novembre 1988, a soulevé les questions suivantes :

- l'échange d'information sur les politiques et les programmes destinés aux femmes chefs d'entreprise;

- la recommandation de mesures visant à promouvoir auprès des femmes les programmes s'adressant aussi bien aux hommes qu'aux femmes;
- l'analyse des besoins en matière de programmes et de politiques s'adressant particulièrement aux femmes.

En décembre 1988 et en janvier 1989, ont eu lieu des consultations sur le financement de la PME, notamment dans le contexte de la *Loi sur les petites entreprises* de la Banque fédérale de développement. Ces consultations ont été menées auprès de plusieurs groupes et particuliers, aussi bien entrepreneurs, banquiers, universitaires, associations liées à la petite entreprise, institutions financières, sociétés financières d'innovation, que représentants des administrations fédérale, provinciales et municipales.

A l'occasion des rencontres régulières avec les membres du Comité sur la petite entreprise de l'Association des industries aéronautiques du Canada, les discussions portaient sur les possibilités de coopération et d'aide, notamment au sujet de l'amélioration de leurs activités d'exportation. Au cours de l'exercice, le personnel du Bureau de l'entrepreneuriat et de la petite entreprise ainsi que le Ministre ont rencontré ou consulté plusieurs autres associations, soulevant diverses questions comme la Politique nationale de l'entrepreneuriat, le financement de la petite entreprise, les frais de gestion de comptes bancaires.

Politiques industrielles

La Direction générale des politiques industrielles a été créée pour analyser et évaluer la compétitivité de l'industrie canadienne, définir la position du Ministère et agir à titre de porte-parole afin d'améliorer le climat des affaires au Canada, et enfin établir une structure, des critères et des priorités en matière de politiques sectorielles. Au nombre des activités, soulignons :

- la rédaction et la présentation à la haute direction du Ministère d'un rapport intitulé *La dimension humaine de la compétitivité*, donnant un aperçu des intérêts du Ministère au chapitre du développement des ressources humaines, ainsi que l'ébauche d'un plan d'action;
- les consultations menées sur la mobilité de la main-d'œuvre professionnelle entre les provinces, en collaboration avec les associations nationales de professionnels et à

donnant des précisions sur la participation de la petite entreprise pour tous les contrats de l'ordre de 10 à 100 millions de dollars, le cas échéant. En outre, tous les marchés globaux de retombées industrielles découlant des grands projets de l'État d'une valeur de plus de 100 millions de dollars doivent comprendre des plans pour la sous-traitance et l'établissement de listes de fournisseurs.

Dans le cadre du Programme de participation des petites entreprises, projet réalisé avec l'Association des industries aérospatiales du Canada, le Bureau de l'entrepreneuriat et de la petite entreprise continue de travailler en étroite collaboration avec les autres directions générales du Ministère, Transports Canada, Approvisionnement et Services Canada et la Défense nationale.

Base de données sur la petite entreprise

En 1988-1989, la Base de données sur la petite entreprise, programme financé par le Ministère ainsi que les provinces et les territoires, a donné lieu aux publications suivantes :

- une nouvelle série de *Profils des petites entreprises* sur 50 industries (renseignements sur leur fonctionnement à l'intention des entrepreneurs et des banquiers);
- *La dynamique de l'emploi : les industries de services au Canada, 1978-1985* (données sur la création d'emplois, la croissance des entreprises et autres);
- *Les travailleurs salariés* (employés par la PME).

Projets spéciaux

Le Bureau de l'entrepreneuriat et de la petite entreprise et le Ministère ont de nouveau participé aux activités de la Semaine de la PME, qui a lieu chaque année la dernière semaine d'octobre.

Le Bureau ainsi que la Direction générale des industries des services et des biens de consommation, en collaboration avec l'Association canadienne de technologie de pointe (ACTP), ont créé, à l'intention des sociétés spécialisées en techniques de pointe, un cours destiné à parfaire leurs compétences en techniques stratégiques de commercialisation. Ce cours sera présenté à titre

investisseurs. Le Réseau sert à compléter les services financiers offerts aux entrepreneurs et aux investisseurs intéressés aux marchés de capital-risque. Le Ministère a consenti une aide financière pour l'établissement du Réseau à l'échelle nationale.

Un contrat a été passé avec le Conseil international de la petite entreprise — Canada afin de planifier et d'organiser le Forum national sur l'entrepreneuriat, tenu à Québec en juin 1989. En collaboration avec le Réseau des possibilités d'investissements au Canada et le Conseil international, le personnel des bureaux régionaux a formé un comité directeur afin de définir les objectifs de ce forum national et de planifier les forums provinciaux qui l'ont précédé.

Un projet de sensibilisation à l'entrepreneuriat a été lancé pour influencer l'opinion publique au sujet de l'entrepreneuriat et de ses avantages socio-économiques pour le Canada. À cette fin, une stratégie de communication à long terme a aussi été établie au cours de l'exercice.

Le Programme de sensibilisation à l'entrepreneuriat, autre initiative en vertu de la Politique nationale de l'entrepreneuriat, a été mis à exécution à l'automne 1988. Aux termes de ce programme, une aide financière est consentie aux projets lancés par des organismes à but non lucratif dont le principal objectif consiste à promouvoir les avantages socio-économiques et culturels de l'entrepreneuriat.

Réduction de la paperasserie

Le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme) a continué à coordonner les activités visant à réduire la paperasserie administrative qui entrave les relations entre le gouvernement et la petite entreprise par l'application du plan annuel préparé à cet effet par les ministères fédéraux. Pour ce faire, le Ministère est conseillé par un comité consultatif du secteur privé auquel siègent des représentants de la PME canadienne.

Accès — Petite entreprise

En juillet 1988, le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme) et le ministre des Approvisionnements et Services ont annoncé la création du Programme Accès — Petite entreprise, série d'initiatives offrant aux entrepreneurs un meilleur accès aux marchés de l'État par l'entremise des conditions de sous-traitance, la rotation des sous-missionnaires, l'établissement de listes de fournisseurs et d'autres programmes. Les sous-missionnaires doivent présenter un plan de sous-traitance

Au premier plan des activités visant à promouvoir l'entrepreneurschip, le Bureau mène des campagnes de sensibilisation, appuie les nouvelles entreprises et celles établies de longue date et s'oppose aux obstacles qui nuisent à l'établissement et à la croissance des sociétés en travaillant en étroite collaboration avec d'autres agences et ministères fédéraux et provinciaux, les milieux et les associations d'affaires, les universités et les institutions financières.

Politique nationale de l'entrepreneurschip

Reconnaissant l'importance du rôle des entrepreneurs canadiens pour la création d'entreprises et d'emplois, le gouvernement annonçait le 16 août 1988 l'adoption de la Politique nationale de l'entrepreneurschip. Avec pour objectifs de promouvoir et de stimuler l'entrepreneurschip et d'éliminer les entraves à son évolution, cette politique repose sur les initiatives suivantes :

- la création de l'Institut national de développement de l'entrepreneurschip;
- l'aide aux campagnes de sensibilisation visant à mieux renseigner le public au sujet de l'entrepreneurschip;
- un rapport annuel sur l'état de la petite entreprise au Canada, déposé au Parlement;
- l'expansion du Réseau des possibilités d'investissements au Canada;
- un forum national sur l'avenir de l'entrepreneurschip au Canada.

Certaines de ces initiatives ont donné lieu à une action immédiate à la suite de l'annonce.

En octobre 1988, le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme) a mis sur pied le Comité fondateur de l'Institut national de développement de l'entrepreneurschip, regroupant les chefs de file des milieux d'affaires et universitaires de toutes les régions du pays. Cet organisme a but non lucratif du secteur privé bénéficiera de contributions fédérales de l'ordre de 2 millions de dollars en cinq ans afin de promouvoir et d'affermir l'entrepreneurschip et de stimuler la création d'entreprises.

Le 17 janvier 1989, a eu lieu le lancement du Réseau des possibilités d'investissements au Canada, service de liaison financière du secteur privé servant à assortir entrepreneurs et

Le Secteur de la politique est au premier plan de l'élaboration de la politique du Ministère et de l'orientation de la politique d'autres ministères en matière d'industrie et de technologie. Aussi, cherche-t-il à améliorer le climat des affaires au pays et à promouvoir la compétitivité des industries canadiennes sur les marchés extérieurs ainsi que l'excellence en sciences et en technologie.

Le Secteur a joué un rôle clé dans la création d'ISTC en participant à la rédaction et au dépôt du projet de loi C-3. Il est également le secteur le plus touché du Ministère dans l'exercice de son nouveau mandat.

En 1988-1989, la structure du Secteur de la politique a été complètement modifiée; le Secteur compte maintenant les cinq directions générales suivantes :

- Bureau de l'entrepreneurschip et de la petite entreprise;
- Politiques industrielles;
- Politique technologique;
- Politique commerciale;
- Services politiques.

Le Secteur a effectué des analyses sur les facteurs économiques ainsi que sur les questions liées à la technologie et au commerce touchant la compétitivité de l'industrie et l'accès aux marchés, la petite entreprise, de même que la politique et l'orientation stratégiques. Il a également mené des consultations auprès de groupes de clients, d'autres agences et ministères fédéraux et des provinces, et tenu le rôle de porte-parole.

Bureau de l'entrepreneurschip et de la petite entreprise

Le Bureau de l'entrepreneurschip et de la petite entreprise seconde le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme) dans son rôle de porte-parole au sein du Cabinet.

Le Bureau compte parmi ses attributions le développement et l'évaluation de politiques et de programmes nationaux visant les milieux de la petite entreprise. À ce titre, il est chargé de mener ou de commander des études et des analyses, de faire des recommandations sur les questions de politique et de soumettre à l'attention du Ministre et du Cabinet des lignes de conduite sur la petite entreprise.

Programmes économiques des autochtones

appuyant directement les projets commerciaux viables. Dans ce contexte, 224 projets spéciaux ont été approuvés, représentant des contributions de 50 811 755 \$.

Aux termes de ces trois volets du PDEA, des engagements de 84 083 788 \$ ont été accordés dans le cadre de 281 projets approuvés au cours de l'exercice.

En 1988-1989, le Secteur a également publié le *Rapport relativement au processus de consultation sur les programmes économiques des autochtones du Ministère*, rapport final d'un vaste processus de consultation. Ce rapport donne un aperçu des conclusions tirées par l'équipe de consultation sur l'orientation future des programmes économiques des autochtones au Ministère.

Les données, les conseils et les recommandations issus de ces consultations ont permis au Secteur de mieux cerner les défis à relever dans le domaine du développement économique et commercial des autochtones ainsi que les améliorations à apporter aux programmes du Ministère pour appuyer le plus efficacement possible l'esprit d'entreprise chez les autochtones. Le rapport a servi de point de départ pour les personnes chargées de concevoir les futurs programmes du Ministère dans ce domaine.

Tel que prévu, la plupart des programmes du Ministère portant sur le développement économique des autochtones arrivaient à échéance le 31 mars 1989. Les derniers détails étant apportés aux nouvelles initiatives, ces dernières devraient commencer en septembre 1989.

Le Secteur des programmes économiques des autochtones s'occupe des programmes et des initiatives du Ministère visant à promouvoir, chez les autochtones, l'esprit d'entreprise et le développement économique, soit le programme spécial lié à la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA), les ententes auxiliaires sur le développement économique du Nord, le Programme de développement économique des autochtones (PDEA), programme spécial, dans le domaine des affaires, destiné à tous les Métis, les Inuit, les Indiens inscrits et les Indiens non inscrits.

Au cours de l'exercice, le PDEA, d'une durée de cinq ans, arrivait à échéance. Aux termes de ce programme, trois types de financements étaient disponibles pour les entreprises et les initiatives de développement économique viables des autochtones.

Premièrement, une aide est consentie aux institutions financières et commerciales contrôlées par des intérêts autochtones qui fournissent des capitaux et d'autres services financiers et d'experts-conseils à des entrepreneurs autochtones. En 1988-1989, 13 institutions ont reçu une aide en vertu de cet élément du Programme et les engagements totalisaient 30 146 600 \$.

Deuxièmement, l'aide vise l'expansion économique des collectivités par la réalisation de projets commerciaux viables. En 1988-1989, 44 projets communautaires et plus de 3 125 433 \$ en contributions ont été approuvés.

Troisièmement, ce programme cherche à stimuler l'esprit d'entreprise chez les autochtones en

- le service d'information sur l'échange de technologie à l'intention des milieux d'affaires;
- l'administration du Programme de mise en valeur de la technologie, visant à aider les centres de technologie dynamiques en favorisant l'acquisition, la mise au point et les applications de la technologie et en cherchant à affermir les compétences de la PME.

Projets spéciaux

En 1988-1989, la Direction générale des projets spéciaux a terminé des analyses stratégiques portant sur les aspects financiers et économiques d'importantes initiatives industrielles, dont le projet d'aluminerie Alouette; la mine de charbon de la société Westray, située dans le comté de Pictou, en Nouvelle-Ecosse; et l'avion à réaction de transport régional de la société Canadair.

Des progrès ont été enregistrés dans le cadre de l'adoption de la méthodologie en usage dans le secteur privé pour l'analyse stratégique des secteurs industriels; plusieurs études à ce sujet sont terminées.

Enfin, la Direction générale a commencé l'analyse des répercussions des subventions canadiennes et américaines sur les décisions liées à la production et à l'investissement.

matériaux industriels de pointe et la biotechnologie; la mise au point du volet du Programme de mise en valeur de la technologie portant sur les matériaux industriels de pointe;

- la participation à la création de l'Advanced Materials Engineering Centre et du Forum canadien des matériaux industriels de pointe;
- la publication de nombreux répertoires et manuels sur le secteur, de même que 38 fascicules de la série *Profil de l'industrie*.

Planification, coordination et contrôle

La Direction de la planification, de la coordination et du contrôle compte parmi ses attributions la planification, les services administratifs et de gestion ainsi que l'élaboration d'énoncés de politique s'appliquant à l'ensemble du Secteur de l'industrie et de la technologie par suite d'initiatives provenant d'un autre secteur du Ministère ou du gouvernement.

Au nombre de ses principales activités, citons :

- la coordination de la préparation de plus d'une centaine de profils de l'industrie au Canada, assurant la logistique nécessaire et veillant à l'uniformisation du contenu de la série de fascicules;
- la mise au point et l'adoption de modalités pour l'analyse, l'examen et l'approbation d'initiatives proposées à titre d'éventuelles campagnes sectorielles;

compétences et de la technologie en cause. Parmi les activités marquantes de 1988-1989, soulignons :

- les bases jetées pour la création d'un programme visant à stimuler le développement des marchés et les activités de R-D dans le secteur des produits forestiers;
- les vastes consultations menées auprès des milieux industriels, provinciaux, universitaires, collégiaux et de recherche pour préparer la réponse du gouvernement aux recommandations du Groupe de travail chargé de la machinerie de l'industrie forestière;
- l'élaboration du Programme coopératif industriel et des marchés, chargé du développement de l'industrie des sous-produits du bois grâce à une entente de financement conclue avec la Colombie-Britannique et le Conseil des industries forestières;
- une importante initiative menée au Japon pour trouver de nouveaux marchés pour les fenêtres, les portes, la menuiserie, les placards de cuisine et les maisons préfabriquées d'origine canadienne;
- la tenue, en collaboration avec l'université d'Athènes, de séminaires en Grèce sur la construction de maisons à ossature de bois de charpente, afin d'en signaler les avantages sur les plans structural, sismique et architectural;
- la gestion du Programme coopératif d'expansion des marchés outre-mer pour la Colombie-Britannique et le Québec, en collaboration avec les provinces et les associations industrielles;
- la création d'un service de soutien à l'industrie des produits chimiques pour envisager des stratégies d'adaptation reliées à la signature de l'Accord de libre-échange;
- la préparation d'évaluations du marché et des investissements en matière de résines industrielles et de polystyrène expansé;
- le contrôle de données sur le commerce et la participation aux négociations avec les États-Unis pour éviter que le Canada ne soit visé par les restrictions américaines sur les importations d'acier;
- les services d'appui et de contrôle dans le cadre du Programme de réduction des pluies acides, y compris un service d'experts-conseils lors de la conclusion d'une entente à ce sujet entre le Canada et l'Ontario;
- les activités de contrôle et d'appui technique dans le cadre de la modernisation des installations de la société SYSCO;
- le rôle de premier plan joué pour la conception et l'installation du volet du Programme des technologies stratégiques portant sur les

de 57 contrats; l'aide consentie aux termes du PPMD se chiffre à 15,6 millions;

- la signature de 136 nouveaux contrats pour l'ensemble du Programme, représentant une aide de 222,8 millions de dollars en vertu du PPMD;
- le recours systématique à la Stratégie annuelle des approvisionnements canadiens comme mesure de planification stratégique préconisant la participation des ministres et du secteur privé dès le début du processus des achats publics;
- l'annonce, le 4 juillet 1988, du Programme Accès — Petite entreprise, série d'initiatives destinées à aider la petite entreprise à bénéficier d'un meilleur accès aux achats de l'État, notamment en stipulant que tous les grands projets de l'État d'une valeur de plus de 100 millions de dollars doivent comprendre des plans pour la sous-traitance et l'établissement de listes de fournisseurs.

La Direction générale a contribué à la signature de plusieurs protocoles d'entente avec d'importantes sociétés canadiennes des secteurs de l'aérospatiale et de la défense, jetant ainsi les assises d'une collaboration entre ces entreprises et le gouvernement fédéral. Ces protocoles ont permis d'établir des objectifs à long terme, des objectifs de rendement ainsi que des systèmes de consultation et de contrôle.

En collaboration avec d'autres ministères, la Direction générale contribue aux activités du Canada dans le cadre des projets de développement et de fabrication menés par l'OTAN et participe également à la planification des mesures d'urgence liées au secteur industriel en Amérique du Nord. Dans ce domaine, la Direction générale était aussi chargée des engagements du Canada envers l'OTAN en matière de protection civile. Des plans d'action destinés à maximiser les retombées industrielles ont été préparés dans le cadre de plusieurs grands projets de l'État, tel le projet de Modernisation du système d'approvisionnement des Forces canadiennes.

Transformation des richesses naturelles

La Direction générale de la transformation des richesses naturelles regroupe cinq directions : Produits forestiers, Produits chimiques et investissements, Métaux et minéraux, Matériaux industriels avancés, Biotechnologie et produits d'hygiène. Les activités sont propres à chaque direction et relèvent de son secteur de

- gazères au large des côtes par la création d'une base de données sur la capacité de l'industrie, la collecte des données commerciales nécessaires et la mise au point d'une stratégie sur les retombées industrielles dans le cadre du projet Hibernia;
 - de vastes consultations menées auprès de l'industrie et d'autres ministères sur les répercussions de la réduction des barrières tarifaires dans le cadre de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis; d'importantes consultations auprès des représentants de l'industrie automobile sur les questions de politique, entraînant la création du Comité consultatif sur l'automobile; le lancement de l'Initiative des composantes d'automobile, campagne sectorielle destinée à fournir des services de renseignements, de diagnostic et d'aide financière aux PME de ce secteur;
 - la publication de 30 fascicules de la série *Profil de l'industrie*, touchant les secteurs industriels suivants : automobile, transports maritimes, urbain et ferroviaire, équipement électrique et machinerie, construction et services de consultation;
 - la participation, avec Affaires extérieures Canada, à 25 missions et à 56 foires commerciales.
- Industrie des technologies de l'information**
- Au cours de sa deuxième année d'activités, la Direction générale de l'industrie des technologies de l'information a lancé un certain nombre d'initiatives contribuant à l'essor de l'industrie de l'information au Canada. Parmi les principales activités, mentionnons :

- l'appui accordé dans le cadre du Programme de la microélectronique et du développement des systèmes à six projets liés à l'innovation en matière de systèmes avancés en microélectronique et en technologies de l'information; l'élaboration de politiques, de procédures et de documents en prévision du lancement du volet du Programme des technologies stratégiques portant sur les technologies de l'information. Ce programme vise à accroître la compétitivité du Canada sur les marchés extérieurs en cherchant à promouvoir les regroupements d'entreprises pour mener des travaux de recherche fondamentale ou trouver des applications aux techniques de pointe; l'aide consentie pour la réalisation de plusieurs projets communs de R-D en haute technologie, sous l'égide du Programme de
 - la mise en vigueur, en collaboration avec l'Europe et du Programme EUREKA; l'approvisionnement et Services Canada, de la nouvelle Politique de rationalisation, selon laquelle les entreprises canadiennes engagées dans des activités de développement industriel au Canada bénéficient d'avantages au chapitre des achats de l'État;
 - le soutien à l'établissement du Comité canadien d'action sur les télécommunications, regroupant 21 entreprises se partageant plus de 90 p. 100 de la clientèle de ce secteur, afin de lancer des consultations gouvernementales et sectorielles sur l'ensemble de l'industrie des télécommunications;
 - la participation à la réorganisation du Comité d'étude de l'industrie du logiciel, composé de membres d'associations nationales et provinciales, afin de faciliter les discussions concernant cette industrie;
 - la création du Comité de liaison concernant l'industrie du logiciel afin d'établir des relations entre les représentants des gouvernements fédéral et provinciaux qui s'intéressent au développement de l'industrie du logiciel au Canada;
 - le lancement du Programme d'application des technologies de pointe dans le secteur manufacturier, aux termes duquel une aide est consentie aux industries de fabrication afin de les aider à identifier la nature des techniques propres à accroître leur compétitivité; l'étude commandée, en collaboration avec l'Association canadienne de la technologie informatique, sur les applications des technologies de l'information au Canada, résultant dans la publication du document *A votre tour d'assembler les pièces*;
 - les jalons posés pour l'analyse d'un projet de R-D portant sur la possibilité d'un réseau de communications national de transmission à grande vitesse.
- Industries des services et des biens de consommation**
- La Direction générale des industries des services et des biens de consommation assure la coordination de toutes les activités du Ministère liées à l'industrie alimentaire et aux secteurs du textile, du vêtement et de la chaussure, des produits de consommation et des services commerciaux. En tout, ces secteurs assurent près de 50 p. 100 de l'emploi dans les industries canadiennes.

L'ensemble du Secteur a participé à la rédaction de profils sur plus de 100 industries canadiennes. Environ 120 fascicules de la série *Profil de l'industrie* ont été publiés, dont 91 ont été diffusés en 1988-1989; les autres le seront au cours de l'exercice suivant.

Le Secteur de l'industrie et de la technologie regroupe sept directions générales, brièvement décrites ci-dessous.

Matériel du transport de surface et machinerie

La Direction générale du matériel du transport de surface et de la machinerie regroupe quatre directions, chacune poursuivant des activités dans son secteur de compétence : Automobile; Transports maritimes, urbain et ferroviaire; Construction et projets d'immobilisations; Machinerie et équipement électrique et énergétique.

Parmi les principales initiatives, citons :

- le lancement du Programme de développement de technologies environnementales pour le fleuve Saint-Laurent, qui prévoit des dépenses de 20 millions de dollars en cinq ans pour financer la R-D en techniques de lutte contre la pollution industrielle;
- les activités liées au plan d'action des chantiers navals afin de poursuivre la rationalisation de ce secteur et d'accroître sa compétitivité grâce à :
 - la conclusion d'ententes de modernisation et de spécialisation avec Marine Industrie Limitée du Québec;
 - l'exécution du Programme de rationalisation des chantiers navals de l'Ontario; l'appui accordé pour le transfert de propriété de Versatile Pacific Shipyard Inc. en Colombie-Britannique;
 - la négociation de plusieurs contrats dans le cadre d'un programme lié au Système d'automatisation de la marche des trains, programme qui a été prolongé de deux ans. Grâce à des subventions de 14,8 millions de dollars réparties sur trois ans, le programme vise à aider les sociétés canadiennes à accéder leurs travaux de conception et d'essai de tels systèmes destinés aux principales sociétés ferroviaires nord-américaines;
 - la réalisation d'activités de soutien liées à l'exploitation des ressources pétrolières et

Le Secteur de l'industrie et de la technologie, correspondant à l'ancien Secteur de la mise en valeur de l'industrie, regroupe les services du Ministère qui s'intéressent de près à l'essor des divers secteurs de l'économie canadienne. Sa nouvelle appellation reflète les changements inhérents à la création d'ISTC.

Le Secteur étant chargé d'instaurer plusieurs des nouveaux programmes lancés par ISTC, d'importants efforts ont été consentis au cours de l'exercice pour élaborer les politiques, les procédures et la documentation nécessaires aux initiatives suivantes :

- Le Programme des technologies stratégiques, pour appuyer la recherche fondamentale ou liée au développement d'applications rentables de techniques récentes dans les domaines des matériaux de pointe, de la biotechnologie et de l'informatique;
- Les Initiatives de campagnes sectorielles, axées sur la conception et l'adoption de mesures visant à accroître la compétitivité de secteurs industriels susceptibles de percer sur la scène internationale;
- Le Programme de développement de technologies environnementales pour le fleuve Saint-Laurent, appuyant la R-D en techniques de lutte contre la pollution industrielle;
- Le Programme d'application des technologies de pointe dans le secteur manufacturier, pour aider les entreprises à identifier les techniques propres à améliorer leur productivité.

Tous ces programmes ont pour objectif d'accroître la compétitivité de l'industrie canadienne sur la scène internationale, objectif au premier plan des priorités du Secteur. Dans ce contexte, une attention toute particulière a donc été accordée aux activités suivantes :

- le perfectionnement des méthodes de collecte et d'analyse de données sectorielles;
- l'élaboration de politiques et de stratégies pertinentes, en consultation avec les secteurs industriels;
- la recherche de nouveaux débouchés, au pays et à l'étranger, pour les produits canadiens;
- la promotion des nouveaux investissements et des techniques de pointe;
- l'exploitation optimale des retombées industrielles découlant des achats de l'État.

canadien (MDEO), sauf les ententes auxiliaires sur le tourisme, le développement du Nord, les sciences et la technologie.

En vertu de son nouveau mandat, le Ministère s'occupe toujours de développement régional grâce aux EDER conclues avec l'Ontario, le Québec et les Territoires du Nord-Ouest. En outre, des initiatives telles que le Fonds de développement économique du nord de l'Ontario, le Programme de relance industrielle pour l'est de Montréal, le Programme de renforcement de la productivité manufacturière et le Programme de développement des entreprises au Québec sont au nombre des activités dont l'exécution relève du Ministère dans ces deux provinces.

L'annexe C donne un aperçu des ententes auxiliaires en vigueur en 1988-1989, conclues aux termes des Ententes de développement économique et régional (EDER) et des Ententes-cadres de développement (ECD) relevant des attributions du Ministère.

En 1987, le Ministère a remis à l'APÉCA l'admission de la plupart des ententes auxiliaires conclues dans les quatre provinces de l'Atlantique, exception faite des ententes auxiliaires portant sur le tourisme et sur certains secteurs. Par ailleurs, la majorité des ententes auxiliaires conclues par le Ministère dans les provinces de l'Ouest font désormais partie des attributions du Ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest

pour l'établissement du dossier ont rapporté 6,9 millions de dollars en 1988-1989. Cette année encore, ce sont principalement les entreprises de services qui ont eu recours à ces fonds, 42 p. 100, suivies des commerces de détail, 22 p. 100. En outre, de nombreuses réclamations pour cause de pertes ont été examinées et les paiements admissibles effectués, tandis qu'une action subrogatoire a été prise en vue de recouvrer certaines créances.

La Division des investissements de l'État a de nouveau aidé le Ministre à élaborer des stratégies à l'intention de la Banque fédérale de développement (BFD), de la Société de développement du Cap-Breton (DEVCO) et de la Société canadienne de brevets et d'exploitation Limitée (SCBEL). La Division a aussi travaillé aux derniers détails de la privatisation de Pêcheries Canada Inc.

Au nombre des activités marquantes, citons l'examen exhaustif des choix offerts à la BFD pour répondre le mieux possible aux besoins de la petite entreprise. Cette société d'État compte 77 succursales et 5 bureaux régionaux au pays et administre un portefeuille de prêts de l'ordre de 2,4 milliards de dollars.

Le personnel a secondé le Ministre pour assurer le transfert de la Division du développement industriel de DEVCO, le 1^{er} décembre 1988, à la toute nouvelle Société d'expansion d'Entreprise Cap-Breton, qui relève du ministre de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA). Il a par ailleurs contribué à consolider la position de la Société d'expansion dans le cadre des activités d'exploitation minière qui lui sont toujours confiées.

La politique régissant la SCBEL a fait l'objet d'un examen afin de redéfinir le rôle de cet organisme en prévision de la création d'ISTC et du nouveau plan d'action envisagé par ce ministre dans le cadre d'InnovAction. Cette société d'État voit à l'administration des activités fédérales et des universités en matière d'innovation technologique et cherche à en tirer le meilleur parti.

Grâce aux initiatives de la Division, ces trois importantes sociétés d'État, dont l'actif global se chiffre à plus de 3 milliards de dollars et qui emploient au-delà de 4 500 personnes, continuent de poursuivre les objectifs généraux de l'État à titre d'actionnaires.

Programmes

La Direction générale des programmes s'occupe d'orienter, de coordonner et de rationaliser toutes

A l'annexe B, il est présentée une liste des secteurs d'activité ayant bénéficié des principaux programmes administrés par le Ministère en 1988-1989; ces secteurs ont été regroupés selon :

- la province et les principaux groupes industriels, pour l'ensemble des programmes; l'élément de planification, dans le cas du Programme de développement industriel et régional (PDIR);
- le sous-programme, dans le cas du Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense (PPIMD), du Programme de développement économique des autochtones (PDEA) et du programme spécial lié à la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA);
- le secteur d'activité dans le cadre des ententes auxiliaires découlant des Ententes de développement économique et régional (EDER); les prêts consentis, aux termes de la Loi sur les prêts aux petites entreprises.

Le PDIR a pris fin le 30 juin 1988. Bien que les déboursés prévus par ce programme aient été parmi les plus importants du Ministère au cours de l'exercice, les initiatives portaient avant tout sur le développement et l'exécution de nouveaux programmes visant à développer et à appliquer les plus récentes technologies, conformément au nouveau mandat d'ISTC.

Ces nouveaux programmes visent à améliorer la compétitivité de l'industrie canadienne, principalement par la valorisation de la technologie, des travaux conjoints de R-D et la mise en place de réseaux stratégiques.

Au nombre des activités de 1988, citons l'Initiative des campagnes sectorielles, le Programme des technologies stratégiques, le Programme d'application des technologies de pointe dans le secteur manufacturier et le Programme de développement des technologies environnementales pour le fleuve Saint-Laurent. Dans les années à venir, ces initiatives se partageront une part accrue des activités et du budget du Ministère.

les activités liées aux programmes subventionnés du Ministère. Chargée de l'ensemble des questions de planification, de conception et de législation ainsi que des services d'information relatifs aux programmes, elle établit en outre la procédure administrative à suivre, fournit les systèmes intégrés de gestion et offre un service de secrétariat aux différents comités supérieurs du Ministère.

Au nombre des réalisations au cours de l'exercice, signalons l'examen complet des activités du Secteur dans les régions, à la lumière du nouveau mandat du Ministère; l'établissement de cadres en matière de ressources humaines et financières et leur réorganisation; la préparation d'un énoncé sur les priorités stratégiques; enfin, une aide pour la création d'équipes sectorielles au Ministère.

Investissements de l'État et garanties

La Direction de l'assurance-crédit et des recouvrements a contrôlé de très près la gestion d'un portefeuille composé de 33 principaux comptes de prêts assurés, d'une valeur de 147 millions de dollars, qui ont été consentis par des bailleurs de fonds. Le personnel a traité avec les clients menacés d'insolvabilité ou confrontés à des difficultés financières. En outre, cette direction a tenté de recouvrer d'importantes sommes dues à l'État, par suite d'engagements non respectés de certaines entreprises, dans le cadre d'accords de contribution totalisant 76 millions.

La Direction a par ailleurs évalué les demandes soumises en vertu du programme d'assurance-crédit visant à aider les compagnies aériennes à se procurer des appareils de type DHC-8 de la société de Havilland; elle a de plus fait des recommandations au Ministère à cet égard. Dans le cadre de ce programme, les engagements en cours de l'État aux termes de l'assurance-crédit et de l'assurance crédit-bail, totalisent 549 millions de dollars pour 40 projets liés à l'achat ou à la location de 72 appareils.

La Direction générale des investissements de l'État et garanties a aussi administré les activités liées à l'application de la Loi sur les petites entreprises à obtenir, de prêteurs désignés, des prêts à moyen terme pour financer certaines valeurs immobilisées. Ce programme prévoit le dédommagement partiel de pertes subies par des prêteurs sur des prêts administrés par quelque 8 500 établissements de crédit. En tout, 17 726 prêts représentant 682,7 millions de dollars ont été accordés, soit une diminution de 5 p. 100 du nombre de prêts et une augmentation de 1,3 p. 100 de leur valeur totale, comparativement à l'année précédente.

C'est le Québec qui vient en tête des bailleurs de fonds, avec 5 385 prêts totalisant 215,5 millions de dollars, suivi de près par l'Ontario, avec 5 325 prêts totalisant 225,2 millions. Les droits d'enregistrement de 1 p. 100 perçus par l'État

lors de négociations avec des sociétés et des gouvernements étrangers en vue de conclure des ententes commerciales.

Le système de planification stratégique en matière de commerce, d'investissement et de technologie mis en place par la Direction générale permet de définir la nature, d'établir les priorités et d'assurer la coordination des activités internationales de tous les bureaux régionaux, menées en étroite collaboration avec les missions d'Affaires extérieures Canada.

La Direction générale a cherché à promouvoir le Programme d'apports technologiques et le Programme de développement des investissements. En outre, elle a mis au point des méthodes pour identifier les possibilités en matière d'investissements et de technologie et a publié à cet effet plusieurs documents. Enfin, elle a organisé des missions commerciales en provenance ou à destination de l'étranger.

La Direction générale des affaires internationales a donné suite à ses initiatives de coopération industrielle en Europe et en Asie en portant une attention toute particulière aux activités scientifiques et technologiques, notamment en Chine, en Corée du Sud, aux États-Unis, en France, en Italie, au Japon, en Thaïlande et en République fédérale d'Allemagne.

En outre, la Direction générale a participé activement à la conclusion de nombre d'ententes internationales touchant la coopération industrielle ainsi que les sciences et la technologie.

Le personnel a conseillé divers ministères au sujet de 1 010 dossiers portant sur des industries actives sur les marchés internationaux. Le nombre de cas en appel par suite de l'adoption de la classification tarifaire prévue par le Système harmonisé a continué d'augmenter. Par décret, la période pendant laquelle l'industrie canadienne pouvait recevoir une aide a été prolongée jusqu'au 30 juin 1990.

Planification, coordination et affaires régionales

La Direction générale de la planification, de la coordination et des affaires régionales conseille le sous-ministre adjoint en matière de politique, coordonne les activités liées aux ressources et à la planification pour le compte du Secteur et des bureaux régionaux et seconde le sous-ministre adjoint pour assurer les services de gestion dans les bureaux régionaux.

Programmes de développement et investissements

Le Secteur des programmes de développement et des services à l'entreprise assure la gestion des programmes, des activités internationales et des activités des bureaux régionaux. Il est appelé à définir les principales orientations du Ministère au chapitre des services à l'entreprise; à jouer le rôle de conseil dans le cadre des activités internationales liées au commerce, à l'investissement et à la technologie; à appuyer les activités des bureaux régionaux; à administrer les programmes d'assurance-crédit et de recouvrement du Ministère; à faire des recommandations sur les sociétés d'Etat relevant du Ministère; et à voir à la conception et à l'adoption de modalités pour la mise en oeuvre des programmes.

Services à l'entreprise

La Direction générale des services à l'entreprise, qui regroupe la plupart des services destinés au secteur industriel, est chargée de commercialiser et d'offrir divers services pour aider les entreprises à accroître leurs ventes et leur productivité, à trouver de nouveaux débouchés et à évaluer de nouvelles possibilités de production. Au nombre de ces services, signalons le Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR), le Service de renseignements commerciaux, les Comparaisons inter-entreprises et les Prix Canada pour l'excellence en affaires.

Parmi les réalisations de 1988-1989, citons :

- l'augmentation du nombre d'abonnés au RADAR (6 800), la réponse à 2 000 demandes d'information, la publication de rapports RADAR (notamment de données sur les marchés d'exportation aux États-Unis, selon l'Etat et la capacité de R-D, et indiquant même un numéro de télécopieur), la publication des noms des gagnants du Prix Canada pour l'excellence en affaires dans les répertoires du RADAR ainsi que l'amélioration du Réseau pour mettre en mémoire et à jour le Système harmonisé de désignation et de codification des marchandises; la remise officielle, à l'occasion d'une cérémonie organisée à Ottawa, le 14 septembre 1988, de 38 Prix Canada pour l'excellence en affaires (soit 9 palmes d'or, 9 d'argent et 20 de bronze) dans les catégories suivantes : Productivité, Commercialisation, Entrepreneurship, Collaboration

Affaires internationales

Afin d'appuyer le Ministère dans ses activités pour accroître l'excellence scientifique ainsi que la compétitivité du Canada sur les marchés internationaux, la Direction générale des affaires internationales établit des priorités et propose des lignes d'action pour mieux délimiter les possibilités qui s'offrent sur la scène internationale dans les domaines de l'investissement, du commerce, de la technologie et de la recherche. Elle s'occupe également de développer des méthodes et des réseaux de collecte de données sur les marchés extérieurs pour aider les entreprises canadiennes

- ouvrir le patronage, l'innovation, l'invention, la mise à jour d'une série de profils sur les importations pour identifier et cibler les sociétés étrangères intéressées à investir et à échanger des technologies avec des entreprises canadiennes; la réorganisation du service d'analyse des importations pour offrir aux entreprises canadiennes une analyse détaillée des marchés américain et canadien; d'importants changements de modalités à la suite de consultations avec les directions générales intéressées aux divers secteurs industriels, pour assurer une meilleure diffusion des renseignements commerciaux auprès des personnes qui occupent des postes de commande au Canada; enfin, un appui plus soutenu pour stimuler les investissements et l'échange de technologie, grâce à la préparation d'une centaine de rapports liés à des produits en particulier et à un service de renseignements commerciaux s'adressant à quelque 2 500 entreprises et organismes publics canadiens;
- le service de Comparaisons inter-entreprises portant sur plusieurs secteurs industriels, dont la fabrication — pièces d'automobile, mobilier de maison, matériel d'impression et d'emballage, maisons modulaires; l'envoi de rapports spéciaux d'évaluation du rendement à plus de 225 sociétés participantes, suivi de rencontres avec la direction de ces entreprises; l'information de ce programme, permettant pour la première fois le traitement électronique de toutes les données; enfin, la première comparaison internationale regroupant quelque 65 manufacturiers canadiens et une dizaine de fabricants européens de mobilier de maison.

ADMINISTRATION CENTRALE

(en milliers de dollars)

48	Massachusetts Institute of Technology
145	Conseil commercial Canada-Chine
	Engagements en vigueur en vertu du Programme d'adaptation de l'industrie
312	et de la main-d'oeuvre
5 518	Specialty Shippers
3 153	Hawker Siddeley Canada Inc.
120	Programme des industries de services
4	Programme fédéral d'aide aux entreprises du centre de l'Ontario, frappées par la tornade
175	Springhill Farms Ltd.
2 139	Usine de pâtes de Matane (Québec)
125	Centre d'arbitrage commercial
228	General Discovery and Supply Company Ltd.
300	Penticon Trade and Convention Centre
566	Politique nationale de l'entrepreneuriat
500	Centre de Création d'entreprises d'Alma Inc.
27	Association canadienne des industries maritimes
45	Nygard International Ltd.
308	Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement économique des régions du Québec
865	Lavalin Inc. — Hawker Siddeley Trenton Works
2 150	(S) Obligations en vertu de la Loi sur les prêts aux petites entreprises
18 204	(S) Paiements d'assurance en vertu du Programme d'expansion des entreprises
485	

Total des subventions et des contributions 934 236

Total du budgétaire 1 166 922

ÉTAT DES RECETTES

	RENDEMENT DES INVESTISSEMENTS
3 882	Société canadienne des postes
115	Programme d'expansion des entreprises
211	Programme de développement industriel et régional
381	Conseil de développement de la région de l'Atlantique
11 003	Loi sur la mise en valeur de l'énergie dans les provinces de l'Atlantique
9 958	Ententes sur les zones spéciales et sur les routes
7 620	Services et frais de services
42 313	Remboursement des dépenses des années précédentes
	Redressement par rapport aux comptes à payer à la fin du précédent exercice
5 343	financier (CAPAFE)
4 750	Autres recettes non fiscales

Total – Recettes* 85 576

* Conformément aux méthodes comptables en usage dans l'administration fédérale, les montants indiqués dans la section Recettes ont été crédités au Fonds du revenu consolidé.

État financier

Expansion industrielle régionale

ÉTAT DES DÉPENSES Exercice 1988-1989 (en milliers de dollars)

Fonctionnement et immobilisations 232 686

SUBVENTIONS

Programme de développement économique des autochtones 873
 Organismes sans but lucratif pour favoriser la coopération et le développement économiques 500
 Prix Canada pour l'excellence en affaires 135
 Programme spécial pour la région de Thetford-Mines 1 000
 Programme spécial pour la région de Laprade 8 000
 Conseil des projets de développement de Moncton 1 000
 Fonds de relance économique Inc. 1 000
 Société royale du Canada 500

CONTRIBUTIONS

Loi sur le développement industriel et engagements en vigueur en vertu
 de programmes antérieurs abolis 195 673
 Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense 248 583
 Ententes auxiliaires en vertu des Ententes de développement économique et régional
 et des Ententes-cadres de développement avec les provinces 165 114
Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA) 13 524
 Programme d'aide aux constructeurs de navires 11 228
 Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest 447
 Organismes sans but lucratif et activités commerciales en vue d'appuyer le tourisme 457
 Programme de développement du Bas Saint-Laurent et de la Gaspésie 4 030
 Programme de développement économique des autochtones 59 953
 Système d'automatisation de la marche des trains 668
 Règlement pour un renouveau industriel canadien 41 943
 The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation of Canada Inc.
 et Société en commandite pour la création d'entreprises 1 269
 Programme de rationalisation des chantiers navals de l'Ontario 5 005
 GMC/Suzuki 6 805
 Programme Entreprise Atlantique 1 071
 Producteurs indépendants de bardeaux de la vallée du Fraser 1 923
 Pétromont Inc. 12
 Marine Industrie Limitée 73 587
 Institut canadien du cuir et de la chaussure 433
 Programme de mise en valeur de la technologie et Programme de recherche 9 180
 des possibilités technologiques en Europe 2 857
 Fonds de développement du nord de l'Ontario 2 129
 Programme de la microélectronique et du développement des systèmes 16 321
 Tricot Domino 24
 Programme spécial pour la région de Thetford-Mines 299
 Organismes sans but lucratif pour favoriser la coopération et le développement économiques 9 764
 234
 944
 100
 Conseil économique des provinces de l'Atlantique

les États-Unis, citons la publication de quelques 120 fascicules de la série *Profil de l'industrie* en 1988-1989 et au cours de l'exercice suivant.

La Direction générale de l'aérospatiale, de la défense et des retombées industrielles a appuyé des initiatives totalisant 248,5 millions de dollars, une augmentation par rapport aux 232,8 millions versés au cours de l'exercice précédent. Fait plus important à signaler, près de 150 millions, soit plus de 60 p. 100 de cette somme, ont été affectés à la recherche et au développement (R-D). En outre, plusieurs protocoles d'entente ont été signés avec de grandes sociétés des secteurs de l'aérospatiale et de la défense. Ces protocoles sont essentiels à l'établissement d'une saine relation entre le gouvernement et les milieux d'affaires et servent souvent de base à une longue collaboration, permettant ainsi au Ministère de servir avec efficacité sa clientèle.

Cette année encore, le Ministère a souligné

l'extraordinaire succès remporté par des entreprises et des organismes canadiens, en décernant à certains le prestigieux Prix Canada pour l'excellence en affaires. Le 14 septembre 1988, lors d'une cérémonie organisée à Ottawa, a eu lieu la remise officielle de 38 Prix, soit 9 palmes d'or, 9 d'argent et 20 de bronze, dans les catégories suivantes : Productivité, Commercialisation, Entrepreneurship, Collaboration ouvrière- patronale, Innovation, Design industriel et Petite Entreprise.

Tel qu'indiqué ci-dessus, le Ministère continue d'être au premier plan des initiatives de développement régional au Québec et en Ontario, alors que, dans la région de l'Atlantique et dans l'Ouest canadien, ces initiatives relèvent de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique et du ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest canadien.

Ce secteur administre également le Programme de développement économique des autochtones, octroyant des contributions financières directes aux entreprises autochtones et aux programmes de développement économique qui leur sont destinés. Aux termes de ce programme dont le mandat se terminait en 1988-1989, 281 projets ont été approuvés, représentant des engagements financiers totalisant 84,1 millions de dollars.

Dans l'ensemble de ses activités, le Ministère entretenait d'étroites relations avec l'industrie, les syndicats, les milieux universitaires et d'autres ministères dans un effort soutenu pour maintenir un climat de coopération entre les principaux joueurs de l'économie canadienne.

Ce climat contribue également à attirer les investisseurs. À cet effet, Investissement Canada, qui fait rapport au Parlement par l'intermédiaire du Ministère, collabore étroitement avec les fonctionnaires du Ministère afin de fournir à tous les éventuels investisseurs des services appropriés.

Expansion industrielle

Le Secteur de l'industrie et de la technologie correspond à l'ancien Secteur de la mise en valeur de l'industrie. Cette nouvelle appellation tend à refléter les changements inhérents à la création d'ISTC. Ses programmes visent à consolider la compétitivité de l'industrie canadienne sur les marchés extérieurs grâce à une meilleure connaissance des données sectorielles; à accroître les débouchés pour l'industrie canadienne, au pays comme à l'étranger; à promouvoir les nouveaux investissements et les techniques de pointe; et enfin à tirer le meilleur parti des perspectives de développement et de retombées industrielles issues des achats publics.

Au nombre des réalisations marquantes destinées à appuyer ces objectifs, notamment dans le cadre de l'Accord de libre-échange entre le Canada et

Aperçu

Au sein de l'administration fédérale, le ministère de l'Expansion industrielle régionale (MEIR), qui connaît actuellement une période de réorganisation, est au cœur des dossiers économiques canadiens qui touchent les secteurs de l'industrie, du commerce et du tourisme. Au Québec et en Ontario, il est aussi au premier plan de toutes les initiatives fédérales menées au chapitre de l'expansion économique régionale.

Au cours de l'exercice, les plus importantes initiatives du Ministère portaient sur le regroupement des principaux secteurs du Ministère et du ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie (MEST) pour former un nouveau ministère : Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC). Au nombre de ces initiatives, soulignons les études et les rapports préparés par divers groupes de travail du Ministère, les consultations menées auprès des associations nationales de gens d'affaires, les rencontres de la haute direction et des cadres supérieurs, et enfin la rédaction de l'ébauche du projet de loi visant la création d'ISTC.

Conformément aux dispositions habilitantes énoncées dans le projet de loi déposé à la Chambre des communes, les activités du nouveau ministère refléteront un changement d'orientation majeur et porteront principalement sur une collaboration plus étroite pour relever les défis dans le domaine des sciences et de la technologie.

En vertu de son mandat, ISTC doit veiller à :

- l'établissement de politiques favorables au climat des affaires, politiques liées notamment à l'innovation et aux besoins particuliers de certains secteurs;
- l'élaboration et à l'exécution de politiques, de programmes et de services, en collaboration avec les milieux industriels;
- l'adoption de mesures permettant de consolider ses compétences et ses sources de renseignements sur l'industrie et la technologie; l'examen attentif des problèmes et des préoccupations des petites et moyennes entreprises (PME) et des nouveaux entrepreneurs, accordant une grande importance aux initiatives visant à aider ces entreprises à innover et à appliquer la technologie actuelle.

Les modifications apportées à l'ensemble du Ministère reflètent l'intérêt soutenu accordé à trois facteurs clés du redressement de l'économie dans les régions, à savoir, le tourisme, la petite entreprise et le développement des collectivités autochtones.

La Direction générale du développement des marchés de Tourisme Canada a lancé d'importantes campagnes de publicité et de relations publiques visant l'essor du secteur touristique sur les principaux marchés étrangers du Canada, soit Japon et la République fédérale d'Allemagne. Au cours de l'exercice, l'industrie touristique canadienne a connu une année record, les touristes venus de l'étranger ayant dépensé 6,7 milliards de dollars au Canada, une hausse de plus de 6 p. 100 par rapport à l'année précédente.

L'aide à la petite entreprise a de nouveau fait l'objet d'une attention particulière du Ministère. En 1988-1989, ce dernier a fondé le Bureau de l'entrepreneuriat et de la petite entreprise pour secondar le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme), principal porte-parole de la petite entreprise auprès du Cabinet.

Le 16 août 1988, le Bureau a annoncé l'adoption de la Politique nationale de l'entrepreneuriat, dont les deux principaux objectifs ont été poursuivis au cours de l'exercice.

En vertu du premier objectif, le Comité fondateur de l'Institut national de développement de l'entrepreneuriat a été mis sur pied. Cet organisme a but non lucratif du secteur privé bénéficiera de contributions fédérales de l'ordre de 2 millions de dollars en cinq ans afin de promouvoir et d'encourager l'esprit d'entreprise et de stimuler la création d'entreprises. Aux termes du second objectif, le Réseau des possibilités d'investissements au Canada a été lancé le 17 janvier 1989. Ce service de liaison financière du secteur privé sert à favoriser les relations entre entrepreneurs et investisseurs.

Le Secteur des programmes économiques des autochtones joue au Ministère un rôle de premier plan pour contribuer à l'expansion économique et commerciale de tous les Métis, Inuit, Indiens inscrits et Indiens non inscrits du Canada.

Table des matières

1	Aperçu
3	Etat financier
5	Administration centrale
6	Programmes de développement et investissements
10	Industrie et Technologie
15	Programmes économiques des autochtones
16	Politique
22	Tourisme
24	Finances, Gestion du personnel et Administration
27	Régions
29	Terre-Neuve
31	Île-du-Prince-Édouard
32	Nouvelle-Écosse
34	Nouveau-Brunswick
35	Québec
37	Ontario
40	Manitoba
41	Saskatchewan
43	Alberta
44	Colombie-Britannique
46	Territoires du Nord-Ouest
47	Yukon
49	Annexes
50	Subventions et contributions selon la région
51	Subventions et contributions selon le programme
52	Programme de développement industriel et régional
53	Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense
54	Programme de développement économique des autochtones
55	Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA)
56	Ententes auxiliaires en vertu des ententes de développement économique et régional
58	Loi sur les prêts aux petites entreprises
59	Ententes auxiliaires conclues aux termes des EDER et des ECD en vigueur en 1988-1989
60	Vue d'ensemble
62	Rapport annuel 1988-1989 du ministre d'Etat chargé des Sciences et de la Technologie

Son Excellence
Le très honorable Ramon John Hnatyshyn, C.P., C.C., C.M.M., C.D.
Gouverneur général du Canada

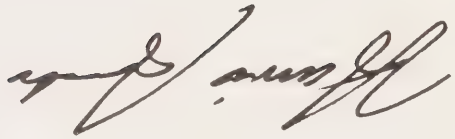
Votre Excellence,

J'ai l'honneur de présenter à Votre Excellence le rapport annuel du ministre de
l'Expansion industrielle régionale.

Ce rapport est un compte rendu des activités du Ministère pour l'année financière
1988-1989 et fait état des changements apportés à l'organisme et aux programmes à
la suite du projet de loi visant la création d'Industrie, Sciences et Technologie
Canada. A l'annexe E, il est présenté un sommaire du rapport annuel du ministre
d'Etat chargé des Sciences et de la Technologie, la composante à vocation
scientifique du nouveau ministère.

Je vous prie d'agréer, Votre Excellence, l'expression de ma très haute considération.

Le ministre de l'Expansion industrielle régionale,



Harvie Andre

Rapport annuel 1988-1989

MEIR et MEST

2884030

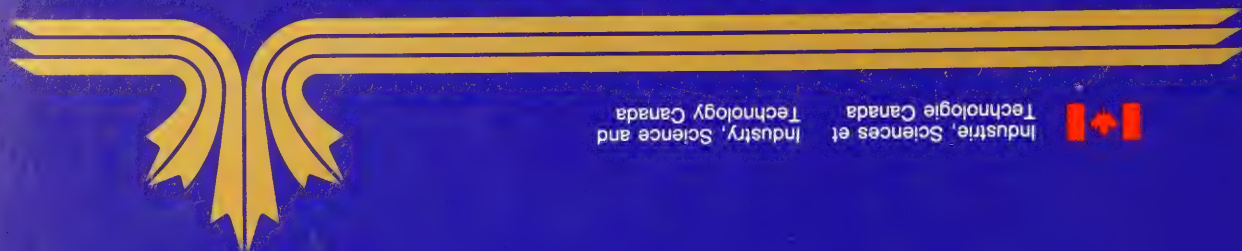
© Ministère des Approvisionnement et Services Canada 1990
N° au cat. : C1-1989
ISBN 0-662-57199-1
PU 3329

Rapport annuel 1988-1989

MEIR et MEST



Industrie, Sciences et
Technologie Canada
Industry, Science and
Technology Canada



FEB 10 1993

